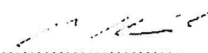


**Písemný souhlas kandidáta s kandidaturou:**

Potvrzuji, že souhlasím s kandidaturou na předsedu Technologické agentury České republiky.


Ve Stochově dne 15.8.2018 Jméno, příjmení, tituly: Pavel Komárek, Ing., CSc.

Podpis ..... 

**Písemný souhlas kandidáta se zpracováním osobních údajů:**

Potvrzuji, že souhlasím, aby odbor Rady pro výzkum, vývoj a inovace Úřadu vlády České republiky zpracoval mé osobní údaje v rozsahu jméno, příjmení, akademické tituly, zaměstnavatel za účelem přijetí a vyřízení nominace na předsedu Technologické agentury České republiky a vedení základní evidence.

Ve Stochově dne 15.8.2018 Jméno a příjmení: Pavel Komárek

Podpis ..... 

**Příloha (podepsaná kandidátem):**

Stručná koncepce budoucího působení kandidáta jako předsedy Technologické agentury České republiky o rozsahu nejvýše 5 stran A4.

## **Stručná koncepce budoucího působení kandidáta jako předsedy Technologické agentury České republiky**

Úvodem bych chtěl poznamenat, že moje koncepce je ovlivněna skutečností, že můj mandát člena předsednictva končí dle zákona č. 130/2002 Sb. 21. března 2020. Tohoto jsem si vědom. Kandidaturu na funkci předsedy TA ČR podávám z toho důvodu, že jako jediný ze současného předsednictva mám nepřetržitou zkušenost z činnosti agentury v posledních více jak šesti letech. Domnívám se, že mohu zajistit kontinuitu dosavadní činnosti TA ČR, včetně pokračování v již zahájených diskusích o užší spolupráci agentury s rezorty a jinými orgány státní správy. Nejbližší roky považuji také za rozhodující pro nastavení systému podpory TA ČR tak, aby tento systém byl kompatibilní s národními a evropskými programy po roce 2020.

Vzhledem k tomu, že jsem v roce 2016 předkládal koncepci mého působení v předsednictvu TA ČR, chci svoji představu působení na pozici předsedy TA ČR postavit na srovnání toho, jakou jsem měl v roce 2016 představu, jak je tato představa v souladu se současným stavem a čeho chci v budoucnu dosáhnout. Přesto, že má TA ČR od roku novou Koncepci rozvoje TA ČR 2016 – 2025, ponechávám strukturu předkládaného dokumentu podle předešlé strategie SRATA 2020, aby bylo možno toto srovnání provést. Vzhledem k tomu, že jsem se na přípravě nové koncepce TA ČR podílel, jsou moje představy s touto strategií v plném souladu.

*Cíl 1: Vytvořit komplexní systém podpory aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací v ČR.*

V této části jsem kladl důraz na dva hlavní body:

- Zkvalitnění spolupráce výzkumných pracovišť a aplikační sféry.
- Znalost inovačního systému ČR pro vytvoření komplexního systému podpory výzkumu, vývoje a inovací.

Při „zkvalitnění spolupráce výzkumných pracovišť a aplikační sféry“ se jednalo zejména o využití programu GAMA (na jehož tvorbě jsem se významně podílel), jehož cílem je vytvoření efektivních systémů komercializace ve výzkumných organizacích tak, aby výsledky VaV financované z veřejných zdrojů byly využity v praxi. Tomuto programu jsem věnoval velkou pozornost. Lze říci, že tento program dosahuje dobrých výsledků, je velmi dobře odbornou veřejností hodnocen a připravuje se jeho pokračování. Ve spolupráci s MPO jsem se podílel za TA ČR na přípravě Národního inovačního fondu (NIF), který měl výsledků programu GAMA využít. Cíle dosaženo nebylo, protože příprava NIF byla v poslední fázi zrušena. Domnívám se, že výpadek této formy podpory, zejména oblasti proo-of-concept, bude muset být s ohledem na dosažení komplexnosti podpory inovačního procesu systémově řešen. Zejména ve spolupráci s MPO by měla být rychle nalezena jiná forma podpory. Mám dostatek zkušeností, aby pomohl způsob řešení nalézt.

