

MZd	Institut klinické a experimentální medicíny	H22	M1/2	M3	M4	M5
		A	A	A	B	A
Výsledné hodnocení v modulech 1 až 5 je A	Moduly M1-2 po tripartitě v roce 2023 – A					
	<p>Institut klinické a experimentální medicíny (dále jen „IKEM“) je velice aktivní v oblasti aplikovaného výzkumu. IKEM byl v letech 2018-2022 řešitelem/spoluřešitelem téměř 130 grantových projektů podpořených jak tuzemskými, tak i zahraničními grantovými agenturami a rovněž i privátními subjekty. Na doložených příkladech aplikovaného výzkumu IKEM poskytl důkaz schopnosti navrhnout a úspěšně zrealizovat vlastní nekomerční klinická hodnocení, včetně multicentrických. Ve výběru nejvýznamnějších projektů aplikovaného výzkumu uvádí IKEM projekty Agentury pro zdravotnický výzkum České republiky (dále jen „AZV ČR“), ve kterých hraje roli hlavního příjemce, které jsou zcela v souladu s misí a výzkumným zaměřením instituce, a ve kterých bylo dosaženo excelentních výsledků (publikace v časopisech jako Gut, Annals of Internal Medicine, etc.). Kvalitu řešení těchto projektů podtrhuje také skutečnost, že čtyři z nich byly oceněny cenou ministra zdravotnictví za zdravotnický výzkum.</p> <p>V oblasti ekonomického dopadu uvádí výzkumná organizace (dále jen „VO“) jeden užitečný vzor (spoluvlastníkem je MB Pharma), včetně odhadu jeho ekonomických dopadů pro VO. Jako další výsledky VO bohužel uvedla jednu monografii a kapitoly v monografii. Tyto výsledky možná mohou mít společenský dopad, pokud ovšem pouze shrnují příslušné oblasti a state-of-the-art v daných oblastech, nejedná se o původní výsledky výzkumu, které by měly jakýkoliv význam nebo potenciál z hlediska komercializace. Při výběru výsledků se společenským dopadem se VO zaměřila výhradně na excelentní odborné originální práce, zveřejněné v časopisech prvního decilu (Gut, Circulation, Nature Communications etc.), ve kterých měli autoři IKEM v autorském týmu klíčovou roli. U každé publikace je uveden jejich potenciální význam pro medicínu, a ve všech případech se jedná o práce se zásadním příspěvkem pro daný obor, které je třeba hodnotit vysoce pozitivně. Předložené studie svými výsledky například dokazovaly prospěch vakcinace proti Covid-19 mRNA vakcínou u rizikové populace transplantovaných pacientů nebo prokazatelně ovlivňovaly doporučené postupy ve prospěch praxe snižující riziko komplikací při zachování protektivního účinku antikoagulační léčby u pacientů/pacientek s mechanickou srdeční podporou.</p> <p>Významná ocenění pracovníků jsou až na jednu výjimku (Ocenění za celoživotní přínos v oblasti kardiovaskulární chirurgie od European Association for Cardio-Thoracic Surgery), ocenění od ministra zdravotnictví České republiky. Členství ve významných orgánech Výzkum, vývoj a inovace (dále jen „VaVal“) je především v národních orgánech, ale existují i významné přesahy směrem k mezinárodním odborným společnostem. V podkladech je uvedeno, že prof. Froněk je prezidentem European Society for Surgical Research, dle internetových stránek společnosti je jím ovšem Mikael Chetboun. Pozitivně je třeba hodnotit vysoké a významné zapojení pracovníků VO do činnosti AZV ČR. Rozsah a kvalita aplikovaného výzkumu a společenská relevance činnosti VO je vynikající (A).</p>					

