

# ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA O REALIZACI

Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství  
na léta 2016-2022



MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ

## Obsah

1.	Manažerské shrnutí.....	3
2.	Základní informace o přípravě závěrečné zprávy .....	3
3.	Klíčové oblasti změn a dílčí cíle Koncepce .....	5
4.	Klíčová oblast změn A: Právní rámec .....	11
4.1.	Cíl A1: Zkvalitnit a zlepšit administrativní procesy ve veřejné správě v oblasti VaV .....	11
4.2.	Cíl A2: Zkvalitnit právní rámec.....	13
4.3.	Cíl A3: Zajistit řízení kvality realizace Koncepce .....	14
4.4.	Cíl A4: Určit náplň a strategické činnosti jednotlivých typů podpor výzkumu .....	19
4.5.	Cíl A5: Účinná spolupráce s ostatními poskytovateli účelové podpory při tvorbě a schvalování programů .....	23
4.6.	Cíl A6: Aktivní spolupráce v oblasti VaVal na mezinárodní úrovni a tvorba mezinárodní politiky.....	24
5.	Klíčová oblast změn B: Excellence zemědělského výzkumu .....	29
5.1.	Cíl B1: Zvýšit kvalitu a změnit orientaci zemědělského výzkumu u výzkumných organizací podporovaných MZe .....	29
5.2.	Cíl B2: Rozvíjet infrastrukturu pro strategický výzkum v oblasti zemědělství .....	37
5.3.	Cíl B3: Optimalizovat přínosy veřejné podpory do VaVal u výzkumných organizací podporovaných MZe .....	37
6.	Závěry z realizace Koncepce a východiska pro další období .....	41
6.1.	Plnění klíčových oblastí definovaných v tematické části Koncepce .....	41
6.2.	Plnění cílů v rámci klíčových oblastí změn A a B ve strategické části Koncepce .....	41
6.3.	Závěry k formálnímu zpracování Koncepce.....	47
7.	Seznam použitých zkratk.....	48
8.	Podkladové materiály.....	50

Materiál zpracoval Odbor precizního zemědělství, výzkumu a vzdělávání Ministerstva zemědělství.

V Praze, leden 2024.

## 1. Manažerské shrnutí

Tato zpráva poskytuje informace o realizaci Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016-2022. Obsahovým těžištěm zprávy jsou ty části, které poskytují podrobné informace o míře realizace opatření a stavu plnění souvisejících indikátorů specifikovaných Konceptí v klíčové oblasti změn A – Právní rámec a B – Excelence zemědělského výzkumu<sup>1</sup>.

V rámci klíčové oblasti změn A definuje Koncepce celkem šest cílů, jejichž nositelem byl resort Ministerstva zemědělství a prosazoval přímý vliv na jejich realizaci. Tato zpráva konstatuje, že všechny cíle oblasti A byly ve sledovaném období Ministerstvem zemědělství řešeny a navržená opatření byla realizována, jak dokládají příslušné indikátory plnění.

V rámci klíčové oblasti změn B jsou Konceptí definovány tři cíle, jejichž nositeli byli společně resortní výzkumné organizace a Ministerstvo zemědělství, jehož vliv na realizaci byl prosazován prostřednictvím resortních výzkumných organizací. Tato zpráva konstatuje, že všechny cíle oblasti B byly ve sledovaném období Ministerstvem zemědělství řešeny a navržená opatření byla realizována, jak dokládají příslušné indikátory plnění. Výhradou k tvrzení z předchozí věty je cíl B2: Rozvíjet infrastrukturu pro strategický výzkum v oblasti zemědělství, jehož plánovaný přínos k dosažení strategických cílů byl Konceptí nadhodnocen a očekávané možnosti Ministerstva zemědělství vhodně a aktivně intervenovat byly přeceněny – cíl B2 nebyl realizován, s marginálním vlivem této skutečnosti na celkovou realizaci Koncepce.

Základních devět výzkumných směrů Koncepce bylo Ministerstvem zemědělství podporováno prostřednictvím institucionální a účelové podpory pro resortní výzkumné organizace po celé období realizace v letech 2016 až 2022. Vhodným směřováním podpory v souladu s Konceptí bylo dosaženo pokrytí všech výzkumných směrů a jejich průniku se třemi klíčovými oblastmi s problematikou udržitelnosti.

Závěry z realizace Koncepce konstatují, že velmi omezená část indikátorů specifikovaných v Koncepti byla nedostatečně nebo nevhodně definičně uchopena. Tato skutečnost nebyla zásadní pro přijetí závěrů o realizaci, ale při hodnocení jednotlivých cílů měla vliv na náročnost procesu. Je hlavním formálním doporučením pro budoucí období jednoznačně a vhodně definovat prostředky a nástroje ke sledování a hodnocení pokroku v realizaci koncepčních plánů.

## 2. Základní informace o přípravě závěrečné zprávy

Závěrečná zpráva byla vypracována interními pracovníky věcně příslušného odboru Ministerstva zemědělství (MZe) s gescí výzkumu a vývoje. Zpracování závěrečné zprávy o realizaci Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016 až 2022 (Koncepce) ukládá Usnesení vlády České republiky č. 82 ze dne 3. 2. 2016<sup>2</sup>.

Jejím cílem je podat informace o stavu realizace uvedené Koncepce a stavu plnění jejích cílů a indikátorů. Vychází při tom z oficiálních i interních podkladů MZe, které s implementací Koncepce přímo či nepřímo souvisí.

Jedná se o materiály a podklady koncepčního, programového, metodického, prováděcího i evaluačního charakteru tak, jak vznikaly v souvislosti s dílčími fázemi vývoje záměru a provádění Koncepce.

---

<sup>1</sup> Kapitoly 4. a 5.

<sup>2</sup> Uvedené usnesení vlády ČR bylo revidováno Usnesením vlády ČR č. 970/23 ze dne 13.12.2023, co se týče termínu jejího vypracování, který byl změněn z 30.11.2023 na 31.1.2024.

Zastřešujícími dokumenty krom jiného jsou vlastní znění Koncepce a její nová verze na období let 2023-2032, Národní politika výzkumu vývoje a inovací České republiky 2021+, platný právní rámec, zejm. pak zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, ve znění pozdějších předpisů.

Dalším zásadním zdrojem informací je Závěrečná zpráva Interim evaluace Programu aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2017-2025, ZEMĚ a Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016-2022 z prosince 2019, vypracovaná společnostmi HaskoningDHV Czech Republic, s.r.o. a IREAS centrum, s.r.o.

Aktuální podkladové materiály a zdroje dat, ze kterých bylo při tvorbě Závěrečné zprávy čerpáno, specificky související s poskytováním účelové podpory MZe jsou zejména<sup>3</sup>:

- koncepční podklady – Program zemědělského aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje Komplexní udržitelné systémy v zemědělství 2012-2018 „KUS“ a Program aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2017-2025, ZEMĚ,
- metodické podklady – prováděcí dokumentace veřejných soutěží a jiné dokumenty,
- ex-post evaluace programu Komplexní udržitelné systémy v zemědělství 2012-2018 „KUS“ Finální evaluační zpráva,
- analýza administrativní zátěže v oblasti výzkumu, vývoje a inovací,
- podkladová data z ISTA a Patriot.

Aktuální podkladové materiály a zdroje dat, specificky související s poskytováním institucionální podpory MZe, jsou zejména:

- koncepční podklady – Dlouhodobé koncepce rozvoje výzkumných organizací na období let 2018-2022 (DKRVO),
- metodické podklady – Metodika 17+, Metodika hodnocení výzkumných organizací Ministerstva zemědělství,
- statuty, jednací řády Řídícího výboru, Koordinačních výborů aj.,
- další podklady coby výstupy průběžného monitoringu implementace podpory (periodické zprávy a závěrečná zpráva o realizaci DKRVO jednotlivých výzkumných organizací),
- podklady od VO k resortnímu hodnocení v M3-M5,
- další podklady, jako např. generované výstupu z IS VaVal (moduly CEP, RIV k resortním VO), důvodové zprávy k Metodice hodnocení výzkumných organizací Ministerstva zemědělství apod.

Závěrečná zpráva o stavu realizace Koncepce je určena vládě České republiky, která ji schválila usnesením č. 82 ze dne 3. února 2016 a zároveň ministru zemědělství uložila vypracovat tuto závěrečnou zprávu o její realizaci. Dále je určena všem subjektům, které se podílejí na nastavení, financování a implementaci resortního výzkumu v ČR i na mezinárodní úrovni, zejména Úřadu vlády, MŠMT jako gestorovi mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji, odborným útvarům MZe. Dále ostatním poskytovatelům účelové a institucionální podpory, kteří jsou zapojeni do systému národní podpory výzkumu, vývoje a inovací a příjemcům institucionální a účelové podpory MZe.

---

<sup>3</sup> Viz kapitola 8.

### 3. Klíčové oblasti změn a dílčí cíle Koncepce

#### Struktura a zaměření Koncepce

Vizí výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství je po věcné, resp. tematické linii zaměření, podpora inovativního zemědělství a lesnictví prostřednictvím pokročilých postupů a technologií [MZe, 2017a, str. 5].

Pro naplnění poslání a vize jsou v Konceptu definovány tři klíčové oblasti:

- udržitelné hospodaření s přírodními zdroji;
- udržitelné zemědělství a lesnictví;
- udržitelná produkce potravin.

Výše uvedené klíčové oblasti Koncepce jsou naplňovány prostřednictvím 9 výzkumných směrů, tj. (1) Půda, (2) Voda, (3) Biodiverzita, (4) Lesnictví a navazující odvětví, (5) Rostlinná produkce a rostlinolékařství, (6) Živočišná produkce a veterinární medicína, (7) Produkce potravin, (8) Zemědělská technika, (9) Bioekonomie. S ohledem na multidisciplinaritu a přesahy jednotlivých výzkumných směrů, jsou výše uvedené klíčové oblasti tematicky naplňovány různými výzkumnými směry.

Následně jsou v druhé části Koncepce definovány strategické, resp. manažerské, cíle Koncepce. Hlavním cílem Koncepce je prostřednictvím systémových manažerských řídicích nástrojů zvýšit efektivnost využívání veřejných prostředků investovaných do výzkumu a přispět tak k rozvoji českého zemědělství, potravinářství a lesnictví v kontextu evropských a světových trendů v podmínkách očekávaných globálních změn. Současně také zajistit efektivní investování veřejných prostředků do agrárního výzkumu tak, aby přinášelo výsledky aktuálně využitelné pro rozvoj celého agrárního sektoru. Pro dosažení výše uvedených cílů bylo nutné nastavit účinná opatření a kontrolní mechanismy [MZe, 2017a, str. 43].

Ve strategické části Koncepce tak byly definovány dvě klíčové oblasti změn – Právní rámec a Excellence zemědělského výzkumu a jejich cíle. Každá klíčová oblast má několik cílů, které jsou v Konceptu povětšinou rozpracovány do úrovně typových aktivit, navržených opatření a indikátorů plnění. Jejich výčet a popis plnění je uveden v kapitole 4 a 5 této zprávy.

#### Role Ministerstva zemědělství a implementační systém Koncepce

MZe odpovídá za výzkum, vývoj a inovace v rámci agrárního sektoru České republiky ve smyslu ustanovení § 2 zákona č. 130/2002 Sb. Je poskytovatelem účelové a institucionální podpory. Konceptně a metodicky řídí resortní organizace zabývající se výzkumem.

MZe odpovídá za realizaci Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací a Národní inovační strategie v resortu, zpracovává Konceptu výzkumu a vývoje v působnosti ministerstva a zajišťuje její realizaci, zpracovává priority národních a mezinárodních programů s problematikou agrárního výzkumu, vývoje a inovací. Zpracovává resortní programy výzkumu a zajišťuje veřejné soutěže ve výzkumu a vývoji, vyhlašuje soutěže na ocenění za mimořádné výsledky ve výzkumu a vývoji. Poskytuje za resort údaje do Informačního systému výzkumu a vývoje (IS VaVal). MZe koordinuje spolupráci v oblasti resortního výzkumu a vývoje a inovací v rámci ČR a zapojování resortní vědeckovýzkumné základny do Evropského výzkumného prostoru v limitech své působnosti v oblasti mezinárodní spolupráce. Hlavním garantem mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy.

Agendu související zejména s poskytováním institucionální podpory a podpory mezinárodní spolupráce zajišťuje Oddělení výzkumu, poskytování účelové podpory zajišťuje Oddělení Národní agentury pro zemědělský výzkum (NAZV). Poradním orgánem a partnerem v přípravě a naplňování

Koncepce je Česká akademie zemědělských věd (ČAZV), jejíž zástupce a předseda se účastnil jednání Řídícího výboru.

#### Nástroje realizace Koncepce v gesci MZe

V rámci realizace Koncepce byla v hodnoceném období poskytována účelová a institucionální podpora, dále byla realizována podpora mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu a vývoje.

Účelová podpora byla realizována prostřednictvím Programu Komplexní udržitelné systémy v zemědělství (KUS) 2012 – 2018, kód QJ a Programu Země 2017 – 2025, kód QK.

Institucionální podporu výzkumu, vývoje a inovací v převážné míře představují výdaje na DKRVO, které jsou přidělovány v souladu s platnou Metodikou hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (Metodika 17+). DKRVO byly jednotlivými resortními výzkumnými organizacemi vypracovány a realizovány v letech 2018-2022, před tímto obdobím byla institucionální podpora poskytována ve vazbě na výzkumné záměry výzkumných organizací.

Ministerstvo zemědělství poskytuje institucionální podporu dvaceti resortním výzkumným organizacím, u devíti z nich je zřizovatelem (sedm z nich má právní formu veřejné výzkumné instituce, další dvě jsou státními příspěvkovými organizacemi) a v případě dalších jedenácti se jedná o soukromé společnosti:

Veřejné výzkumné instituce	Výzkumný ústav lesního hospodářství a myslivosti, v.v.i.
	Výzkumný ústav meliorací a ochrany půdy, v.v.i.
	Výzkumný ústav potravinářský Praha, v.v.i.
	Výzkumný ústav rostlinné výroby, v.v.i.
	Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v.v.i.
	Výzkumný ústav zemědělské techniky, v.v.i.
	Výzkumný ústav živočišné výroby, v.v.i.
Státní příspěvkové organizace	Národní zemědělské muzeum, s.p.o.
	Ústav zemědělské ekonomiky a informací
Soukromé výzkumné organizace	Agritec Plant Research s.r.o.
	Agrotest fyto, s.r.o.
	Agrovýzkum Rapotín s.r.o.
	Chmelařský institut s.r.o.
	OSEVA vývoj a výzkum, s. r. o.
	Výzkumné centrum SELTON, s. r. o.
	Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy s.r.o.
	Výzkumný ústav bramborářský Havlíčkův Brod, s.r.o.
	Výzkumný ústav mlékárenský s.r.o.
	Výzkumný ústav pivovarský a sladařský, a.s.
	Zemědělský výzkum, spol. s r.o.