Dalším tématem byla „Znalost inovačního prostředí v ČR pro vytvoření komplexního systému výzkumu, vývoje a inovací“. To však znamená, mimo jiného, vytvoření jednotné metodiky pro analýzu toho systému. V rámci spolupráce TA ČR, agentury CzechInvest (dále CI) a jednotlivými kraji byla ve všech krajích zahájena analýza inovačního systému podle metodiky vytvořené v TA ČR v rámci projektu Inka. Výsledky této analýzy budou sloužit jako podklad k tvorbě regionálních RIS strategií. Zde v budoucnu předpokládám úzkou spolupráci s MPO, které má tvorbu RIS strategií v gesci.

Jako výsledek dosavadní spolupráce TA ČR a CI je nová dohoda o spolupráci, na jejímž základě jsou v tomto roce budována společná pracoviště obou agentur v jednotlivých krajích. Od vzniku těchto regionálních zastoupení si slibujeme nejenom lepší a kvalitnější informovanost o možnostech podpory, ale i pomoc klientům i v návaznosti na tým Česko (viz dále). Vytvoření regionálních



kanceláři přispěje i ke zmírnění jedné ze slabin TA ČR, kterou je podle mne komunikace s klienty pouze přes help desk. Tuto aktivitu chci do budoucnosti podporovat.

Agentura připravila v posledních letech pět nových programů, které v sobě většinou zahrnují nové formy podpory. To dokazuje, že aktivity agentury se rozšiřují a že hledáme nové formy podpory.

Jako první zmiňuji program BETA2 pro výzkumné potřeby státní správy. Proti předchozímu programu došlo k jeho výraznému zpřesnění a alokaci finančních prostředků na jednotlivé státní orgány. Došlo rovněž k personálnímu posílení této agentury. Celý proces zadávání veřejných zakázek se zkvalitnil. Z dosavadních jednání s rezorty se ukazuje, že bude nutno vnitřní procesy v agentuře upravit více podle jejich specifických potřeb. Toto je jednou z oblastí, kterým se chci v budoucnu věnovat.

Dalším je program ZÉTA, který je zaměřen na podporu mladých vědeckých pracovníků, aby získali zkušenosti při řešení aplikačních projektů. Zatím získáváme první zkušenosti, ale domnívám se, že jde o správnou cestu, kterou budu podporovat.

Třetím novým programem je program ÉTA. Jedná se o program podpory společenskovo-výzkumného výzkumu. Podporu této oblasti považuji za velmi důležitou. V budoucnu lze očekávat významné změny zejména v průmyslu díky zavádění nových technologií, využití kybernetiky apod. tak, jak předpokládá iniciativa Průmysl 4.0. Tyto změny, však musí být nutně doprovázeny změnami ve společnosti, na které musíme být připraveni. Aby navrhované projekty měly reálné uplatnění, byl zaveden institut tzv. aplikačního garanta (viz dále program THÉTA). Z toho je zřejmé, že TA ČR mimo rozvoje svých činností věnuje velkou pozornost tomu, aby výsledky VaV byly využity v praxi. To je plně v souladu s mojí dlouhodobou představou.