Modul 4 - Viability výzkumu B

Na základě organizační struktury VO není oblast VaVal dostatečně významně reprezentována v jejich řídicích orgánech a ani orgány pro podporu VaVal nejsou dostatečně významně ukotveny v organizační struktuře. V organizační struktuře IKEM je administrativní orgán dedikovaný podpoře VaVal pouze Grantové oddělení v rámci Úseku ekonomického a provozního, toto nepovažujeme za dostatečné. Vzhledem k rozsáhlé grantové činnosti a velice kvalitním výsledkům výzkumu je zřejmé, že k potřebné podpoře VaVal na úrovni VO musí docházet, ale z organizační struktury není zřejmé, jak je toto zajišťováno. Je zřejmé, že i přes nedostatečnou autonomii a přímé vedení zodpovědným náměstkem odvádějí pracovníci Grantové oddělení pro výzkumníky v IKEM nadstandardně kvalitní podpůrnou činnost. Problematika podpory činností VaVal je svojí náplní odlišná od běžné činnosti technickohospodářských pracovníků/pracovnic v rámci zdravotnických zařízení, a vyžaduje dedikované pracovníky/pracovnice s potřebnou expertízou (např. problematika evropských dotací pro infrastrukturní rozvoj zdravotnického zařízení není srovnatelný s problematikou evropských výzkumných grantů Horizont Evropa, European Research Council grant apod.). Excelentní VO jako je IKEM by si zcela jistě zasloužila významnější reprezentaci orgánů VaVal jak ve vedení, tak ve struktuře organizace, minimálně v rozsahu srovnatelném s jinými VO Ministerstva zdravotnictví. Z hlediska organizace VaVal není optimální ani umístění experimentální základny Centra experimentální medicíny IKEM pod generický Úsek strategie a rozvoje. I tato organizační jednotka by měla v optimálním případě spadat pod pozici náměstka pro vědu a výzkum. Analogicky Oddělení informačních elektronických zdrojů a datové vědy by skrze svoji věcnou náplň mělo spadat pod příslušný úsek VaVal nikoliv obecně zaměřené Oddělení informatiky zpravující NIS apod. VO provozuje společnou Etickou komisi IKEM a Fakultní Thomayerova nemocnice (dále jen „FTN“).

Rozhodování o využití DKRVO předsednictvem Vědecké rady IKEM není dostatečně systémové. Dělbá DKRVO, tak aby byla dostatečně transparentní a motivační by měla být ošetřena směrnicí či metodikou, ze které bude jednoznačně vyplývat na základě jakých pravidel (obvykle výkonových) je přidělována podpora jednotlivým pracovištím/týmům. Prostředky DKRVO jsou v IKEM distribuovány přibližně v následující struktuře: 62 % personální náklady, 29 % spotřební materiál a 7 % do rozvoje infrastruktury-investic. Příjmy z účelové podpory byly v hodnoceném období 58 %, DKRVO činila celkem 42 % tedy. Vyšší příjmy na straně účelové podpory lze považovat za pozitivní indikátor kvality VO. Za dobrou praxi lze považovat část zisků z komerčních Klinických hodnocení léčivých přípravků (dále jen „KHLP“) alokovat na podporu nekomerčních KHLP, není uvedeno, zda VO tento princip uplatňuje.

Problematice kultury pracovního prostředí věnuje VO dostatečnou pozornost a snaží se tak zvýšit atraktivnost pracoviště pro nové příchozí zaměstnance. VO prošla genderovým auditem a má vytvořený Plán rovnosti žen a mužů (GEP). Při plánování dalšího rozvoje oblasti HR doporučujeme zvažovat například certifikaci HR Award, tj. HR Excellence in Research, nebo podobnou. V oblasti HR výzkumných pracovníků je nutný jasně definovaný karierní řád a specificky definovaný systém odměňování ve vazbě na výsledky jejich výzkumné

činnosti ideálně v souvislosti s podporou alokovanou cestou DKRVO. Většina VO MZd má procesy v této oblasti takto nastaveny.

Ve VO pracovalo v roce 2022 celkem 35 vedoucích výzkumných pracovníků z toho 10 žen, počet výzkumných pracovníků/pracovnic na počátku hodnoceného období je 80, v roce 2022 potom 71, počet PhD studentů/studentek vzrostl z 50 na 100, což je jednoznačně pozitivní trend.

Výzkumná infrastruktura IKEM odpovídá potřebám jednotlivých výzkumných týmů a je průběžně obnovována. VO je velice úspěšná v získávání rozvojových projektů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy apod., které společně s prostředky DKRVO umožňují dlouhodobý infrastrukturní rozvoj. Pokud bude v této činnosti VO pokračovat, kvalita infrastrukturního zázemí potřebného pro moderní biomedicínský výzkum by měla být zajištěna. Současně ovšem VO neuvádí žádnou metodiku, kterou by monitorovala infrastrukturní potřeby jednotlivých pracovišť/výzkumných týmů pro jejich výzkumnou činnost a potažmo metodiku jejich prioritizace pro realizaci investičních záměrů.