Přehled strategických cílů Koncepce vyjádřených prostřednictvím klíčových oblastí změn, opatření/specifických cílů a indikátorů plnění Koncepce

	Klíčová oblast změn a její stanovené cíle	Navržená opatření/specifické cíle	Indikátory plnění
Klíčová oblast změn A: Právní rámec (systémová úroveň opatření)	Cíl A1: Zkvalitnit a zlepšit administrativní procesy ve veřejné správě v oblasti VaVal	1. Výměna informací uvnitř MZe, např. prostřednictvím „úložiště“ či jinou formou	Počet identifikovaných duplicitních požadavků
			Počet navržených změn
		2. Vytvoření databáze indikativních ukazatelů činnosti VO	Počet prosazených změn
	Cíl A2: Zkvalitnit právní rámec	1. Posoudit právní bariéry MZe ve vztahu k VO a naopak, např. v oblasti zadávání zakázek „in house“.	Počet identifikovaných právních bariér
			Počet navržených legislativních změn
			Počet prosazených legislativních změn
	Cíl A3: Zajistit řízení kvality realizace Koncepce	1. Pořádat pravidelná jednání členů Řídícího a Koordinačního výboru, hodnocení činnosti a kontrola plnění opatření	Sestavení Řídícího výboru a Koordinačních výborů
			Aktivní koordinace VaVal resortu MZe, pořádání pravidelných porad Koordinačních výborů a Řídícího výboru za účasti zástupců Odboru vědy, výzkumu a vzdělávání
		2. Návrhy nových opatření vedoucích k naplňování Koncepce.	Podíl řádně zrealizovaných projektů, které budou průběžně doplňovány do kapitoly „Akční plán vedoucí k naplnění klíčových oblastí Koncepce“
			Vytvoření seznamu aktuálně řešených projektů
			Objem soukromých zdrojů přispívající na naplňování klíčových oblastí
			Vytvoření seznamu projektů s přispěním soukromých zdrojů
			Počet donátorů přispívající na naplňování klíčových oblastí
			Vytvoření jmenného seznamu donátorů
	Cíl A4: Určit náplň a strategické činnosti jednotlivých typů podpor výzkumu	1. Vypracovat systém zadávání a hodnocení IP	Míra souladu věcného záměru institucionální podpory s Konceptem resortu MZe
			Rozvoj instituce dle měřitelných výsledků a přínosů
			Podíl pokrytí aktuální problematiky výzkumu
			Podíl využitelných poznatků pro státní správu
			Podíl počtu realizovaných výsledků výzkumu do praxe
			Vytvoření platné metodiky pro rozdělování institucionální podpory

	Klíčová oblast změn a její stanovené cíle	Navržená opatření/specifické cíle	Indikátory plnění
		2. Diverzifikovat věcný záměr ÚP (řešení aktuální problematiky, činnosti pro státní potřebu, činnosti pro implementaci výsledků).	Zajistit plnění resortního programu VaVal s názvem Komplexní udržitelné systémy v zemědělství 2012-2018 (KUS)
			Vyhlásit nový resortní program VaVal s názvem ZEMĚ a zabezpečit jeho plnění v následujících letech
	<b>Cíl A5: Účinná spolupráce s ostatními poskytovateli účelové podpory při tvorbě a schvalování programů</b>	1. Navrhnout sjednocení nástrojů pro podávání žádostí o ÚP	Počet identifikovaných potenciálních průníků, počet realizovaných schůzek s ostatními poskytovateli účelové podpory
		2. Diskutovat identifikované průniky v odborném zaměření poskytovatelů účelové podpory	Návrh sjednocující administrativní proces žádostí o účelovou podporu
	<b>Cíl A6: Aktivní spolupráce v oblasti VaVal na mezinárodní úrovni a tvorba mezinárodní politiky</b>	1. Identifikace stávajícího stavu zapojení do mezinárodních konsorcií a platform	Sestavit seznam zahraničních aktivit
			Sestavit seznam bilaterálních dohod o spolupráce v oblasti výzkumu
			Počet mezinárodních akcí pořádaných českou stranou, jejich přínosy
			Počet účastí na mezinárodních akcích, jejich přínosy
	<b>Klíčová oblast změn B: Excelence zemědělského výzkumu (opatření na úrovni VO)</b>	Domácí spolupráce v oblasti výzkumu	Podíl řešení projektu/problematiky/programu, kde je zapojeno více institucí resortu
			Podíl vědeckých publikací (autorů a spoluautorů) v Q1-Q2 časopisech dle databáze Web of Science
			Podíl autorských vědeckých publikací, kde spoluřešitel je z podnikové sféry (odborné publikace v českých periodikách, které by měly vycházet z ověřených výsledků výzkumu publikovaných v recenzovaných časopisech typu Jrec, Jimp)
		Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu	Počet grantů Horizon 2020
		1. Zajistit podporu zapojení do mezinárodních projektů nebo výzkumných center.	Počet zahraničních grantů mimo Horizon 2020 (např. COST, KONTAKT, Norské fondy)
			Počet zapojení do projektů ERA NET



	Klíčová oblast změn a její stanovené cíle	Navržená opatření/specifické cíle	Indikátory plnění
		2. Podpořit vznik mezinárodních výzkumných laboratoří nebo center	Počet formálních dohod o spolupráci s obdobnými institucemi ze strategicky důležitých zemí, stanovených jako vládní priority oblasti VaVal (např. Německo, USA, Izrael a Čína)
		SC: Zajistit dostatek talentů pro výzkum ve výzkumných organizacích podporovaných MZe	Počet studentů doktorandského studijního programu, kde jsou výzkumné organizace konzultačním pracovištěm
			Podíl mladých výzkumných pracovníků do 35 let zapojených do výzkumné činnosti
			Počet návrhů mladých pracovníků do soutěží o ocenění mimořádných výsledků VaVal (např. Cena ministra zemědělství)
		SC: Motivovat výzkumné týmy k zapojení do Evropských programů s cílem zlepšení materiálních podmínek v zemědělském výzkumu	Finanční objem a počet zahraničních grantových projektů (vč. Horizon 2020)
			Počet a podíl zahraničních výzkumných pracovníků zaměstnaných ve výzkumných organizacích (stáže delší než 14 dnů)
			Počet a podíl českých výzkumných pracovníků pracujících v zahraničních výzkumných organizacích (stáže delší než 14 dnů)
			Zapojení výzkumných organizací do ostatních národních a evropských dotačních titulů (OP, PRV, GA ČR, TA ČR apod.)
		SC: Zlepšení úrovně strategického řízení výzkumu	Seznam výzkumných organizací, které zavedly interní pobídky na podporu strategických výzkumných aktivit
			Seznam výzkumných organizací, které zavedly interní systém hodnocení výsledků vědecké činnosti
		SC: Podpořit popularizaci resortní VaVal a dosahovaných výsledků výzkumu, prostřednictvím vydavatelské činnosti a využíváním veškerých informačních médií	Počet odborných a populárně-odborných aktivit (např. Polní dny)
			Počet medií využitých k popularizaci výzkumné činnosti
		SC: Naplňování potřeb agrárního sektoru	Počet platforem a jejich činnost
			Počet návštěv na webových stránkách jednotlivých platforem

	Klíčová oblast změn a její stanovené cíle	Navržená opatření/specifické cíle	Indikátory plnění
			Počet aktivit (konference, semináře) pořádaných ve spolupráci s MZe a jím podporovaných výzkumných organizací
	<b>Cíl B2: Rozvíjet infrastrukturu pro strategický výzkum v oblasti zemědělství</b>	1. Podporovat a umožnit vznik klíčových národních sítí referenčních laboratoří a vědeckých výborů.	Počet vzniklých klíčových sítí referenčních laboratoří, vědeckých výborů pro národní potřeby
		2. Stanovit pravidla a podporovat vznik inkubátorů v rámci start-up grantů.	Počet start-up grantů pro inovace a implementace výsledků výzkumu (public privat partnership)
	<b>Cíl B3: Optimalizovat přínosy veřejné podpory do VaVal u výzkumných organizací podporovaných MZe</b>	SC: Podpořit spolupráci mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou	Počet výsledků s právní ochranou v RIV
			Počet podnikatelských subjektů zapojených do výzkumné činnosti
			Finanční objem prostředků na VaVal získaných od podnikatelských subjektů (smluvní VaVal, dary od donátorů)
			Počet podaných a z toho řešených projektů VaVal spolufinancovaných podnikovou sférou
		SC: Zvýšit komerční využití výsledků VaVal a znalostí výzkumných organizací	Počet získaných a realizovaných smluvních výzkumů s podnikatelskou sférou
			Počet výsledků s právní ochranou v RIV při spolufinancování projektů českým podnikatelským subjektem a jejich podíl k celkovému počtu výsledků
			Počet výsledků s právní ochranou v RIV při spolufinancování projektů zahraničním podnikatelským subjektem a jejich podíl k celkovému počtu výsledků
			Celkový objem prostředků získaných na základě uplatnění výsledků s právní ochranou v praxi

## 4. Klíčová oblast změn A: Právní rámec

### 4.1. Cíl A1: Zkvalitnit a zlepšit administrativní procesy ve veřejné správě v oblasti VaV

Cílem je vnitřně koordinovat a zpřesnit požadavky od Ministerstva zemědělství na výzkumné organizace a zamezit jejich duplicitám a nadměrné administrativní zátěži.

#### Navržená opatření

A1.1 výměna informací uvnitř MZe, např. prostřednictvím úložiště či jinou formou

A1.2 vytvoření databáze indikativních ukazatelů činnosti VO

#### 4.1.1 Opatření A1.1

- V rámci rozdělování podpory z Programu ZEMĚ Podprogram II – podpora státní politiky v agrárním sektoru, jsou od roku 2016 sbírány a definovány výzkumné potřeby před samotným vyhlášením veřejné soutěže formou tzv. avíz (nově pojmenováno výzkumných potřeb) zjišťovaných vnitroresortně<sup>4</sup>. Výzkumné potřeby jsou definovány jednotlivými útvary MZe. Každá ze sekcí MZe může nadefinovat své vlastní výzkumné priority / potřeby, které jsou následně zohledněny ve veřejné soutěži pro daný rok vyhlašované v podprogramu II. Výzkumné potřeby MZe pomáhají koordinovaně a jednotně vznášet výzkumné požadavky na jednotlivé výzkumné instituce a redukovat tak duplicitní požadavky uvnitř ministerstva. Systém výzkumných potřeb také přinesl větší transparentnost do vyhodnocování výsledků veřejné soutěže, neboť potenciální žadatelé ihned vidí, zda jejich výzkumný záměr odpovídá aktuálním výzkumným potřebám ministerstva ještě před jeho samotnou přípravou.
- V rámci systému poskytování institucionální podpory resortním výzkumným organizacím byl zaveden jednotný systém přípravy a hodnocení DKRVO na pětileté období, které po tematické stránce respektují klíčové oblasti a výzkumné směry Koncepce. Nastavení výzkumných záměrů jednotlivých výzkumných organizací promítnutých do DKRVO bylo projednáno a vyhodnoceno Koordinačními výbory sdružujícími odborníky na jednotlivé klíčové oblasti Koncepce a návazně Řídicím výborem. Na systému vstupního, průběžného i závěrečného hodnocení DKRVO se aktivně účastní zpravodajové, jakožto členové Řídicího výboru a zároveň jsou to zástupci relevantních odborných útvarů MZe. Takto je zajištěn přenos informací a zpětné vazby mezi výzkumnými organizacemi při realizaci DKRVO a odbornými útvary MZe. Plnění DKRVO je každoročně vyhodnocováno a projednáváno v rámci zasedání Řídicího výboru.

#### 4.1.2 Opatření A1.2

DKRVO obsahují rovněž definovanou sadu indikativních ukazatelů, jejichž prostřednictvím se výzkumné organizace zavázaly na pětileté období k plnění závazků, co se týče počtu výsledků výzkumu v členění dle Rejstříku informací o výsledcích (RIV), počtu impaktovaných článků Q1 a Q2,

---

<sup>4</sup> Sběr výzkumných potřeb jednotlivých odborných útvarů MZe probíhá tak, že jsou dopisem vrchního ředitele sekce vyzváni k formulaci aktuálních výzkumných potřeb MZe, které budou zadávány v rámci jednotlivých veřejných soutěží. Následně dojde k výběru výzkumných potřeb podle priorit a finanční alokace. Výzkumné potřeby schvaluje ministr a jsou vyhlášeny prostřednictvím webu eagri.cz. K vyhlášení dochází buď před vyhlášením veřejné soutěže, nebo souběžně. Registrování návrhů projektů do Podprogramu II probíhá společně s Podprogramem I.

finančního vyjádření úrovně smluvního výzkumu, poradenství a vzdělávání, mezinárodní spolupráce a lidských zdrojů. Vykazování jejich plnění probíhá na každoroční bázi vždy za uplynulý rok ve formě periodických zpráv o plnění DKRVO. Míra plnění indikativních ukazatelů je předmětem každoročního vyhodnocování formou posudku příslušného zpravodaje pro danou výzkumnou organizaci a celkové přehledové tabulky v porovnání jednotlivých výzkumných organizací. Výsledky jsou projednány v rámci jednání Řídícího výboru.

## Indikátory plnění

### • Počet identifikovaných duplicitních požadavků

Identifikované duplicitní požadavky nejsou průběžně statisticky sledovány, ale proces vnitroresortních avíz, resp. výzkumných potřeb, implicitně vzniku duplicitních požadavků zamezuje, včetně potenciální nevyváženosti v zacílení podpory.

### • Počet navržených změn

V rámci realizace Koncepce bylo navrženo 5 systémově-procesních změn, a to konkrétně:

- v rámci systému poskytování účelové podpory MZe:
  - Zavedení systému sběru vnitroresortních výzkumných potřeb.
  - Zavedení informačního systému ISTA, umožňujícího správu projektových žádostí a podpořených projektů (viz opatření A3.2).
- v rámci systému poskytování institucionální podpory MZe:
  - Shromažďování výzkumných záměrů od výzkumných organizací s institucionální podporou, které bylo návazně v souladu s Metodikou 17+ systematizováno do přípravy závazné struktury DKRVO na pětileté období,
  - Systém vykazování plnění DKRVO na roční bázi v podobě stanovení základních indikátorů monitorujících činnost výzkumných organizací v podobě periodických zpráv o využití institucionální podpory na plnění DKRVO za uplynulý kalendářní rok (PEZ).
  - Byl vypracován, schválen a realizován systém resortního hodnocení výzkumných organizací v modulech M3-M5 s vazbou na národní hodnocení VO v souladu s Metodikou 17+ a promítnutí jeho výsledků do nastavení výše institucionální podpory těmto organizacím.

### • Počet prosazených změn

Výše uvedené změny systémově-procesního charakteru (celkem 5) byly v průběhu realizace Koncepce prosazeny a realizovány.

Jedná se o zavedení systému sběru vnitroresortních výzkumných potřeb, informačního systému ISTA k administraci projektových žádostí a realizovaných projektů v rámci účelové podpory.

V případě poskytování institucionální podpory resortu byla prosazena vazba na Metodiku 17+ spočívající v systematizaci výzkumných záměrů VO do DKRVO, zavedení systému indikátorů plnění DKRVO vč. rozvinutí systému vstupního, průběžného a závěrečného hodnocení DKRVO a nastavení

resortního systému hodnocení VO spolu s vazbou na hodnocení VO na národní úrovni, realizované Radou pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI).

## 4.2. Cíl A2: Zkvalitnit právní rámec

Cílem je aktivně se podílet na kultivaci právního rámce v oblasti resortního VaV ve spolupráci s klíčovými aktéry.

MZe je zřizovatelem sedmi veřejných výzkumných institucí (v.v.i.), což je nejvyšší počet z resortních poskytovatelů v ČR. MZe dlouhodobě usiluje o zlepšení efektivity řízení v.v.i., které je značně omezeno zákonem č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, ve znění pozdějších předpisů (Zákon o VVI). V roce 2015 byl na MŠMT připraven návrh zákona, kterým se mění zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o doplnění dalších zákonů (Zákon o vysokých školách), sněmovní tisk č. 464. V jeho sedmé části byly navrženy změny v Zákoně o VVI, do jejichž přípravy bylo MZe aktivně zapojeno. V rámci třetího čtení novely Zákona o vysokých školách však byla celá sedmá část návrhu Zákona o vysokých školách v důsledku přijetí pozměňovacího návrhu vypuštěna, a to z toho důvodu, že daná problematika neměla přímou souvislost s novelou Zákona o vysokých školách.

V roce 2017 byl proto předložen návrh skupiny poslanců, na kterém se v roli navrhovatele podílel i resort MZe v osobě ministra zemědělství, kterým by se měnil Zákon o VVI (sněmovní tisk č. 1033). Organizační výbor Poslanecké sněmovny ČR projednání návrhu zákona sice doporučil, ale projednávání sněmovního tisku bylo ukončeno s koncem volebního období parlamentu.

Hlavním cílem obou návrhů byla náprava stávajícího nevyhovujícího stavu, kdy zřizovatel v.v.i. nemá dostatečné nástroje, které by mu umožnily činnost v.v.i. účinně kontrolovat. Navrhovalo se tudíž posílení pravomocí zřizovatele a dozorčí rady. Snahou bylo nalézt rovnováhu mezi veřejným zájmem na kontrole hospodaření s veřejnými prostředky a nezbytnou mírou samosprávy v.v.i. Značná míra samosprávy v.v.i. komplikuje zadávání úkolů institucím, kdy tato zadání procházejí vnitřním schvalovacím procesem instituce bez přímého vlivu zřizovatele a vytváří překážky pro přímé zadávání veřejných zakázek.

V roce 2023 byl poslanecký návrh novely Zákona o VVI schválen v rámci tzv. Konsolidačního balíčku (sněmovní tisk č. 488) a nabyl platnost dne 1.1.2024. Novela přímo vychází z poslaneckého návrhu z roku 2017, na jehož znění MZe spolupracovalo. Platností novely se posiluje role zřizovatele a dozorčí rady, ale bohužel stále zde zůstaly bariéry pro zdávání vnitroresortních zakázek formou tzv. „in house“.

### Navržená opatření

A2.1 Posoudit právní bariéry MZe ve vztahu k VO a naopak, např. v oblasti zadávání zakázek „in house“.

#### 4.2.1 Opatření A2.1

V novele Zákona 341/2005 Sb. (Zákona o VVI), která posiluje pozici zřizovatele a omezuje pravomoci rady instituce, v jejímž složení nemůže stále zřizovatel docílit majority, však zůstává zachována pravomoc rady dle §18 odst. 2 písm. b) *stanovovat směry činnosti veřejné výzkumné instituce v souladu se zřizovací listinou a rozhodovat o koncepci jejího rozvoje*, čímž není dle interního právního a legislativního stanoviska Ministerstva zemědělství ze dne 12.12.2023 naplněna podmínka pro vertikální spolupráci daná v §11 odst. 1 písm. a) Zákona č. 134/2016 Sb. o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ), dle něhož *může být smlouva o vertikální spolupráci uzavřena, pokud veřejný zadavatel sám*

*nebo společně s jinými veřejnými zadavateli ovládá příslušnou osobu, tj. v daném případě v.v.i., obdobně jako své vnitřní organizační jednotky, přičemž dle odst. 2 tohoto ustanovení §11 ZZVZ: „Veřejný zadavatel ovládá právnickou osobu obdobně jako své vnitřní organizační jednotky, pokud má rozhodující vliv na strategické cíle i významná rozhodnutí takto ovládané právnické osoby. K takovému ovládání může docházet i ze strany jiné právnické osoby, která je sama týměž veřejným zadavatelem ovládána obdobně jako jeho vnitřní organizační jednotka.“*

Zůstane-li v Zákoně o VVI zachováno shora uvedené ustanovení §18 odst. 2 písm. b), nebude pro uzavření smlouvy o vertikální spolupráci (tzv. „in house“ zakázky) dle §11 ZZVZ splněna podmínka §11 odst. 1 písm. a) ZZVZ ve spojení s §11 odst. 2 téhož zákona.