Dále byl připraven program THÉTA, který je zaměřen na podporu projektů v energetice. Příprava a zaměření tohoto programu měly několik nových prvků. Jednak byl program připravován ve velmi úzké spolupráci s MPO. V pracovní skupině, kterou jsem vedl, byli zástupci dalších státních institucí (SÚJB a ERÚ) a odborné veřejnosti. Pouze druhý podprogram „Strategické energetické technologie“ vycházel z dosavadní koncepce (program EPSILON). Třetí podprogram „Dlouhodobé technologické perspektivy“ byl nově zaměřen na koncepční projekty (délka řešení až 91 měsíců). Zde není vyžadován přímý ekonomický výstup. Byl proto zaveden institut tzv. aplikačního garanta, který byl následně v různých formách použit u ostatních projektů. Aplikační garant se buď přímo podílí na řešení projektu, nebo jako orgán státní správy prohlašuje, že má o výsledky projektu zájem. Zavedení aplikačního garanta umožnilo i formulaci prvního podprogramu „Výzkum ve veřejném zájmu“, který je zaměřen na zkvalitnění řízení v odvětví energetiky ze strany veřejné správy a tvorby strategických a koncepčních dokumentů a vhodně doplňuje program BETA2.

Zcela novým (i koncepčně) je program Národní centra kompetence 1, který je zaměřen na podporu dlouhodobé spolupráce mezi výzkumnou a aplikační sférou a posílení institucionální základny aplikovaného výzkumu. Při přípravě programu byly využity zkušenosti z projektu GAMA, kdy je podpora poskytnuta vzniklému konsorciu, které si samo určuje, jaké konkrétní vnitřní projekty bude řešit. Úspěšnost projektu je měřena podle finančních prostředků, které jsou tato konsorcia schopna získat ze soukromých zdrojů. Jedná se o významný program, kterému je nutno od počátku věnovat velkou pozornost. Zde mohu využít svých dosavadních zkušeností.

V rámci spolupráce s ministerstvem financí ČR a se zástupci Norského království byl připraven program KAPPA. Program míří na propojování výzkumných organizací s odběrateli výsledků VaV. Jedná se o první zkušenost TA ČR s implementací programu s mezinárodním přesahem. S ohledem na nutnost podpory mezinárodní spolupráce budou tyto zkušenosti v budoucnu jistě využity.



Od roku 2020 bude důležité zapojení ČR i do evropských programů. TA ČR se proto již nyní zapojila do schémat HORIZON 2020. Jsme partnerem pěti projektů, v rámci kterých můžeme nabízet zapojení našich institucí do mezinárodních konsorcií. Podle mne se jedná o důležitou aktivitu, kdy si naše instituce mohou vyzkoušet spolupráci se zahraničními subjekty na menších projektech.

Dokladem rozšiřující se činnosti TA ČR v posledních době je mimo nových programů i srovnání vyhlašovaných veřejných soutěží. V roce 2016 byly vyhlášeny čtyři veřejné soutěže, v roce 2017 jich bylo již osm a v roce 2018 je plánováno veřejných soutěží jedenáct. Lze předpokládat, že počet veřejných soutěží dále poroste, a to s ohledem na skutečnost, že TA ČR má v budoucnu úzce spolupracovat s rezorty při přípravě rezortních a průřezových program (o tom dále). To vede k tomu, že agentura musí stále zefektivňovat svoji vnitřní strukturu, včetně vlastního informačního systému a systému hodnocení. Jako svůj úkol vidím, aby tento růst byl uvážlivý a zajištěn vnitřní stabilitou.

Zde bych chtěl poznamenat, že zavádění nových institutů jako je aplikační garant, zavádění nových podmínek, které zajišťují rovné příležitosti žadatelů apod., je důležité, ale může vést k velké administrativní zátěži a ve svém důsledku i k tomu, že se „nápad v systému ztratí“. Ne u všech nových nápadů musí být znám v prvním počátku např. jejich aplikační potenciál (aplikační garant). Tohoto nebezpečí jsem si vědom a budu se snažit, abych ho minimalizoval.

*Cíl 2: Dobudovat postavení Technologické agentury ČR jako významné a respektované součásti národního systému výzkumu, vývoje a inovací.*

V tomto bodě jsem se chtěl zapojit zejména do spolupráce s ostatními rezorty (včetně RVVI) a dalšími partnery a vytváření přátelského prostředí pro žadatele. Je to stále jedním z mých hlavních cílů.