Spolupráce s českými i zahraničními partnery je vynikající a je řádně doložena společnými projekty včetně jasného vymezení role VO v těchto projektech. Výzkumníci IKEM jsou velice aktivní v oblasti nekomerčních klinických hodnocení, a to ve všech třech klíčových výzkumných oblastech VO, v oblasti kardiovaskulárních chorob, diabetologie a gastroenterologie.

Mobilita výzkumných pracovníků/pracovnic, ať již ve smyslu příjezdů (celkem 73) nebo výjezdů (celkem 16) byla při srovnání s VO Ministerstva zdravotnictví velice dobrá. Velice pozitivně je nutné hodnotit realizaci dlouhodobých zahraničních pobytů (3 příjezdy, 6 výjezdů). Tato mezinárodní mobilita se zcela jistě odráží i v nadprůměrné úspěšnosti výzkumné organizace v získávání grantů v mezinárodních grantových schématech či realizaci multicentrických nekomerčních klinických studií v roli zadavatele.

VO popsala obecné strategie, které v oblasti spolupráce s aplikační sférou a transferu znalostí uplatňuje, a také skupiny partnerů, se kterými spolupracuje. Bohužel neuvedla konkrétní partnery, se kterými již proběhla nebo probíhá spolupráce, kvalitu spolupráce v této oblasti tedy není možné vyhodnotit.

Vnitřní systém VO zahrnuje pravidelné posuzování vědeckých aktivit Vědeckou radou IKEM a monitorování etických otázek prostřednictvím společné Etické komise IKEM a FTN. VO uvádí, že vnitřní pravidla zahrnují směrnice a postupy, které zajišťují dodržování etických standardů a řešení případných závažných selhání, jako jsou falzifikace a plagiátorství. Dále uvádí, že má etablovaný systém pro řešení těchto problémů, včetně role Vědecké rady a Etické komise. VO také zavedla povinná školení pro nově příchozí výzkumné pracovníky, která se zaměřují na osvětu o etických principech a dobré vědecké praxi, toto je třeba hodnotit pozitivně.

IKEM významně spolupracuje s pražskými lékařskými fakultami Univerzity Karlovy a zapojuje se do pregraduální a postgraduální výuky, a také specializačního vzdělávání v tematicky relevantních oborech. Aktivní je rovněž v propagaci vědecké činnosti a popularizaci vědy pro širokou veřejnost. V této oblasti se zaměřuje zejména na mladou generaci s cílem popularizovat vědu u studentů středních a vysokých škol. Centrum experimentální medicíny IKEM pořádá pravidelné exkurze pro studenty pražských gymnázií, kteří mají zájem

<p>Modul 5 - Strategie a koncepce A</p>	<p>o přírodní vědy. IKEM se rovněž pravidelně účastí akcí typu „Noc vědců“ s cílem popularizovat vědeckou činnost pro nejširší veřejnost. Viabilita VO je hodnocena jako velice dobrá (B).</p> <hr/> <p>VO má z hlediska výzkumné činnosti jasně a velice kvalitně definovanou misi, vizi a hlavní cíle pro budoucí období. Mezi hlavní výzkumné oblasti patří patofyziologie, diagnostika a terapie kardiovaskulárních nemocí, patofyziologie a léčba diabetes mellitus a transplantace životně důležitých orgánů. Výzkumné oblasti v těchto oborech má VO jasně definovány. Pro tyto cíle jsou definovány hlavní nástroje a opatření pro jejich dosažení a jejich plnění. Patří mezi ně propojení experimentálního a klinického výzkumu a jeho podpora, organizační změny vědecké infrastruktury, administrativní a datová podpora (zde ovšem nedochází k potřebným změnám, viz výše) a aktivní personální politika. Následují dílčí cíle, které jsou precizně formulovány. Umožňují vytvoření velice dobrého obrazu klíčových výzkumných aktivit VO, a potvrzují nejen dostatečné a kvalitní personální zajištění pro jejich realizaci, ale také jejich kvalitu skrze výsledky, kterých již bylo v daných oblastech dosaženo. Návaznost aktivit VO na národní a EU strategické dokumenty je definována velice dobře a potvrzuje plný soulad VaVal činností VO s těmito strategiemi. Strategie a koncepce VO je hodnocena jako vynikající (A).</p>
--	--