## Indikátory plnění

- Počet identifikovaných právních bariér

Jako právní bariéra byly identifikovány nedostatečné pravomoci zřizovatele v řízení veřejných výzkumných institucích (Zákon o VVI).

- Počet navržených legislativních změn

Byl předložen návrh novely Zákona o VVI formou poslaneckého návrhu, který posiloval pravomoci zřizovatele a dozorčí rady ve veřejné výzkumné instituci.

- Počet prosazených legislativních změn

Novelu Zákona o VVI se do konce roku 2022 nepodařilo v rámci legislativního procesu prosadit. Novela Zákona o VVI byla schválena v roce 2023, ale nepřináší řešení v otázce zadávání zakázek formou „in house“.

## 4.3.Cíl A3: Zajistit řízení kvality realizace Koncepce

Cílem je zlepšení řídicí činnosti realizace Koncepce formou vyhodnocení jednotlivých aktivit a přijímání vhodných opatření.

### Navržená opatření

A3.1 Pořádat pravidelná jednání členů Řídicího a Koordinačního výboru, hodnocení činnosti a kontrola plnění opatření.

A3.2 Návrhy nových opatření vedoucích k naplňování Koncepce.

### 4.3.1 Opatření A3.1

Před rokem 2016, resp. před nabytím účinnosti Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací, která byla schválena usnesením vlády č. 107 ze dne 8. února 2017 (Metodika 17+), probíhalo přechodné období pro ty výzkumné organizace, které ještě řešily tzv. výzkumné záměry, tedy pro v.v.i., jichž je Ministerstvo zemědělství zřizovatelem.

Ostatní výzkumné organizace řešily problematiku vycházející z DKRVO. Byla ustanovena Komise ministerstva zemědělství pro hodnocení výsledků výzkumných záměrů. Cílem jednání této komise bylo posouzení a schválení periodických zpráv o řešení výzkumných záměrů a periodických zpráv o plnění DKRVO, a to na základě hodnocení zpravodajů. MZe rovněž každý rok předávalo Radě pro

výzkum, vývoj a inovace informací o tom, že všechny resortní výzkumné organizace splňují definiční znaky výzkumné organizace ve smyslu zákona č. 130/2002 Sb. a Rámce společenství.

V roce 2016 byly ustanoveny Řídící výbor implementace Koncepce a Koordinační výbory jednotlivých klíčových oblastí Koncepce (jako poradní orgány Řídícího výboru)<sup>5</sup>. V uvedeném roce výzkumné organizace definovaly výzkumné záměry v souladu s klíčovými oblastmi a výzkumnými směry Koncepce, jejichž realizace byla návazně podpořena formou institucionální podpory.

Předložené výzkumné záměry projednaly Koordinační výbory, které vedle věcné stránky záměrů věnovaly pozornost i identifikaci případných duplicít a nežádoucích překryvů dílčích témat výzkumných směrů mezi výzkumnými organizacemi i projekty účelové podpory. Na základě požadavků vyplývajících ze schválené Metodiky 17+ se naplňování Koncepce začalo sledovat na úrovni jednotlivých výzkumných organizací, a nikoli za jednotlivé klíčové oblasti, jak původně zamýšleli zástupci MZe. Výzkumné záměry se následně staly základem pro DKRVO jednotlivých výzkumných organizací.

V dalších letech v důsledku toho aktivita Koordinačních výborů postupně ustává a naopak dochází k posílení kompetence a s tím spojenému personálnímu posílení Řídícího výboru. Jeho členská základna byla rozšířena o roli zpravodajů, tzn. zástupců věcně příslušných odborných útvarů MZe (do té doby byla členská základna ŘV tvořena ředitelem Odboru výzkumu, vzdělávání a poradenství MZe, zástupců VO podporovaných MZe, koordinátorů jednotlivých klíčových oblastí a významných odborníků z oblastí zemědělského výzkumu a praxe).

Řídící výbor nově schvaluje DKRVO jednotlivých výzkumných organizací a vyhodnocuje jejich plnění zejména na základě ročních periodických zpráv za jednotlivé VO. Zástupci Řídícího výboru se scházejí zpravidla jedenkrát ročně.

Systém vstupního hodnocení DKRVO byl nastaven tak, že záměr DKRVO jednotlivých výzkumných organizací hodnotili dva odborní oponenti vypracováním odborných posudků. Návazně zpravodaj na základě těchto posudků vypracoval celkové hodnocení DKRVO.

Průběžné hodnocení plnění DKRVO probíhá na roční bázi, kdy výzkumné organizace v lednu následujícího roku vypracovávají periodické zprávy o plnění DKRVO za uplynulý rok. Zpravodaj za účelem průběžného hodnocení DKRVO vypracovává posudek k vypracované periodické či závěrečné zprávě o realizaci DKRVO výzkumné organizace. Zpravodaj je oprávněn rovněž formulovat doporučení pro výzkumnou organizaci, co se týče plnění DKRVO v dalším období a dále komentář pro Řídící výbor, který PEZ a její hodnocení schvaluje. Výstupy hodnocení včetně přehledové tabulky se souhrnem stavu plnění indikativních hodnot DKRVO jsou předmětem jednání Řídícího výboru.

#### 4.3.2 Opatření A3.2

- Zvýšení intenzity spolupráce s Českou akademií zemědělských věd

V rámci řídicí činnosti realizace Koncepce došlo ve sledovaném období k významnému posunu v intenzitě spolupráce s Českou akademií zemědělských věd, a to zejm. při příležitosti přípravy návrhů programů účelové podpory ZEMĚ a ZEMĚ II a při přípravě nové Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2023-2032, jejíž příprava probíhala od roku 2021. Tyto materiály byly vytvářeny ve spolupráci s experty (odborníky, zástupci praxe i výzkumných organizací) sdružených v pracovních skupinách dle jednotlivých výzkumných směrů Koncepce (celkem 11

---

<sup>5</sup> Klíčové oblasti Koncepce jsou: 1. Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji; 2. Udržitelné zemědělství a lesnictví a 3. Udržitelná produkce potravin.

pracovních skupin, z nichž každá byla složena z cca 10 členů). Podklady byly v pravidelných intervalech projednávány v rámci jednání předsednictva ČAZV a ad-hoc pracovních plénech. Návrh znění nové Koncepce byl také po neformální linii, nad rámec klasického připomínkového řízení, konzultován se zástupci MŽP, MPO a RVVI, dále též se zástupci významných svazů, komor, a sdružení v zemědělském sektoru. Jednalo se tedy o robustní projednávací a připomínkový proces, kterého se účastnila celá řada aktérů.

- Nová opatření v rámci systému poskytování účelové podpory MZe

Programy ZEMĚ a ZEMĚ II navazují na program KUS (Komplexní udržitelné systémy), který byl realizován mezi léty 2012–2018. V navazujících programech došlo k celkovému metodickému zpřesnění, zjednodušení a sjednocení podmínek pro příjemce s ostatními poskytovateli účelové podpory. Oddělení Národní agentury pro zemědělský výzkum vycházelo z doporučení ostatních poskytovatelů a expertů a také ze závěrů a doporučení uvedených ve finální evaluační zprávě KUS. V roce 2020 byly např. zrušeny oznamovací povinnosti u změn členů řešitelského týmu, změny úvazků členů řešitelského týmu a oznámení převodu nevyužité dotace do fondu účelově určených prostředků. Dále bylo také zavedeno zjednodušení týkajících se vnitropodnikových faktur.

V rámci programů NAZV byl zaveden systém sběru výzkumných potřeb MZe, kdy jednotlivé odbory MZe definují své priority v oblasti výzkumných aktivit.

Byl zaveden nový dotační portál, tzn. byl převzat stejný informační systém, který je využíván na podporu výzkumu TAČR z důvodu zjednodušení uživatelského prostředí pro uchazeče veřejných soutěží a sjednocení systému s ostatními poskytovateli (např. TAČR, MŽP, MPO, MD). Jedná se o informační systém ISTA, který také poskytuje lepší propojení informací o realizovaných projektech a jejich výsledcích.

- Novým opatřením pro zkvalitnění řízení systému poskytování institucionální podpory se věnuje popis realizace opatření A4.1 a opatření výše A3.1
- Další zavedená nová opatření v rámci systému řízení realizace Koncepce

Oddělení NAZV také implementovalo doporučení vycházející ze Strategie rovnosti mužů a žen na období 2021–2030 a upravilo podmínky pro mladé vědkyně a vědce v Cenách ministra, kdy se v pravidlech jejich udílení prodlužuje stanovená hranice 35 let s ohledem na okolnosti ovlivňujících výzkumnou kariéru vědkyním/vědcům o dobu strávenou na mateřské/rodičovské dovolené.

## Indikátory plnění

- Sestavení Řídicího výboru a Koordinačních výborů

V roce 2016 byly sestaveny Koordinační výbory pro klíčové oblasti Koncepce a Řídicí výbor s dále uvedeným počtem členů.

Koordinační výbor klíčové oblasti Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji (15 členů), Koordinační výbor klíčové oblasti Udržitelné zemědělství a lesnictví (13 členů), Koordinační výbor klíčové oblasti Udržitelná produkce potravin (12 členů). Řídicí výbor (13 členů).

V roce 2017 došlo k doplnění členů ŘV o roli zpravodajů, tj. zástupců věcně příslušných odborných útvarů MZe, aby mohlo být zajištěno hodnocení DKRVO. V této souvislosti byl upraven Statut a



Jednací řád Řídicího výboru, který vstoupil v platnost dne 22. 9. 2017 (čj. 533994/2017-MZE-14151). Původní Statut a Jednací řád Řídicího výboru byl platný od 22. 3. 2016 (čj. 16640/2016-MZE-17011).

Ke dni 31. 12. 2022 měl Řídicí výbor 24 členů, z toho 16 zástupců z MZe, 5 zástupců z výzkumných ústavů či vysokých škol a 3 zástupce z praxe (z nevládních organizací).

- Aktivní koordinace VaVal resortu MZe, pořádání pravidelných porad Koordinačních výborů a Řídicího výboru za účasti zástupců Odboru vědy, výzkumu a vzdělávání

Koordinační výbory zasedaly celkem 7x. Jejich rolí bylo projednat a koordinovat aktivity VO v podobě výzkumných záměrů podporovaných formou institucionální podpory dle klíčových oblastí Koncepce a redukce duplicit. V dalších letech aktivita Koordinačních výborů ustala, neboť již byly připraveny výzkumné záměry, které byly návazně formalizovány v podobě DKRVO (viz také opatření A3.1).

Řídicí výbor zasedá každoročně za účelem řízení implementace Koncepce a vstupního, průběžného i závěrečného hodnocení plnění DKRVO.

- Podíl řádně zrealizovaných projektů, které budou průběžně doplňovány do kapitoly „Akční plán vedoucí k naplnění klíčových oblastí Koncepce“

V případě uvedeného indikátoru jsou ve smyslu projektů chápány jednotlivé DKRVO. Na začátku roku 2018 bylo zahájeno plnění 20 DKRVO na léta 2018-2022, jejichž realizace probíhala do roku 2022.

Podíl řádně zrealizovaných projektů, jak byl v rámci indikátoru plnění definován, sledován nebyl, protože zrealizované projekty jsou průběžně sledovány v systému ISTA u účelové podpory, a prostřednictvím PEZ u institucionální podpory. Akční plán proto nebyl využit z důvodu zavedení sofistikovanějších nástrojů monitoringu realizovaných projektů v rámci účelové a institucionální podpory.

- Vytvoření seznamu aktuálně řešených projektů

Byl vytvořen seznam řešených projektů (resp. výzkumných záměrů výzkumných organizací v podobě DKRVO) dle klíčových oblastí Koncepce.

Další zdrojem informací o řešených projektech jsou programy účelové podpory KUS a ZEMĚ, kde dochází k realizaci projektů v rámci jednotlivých veřejných soutěží. Řešené projekty jsou evidovány v systému ISTA a IS VaVal (modul CEP). Ke konci roku 2022 bylo v řešení v programu ZEMĚ celkem 180 projektů, a to v dělení na klíčové oblasti Koncepce takto:

- udržitelné zemědělství a lesnictví 114 projektů,
- udržitelné hospodaření s přírodními zdroji 33 projektů,
- udržitelná produkce potravin 33 projektů.

- Objem soukromých zdrojů přispívajících na naplňování klíčových oblastí

V letech 2017-2019 bylo v rámci Programu ZEMĚ vynaloženo na spolufinancování projektů 62 915 000 Kč z neveřejných zdrojů. Neveřejné zdroje tvořily 2,9% veškerých finančních prostředků vynaložených na realizaci projektů v rámci Programu ZEMĚ.

V letech 2020-2022 bylo v rámci Programu ZEMĚ vynaloženo na spolufinancování projektů 98 887 255 Kč z neveřejných zdrojů. Neveřejné zdroje tak tvořily 5,9% veškerých finančních prostředků vynaložených na realizaci projektů v rámci Programu ZEMĚ v daném období.

K navýšení podílu neveřejných zdrojů došlo z důvodu změny podmínek v zadávací dokumentaci veřejných soutěží od roku 2020, jenž se projevilo v následujícím roce, kdy v podprogramu I již nebylo možné 100% financování projektů z veřejných zdrojů. Je zřejmé, že možnost poskytnutí plného financování z veřejných zdrojů nemá motivační účinek pro zapojení zdrojů soukromých.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Objem neveřejných zdrojů v tis. Kč	35 639	29 250	20 199	13 466	14 137	33 964	50 786
Podíl na realizaci projektů v %	5,2	3,5	2,6	2,7	2,8	5,4	7,9

Zdroj: IS Patriot, ISTA

- Vytvoření seznamu projektů s přispěním soukromých zdrojů

K vytvoření explicitního seznamu projektů s přispěním soukromých zdrojů MZe nepřistoupilo, neboť tyto projekty byly a jsou evidovány v rámci informačního systému pro evidenci projektů účelové podpory v rámci realizovaných programů KUS a ZEMĚ.

- Počet donátorů přispívající na naplňování klíčových oblastí

Dle informačního systému pro evidenci projektů účelové podpory v rámci realizovaných programů KUS a ZEMĚ se do realizace projektů v letech 2016 až 2022 zapojilo s finančním přispěním níže uvedené množství podnikatelských subjektů.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	222	155	136	130	130	180	197

Zdroj: ISTA

Do realizace DKRVO financované formou institucionální podpory se v podobě smluvního výzkumu zapojily následující počty podnikatelských a nepodnikatelských subjektů (sběr dat pro hodnocení modulů M3-M5 dle Metodiky hodnocení VO MZe byl omezen časovým rámcem hodnocení na roky 2018-2021).

	2018	2019	2020	2021
počet podnikatelských subjektů	175	176	180	165
počet nepodnikatelských subjektů	60	54	54	60
celkem	235	230	234	225

Zdroj: Formuláře pro výzkumnou organizaci v roce 2022, část A – data pro hodnocení modulů M3-M5

- Vytvoření jmenného seznamu donátorů

K vytvoření explicitního jmenného seznamu donátorů, tedy podnikatelských subjektů s finančním přispěním k realizaci projektů, nebylo přistoupeno vzhledem k jeho samoúčelné povaze bez dalšího využití. Tyto údaje jsou obsaženy v rámci interní evidence a dokumentace MZe, zejména se jedná o podklady pro hodnocení výzkumných organizací (a realizace DKRVO) a evidování partnerů projektů účelové podpory v evidenci NAZV, v rámci programů KUS a ZEMĚ.

#### 4.4. Cíl A4: Určit náplň a strategické činnosti jednotlivých typů podpor výzkumu

Cílem je stanovení pravidel a věcných rámců záměrů institucionální a účelové podpory. Tzn. systém zadávání a hodnocení institucionální podpory a diverzifikace věcného záměru účelové podpory.

##### Navržená opatření

A4.1 Vypracovat systém zadávání a hodnocení IP

A4.2 Diverzifikovat věcný záměr ÚP (řešení aktuální problematiky, činnosti pro státní potřebu, činnosti pro implementaci výsledků).

##### 4.4.1 Opatření A4.1

Rámec hodnocení výzkumných organizací podporovaných formou institucionální podpory stanovuje Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací Úřadu vlády ČR (Metodika 17+), která byla schválena usnesením vlády č. 107 z 8.2.2017. Metodika 17+ zavádí systém hodnocení výzkumných organizací v modulech 1-5 v pěti letých cyklech.