V nejbližší době stojí před TA ČR úkol úzké spolupráce s rezorty při přípravě systému podpory VaVal tak, aby byly podpořeny jednak cíle stanovené Národní politikou, výzkumu, vývoje a inovací na léta 2016 – 2020 a strategické cíle rezortů, ale aby nedocházelo k duplicitám a národní systém podpory byl kompatibilní s připravovaným systémem evropských programů. Prvním bodem je nastavit systém spolupráce s MPO, kde je největší synergie mezi aktivitami tohoto ministerstva a TA ČR. Lze rovněž oprávněně předpokládat, že MPO bude významným poskytovatelem podpory z evropských fondů. Z tohoto důvodu bylo rozhodnuto, aby právě TA ČR a MPO připravily návrh další spolupráce, kdy se TA ČR stane implementační agenturou národních programů MPO a kdy MPO bude koncepčním orgánem, který stanoví základní parametry programu. TA ČR má zajistit implementaci, správu a následně způsob vyhodnocení programu. Jak jsem se zmínil, jedná se úkol náročný, jehož výsledek se stane určitým vzorem pro jednání s ostatními rezorty. Domnívám se, že se svými zkušenostmi a kontakty jsem schopen tato jednání za TA ČR vést tak, abychom našli potřebnou shodu. Podle mého názoru by neměl budoucí systém podpory VaVal vést k tomu, aby se vytvořila struktura velkých rezortních programů, protože řadu projektů z důvodů jejich tematické komplexnosti nelze řešit čistě „na rezortní bázi“. Jistě však mají smysl úzce zaměřené rezortní programy, které řeší specifické problémy. Nastavení tohoto systému však není úkolem TA ČR, ale její zkušenosti budou jistě cenné.

V poslední době se prohloubila spolupráce s GA ČR. Cílem je, aby projekty orientovaného základního výzkumu, které byly úspěšně řešeny v programech GA ČR a mají aplikační potenciál, mohly pokračovat v rámci programů TA ČR. Mým cílem pro nejbližší období bude uvést tuto představu do praxe.

*Cíl 3: Realizovat programy VaVal tak, aby poskytovaly reálně využitelné aplikované výsledky, tedy zajistit efektivní a transparentní využití přidělených veřejných prostředků na podporu aplikovaného VaVal*



Veřejné prostředky, které jsou vkládány do systému výzkumu, vývoje a inovací, by měly přinášet konkrétní výsledky. Ve své předchozí koncepci jsem se zaměřil zlepšení na hodnocení výsledků a dopadů, které tyto programy mají. Je to stále jedna z mých priorit. S tím souvisí transparentnost, které věnujeme a jistě budeme věnovat i v budoucnosti velkou pozornost.

Věnujeme se i hodnocení výsledků a zejména dopadů jednotlivých projektů. V současné době je realizován v agentuře vnitřní projekt, který má za úkol vypracovat příslušné metodiky. Osobně budu tyto aktivity pro jejich důležitost dále podporovat.

*Cíl 4: Výrazně posílit dlouhodobou efektivní spolupráci veřejného a soukromého sektoru v aplikovaném výzkumu, vývoji a inovacích, zejména stimulovat soukromé investice do výzkumu, vývoje a inovací.*

V minulé koncepci jsem se věnoval zejména tomu, že pro větší zapojení soukromých investic je nutné vybudovat systém umožňující účinnou spolupráci výzkumných organizací a aplikační sféry, která povede v budoucnu k spolupráci na smluvním principu, bez zapojení veřejných prostředků. Současná právní úprava umožňuje poskytovat TA ČR pouze dotaci, a to ex ante. Vzhledem k tomu, že v poslední době nedošlo ke změně legislativy, hledali jsme jiné formy. Ve spolupráci s ČMZRB jsme umožnili, aby firmy žádající podporu v rámci programů TA ČR měly možnost současně požádat o půjčku či záruku u ČMZRB. Naše agentura zajišťuje odborné hodnocení projektů a ČMZRB hodnocení ekonomické. Na nastavení této spolupráce jsem se výrazně podílel a i do budoucna budu podobné aktivity podporovat.