Jedná se o hodnocení výzkumných organizací prováděné kombinovaně na národní úrovni Úřadem vlády ČR/Odborem podpory Rady pro výzkum, vývoj a inovace v modulech M1 a M2, které jsou zaměřené na výsledky výzkumu VO, a hodnocení VO prováděné a garantované na resortní úrovni v modulech M3-M5, zaměřené na hodnocení VO a její činnosti. Metodika 17+ stanovuje povinnost každému poskytovateli institucionální podpory vypracovat svou vlastní metodiku pro hodnocení výzkumné činnosti v modulech M3-M5. Proces a náležitosti resortního hodnocení MZe upravuje od poloviny roku 2022 Metodika hodnocení výzkumných organizací Ministerstva zemědělství na léta 2023 – 2032, schválená dne 26. 5. 2022 Poradou vedení MZe pod č.j. MZE-26412/2022-13131.

Výzkumné organizace na základě resortní metodiky hodnocení a příslušné výzvy předložily záměry DKRVO na léta 2023-2027 včetně doplňkových podkladových informací pro hodnocení M3-M5, přičemž hodnocení v modulech M3-M5 bylo provedeno v roce 2022. Souhrnné hodnoticí zprávy a návrh hodnocení resortních VO v modulech M3–M5 projednal a schválil dne 16. 1. 2023 nově ustanovený Řídící výbor implementace Koncepce VaVal MZe 2023+. Návazně byly výsledky resortního hodnocení VO projednány spolu s výstupy národního hodnocení v modulech M1 a M2 v tripartitě na přelomu roku 2022/2023. Výstupy hodnocení byly použity pro tzv. škálování jednotlivých výzkumných organizací, jehož výsledky byly na počátku roku 2023 promítnuty do nastavení stabilizační složky institucionální podpory na dalších 5 let pro všechny resortní VO. To se promítlo do Rozhodnutí o poskytnutí IP na DKRVO na roky 2023-2027.

Zařazení VO na škále na základě kompletního hodnocení v modulech M1-M5 má v souladu s Metodikou hodnocení VO MZe vliv na nastavení stabilizační složky IP, tj. 90% úrovně institucionální podpory VO z roku 2022 na dalších 5 let, resp. 70% této úrovně bude zachována všem VO bez rozdílu jako část stabilizační složky dle výzkumných kapacit a 20% bylo rozděleno dle výsledků hodnocení jako část výkonnostní. Motivační složka IP v objemu 10% úrovně IP z roku 2022 byla v roce 2023 rozdělena též dle výsledků kompletního hodnocení.

V dalších letech, kdy nebude probíhat kompletní hodnocení VO v modulech M1–M5, bude motivační složka IP a případný meziroční nárůst úrovně IP mezi VO dělen dle výsledků hodnocení VO na národní úrovni v modulech M1 a M2.

Před zavedením resortní metodiky hodnocení VO byla institucionální podpora mezi VO dělena v úrovni roku 2017 beze změny, dělba jejího meziročního nárůstu respektovala výsledky hodnocení výzkumných organizací na národní úrovni.

#### 4.4.2 Opatření A4.2

Diverzifikace věcných záměrů účelové podpory je realizována prostřednictvím Programu KUS a zejména následně prostřednictvím nového Programu ZEMĚ. V rámci podprogramu II (Programu ZEMĚ) dochází před každým vyhlášením veřejné soutěže ke shromáždění aktuálních výzkumných potřeb přes jednotlivé odbory ministerstva, čímž je podpořena aktuálnost řešené problematiky a propojování potřeb státní správy s činností výzkumných organizací. Výzvy k předkládání projektů do veřejných soutěží v rámci obou programů podporují všech devět výzkumných směrů Koncepce, přičemž míra jejich průniku s klíčovými oblastmi Koncepce sleduje aktuální a průběžně měnící se potřeby resortu zemědělství, tj. s ohledem na Koncepty deklarované váhy výzkumných směrů pro klíčové oblasti, které však mohou v průběhu let měnit.

### Indikátory plnění

- **Míra souladu věcného záměru institucionální podpory s Koncepty VaVal resortu MZe**

Přehled všech výzkumných záměrů řešených resortními výzkumnými organizacemi s institucionální podporou dle klíčových oblastí Koncepce ukazuje, že klíčovou oblast Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji plní 60 výzkumných záměrů, klíčovou oblast Udržitelné zemědělství a lesnictví 74 výzkumných záměrů a klíčovou oblast Udržitelná produkce potravin 24 výzkumných záměrů. Celkem bylo v rámci DKRVO na léta 2018-2022 realizováno 158 výzkumných záměrů, přičemž první dvě klíčové oblasti jsou v realizovaných výzkumných záměrech zastoupeny dominantně, což je v souladu s Koncepty deklarovaným významem jednotlivých výzkumných směrů na tři klíčové oblasti formou dílčích vah.

- **Rozvoj instituce dle měřitelných výsledků a přínosů**

V rámci Dlouhodobých koncepcí rozvoje výzkumných organizací byl nastaven systém indikátorů, na jehož základě se výzkumné organizace zavázaly k plnění měřitelných závazků. Jedná se o indikátory ve vztahu k výzkumným výstupům, a to jak organizace jako celku, tak i na úrovni výzkumného záměru. Sleduje se počet výsledků výzkumu v členění dle RIV, počet excelentních impaktovaných článků ve Q1 a Q2, finanční vyjádření úrovně smluvního výzkumu, kvantita aktivit v poradenství a vzdělávání, rozvoj mezinárodní spolupráce a lidských zdrojů. Vykazování jejich plnění probíhá na každoroční bázi vždy za uplynulý rok ve formě periodických zpráv o plnění DKRVO. Výsledky jsou projednány v rámci jednání Řídicího výboru.

- **Podíl pokrytí aktuální problematiky výzkumu**

Pojem aktuální problematiky výzkumu lze obtížně definičně vymezit a ukotvit v čase, neboť aktuálnost je z povahy proměnlivou entitou. Následně stanovit podíl pokrytí takto nevymezené problematiky výzkumu je metodologicky neuchopitelné. Pokud přijmeme Koncepty definované výzkumné směry za aktuální pro období realizace Koncepce, lze ke stanovení podílu pokrytí použít indikátor Míra souladu věcného záměru institucionální podpory s Koncepty VaVal resortu MZe, viz výše v této části.

V obecné rovině je tematické směřování institucionální, ale zejména účelové podpory, v podobě projektových a výzkumných záměrů každoročně hodnoceno odborníky (externími hodnotiteli projektových žádostí, oponenty a zpravodaji periodických zpráv) a případně jsou prováděny korekce či aktualizace, přičemž jmenovitě v podprogramu II (program ZEMĚ) je využíváno nástroje sběru výzkumných potřeb k přímé identifikaci aktuálních výzkumných témat resortu zemědělství.

- Podíl využitelných poznatků pro státní správu

Poznátka využitelné pro státní správu jsou evidovány v RIV jako výsledky typu H. Přehled vývoje počtu uplatněných výsledků výzkumu typu H za dodavatele dat MZe ukazuje výsledky promítnuté do schválených strategických a koncepčních dokumentů orgánů státní nebo veřejné správy či výsledky promítnuté do směrnic a předpisů nelegislativní povahy závazných v rámci kompetence příslušného poskytovatele. Podíl není sledován, neboť jeho hodnota vůči ostatním výsledkům by byla velmi nízká, s ohledem k přirozené náročnosti procesů tvorby a změn dokumentů, předpisů a směrnic, a výsledný údaj by tak byl obtížně interpretovatelný. Hodnoty počtu dávají jasný přehled o tom, že k využití, resp. následnému promítnutí poznatků dochází na každoroční bázi.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet výsledků H	7	16	15	31	9	26	13

Zdroj: IS VaVal, modul RIV

- Podíl počtu realizovaných výsledků výzkumu do praxe

Sledování podílu počtu realizovaných výsledků do praxe není reprezentativním indikátorem, neboť mnoho výsledků svou povahou není přenositelných do praxe, zejména ve fázi základního výzkumu a hodnota tohoto podílu (obdobně jako u předchozího indikátoru) by byla nízká. Indikátorem se zřejmou vypovídací hodnotou jsou ekonomické výsledky přenosu výsledků výzkumu do praxe, proto jsou níže uvedeny získané objemy finančních prostředků na základě úspěšné komercializace výsledků s právní ochranou v letech 2018-2021, dle dat pro resortní hodnocení výzkumných organizací v modulech M3-M5. Pro roky 2016 a 2017 bylo použito údajů z interim evaluace Koncepce, které však byly získány dotazníkovým šetřením, a tudíž nejsou metodicky plně kompatibilní.

Výzkumné organizace získaly úspěšnou komercializací výsledků do praxe v letech 2018 necelých 5 mil. Kč, v roce 2019 se jedná o částku 5.841 tis. Kč, v roce 2020 činí 6.047 tis. Kč a v roce 2021 je patrný další nárůst na 6.785 tis. Kč.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Objem (v tis. Kč)	2 962	2 413	4 894	5 841	6 047	6 785

Zdroj: Formuláře pro výzkumnou organizaci v roce 2022, část A – data pro hodnocení modulů M3-M5

- Vytvoření platné metodiky pro rozdělování institucionální podpory

Metodika hodnocení výzkumných organizací Ministerstva zemědělství byla v letech 2019-2022 chystána v rámci činnosti Pracovní skupiny k Metodice hodnocení výzkumných organizací Ministerstva zemědělství a po projednání v Komisi pro hodnocení výsledků (KHV) a RVVI s kladným vyjádřením jejího souladu s Metodikou 17+ byla dne 26. 5. 2022 schválena Poradou vedení MZe pod č.j. MZE-26412/2022-13131.

Na přelomu let 2022/2023 bylo provedeno kompletní hodnocení všech resortních výzkumných organizací ve všech pěti modulech ve spolupráci s Úřadem vlády. MZe se stalo jedním z mála poskytovatelů institucionální podpory, který se stal vzorovým příkladem hodnocení VO v souladu s Metodikou 17+, a Metodika hodnocení VO MZe je dáována příkladem dobré praxe jeho provedení na resortní úrovni.

- [Zajistit plnění resortního programu VaVal s názvem Komplexní udržitelné systémy v zemědělství 2012-2018 \(KUS\)](#)

Program KUS byl zaměřen na podporu projektů aplikovaného výzkumu v oblasti zemědělství, rybolovu, potravinářství, vodního a lesního hospodářství, jejichž výsledky měly vysoký potenciál pro posílení bezpečných produkčních a mimoprodukčních funkcí zemědělství, lesního a vodního hospodářství a pro rozvoj českého zemědělství a lesního hospodářství.

Celkové výdaje na program KUS činily 2 605,3 mil. Kč, z toho výdaje ze státního rozpočtu představovaly celkem 2 224,9 mil. Kč, průměrná intenzita podpory ze státního rozpočtu na celý program byla ve výši 85% celkových způsobilých nákladů. Dle dostupných dat bylo v rámci programu podpořeno 211 projektů. Program byl hodnocen jako úspěšně ukončený<sup>6</sup>. Realizované projekty přispěly k naplňování všech definovaných cílů podprogramů a jejich očekávaných přínosů. Program byl svým zacílením a tematickým zaměřením velmi široký a díky tomu i odpovídajícím způsobem pokrýval všechny relevantní národní a evropské strategie a koncepce.

- [Vyhlásit nový resortní program VaVal s názvem ZEMĚ a zabezpečit jeho plnění v následujících letech](#)

Program ZEMĚ na období 2017-2025 byl schválen usnesením vlády ČR č. 313 ze dne 11. dubna 2016. Do současné doby bylo vyhlášeno celkem 6 veřejných soutěží (2016, 2017, 2018, 2020, 2021 a 2022). Proběhla také interim evaluace programu za první tři roky jeho realizace, a sice 2017-2019. Cíle programu mají přímou vazbu na cíle výzkumu, vývoje a inovací, oblastí Národních priorit orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, zejména prioritní oblast 1. „Konkurenceschopná ekonomika založená na znalostech“ a prioritní oblast 3. „Prostředí pro kvalitní život“.

Předpokládá se, že celkem bude na program vynaloženo 3 667 mil. Kč, z toho ze státního rozpočtu na výzkum, vývoj a inovace celkem 3 557 mil. Kč, tj. intenzita podpory ze státního rozpočtu na celý program je průměrně ve výši 97% celkových způsobilých nákladů.

Na program ZEMĚ I navazuje program ZEMĚ II pro období 2024–2032. Předpokládá se, že celkem bude na program vynaloženo 9 245 mil. Kč, z toho ze státního rozpočtu na výzkum, vývoj a inovace celkem 8 100 mil. Kč.

---

<sup>6</sup> Program KUS byl ukončen a v roce 2019 proběhlo hodnocení programu Technologickým centrem AV ČR a vznikla tak Finální evaluační zpráva (ex-post evaluace programu).



## 4.5. Cíl A5: Účinná spolupráce s ostatními poskytovateli účelové podpory při tvorbě a schvalování programů

Cílem je identifikace možných průníků a synergií v odborném zaměření účelové podpory u různých poskytovatelů a navrhnout sjednocení administrativních náležitostí podávání žádostí o účelovou podporu.

### Navržená opatření

A5.1 Navrhnout sjednocení nástrojů pro podávání žádostí o ÚP

A5.2 Diskutovat identifikované průniky v odborném zaměření poskytovatelů ÚP

### 4.5.1 Opatření A5.1

V roce 2019 přešla Národní agentura pro zemědělský výzkum z původního systému PATRIOT na nový systém ISTA. K přechodu na nový systém ISTA došlo z důvodu zjednodušení uživatelského prostředí pro uchazeče o podporu projektů ve veřejných soutěžích a sjednocení systému s ostatními poskytovateli (např. TAČR, MŽP, MPO, MD). Více viz indikátor „Návrh sjednocující administrativní proces žádostí o účelovou podporu“.

### 4.5.2 Opatření A5.2

Ministerstvo zemědělství systematicky provádí kontrolu překryvu mezi NAZV, Programem rozvoje venkova (PRV) a Technologickou agenturou ČR (TAČR). Zástupci MZe jsou zastoupeni v radách programů a dohlíží na případné duplicity v realizaci projektů. Další spolupráce probíhá v rámci programu Prostředí pro život s garancí MŽP, kde je zástupce MZe v Odborném poradním orgánu programu MŽP a zástupce MŽP je naopak členem Odborného poradního orgánu programu MZe, čímž je zajištěno paritní zastoupení v poradních orgánech obou resortů.

### Indikátory plnění

- Počet identifikovaných potenciálních průníků, počet realizovaných schůzek s ostatními poskytovateli účelové podpory

Pravidelné schůzky s ostatním poskytovateli účelové podpory, zejména mezi zástupci TAČR a PRV probíhají kvartálně. Zástupci MZe jsou rovněž v radách některých programů.

Prostřednictvím této spolupráce se podařilo v roce 2018 zastavit realizaci jednoho z projektů, který byl shodně podán jak do programu pod TAČR, tak do programu ZEMĚ. V roce 2022 se podařilo eliminovat dva projekty s podobnou tematikou přihlášené jak do programu Prostředí pro život, tak do programu ZEMĚ.

Počet potenciálních průníků není sledován, neboť se jedná pouze o hypotetický předpoklad, jenž je především nástrojem předběžného varování.

- Návrh sjednocující administrativní proces žádostí o účelovou podporu

V roce 2019 NAZV přešla z původního systému PATRIOT na nový systém ISTA. K přechodu došlo po vyhlášení výsledků 3. veřejné soutěže programu ZEMĚ – projekty QK19\*. Registrace návrhů probíhala ještě přes systém PATRIOT v roce 2018, a v roce 2019 došlo k exportu dat do ISTA. Starší projekty programu ZEMĚ QK17\* a QK18\* zůstaly v systému PATRIOT až do konce realizace všech

těchto projektů, tedy do roku 2022. Nyní jsou veškeré projekty v realizaci v systému ISTA a soutěže vyhlašovány pouze přes tento systém. 1 veřejná soutěž přes systém ISTA byla vyhlášena v roce 2020 – projekty QK21\*. Systém PATRIOT nyní poskytuje pouze náhledy na data pro oddělení NAZV.

K přechodu na nový systém ISTA došlo z důvodu zjednodušení uživatelského prostředí pro uchazeče ve veřejných soutěžích a sjednocení systému s ostatními poskytovateli (TAČR, MŽP, MPO, MD).

Návrh na sjednocující administrativní proces žádostí o účelovou podporu je manifestován v rámci úsilí o zavedení jednotného informačního systému pro všechny poskytovatele účelové podpory v České republice. Jednotný informační systém by měl být zároveň napojený na veřejné registry i na další informační systémy státní správy a měla by fungovat IT podpora, např. u rozpočtu by měly být nastaveny limity, které by byly automaticky kontrolovány. Jednalo by se o další krok implementace a naplňování cíle Strategie „Digitální Česko“ - digitalizace služeb veřejné správy na období 2021 až 2025 směřující především ke snížení administrativní zátěže a digitalizaci procesů, agend a služeb a zároveň k naplnění požadavků vyplývajících ze zákona č. 12/2020 Sb., respektive 471/2022 Sb.

Vytvoření jediného informačního systému pro účelovou podporu VaVal je předmětem již probíhajících diskusí na úrovni zainteresovaných subjektů. Takový systém by v současné době jednoznačně přispěl k vyřešení hned několika problematických oblastí a snížil tak administrativní zátěž na obou stranách. Systém by navíc sloužil i poskytovatelům podpory, ale i RVVI by umožnil přístup k důležitým datům, jež by mohla být následně vhodně využívána při evaluacích a nastavování podpory VaVal v ČR.

#### 4.6. Cíl A6: Aktivní spolupráce v oblasti VaVal na mezinárodní úrovni a tvorba mezinárodní politiky

Cílem je ve spolupráci s MŠMT, které je gestorem mezinárodních aktivit ve VaVal, identifikace možností zapojení MZe do mezinárodních programů podpory VaV, do procesů majících vliv na VaV v evropském výzkumném prostoru a v neposlední řadě podpora zapojení MZe do mezinárodních konsorcií a platforem.

##### Navržená opatření

A6.1 Identifikace stávajícího stavu zapojení do mezinárodních konsorcií a platforem

##### 4.6.1 Opatření A6.1

Ministerstvo zemědělství je aktivně zapojeno v činnosti následujících konsorcií a platforem:

- V pozici národního delegáta v orgánech Stálého výboru pro zemědělský výzkum (SCAR, orgán Evropské komise), který se přímo podílí na koordinaci výzkumných zemědělských aktivit podporovaných prostřednictvím grantů EK.
- Na postu člena představenstva v iniciativě BIOEAST. Cílem iniciativy je podpora a rozvoj bioekonomiky v 11 státech SVE a Pobaltí. Probíhají přípravné práce na vytvoření strategické inovační agendy a zapojení do konkrétních výzev souvisejících s činnostmi iniciativy BIOEAST.
- Na pozici „high level“ delegáta v Evropském fóru pro bioekonomiku, MZe spolu s MŽP zastává členský statut v dalším nástroji Generálního ředitelství pro výzkum a inovace (unit B – Healthy Planet), jež klade důraz na intenzivní komunikaci a konzultace s členskými státy k tématům bioekonomiky.



- Od roku 2022 působí MZe na pozici národního korespondenta pro výzvy výzkumného programu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj „Co-operative Research Programme“ a člena správní rady programu.
- MZe je členem ve Společné iniciativě Joint Programming Initiative on Agriculture, Food Security and Climate Change (FACCE-JPI). V roce 2018 se intenzivně jednalo o účasti českých národních subjektů ve výzvě LC-SFS-20-2019: European Joint Programme on agricultural soil management. Řídící výbor FACCE-JPI odsouhlasil cílenou spolupráci s vybranými společnými iniciativami s možným využitím společných dat, např. CLIMATE JPI, HDHL JPI. Od poloviny r. 2019 již zůstalo FACCE-JPI plně v kompetenci MŠMT.
- MZe působí na pozici delegáta v programovém výboru Horizont Evropa v klastru 6 (Potraviny, bioekonomika, přírodní zdroje, zemědělství a životní prostředí). Programový výbor je nástrojem pro monitoring implementace a kontrolu nad prováděním rámcového programu členskými státy EU<sup>7</sup>.
- MZe je v pozici člena Rady pro mezinárodní spolupráci ČR ve výzkumu, vývoji a inovacích, ustavené na základě statutu MŠMT, a to v osobě ministra. Jedná se o konzultační orgán MŠMT s ambicí koordinace aktivit ČR ve výzkumu, vývoji a inovacích ze strany své členské základny, tj. poskytovatelů podpory na VaVal z veřejných prostředků ČR.

## Indikátory plnění

- Sestavit seznam zahraničních aktivit

Resortní podpora mezinárodní spolupráce je určena podmínkami stanovenými právním rámcem, kdy platí, že gestorem a koordinátorem mezinárodní spolupráce ve VaVal, včetně jednání s orgány EU v oblasti výzkumu a vývoje, je MŠMT v souladu se zněním §33, odst. 2, písm. a zákona č. 130/2002 Sb. Resortní podporu mezinárodní spolupráce je možné realizovat po odsouhlasení a v koordinaci s tímto gestorem.

Co se týče nefinanční, především informační podpory výzkumných organizací v účasti v Rámcových programech EU pro výzkum a inovace, ta je prováděna autorizovaným národním kontaktním místem (tzv. National Contact Point), kterým je Technologické centrum Akademie věd ČR.

Ministerstvo zemědělství je zapojeno v konsorciích a platformách uvedených v popisu plnění opatření A6.1 výše, prostřednictvím delegátů a zástupců. Jedná se o SCAR, BIOEAST, BIOEAST HUB CZ, Evropské fórum pro bioekonomiku, Organizaci pro hospodářskou spolupráci a rozvoj „Co-operative Research Programme, FACCE-JPI, programový výbor Horizont Evropa – klastr 6, Radu pro mezinárodní spolupráci ČR ve VaVal.

---

<sup>7</sup> Na základě žádosti ústředního orgánu státní správy ČR s kompetencí za účast ČR v rámcových programech, Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, z května 2019, nominovalo Ministerstvo zemědělství odborníky do tematických výborů misí 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace programu Horizont Evropa. Konkrétně se jednalo o mise: přizpůsobení se změnám klimatu včetně společenských změn, rakovina, zdravé oceány, moře, pobřeží a vnitrozemské vody, klimaticky neutrální a chytrá města, zdravá půda a potraviny. Evropská komise jmenovala do každého výboru 15 členů, jenž spolupracovali na tvorbě náplně a konceptu konkrétních misí.

V reakci na lednovou žádost MŠMT v r. 2020 jmenovalo Ministerstvo zemědělství svého zástupce na pozici delegáta do klastru 6 Strategického programového výboru programu Horizont Evropa.

- Sestavit seznam bilaterálních dohod o spolupráci v oblasti výzkumu

Název dohody	Oblasti spolupráce	Datum a místo podpisu, odkaz na sbírku mez. smluv
Dohoda o spolupráci v oblasti zemědělství a potravinářského průmyslu mezi Ministerstvem zemědělství České republiky a Ministerstvem zemědělství a zúrodnování půdy Egyptské arabské republiky	zakládání společných vědeckých a technických institucí, výměna informací, rozvoj poradenských služeb, výměna vzorků osiva, chemických výrobků, biologických materiálů a vybavení pro jejich zkoušení	22. 3. 1997 v Káhiře
Dohoda o spolupráci v oblasti zemědělství a potravinářského průmyslu mezi Ministerstvem zemědělství České republiky a Ministerstvem zemědělství a rozvoje venkova Turecké republiky	společné vědeckotechnické podniky a instituce, výměna informací, rozvoj poradenských služeb pro zemědělství.	7. 9. 2000 v Praze
Dohoda o spolupráci v zemědělství mezi vládou České republiky a vládou státu Izrael	zemědělský výzkum, veterinární služby, hospodaření s půdními a vodními zdroji, vzdělávání atd.	12. 1. 1996 v Praze, 171/1996 Sb.m.s.
Dohoda mezi vládou České republiky a vládou Ruské federace o hospodářské, průmyslové a vědeckotechnické spolupráci	agro-průmyslový komplex; institucionálně zajištěna Pracovní skupinou pro spolupráci v oblasti zemědělství (zasedá 2x ročně).	26.5.2005 v Moskvě, 48/2009 Sb. m.s.
Dohoda mezi vládou České republiky a kabinetem ministrů Ukrajiny o ekonomické průmyslové a vědeckotechnické spolupráci	zemědělská a lesní technika, zařízení pro potravinářský průmysl včetně zařízení pro zpracovatelský průmysl	16. 4. 2004 v Kyjevě, 51/2009 Sb.m.s.
Dohoda mezi vládou České republiky a vládou Běloruské republiky o hospodářské, průmyslové a vědeckotechnické spolupráci	zemědělství obecně; institucionálně zajištěna Pracovní skupinou pro spolupráci v oblasti zemědělství a potravinářském průmyslu (zasedá 1x ročně).	22. 1. 2009 v Minsku, 103/2009 Sb.m.s.
Dohoda mezi Českou republikou a vládou Ázerbájdžánské republiky o hospodářské, vědeckotechnické a kulturní spolupráci	zemědělství v obecné rovině	31. 10. 2009 v Baku, 46/2010 Sb.m.s.
Dohoda o spolupráci v zemědělství a potravinářském průmyslu mezi Ministerstvem zemědělství České republiky a Ministerstvem zemědělství Čínské lidové republiky	spolupráce výzkumných ústavů, poradenské služby, kontakty veterinárních a fyto-sanitárních organizací, spolupráce v oblasti genetiky hospodářských zvířat, stájové technologie, pěstitelské systémy a	8. 12. 2005 v Praze, 38/2006 Sb.m.s.

	technologie zpracování, šlechtitelská pracoviště atd.	
Dohoda mezi vládou České republiky a vládou Republiky Kazachstán o ekonomické, průmyslové a vědecko-technické spolupráci	zemědělská technika a zařízení pro potravinářský průmysl, včetně zařízení pro zpracovatelský průmysl	8. 9. 2004 v Almaty, 49/2009 Sb.m.s.
Dohoda mezi vládou České republiky a vládou Uzbeké republiky o ekonomické, průmyslové a vědeckotechnické spolupráci	zemědělská technika a zařízení pro potravinářský průmysl včetně zařízení pro zpracovatelský průmysl	28. 6. 2004 v Taškentu, 133/2004 Sb.m.s.
Dohoda o spolupráci v oblasti zemědělství a potravinářského průmyslu mezi Ministerstvem zemědělství České republiky a Ministerstvem zemědělství Jihoafrické republiky	společné vědecké, technické a výrobní podniky, výměna informací, rozvoj poradenských služeb, výměna vzorků osiva, chemických výrobků, biologických materiálů a vybavení pro jejich testování.	21. 3. 1995 v Kapském městě,
PCA s Mongolskem	zahrnuje spolupráci v záležitostech bezpečnosti potravin, veterinárních a fytosanitárních standardů, na kooperaci v zemědělské produkci, zpracovatelském průmyslu, rozvoji venkova, ochraně zeměpisných označení, welfare zvířat, výzkumu, vzdělávání apod.	30.4.2013, OJ L326/2017
Dohoda s Louisiana State University Agricultural Center	spolupráce pro usnadnění akademické a výzkumné práce	19.7.2018
Memorandum o spolupráci s University Of Nebraska – Lincoln	rozvoj příležitostí pro společné projekty, předávání znalostí, zvýšení atraktivity zemědělství pro studenty a pracovní rozvoj pracovníků v zemědělství.	14.9.2017, platnost 5 let

Zdroj: interní podklady Ministerstva zemědělství

- Počet mezinárodních akcí pořádaných českou stranou, jejich přínosy

Ministerstvo zemědělství není, vzhledem ke kompetenčnímu zákonu, hlavním iniciátorem mezinárodních akcí ve VaVal. Výjimkou byly následující akce.

Ministerstvo zemědělství se podílelo 22. června 2020 na akci Generálního ředitelství Evropské komise pro zemědělský výzkum k přípravě výzev v programu Horizont 2020, konkrétně výzvy „Soil health and Food“ na rok 2021. Cílem bylo uspořádat debatu s výslednými sběrem konkrétních návrhů několika desítek občanů na téma zdraví půdy a potravin, a jejich názory zakomponovat do předmětné výzvy.

Pod záštitou Ministerstva zemědělství, ve dnech 7. – 8. prosince 2022 v Praze, zorganizoval BIOEAST HUB CZ ve spolupráci s iniciativou BIOEAST a s Generálním ředitelstvím Evropské komise pro výzkum

a inovace mezinárodní konferenci pod názvem „Preparing the Danube Lighthouse Involving the BIOEAST Initiative into the implementation of EU Mission: Restore our Ocean and Waters by 2030“<sup>8</sup>.

- Počet účastí na mezinárodních akcích, jejich přínosy

- Zástupci MZe se účastní jednání orgánů Stálého výboru pro zemědělský výzkum/SCAR, konkrétně zpravidla třikrát ročně řídicího výboru (Steering Committee), čtyřikrát ročně jeho podpůrné pracovní skupiny (Steering Task Force) a jednou ročně plenárního zasedání SCAR. Přínosem je koordinace výzkumných zemědělských aktivit podporovaných prostřednictvím grantů EK. Expertní zástupci MZe a resortních výzkumných organizací se navíc aktivně účastní workshopů řešících problematiku dle aktuální potřeby (biohospodářství, potravinářské systémy, agroekologie atd.) a jsou nominováni v 9 pracovních skupinách SCAR. Poznatky z workshopů a pracovních skupin jsou následně implementovány do národních a resortních koncepčních dokumentů.
- Zástupci MZe se obvykle účastní třikrát do roka jednání představenstva iniciativy BIOEAST. Je očekáváno zejména zlepšení zapojování států ze střední a východní Evropy do projektů zaměřených na zemědělství a biohospodářství. MZe má své expertní zástupce z resortu, ale i z řad resortních výzkumných organizací i v 7 pracovních skupinách iniciativy.
- Delegovaní zástupci MZe jsou obvykle přítomni třikrát v roce u zasedání Evropského fóra pro bioekonomiku.
- Nominovaní zástupci MZe se aktivně účastní jednání (zpravidla dvakrát ročně) určených pro národní korespondenty a členy správní rady z členských států k programu Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj „Co-operative Research Programme“.
- Zástupci MZe jsou obvykle čtyřikrát v roce účastni jednání v programovém výboru Horizont Evropa v klastru 6 (Potraviny, bioekonomika, přírodní zdroje, zemědělství a životní prostředí). Programový výbor je nástrojem pro monitoring implementace a kontrolu nad prováděním rámcového programu členskými státy EU. MZe zastává tak jedinečnou příležitost aktivně prosadit zájmy ČR směrem k vyššímu zapojení českých subjektů do rámcového programu EU, aktuálně 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021–2027).

---

<sup>8</sup> BIOEAST HUB CZ byl založen jako národní iniciativa pro bioekonomiku s podporou Ministerstva zemědělství, jeho koordinaci zajišťuje resortní výzkumná organizace Zemědělský výzkum, spol. s r.o.

## 5. Klíčová oblast změn B: Excellence zemědělského výzkumu

### 5.1. Cíl B1: Zvýšit kvalitu a změnit orientaci zemědělského výzkumu u výzkumných organizací podporovaných MZe

MZe podporuje spolupráci v oblasti výzkumu mezi jednotlivými organizacemi, a to jak na domácí národní úrovni, tak v rámci zahraničního výzkumu.

#### 5.1.1 Domácí spolupráce v oblasti výzkumu

Je sledována zejména spolupráce mezi výzkumnými organizacemi při realizaci projektů financovaných z programů KUS a ZEMĚ a jejich spolupráce podnikatelskými subjekty na realizaci společných výsledků.

#### Indikátory plnění

- Podíl řešení projektu/problematiky/programu, kde je zapojeno více institucí resortu

MZe podporuje spolupráci mezi výzkumnými organizacemi při realizaci projektů, jedná se o jednak o veřejné výzkumné instituce, ale i resortní příspěvkové organizace a privátní výzkumné instituce. Z informací o těchto programech je možné získat údaje o projektech, na jejichž řešení se podílí více jednotlivých resortních institucí. Tabulka uvádí procentní zastoupení takové spolupráce více resortních výzkumných organizací v jednotlivých letech projektů financovaných z programů KUS a ZEMĚ.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Podíl v %	27,22	28,40	26,88	13,25	12,33	11,29	8,20

Zdroj: Interní databáze Oddělení NAZV

- Podíl vědeckých publikací (autorů a spoluautorů) v Q1-Q2 časopisech dle databáze Web of Science

MZe systematicky sleduje publikační a další výzkumné výsledky výzkumných organizací v jednotlivých letech, a to prostřednictvím ročních periodických zpráv o realizaci DKRVO. Vědecké publikace v nejvíce uznávaných vědeckých časopisech dle databáze Web of Science (tzn. časopisech uváděných v prvním a druhém kvartilu nejvýznamnějších periodik dle WoS) jsou považovány za nejvýznamnější, excelentní publikační výsledky. Přínos jednotlivých výzkumných organizací resortu MZe k dosahování takovýchto výsledků je přirozeně variabilní, jednoznačným faktorem je velikost organizace, dostupné zdroje finanční (v kvantitě) a zejména lidské (částečně v kvantitě, ale především v kvalitě). Za období realizace Koncepce v letech 2016 až 2022 lze vysledovat rostoucí trend v dosahování excelentních výsledků, který je zcela zřejmý. V rámci vyhodnocení tohoto indikátoru bylo upuštěno od sledování podílu excelentních výsledků na celkovém množství výsledků, neboť takto koncipovaný podíl v sobě neobsahuje vypovídací hodnotu o trendu dosahování excelentních výsledků, neboť je silně ovlivněn meziročními výkyvy v dosahování ostatních výsledků, které mohou vykazovat tendenci spíše směrem ke kvantitě, nikoliv kvalitě.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	186	227	213	283	304	404	362

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

- Podíl autorských vědeckých publikací, kde spoluřešitel je z podnikové sféry (odborné publikace v českých periodikách, které by měly vycházet z ověřených výsledků výzkumu publikovaných v recenzovaných časopisech typu Jrec, Jimp)

V rámci průběžného hodnocení realizace Koncepce bylo provedeno dotazníkové šetření mezi resortními výzkumnými organizacemi, ze kterého vyplynulo, že podíl autorských vědeckých publikací, které vznikly ve spolupráci s autorem nebo autory z podnikové sféry, je velmi proměnlivý od jednotek procent až po vyšší desítky procent, či výjimečně až 100% u jednotlivých organizací a v jednotlivých letech. Zjištěné podíly byly agregovány přes výzkumné organizace, přičemž výsledný podíl se pohyboval v letech 2014-2018 v rozmezí 26 až 32%. Takto vypočtený podíl je matematicky obtížně uchopitelný a interpretovatelný, neboť nevypovídá o míře spolupráce, resp. míře zapojení aplikační sféry do tvorby vědeckých publikací, přičemž obecně aplikační sféra preferuje více aplikované výsledky před vědeckou publikací a bibliometrií. Obdobná data nelze získat ani exportem z IS VaVal a MZe je z výše uvedených důvodů dále nesleduje.