*Cíl 5: Stimulovat rozvoj mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu, vývoji a inovacích*

TA ČR úzce spolupracuje se sítí zahraničních agentur s obdobným zaměřením (TAFTIE). V minulém roce této síti dokonce předsedala. Naše předsednictví bylo hodnoceno velmi kladně. Účast v této síti je velmi přínosná nejenom pro výměnu zkušeností, ale i školení zaměstnanců a prosazování některých společných zájmů.

Další formou podpory mezinárodní spolupráce je vyžití našich kontaktů k přímé spolupráci mezi jednotlivými výzkumnými organizacemi a podniky v ČR a v zahraničí v rámci programu DELTA.

V tomto roce se TA ČR podílela na zahájení činnosti týmu Česko. Jedná se o platformu šesti státních institucí: CzeInvest, CzechTrade, Česká exportní banka, Českomoravská záruční a rozvojová banka, Exportní a garanční společnost a TA ČR. Tyto instituce budou ve spolupráci s MPO nabízet podnikatelům společnou podporu při zahraničních projektech. Hlavní roli TA ČR vidím v tom, že bude vyhledávat mezi úspěšnými řešiteli vlastních projektů potenciální řešitele projektů zahraničních.

TA ČR se rovněž podílí i na některých aktivitách OECD. To ocenil při své letošní návštěvě ČR generální tajemník OECD Angel Gurría. Roli TA ČR vidím v tom, že bude poskytovat relevantní informace v oblasti podpory výzkumu, vývoje a inovací a využívat zkušeností a informací OECD.

TA ČR získává v zahraničí stále lepší pověst a je proto kontaktována řadou zahraničních institucí s žádostí o spolupráci. Tato zahraniční spolupráce je pro nás důležitá zejména k získání zkušeností. Tyto aktivity samozřejmě přispívají k dobrému jménu ČR. Podle mého názoru však toto není hlavní prioritou naší činnosti, a proto budu s jejím rozšiřováním velmi opatrný. Minimálně vždy bude případné rozšíření spolupráce konzultováno s MZV, MPO a MŠMT. Smysl nevidím v rozsahu zahraniční spolupráce, ale v její kvalitě/přínosu.

*Cíl 6: Vytvořit účinný systém prezentace a šíření informací o výsledcích projektů VaVal podporovaných Technologickou agenturou ČR a o práci Technologické agentury ČR.*

Prezentace činnosti TA ČR a veřejné poskytování informací je pro instituci, která nakládá s veřejnými prostředky, důležitá. Podporuji a budu podporovat ta řešení, která zachovávají jednotný styl a hlavně uvádějí včasné, pravdivé a přehledné informace.

## **Závěr**

Ve funkci předsedy TA ČR bych chtěl navázat na svoji dosavadní práci a chtěl zajistit kontinuitu činnosti agentury tak, aby byla schopna pokračovat ve svém rozvoji v souladu s úkoly, které jsou na ni kladeny. Agentura si za posledních devět let obhájila svoji existenci a vybudovala pevnou pozici. Její budoucí postavení vidím jako agentury poskytující podporu v oblasti aplikovaného výzkumu a inovací, kdy její zaměření bude určeno její výzkumnou radou v úzké spolupráci s rezorty a Radou pro výzkum, vývoj a inovace. TA ČR by měla rovněž důsledně hodnotit nejenom výsledky, ale i dopady jednotlivých programů a využívat své informační databáze k vypracovávání odborných analýz pro potřeby státní správy.

Pavel Komárek

Stochov 15. 8. 2018