### 5.1.2 Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu

#### Navržená opatření:

- zajistit podporu zapojení do mezinárodních projektů nebo do výzkumných center

MZe má vzhledem ke kompetenčnímu zákonu (garantuje MŠMT) omezené možnosti podpory mezinárodní spolupráce výzkumných organizací, přesto se snaží zapojování výzkumných organizací do Evropského výzkumného prostoru aktivně podporovat v rámci svých možností (zapojení do ERA NET, JPI a Horizon 2020). Přesto byl v roce 2016 předložen funkční úkol „Zapojení výzkumných organizací, kde je MZe zřizovatelem, do mezinárodních projektů ERA NET a HORIZON 2020“, s plánovanou výší mandatorních prostředků 5 mil. Kč a v letech 2017 a 2018 byly v rámci tohoto funkčního úkolu podpořeny tři výzkumné projekty ERA NET.

- podpořit vznik mezinárodních výzkumných laboratoří nebo center

MZe podporuje zapojení výzkumných organizací, jichž je zřizovatelem, do Evropského výzkumného prostoru (blíže viz výše vyhodnocení plnění cíle A6). MZe podpořilo také vznik iniciativy BIOEAST a zapojilo se do expertních skupin projektů BIOEASTsUP a POWER4BIO. MZe se dále zapojilo do konzultací k programu Horizon 2020.

Veškeré mezinárodní aktivity jsou prováděny ve spolupráci s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, které je jejich gestorem. V rámci operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace, jehož bylo MŠMT řídicím orgánem, byl realizován projekt regionálního výzkumného centra OVI (Ovocnářský výzkumný institut), jako zcela nová výzkumná infrastruktura vybudovaná Výzkumným a šlechtitelským ústavem ovocnářským Holovousy, což je resortní výzkumná organizace MZe. Centrum OVI/VŠÚO návazně čerpalo 5 let prostředky z Národního programu udržitelnosti MŠMT, po jehož skončení v roce 2020 se MZe zavázalo poskytovat obdobnou výši ročních finančních prostředků po dobu dalších pěti let, počínaje rokem 2021. Tato podpora tak nadále trvá. Dalšími resortními organizacemi, které jsou stále aktuálně podporovány MZe formou „navazujícího NPU“, jsou Výzkumný ústav rostlinné výroby (partner v projektu Centrum regionu Haná), Výzkumný ústav pивovarský a sladařský (řešitel projektu Výzkumné senzorické centrum v Praze) a Výzkumný ústav veterinárního lékařství (řešitel projektu Zdravé zvíře jako zdroj zdravé potravin).

## Indikátory plnění

### • Počet grantů Horizon 2020

Resortní výzkumné organizace vykazují úspěchy při získávání špičkových evropských výzkumných grantů programu Horizon, přičemž je patrný nárůst zejména v posledních letech realizace Koncepce. Vliv na tento stav bude zřejmě mít také dostupnost vhodných relevantních témat z oblasti zemědělství v grantových výzvách programu Horizon.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	8	9	13	18	24	26	26

Zdroj: Zdrojem jsou data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

### • Počet zahraničních grantů mimo Horizon 2020 (např. COST, KONTAKT, Norské fondy)

Výzkumné organizace usilují o podporu mezinárodní spolupráce s výzkumnými týmy v zahraničí a o etablování v evropském výzkumném prostoru. Využívají zejm. podpory z Norských fondů, do roku 2018 hrála významnou roli podpora programu COST formou tzv. sladěných evropských akcí. Určitou roli hraje též podpora přeshraniční spolupráce Ministerstva pro místní rozvoj. V letech 2016-2022 lze konstatovat setrvávající trend v počtu zahraničních grantů (mimo Horizon 2020), s mírným propadem kolem roku 2018, kdy dochází k ukončení podpory v podobě programu COST, což mohlo mít vliv na tento stav.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	36	28	23	31	26	33	33

Zdrojem jsou data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

### • Počet zapojení do projektů ERA NET

Resortní výzkumné organizace byly v roce 2016 zapojeny do dvou projektů ERA NET, v roce 2017 a 2018 do 5 projektů, v roce 2019 celkem do 3 projektů a v posledním roce podpory ERA NET, v roce 2020, byly zapojeny do 2 projektů.

Jednalo se o iniciativu Evropské komise, která dala příležitost poskytovatelům z jednotlivých členských států (v České republice TA ČR) vyhlášovat výzvy na návrhy projektů podávaných mezinárodními projektovými konsorciemi. Tento a další podobné nástroje podpory platné do té doby byly následně nahrazeny unijním programem Horizon.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	2	5	5	3	2	0	0

Zdrojem jsou data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

### • Počet formálních dohod o spolupráci s obdobnými institucemi ze strategicky důležitých zemí, stanovených jako vládní priority oblasti VaVal (např. Německo, USA, Izrael a Čína)

Ministerstvo zemědělství sleduje počty uzavřených mezinárodních dohod u jím podporovaných výzkumných organizací od roku 2018, v rámci vykazování DKRVO prostřednictvím ročních



periodických zpráv. Výzkumné organizace vykázaly 259 uzavřených dohod o spolupráci v roce 2018, v roce 2019 to bylo 287 dohod, v roce 2020 celkem 246 dohod, v roce 2021 to bylo 267 dohod a v roce 2022 celkem 294 uzavřených dohod.

Jedná se zejm. o dohody se zahraničními výzkumnými centry při univerzitách, s výzkumnými instituty, nadacemi apod. Jelikož se jedná o velké množství partnerských stran, výzkumné organizace uvádí při vykazování jen ty nejvýznamnější dohody. Mezi smluvními stranami se objevují jak významné evropské, tak i americké a asijské partnerské strany. Vykazování se neomezuje pouze na strategicky důležité země.

### 5.1.3 Specifický cíl: Zajistit dostatek talentů pro výzkum ve výzkumných organizacích podporovaných MZe

#### Indikátory plnění

- Počet studentů doktorandského studijního programu, kde jsou výzkumné organizace konzultačním pracovištěm

Všechny resortní výzkumné organizace dohromady byly v letech 2016–2017 konzultačními pracovišti pro 155 studentů, v roce 2018 pro 145 studentů, v roce 2019 pro 144 studentů a v letech do konce období realizace DKRVO, kdy byla sledována hodnota za období 2020–2022, to bylo 175 studentů.

- Podíl mladých výzkumných pracovníků do 35 let zapojených do výzkumné činnosti

Podíl mladých výzkumných pracovníků do 35 let, na celkovém počtu výzkumných pracovníků všech resortních výzkumných organizací, vykazuje poměrně stabilní trend, byť v posledních letech lze zaznamenat mírný pokles. Maxima v absolutních číslech bylo dosaženo v roce 2018 s hodnotou 305 pracovníků, jenž tvořilo 31,46% všech výzkumníků. Minima pak v roce 2022 s hodnotou 241 celkem a podílem 28,67%. Průměrný podíl za roky 2016 až 2022 lze konstatovat cca 30%.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	281	289	305	278	255	252	241
Podíl v %	29,14	29,57	31,46	30,79	31,21	28,20	28,67

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

- Počet návrhů mladých pracovníků do soutěží o ocenění mimořádných výsledků VaVal (např. Cena ministra zemědělství)

Počet návrhů mladých výzkumných pracovníků (výzkumníci do 35 let) do soutěže o Cenu ministra zemědělství za mimořádné výsledky ve VaVal má meziročně relativně kolísavý, přesto stabilní charakter. Tento indikátor nelze jednoznačně interpretovat jako měřítko úspěšnosti mladých výzkumníků, neboť může být ovlivněn rozhodnutím výzkumné organizace o tom, zda návrh na ocenění podat či nepodat i za situace, kdy existují potenciálně ocenitelné výsledky mladých výzkumníků. Úhrnný počet návrhů za roky 2016 až 2022 je 125.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	13	26	11	26	14	22	13

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.



#### 5.1.4 Specifický cíl: Motivovat výzkumné týmy k zapojení do Evropských programů s cílem zlepšení materiálních podmínek v zemědělském výzkumu

##### Indikátory plnění

- Finanční objem a počet zahraničních grantových projektů (vč. Horizon 2020)

Výzkumné organizace se zapojují do celé řady zahraničních výzkumných grantových projektů (včetně projektů Horizon 2020). V roce 2016 byly zapojeny do 46 projektů, v roce 2017 do 42 projektů, v roce 2018 do 41 projektů, v roce 2019 do 52 projektů, v roce 2020 do 52 projektů, v roce 2021 do 59 projektů a v roce 2022 do 59 projektů.

Projekty mohou být obecně jak jednoleté, tak víceleté, což neumožňuje jednoznačně interpretovat či vysledovat určitý trend jejich počtu (tzn. úspěšnost v soutěžích o tyto projekty), jelikož víceletý projekt vstupuje do několika ročních statistik a roční údaj tak není aditivní. Obdobně je nutno interpretovat také objemy získaných prostředků z těchto grantů, zde však nedochází k opakovanému zápočtu ve více letech, neboť zdroje čerpané v daném roce se započítávají jen jedenkrát, ovšem případná nerovnoměrnost v ročních čerpáních zase neumožňuje jednoznačně interpretovat vztah mezi objemy financí a počty projektů v daném roce.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	46	42	41	52	52	59	59
tis. Kč	57 535	52 042	59 517	69 108	43 642	58 503	46 028

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

- Počet a podíl zahraničních výzkumných pracovníků zaměstnaných ve výzkumných organizacích (stáže delší než 14 dnů)

Zahraniční výzkumní pracovníci tvořili po celé sledované období pouze minoritní podíl na počtu všech výzkumných pracovníků. V roce 2016 jich bylo ve všech 20 výzkumných organizacích s institucionální podporou 25 a tvořili pouhých 2,59% všech výzkumníků, v roce 2017 to bylo 22 (2,25%) a v roce 2018 jich bylo 36 a tvořili 3,71% všech výzkumných pracovníků, přičemž v tomto roce lze vysledovat začátek zvyšujícího se trendu. V roce 2019 nastal významný meziroční nárůst na 56 (6,20%), v roce 2020 celkem 49 (6,00%), v roce 2021 to bylo 53 (5,93%) a v posledním roce 2022 celkem 58 a tvořili 6,66% všech výzkumných pracovníků. Za období realizace Koncepce v letech 2016 až 2022 lze tedy jednoznačně konstatovat, že došlo k významnému nárůstu jak počtu zahraničních výzkumných pracovníků zaměstnaných ve výzkumných organizacích, tak jejich podílu na celkovém počtu výzkumných pracovníků resortních výzkumných organizací.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	25	22	36	56	49	53	58
Podíl v %	2,59	2,25	3,71	6,20	6,00	5,93	6,66

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

- Počet a podíl českých výzkumných pracovníků pracujících v zahraničních výzkumných organizacích (stáže delší než 14 dnů)

Čeští výzkumní pracovníci vyslaní do zahraničí tvořili po celé sledované období pouze nepatrný podíl na počtu všech výzkumných pracovníků. V roce 2016 bylo těchto pracovníků 20 a tvořili 2,07% všech výzkumníků, v roce 2017 jich bylo 18 (1,84%), v roce 2018 pak 36 (3,71%), v roce 2019 to bylo 22 (2,44%) a v roce 2020 jich bylo 31 a tvořili 3,79% všech výzkumných pracovníků. Pravděpodobně vlivem pandemie Covid-19 došlo k významnému propadu v roce 2021 na 11 pracovníků (1,23%), zatímco poslední rok 2022 významně akceleroval nárůst na 49 pracovníků, jenž tvořili 5,63% všech výzkumníků. Vzhledem k výkyvům v předchozích dvou letech realizace Koncepce nelze stanovit jednoznačný trend, který by mohl být případně potvrzen až v příštích letech.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	20	18	36	22	31	11	49
Podíl v %	2,07	1,84	3,71	2,44	3,79	1,23	5,63

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

- Zapojení výzkumných organizací do ostatních národních a evropských dotačních titulů (OP, GA ČR, TA ČR apod.)

V následující tabulce je uveden přehled zapojení resortních výzkumných organizací do dalších národních a evropských dotačních programů pro podporu VaVal, kromě vlastních programů MZe NAZV. Číselný údaj v tabulce uvádí počet řešených projektů v daném roce, přičemž víceletý projekt je započítán v každém roce svého řešení, tedy opakovaně. Tento indikátor tak poskytuje informaci především o množství řešených projektů v jednotlivých letech (o jejich „koncentraci“) a výsledné údaje mezi roky lze porovnávat, ovšem nikoliv počítat. Významnějším ukazatelem je objem získaných finančních prostředků, který nasvědčuje o intenzitě zapojení výzkumných organizací do projektů (viz indikátor „Finanční objem a počet zahraničních grantových projektů“).

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
OPVVV	1	1	3	4	6	5	5
OPPPR	0	0	0	2	2	2	0
GAČR	13	24	25	27	26	27	14
TAČR	9	24	28	57	42	27	15
jiné (národ.)	4	9	12	14	12	18	6
ERA net	2	5	5	3	2	0	0
Horizon	8	9	13	18	24	26	26
jiné (zahr.)	36	28	23	31	26	33	33
celkem	27	58	68	104	88	79	40

Zdroj: IS VaVal, modul CEP, Periodické zprávy a závěrečná zpráva o realizaci DKRVO výzkumných organizací za roky 2018-2022.

### 5.1.5 Specifický cíl: Zlepšení úrovně strategického řízení výzkumu

#### Indikátory plnění

- Seznam výzkumných organizací, které zavedly interní pobídky na podporu strategických výzkumných aktivit

Obecně používanou formou podpory výzkumných aktivit na úrovni resortních výzkumných organizací jsou vhodně motivačně nastavená pravidla odměňování (mzdový předpis, kariérní řád), jenž finančně motivují výzkumné pracovníky k podávání projektových žádostí, resp. dodatečně oceňují úspěšnost při jejich získání. Doplnující podpůrnou aktivitou, zejména u mladých výzkumných pracovníků, je rovněž podpora mezinárodní mobility.

Jmenovitě níže uvedené organizace mají zaveden nástroj interních pobídek na podporu výzkumných aktivit takovým způsobem, který naplňuje tento indikátor.

VÚRV	Interní granty na podporu mladých vědeckých pracovníků jsou vyhlašovány každoročně a jsou určeny k motivaci ke zvýšené aktivitě ve výzkumné činnosti, k samostatné vědecké práci a k přípravě k samostatnému podávání a řešení výzkumných projektů.
ÚZEI	Programová rada výzkumu ÚZEI každoročně vyhlašuje výzvu k podávání návrhů interních výzkumných, vývojových a podpůrných projektů financovaných z institucionální podpory.
NZM	V návaznosti na Výzkumnou platformu muzea je zaveden Interní grantový systém Národního zemědělského muzea, který finančně a metodicky podporuje vědecko-výzkumné projekty.

Zdroj: Interim evaluace Programu ZEMĚ a Koncepce, 2019 ověřeno a aktualizováno daty z Formulářů pro výzkumnou organizaci v roce 2022, část A – data pro hodnocení modulů M3-M5

- Seznam výzkumných organizací, které zavedly interní systém hodnocení výsledků vědecké činnosti

Systém hodnocení výsledků vědecké činnosti mají zavedeny všechny resortní výzkumné organizace. Jeho forma a rozsah se liší dle velikosti organizace, resp. ve vazbě na množství výzkumných pracovníků i jejich organizačním zařazení – kromě jednotlivců se hodnotí také výsledky na úrovni týmů nebo pracovních skupin či oddělení. Základní normou pro takovéto hodnocení je organizační dokument typu kariérního řádu nebo mzdového předpisu, který, zejména u větších výzkumných organizací, doplňuje také komisionální posouzení výsledků. Hodnocení obvykle probíhá v intervalu 1x za rok až 1x za dva roky a jeho výstupy jsou provázány na finanční odměňování, případně na vzdělávací rozvoj nebo i stipendijní plán.

### 5.1.6 Specifický cíl: Podpořit popularizaci resortní VaVal a dosahovaných výsledků výzkumu, prostřednictvím vydavatelské činnosti a využíváním veškerých infor. médií

#### Indikátory plnění

- Počet odborných a populárně-odborných aktivit (např. Polní dny)

V posledních letech lze zaznamenat zvyšující se počet odborných (konference, semináře) a populárně odborných aktivit. V roce 2016 jich 20 sledovaných resortních výzkumných organizací uskutečnilo celkem 379, přičemž lze jasně vysledovat počátek rostoucího trendu, který byl zpomalen pouze

v období pandemie Covid-19 (2020 a částečně i 2021), kdy nebylo možno z důvodu vládních hygienických opatření omezujících osobní kontakty, tyto aktivity provozovat. Množství pořádaných aktivit zřejmě bude mít určitý praktický limit a nelze očekávat trvalý růst, přesto lze konstatovat, že se množství aktivit v letech 2016 až 2022 podařilo téměř zdvojnásobit.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	379	432	571	636	448	581	627

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

#### • Počet médií využitých k popularizaci výzkumné činnosti

Resortní výzkumné organizace zintenzivnily aktivity prostřednictvím popularizačních médií zejména v druhé polovině období realizace Koncepce. V roce 2016 bylo výzkumnými organizacemi s institucionální podporou využito 172 médií, v roce 2017 celkem 197 médií, v roce 2018 to bylo celkem 231, v roce 2019 to bylo 287, v roce 2020 celkem 304 médií, v roce 2021 to bylo 252 a nakonec v roce 2022 celkem 307 médií.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	172	197	231	287	304	252	307

Zdroj: data z periodických zpráv o realizaci DKRVO resortních výzkumných organizací. V letech 2016 a 2017 údaje zjištěny na základě dotazníkového šetření v rámci interim evaluace.

Vzhledem k nejednotnému uchopení pojmu „medium“ jednotlivými resortními výzkumnými organizacemi je obtížné jeho hodnotu kvalitativně či kvantitativně interpretovat. Lze však konstatovat, že se aktivitami popularizace výzkumné činnosti s použitím různých médií zabývají všechny resortní výzkumné organizace.

### 5.1.7 Specifický cíl: Naplňování potřeb agrárního sektoru

#### Indikátory plnění

##### • Počet platform a jejich činnost

Ministerstvem zemědělství je podporována Česká technologická platforma pro potraviny, Česká technologická platforma pro ekologické zemědělství, Česká technologická platforma rostlinných biotechnologií a Česká technologická platforma pro zemědělství. V minulosti (do roku 2017) byla podporována také Česká technologická platforma pro využití biosložek v dopravě a chemickém průmyslu.

##### • Počet aktivit (konference, semináře) pořádaných ve spolupráci s MZe a jím podporovaných výzkumných organizací

Výzkumné organizace pořádaly ve sledovaném období 2015-2018 celou řadu aktivit ve spolupráci s MZe. Jednalo se nejčastěji o různé tematické semináře, workshopy, konference nebo dny otevřených dveří. Počet aktivit pořádaných ve spolupráci s MZe (včetně záštít a akcí, na nichž vystoupil zástupce MZe): v roce 2014 to bylo 109 aktivit toho druhu, v roce 2015 se jednalo o 121 aktivit, v roce 2016 to bylo 149 aktivit, v roce 2017 se jednalo o 146 aktivit, v roce 2018 bylo uspořádáno 213 takových aktivit [HaskoningDHV – IREAS, 2019, str. 105].

V průběhu vyhodnocení realizace Koncepce bylo zjištěno, že tento indikátor není MZe sledován v takovém znění, jak je uveden v Konceptu. Výše uvádíme data z průběžného hodnocení, která byla získána dotazníkovým šetřením a pokrývají pouze období do 2018. MZe dlouhodobě sleduje počet veškerých aktivit typu konferencí, seminářů a dalších odborných a populárně-naučných aktivit pořádaných resortními výzkumnými organizacemi, přičemž tyto aktivity MZe považuje za podpořené prostřednictvím institucionální podpory na DKRVO. Celkový počet takovýchto akcí je cca trojnásobný oproti datům výše – ročně kolem šesti set aktivit (viz „Indikátor počet odborných a populárně-odborných aktivit“).

## 5.2.Cíl B2: Rozvíjet infrastrukturu pro strategický výzkum v oblasti zemědělství

### Indikátory plnění

- Počet vzniklých klíčových sítí referenčních laboratoří, vědeckých výborů pro národní potřeby

Seznam referenčních laboratoří vede Odbor bezpečnosti potravin MZe<sup>9</sup>, přičemž tyto laboratoře byly sdruženy do tří tematických oblastí: (1) oblast pro potraviny a krmiva, (2) oblast zdraví zvířat a pro živá zvířata, a (3) oblast zdraví rostlin.

Z resortních výzkumných organizací jsou mezi klíčovými laboratořemi uvedeny dvě organizace v rámci oblasti pro potraviny a krmiva (VÚVeL a VÚRV) a jedna organizace v rámci oblasti zdraví zvířat a pro živá zvířata (VÚVeL).

Během období realizace Koncepce byly v činnosti celkem čtyři vědecké výbory, což jsou expertní poradní orgány Koordinační skupiny bezpečnosti potravin MZe<sup>10</sup>. Ve třech z nich hrají klíčovou roli odborníci z resortních výzkumných organizací (VÚVeL, VÚŽV, VÚRV). V průběhu realizace Koncepce nebyl potvrzen předpoklad o potřebnosti vzniku dalších vědeckých výborů.

- Počet start-up grantů pro inovace a implementace výsledků výzkumu (public privat partnership)

V období po zahájení realizace Koncepce byla významně posílena podpora start-up grantů v ČR pod gescí jiných poskytovatelů, a to zejména směrem k technologickým inovacím, Průmyslu 4.0 apod. V současné době je poskytována dostatečná podpora podnikům v rámci nové platformy Tým Česko, ve které je zapojen CzechTrade, CzechInvest, TAČR, Česká exportní banka, EGAP, Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s. Podporu inovací na systémové úrovni, v souladu s kompetenčním zákonem, zastřešuje Ministerstvo průmyslu a obchodu. Ministerstvo zemědělství v této oblasti spolupracuje s Asociací malých a středních podniků a živnostníků ČR.

## 5.3.Cíl B3: Optimalizovat přínosy veřejné podpory do VaVal u výzkumných organizací podporovaných MZe

### Indikátory plnění

- Počet výsledků s právní ochranou v RIV

Jedná se o druhy výsledků: P – patent, F – užitný vzor, průmyslový vzor, Z – odrůda, plemeno. Podle roku uplatnění dodalo MZe za rok 2016 celkem 97 výsledků s právní ochranou (P 30, F 48, Z 19), za

<sup>9</sup> <https://eagri.cz/public/portal/mze/potraviny/bezpecnost-potravin/narodni-referencni-laboratore.html>

<sup>10</sup> <https://bezpecnostpotravin.cz/kategorie/bezpecnost-potravin-v-cr/vedecke-vybory/>

rok 2017 celkem 124 výsledků (P 26, F 84, Z 14), za rok 2018 celkem 149 výsledků (P 16, F 95, Z 38), za rok 2019 celkem 112 výsledků (P 25, F 60, Z 27), za rok 2020 celkem 81 výsledků (P 12, F 45, Z 24), za rok 2021 celkem 69 výsledků (P 10, F 45, Z 14) a za rok 2022 dodalo MZe celkem 109 výsledků s právní ochranou (P 18, F 71, Z 20). Celkem za období 2016 až 2022 bylo uplatněno 741 výsledků s právní ochranou (P 137, F 448, Z 156).

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	celkem
P	30	26	16	25	12	10	18	137
F	48	84	95	60	45	45	71	448
Z odrůda	19	14	38	27	24	14	20	156
Z plemeno	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	97	124	149	112	81	69	109	741

Zdroj: IS VaVal, modul RIV.

#### • Počet podnikatelských subjektů zapojených do výzkumné činnosti

V rámci projektů účelové podpory se do jejich realizace zapojilo v roce 2016 celkem 222 podnikatelských subjektů, v roce 2017 to bylo 155, v roce 2018 celkem 136, v letech 2019 a 2020 shodně 130 každý rok, v roce 2021 to bylo 180 a v roce 2022 celkem 197 podnikatelských subjektů. Významnějším ukazatelem je objem získaných finančních prostředků, který nasvědčuje o intenzitě zapojení podnikatelských subjektů do projektů (viz následující indikátor „Finanční objem prostředků na VaVal získaných od podnikatelských subjektů“).

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	222	155	136	130	130	180	197

Zdroj: IS PATRIOT, ISTA

#### • Finanční objem prostředků na VaVal získaných od podnikatelských subjektů (smluvní VaVal, dary od donátorů)

Finanční objem prostředků na výzkumné aktivity organizací od podnikatelských subjektů zaznamenal za sledované období celkový nárůst. V roce 2016 dosahovaly tyto prostředky výše 56 965 tis. Kč, v roce 2017 výše 63 666 tis. Kč, v roce 2018 výše 67 350 tis. Kč. V letech následujících od průběžného hodnocení se v roce 2019 v úhrnu jednalo o 69 694 tis. Kč, v roce 2020 o finanční objem ve výši 66 431 tis. Kč a v roce 2021 o 77 581 tis. Kč. Jedná se jak subjekty z ČR, tak i ze zahraničí (cca v poměru 10:1 ve prospěch smluvních zakázek z ČR). Menší pokles je možno zaznamenat v období pandemie Covid-19, roce 2020, jinak lze konstatovat meziroční mírný růst.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Objem (tis.)	56 965	63 666	67 350	69 694	66 431	77 581

Zdroj: dotazníkové šetření v rámci interim evaluace pro léta 2016, 2017. Pro roky 2018-2021 Formuláře pro výzkumnou organizaci v roce 2022, část A – data pro hodnocení modulů M3-M5

### 5.3.1 Specifický cíl: Podpořit spolupráci mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou

#### Indikátory plnění

- Počet podaných a z toho řešených projektů VaVal spolufinancovaných podnikovou sférou

V následující tabulce je uveden přehled podaných, schválených a řešených projektů účelové podpory poskytované MZe, včetně podrobnosti na úroveň projektů spolufinancovaných podnikovou sférou.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Podané projekty celkem	285	290	341	0	273	281	88
Podané návrhy s účastí podnikové sféry	197	280	263	0	213	226	0
Schválené projekty celkem	19	33	99	0	50	43	22
Z toho řešených projektů VaV spolufinancovaných podnikovou sférou	13	23	70	0	35	23	0
Podíl schválených / podaných projektů spolufinancovaných podnikovou sférou v %	6,6	8,2	26,6	0,0	16,4	10,2	0,0
Podíl schválených celkem / řešených při spolufinancování podnikovou sférou v %	68,4	69,7	70,7	0,0	70,0	53,4	0,0

Zdroj: ISTA

- Počet získaných a realizovaných smluvních výzkumů s podnikatelskou sférou

Dle vlastních podkladových dat MZe pro hodnocení výzkumných organizací podporovaných formou institucionální podpory vyplývá, že v roce 2018 organizace realizovaly celkem 175 smluv smluvního výzkumu s klienty z podnikatelské sféry (k čemuž je možné přičíst 60 smluv z nepodnikatelské sféry, jako jsou univerzity, v.v.i., města, státní podniky apod., celkem tedy 235 smluv). V roce 2019 se jednalo o realizaci 176 smluv s klienty z podnikatelské sféry, 54 z nepodnikatelské, celkem 230 smluv smluvního výzkumu. V roce 2020 to bylo 180 smluv s klienty z podnikatelské, 54 smluv z nepodnikatelské sféry, celkem 234 smluv. V roce 2021 to bylo 165 realizovaných smluv s klienty z podnikatelské, 60 z nepodnikatelské sféry, celkem 225 smluv.

Pro roky 2016 a 2017 bylo použito údajů z interim evaluace Koncepce, které však byly získány dotazníkovým šetřením, a tudíž nejsou metodicky plně kompatibilní, což může vysvětlovat znatelný pokles mezi roky 2017 a 2018.

Aktivity resortních výzkumných organizací v oblasti smluvního výzkumu dle počtu spoluprací vykazují stabilní charakter (viz také indikátor „Finanční objem prostředků na VaVal získaných od podnikatelských subjektů“).

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Počet	230	214	175	176	180	165

Zdroj: dotazníkové šetření v rámci interim evaluace pro léta 2016, 2017. Pro roky 2018-2021 Formuláře pro výzkumnou organizaci v roce 2022, část A – data pro hodnocení modulů M3-M5



### 5.3.2 Specifický cíl: Zvýšit komerční využití výsledků VaVal a znalostí výzkumných organizací

#### Indikátory plnění

- Počet výsledků s právní ochranou v RIV při spolufinancování projektů českým/zahraničním podnikatelským subjektem a jejich podíl k celkovému počtu výsledků

MZe se při vyhodnocování úspěšnosti realizace DKRVO jednotlivých resortních výzkumných organizací plně opírá o revidovaná data z IS VaVal, a v případě výsledků je to databáze RIV. Rejstřík informací o výsledcích neposkytuje takový databázový pohled, který by umožnil strojový export dat takovým způsobem, aby bylo možno tyto indikátory sledovat, a to ani s použitím případné další následné filtrace nad vzniklým exportem. Požadovaná úroveň detailu proto není k dispozici a tato data nejsou systematicky evidována ani na straně výzkumných organizací<sup>11</sup>.

Jak již bylo diskutováno dříve v kontextu jiných indikátorů Koncepce v této zprávě, pro sledování specifického cíle, jehož podstatou je posouzení komerčního využití výsledků, je relevantním ukazatelem objem finančních prostředků získaných z komercializace, viz následující indikátor.

- Celkový objem prostředků získaných na základě uplatnění výsledků s právní ochranou v praxi

Níže jsou uvedeny získané objemy finančních prostředků na základě úspěšné komercializace výsledků s právní ochranou<sup>12</sup> v letech 2018-2021, dle dat pro resortní hodnocení výzkumných organizací v modulech M3-M5 Metodiky 17+. Pro roky 2016 a 2017 bylo použito údajů z interim evaluace Koncepce, které však byly získány dotazníkovým šetřením, a tudíž nejsou metodicky plně kompatibilní, což může vysvětlovat dvojnásobný nárůst objemu mezi roky 2017 a 2018.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Objem (tis.)	2 962	2 413	4 894	5 841	6 047	6 785

Zdroj: dotazníkové šetření v rámci interim evaluace pro léta 2016, 2017. Pro roky 2018-2021 Formuláře pro výzkumnou organizaci v roce 2022, část A – data pro hodnocení modulů M3-M5

<sup>11</sup> Tuto skutečnost rovněž konstatuje zpráva z interim evaluace.

<sup>12</sup> Mezi výsledky s právní ochranou dle RIV jsou řazeny P – patent, F – užitný vzor, průmyslový vzor, Z – odrůda, plemeno.



## 6. Závěry z realizace Koncepce a východiska pro další období

### 6.1. Plnění klíčových oblastí definovaných v tematické části Koncepce

Klíčové oblasti Koncepce definované po věcné stránce (tematické linii) byly naplňovány prostřednictvím devíti výzkumných směrů. Důležitost jednotlivých výzkumných směrů v klíčových oblastech je definována vlastní Konceptí, přičemž platí, že výzkumné směry nejsou mezi sebou prioritizovány. Všechny výzkumné směry byly realizovány, čímž bylo dosaženo plánovaného průniku do tří klíčových oblastí Koncepce.

Projekty účelové podpory jsou mandatorně koncipovány (v příslušných projektových výzvách) ve vazbě na klíčové oblasti Koncepce. Ke konci roku 2022 bylo v řešení v programu ZEMĚ celkem 180 projektů, a to v dělení na klíčové oblasti Koncepce takto: Udržitelné zemědělství a lesnictví 114 projektů, Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji 33 projektů a Udržitelná produkce potravin 33 projektů.

Výzkumné záměry DKRVO jsou rovněž koncipovány ve vazbě na výzkumné směry Koncepce a bylo dosaženo jejich plného pokrytí resortními výzkumnými organizacemi. Seznam výzkumných záměrů, řešených výzkumnými organizacemi s institucionální podporou, dle klíčových oblastí Koncepce ukazuje následující: klíčovou oblast Udržitelné hospodaření s přírodními zdroji plní 60 výzkumných záměrů, klíčovou oblast Udržitelné zemědělství a lesnictví 74 výzkumných záměrů, a klíčovou oblast Udržitelná produkce potravin 24 výzkumných záměrů. Celkem bylo v rámci DKRVO na léta 2018-2022 realizováno 158 výzkumných záměrů, přičemž první dvě klíčové oblasti jsou v realizovaných výzkumných záměrech zastoupeny dominantně (viz vykazání indikátoru plnění „Míra souladu věcného záměru institucionální podpory s Konceptí VaVal resortu MZe“).

### 6.2. Plnění cílů v rámci klíčových oblastí změn A a B ve strategické části Koncepce

Klíčové oblasti změn definované ve strategické (resp. manažerské) části byly realizovány po linii cílů A: Právní rámec (tzn. opatření na systémové, respektive resortní úrovni) a linii cílů B: Excellence zemědělského výzkumu.

#### 6.2.1 Klíčová oblast změn A: právní rámec

Cíl klíčové obl. změn A	Navržená opatření	Popis realizace opatření a plnění cíle
<b>Cíl A1: Zkvalitnit a zlepšit administrativní procesy ve veřejné správě v oblasti VaVal</b>	1. Výměna informací uvnitř MZe, např. prostřednictvím „úložiště“ či jinou formou	- Zavedení sběru výzkumných potřeb odborných útvarů resortu v podprogramu II podpory ÚP. - Zavedení jednotného systému přípravy a hodnocení DKRVO, včetně periodického průběžného hodnocení jejího plnění u jednotlivých VO na roční bázi.
	2. Vytvoření databáze indikativních ukazatelů činnosti VO	- Zavedení sady indikativních ukazatelů, které napomáhají sledovat a vyhodnocovat plnění závazků DKRVO a činnosti VO na roční bázi v oblastech výsledků výzkumu, úrovně smluvního výzkumu, poradenství a vzdělávání, mezinárodní spolupráce a lidských zdrojů.

Na úrovni sledovaných indikátorů realizace Koncepce je důležité vyzdvihnout také zavedení informačního systému ISTA, v rámci poskytování resortní účelové podpory, který je jednotný s TAČR. Systém poskytování institucionální podpory resortním výzkumným organizacím Ministerstva zemědělství výrazně pokročil v zavádění principů Metodiky 17+. V roce 2022 bylo zavedeno a realizováno resortní hodnocení výzkumných organizací, které se spolu s výsledky hodnocení organizací na národní úrovni promítlo do nastavení výše výchozí úrovně poskytované institucionální podpory na realizaci DKRVO na další pětileté období.

Ministerstvo zemědělství jako první resort implementovalo své hodnocení plně v souladu s Metodikou 17+ a významně pokročilo také v procesu synchronizace pravidel a způsobu účasti ve veřejných soutěžích účelové podpory, čímž žadatelům a příjemcům podpory umožnilo pohybovat se v jednotném metodickém prostředí.

#### Východiska pro další období

Rozvoj monitoringu IP, synchronizace pravidel s ostatními poskytovateli ÚP a rozvíjení jednotného metodického prostředí s cílem minimalizace administrativní zátěže žadatelů a příjemců ÚP. Pokračování v implementaci Metodiky 17+ a rozvoj resortního hodnocení VO.

Cíl klíčové obl. změn A	Navržená opatření	Popis realizace opatření a plnění cíle
<b>Cíl A2: Zkvalitnit právní rámec</b>	1. Posoudit právní bariéry MZe ve vztahu k VO a naopak, např. v oblasti zadávání zakázek „in house“.	Byla navržena novela Zákona o VVI formou poslaneckého návrhu. V době realizace Koncepce nebyla novela prosazena. Problematika „in house“ zadávání zakázek není novelou podchycena.

#### Východiska pro další období

Novela Zákona o VVI byla schválena v roce 2023 v rámci tzv. Konsolidačního balíčku. Pravomoci zřizovatele tím byly posíleny zejm. v otázkách rozhodování o zrušení, sloučení, rozdělení v.v.i. bez souhlasu Rady instituce; zřizovatel nově jmenuje komisi pro výběrové řízení ředitele. Pravomoci Rady instituce byly naopak v mnoha ohledech omezeny, např. nově Rada instituce materiály pouze projednává, jediná schvalovací pravomoc byla ponechána v §18, odstavci 2., bod b) *Rada instituce stanovuje směry činnosti veřejné výzkumné instituce v souladu se zřizovací listinou a rozhoduje o koncepci jejího rozvoje.*

Cíl klíčové obl. změn A	Navržená opatření	Popis realizace opatření a plnění cíle
<b>Cíl A3: Zajistit řízení kvality realizace Koncepce</b>	1. Pořádat pravidelná jednání členů Řídicího a Koordinčního výboru, hodnocení činnosti a kontrola plnění opatření	Se zavedením jednotné prezentace výzkumných záměrů VO v podobě DKRVO ustala činnost Koordinčních výborů klíčových oblastí Koncepce, naopak byla posílena role a pravomoci Řídicího výboru a zavedení role zpravodajů. ŘV od té doby nově schvaluje DKRVO a na roční bázi projednává jeho plnění.
	2. Návrhy nových opatření vedoucích k naplňování Koncepce.	- Posílení spolupráce s ČAZV, zejm. po koncepční linii. - Zajištění robustního konzultačního procesu k přípravě Koncepce VaVal MZe 2023+

		<p>s relevantními subjekty nad rámec standardního mezirezortního připomínkového řízení.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zavedení zjednodušení a zpřesnění podmínek poskytování ÚP, zmiňované zavedení systému sběru výzkumných potřeb odborných útvarů MZe, zavedení ISTA.</li> <li>- Implementace doporučení na základě Strategie rovnosti mužů a žen na léta 2021+ v pravidlech udílení Cen ministra pro mladé vědce a vědkyně.</li> </ul>
--	--	---

#### Východiska pro další období

Posílení pravomocí Řídicího výboru o konzultaci návrhů nastavení podmínek a stav implementace programu účelové podpory, nad rámec pravomocí týkajících se poskytování institucionální podpory. Rozšiřování okruhu zaváděných nových opatření vycházející ze Strategie rovnosti mužů a žen na léta 2021-2030.

<b>Cíl klíčové obl. změn A</b>	<b>Navržená opatření</b>	<b>Popis realizace opatření a plnění cíle</b>
<b>Cíl A4: Určit náplň a strategické činnosti jednotlivých typů podpor výzkumu</b>	1. Vypracovat systém zadávání a hodnocení IP	Vypracování a schválení Metodiky hodnocení výzkumných organizací Ministerstva zemědělství vycházející z Metodiky 17+. Její implementace v podobě provedení kompletního hodnocení resortních výzkumných organizací v modulech 1-5 na přelomu let 2022-2023. Resortní hodnocení výzkumných organizací bylo převážně realizováno v roce 2022. Resortní metodika hodnocení VO se stala příkladem dobré praxe a hodnocení VO respektuje principy Metodiky 17+ a promítá výsledky hodnocení do nastavení poskytované IP jednotlivým VO.
	2. Diverzifikovat věcný záměr ÚP (řešení aktuální problematiky, činnosti pro státní potřebu, činnosti pro implementaci výsledků).	Věcný záměr ÚP je realizován prostřednictvím programů KUS a ZEMĚ. V rámci podprogramu II programu ZEMĚ dochází před každým vyhlášením veřejné soutěže shromáždění aktuálních výzkumných potřeb odborných útvarů ministerstva. Tematické zaměření vyhlášených veřejných soutěží respektuje klíčové oblasti a výzkumné směry definované Konceptí, stejně jako priority strategických cílů.

#### Východiska pro další období

Pokračovat v implementaci Metodiky 17+ ve spolupráci s Úřadem vlády a nadále promítat výsledky hodnocení VO do nastavení míry IP jednotlivým VO. Rozvíjet tematické zaměření veřejných soutěží dle aktuálních potřeb a trendů zemědělského výzkumu, rozvíjení strategické orientace resortní podpory výzkumných a vývojových aktivit.

Cíl klíčové obl. změn A	Navržená opatření	Popis realizace opatření a plnění cíle
<b>Cíl A5: Účinná spolupráce s ostatními poskytovateli účelové podpory při tvorbě a schvalování programů</b>	1. Navrhnout sjednocení nástrojů pro podávání žádostí o ÚP	V roce 2019 přešla NAZV z původního systému PATRIOT na nový systém ISTA. K přechodu na nový systém ISTA došlo z důvodu zjednodušení uživatelského prostředí pro uchazeče o podporu projektů ve veřejných soutěžích a sjednocení systému s ostatními poskytovateli.
	2. Diskutovat identifikované průniky v odborném zaměření poskytovatelů účelové podpory	MZe systematicky provádí kontrolu překryvu mezi NAZV, Programem rozvoje venkova a TAČR. Zástupci MZe jsou zastoupeni v radách programů a dohlíží na případné duplicity v realizaci projektů. Další spolupráce probíhá v rámci programu Prostředí pro život s garancí MŽP, kde je zástupce MZe v Odborném poradním orgánu programu MŽP a zástupce MŽP je naopak členem Odborného poradního orgánu programu MZe, čímž je zajištěno paritní zastoupení v poradních orgánech obou resortů.

#### Východiska pro další období

Pokračovat a rozvíjet spolupráci s ostatními poskytovateli účelové podpory a zástupci RVVI, za účelem pokračujícího trendu sjednocování metodického prostředí a odstraňování administrativní náročnosti přípravy a realizace projektů účelové podpory pro žadatele a příjemce. Podporovat aktivity v hledání synergií mezi programy ÚP.

Cíl klíčové obl. změn A	Navržená opatření	Popis realizace opatření a plnění cíle
<b>Cíl A6: Aktivní spolupráce v oblasti VaVal na mezinárodní úrovni a tvorba mezinárodní politiky</b>	1. Identifikace stávajícího stavu zapojení do mezinárodních konsorcií a platforem	- Byl sestaven seznam realizovaných zahraničních aktivit, účastí na mezinárodních akcích a mezinárodních dohod MZe. - Aktivní účast zástupce MZe v programovém výboru Horizon Europe, prohlubování spolupráce s MŠMT.

#### Východiska pro další období

Pokračovat v úsilí o zapojení a aktivní účast zástupců Ministerstva zemědělství na jednání mezinárodních iniciativ, s cílem přenosu zkušeností a příkladů dobré praxe z mezinárodního prostředí.

## 6.2.2 Klíčová oblast změn B: Excelence zemědělského výzkumu

Cíl klíčové obl. změn B	Skupiny indikátorů/SC	Popis realizace opatření a plnění cíle
<b>Cíl B1: Zvýšit kvalitu a změnit orientaci zemědělského výzkumu u výzkumných organizací podporovaných MZe</b>	Domácí spolupráce v oblasti výzkumu	Z monitorovacích indikátorů je patrné, že resortní výzkumné organizace spolu spolupracují při realizaci projektů ÚP, přičemž v čase má míra spolupráce mezi nimi klesající tendenci. Z podílu 28% projektů, ve kterých byli řešiteli spolupracující resortní VO v roce 2017, na hodnotu 8% v roce 2022. Resortní organizace publikují v excelentních vědeckých časopisech v Q1 a Q2, počty těchto publikací mají v čase rostoucí trend. V roce 2021 dosáhl jejich počet maxima 404 publikací.
	Mezinárodní spolupráce v oblasti výzkumu	Resortní výzkumné organizace vykazují úspěchy v získávání prestižních grantů Horizon (z úrovně 8 projektů v roce 2016 na úroveň 26 v roce 2022), a také jiných zahraničních grantů na celkem stabilní úrovni počtu cca 30 v letech 2016-2022. Pro podporu mezinárodní spolupráce jsou uzavírány dohody se zahraničními institucemi, v rozsahu téměř 300 platných dohod v roce 2022.
	SC: Zajistit dostatek talentů pro výzkum ve výzkumných organizacích podporovaných MZe	Vzhledem k monitorovacím indikátorům lze konstatovat, že podíl mladých výzkumníků do 35 let je dlouhodobě stabilní kolem 30%, přičemž výzkumné instituce resortu MZe působí také jako konzultační pracoviště pro mladé doktorandy, v rozsahu průměrně cca 160 studentů ročně. Počet návrhů mladých výzkumných pracovníků do soutěže o Cenu ministra zemědělství je v úhrnu 125 za celé období realizace Koncepce.
	SC: Motivovat výzkumné týmy k zapojení do Evropských programů s cílem zlepšení materiálních podmínek v zemědělském výzkumu	Z monitorovacích indikátorů je patrné, že resortní výzkumné organizace jsou ke konci období realizace Koncepce cca o 40% úspěšnější v počtu získaných zahraničních grantů, ale tento trend není zopakován v objemu získaných finančních prostředků. Co se týká zapojení VO do dotačních titulů, vykazuje poslední rok období propad o téměř 50% v počtech řešených projektů, což bylo způsobeno propadem u projektů národních poskytovatelů. Zapojování výzkumných pracovníků do činnosti výzkumných organizací – zahraničních pracovníků u nás, resp. českých pracovníků v zahraničí – vykazuje řádově obdobné hodnoty nižších až středních desítek, přičemž počty zahraničních pracovníků v ČR jsou mírně vyšší.
	SC: Zlepšení úrovně strategického řízení výzkumu	Celkem tři resortní výzkumné organizace mají zaveden interní mechanismus pobídek na podporu výzkumných aktivit, přičemž všechny VO využívají také motivační prostředky formou odměňování aktivních výzkumných pracovníků. Všechny VO provádějí interní hodnocení výsledků vědecké

		činnosti pracovníků a mají zavedeny interní normy a směrnice. Špičkovým výsledkem úrovně mezinárodních standardů v řízení lidských zdrojů je získání ocenění HR Award u tří resortních VO.
	SC: Podpořit popularizaci resortní VaVal a dosahovaných výsledků výzkumu, prostřednictvím vydavatelské činnosti a využíváním veškerých informačních médií	Populárně-odborné aktivity resortních výzkumných organizací se pohybují v řádu stovek ročně, což ukazuje na značnou aktivitu v této oblasti. Výzkumné organizace jsou aktivní také v poskytování poradenství odborné i laické veřejnosti, čímž přispívají k transferu znalostí a zvyšování povědomí o výzkumných aktivitách a výsledcích VaV.
	SC: Naplňování potřeb agrárního sektoru	Ministerstvo zemědělství je aktivní v podpoře čtyřech (pěti do r. 2017) technologických platforem, jejichž činnost je zaměřena směrem k integraci specifických témat nadnárodního a koordinovaného výzkumu prostřednictvím propojování svých členů. Konference, semináře, odborné a populárně odborné aktivity jsou každoročně pořádány a slouží k šíření povědomí o činnosti resortních VO a popularizaci resortního VaVal.
<b>Cíl B2: Rozvíjet infrastrukturu pro strategický výzkum v oblasti zemědělství</b>	<p>1. Podporovat a umožnit vznik klíčových národních sítí referenčních laboratoří a vědeckých výborů.</p> <p>2. Stanovit pravidla a podporovat vznik inkubátorů v rámci start-up grantů.</p>	<p>Koncept národních klíčových sítí referenčních laboratoří nebyl MZe realizován. Vzhledem ke skutečnosti, že tento koncept není Konceptí blíže definován ani neexistuje interní podkladový materiál, který by tento koncept specifikoval, je nutno konstatovat, že indikátor nebyl naplněn. Zapojení resortních výzkumných organizací do tří tematických oblastí referenčních laboratoří je dlouhodobě neměnnou skutečností, stejně jako významné zapojení do vědeckých výborů.</p> <p>Inovační aktivity v oblasti start-up grantů jsou konceptem, který k dosažení účinnosti vyžaduje především systémový přístup než izolované intervence. Tudíž výchozí přístup MZe k podpoře těchto aktivit do oblasti zemědělství, nebyl efektivně realizovatelným konceptem, obzvláště za situace, kdy jsou tyto podpory v gesci jiných poskytovatelů.</p> <p>Opatření specifikovaná Konceptí v cíli B2 nejsou plně relevantní a vhodně zvolená vzhledem k zaměření cíle B2, resp. vzhledem k účinnosti zamýšlených intervencí k jeho naplnění, viz příslušné indikátory. MZe podporuje rozvoj infrastruktury pro strategický výzkum zejména prostřednictvím financování projektů původně podpořených z Národního programu udržitelnosti (tzv. „navazující NPU“ v gesci MZe). Tato podpora bude pokračovat do roku 2025, resp. až do roku 2027 včetně tzv. soft landing fáze.</p>
<b>Cíl B3: Optimalizovat přínosy veřejné podpory do</b>	SC: Podpořit spolupráci mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou	Z monitorovacích indikátorů vyplývá, že resortní výzkumné organizace jsou aktivní v produkování výsledků VaV s právní ochranou po celé období realizace Koncepte, přičemž výsledků typu F je

VaVal u výzkumných organizací podporovaných MZe		dosahováno cca 3x více než P, resp. Z-odrůda (výsledky typu Z-plemeno nejsou za tak krátké období žádné) <sup>13</sup> . Finanční objem prostředků na výzkumné aktivity VO od podnikatelských subjektů zaznamenal za sledované období celkový nárůst, až po hodnotu 77,6 mil. Kč v roce 2022. Počet zapojených podnikatelských subjektů byl průměrně 164 za celé období, počet realizovaných smluvních výzkumů za období 2018-2021 byl průměrně 174. Podíl projektů spolufinancovaných podnikovou sférou ke všem schváleným projektům účelové podpory byl v průměru téměř 70% (vyjma posledního roku 2022).
	SC: Zvýšit komerční využití výsledků VaVal a znalostí výzkumných organizací	Dle monitorovacího indikátoru docházelo v letech 2018 až 2021 ke každoročnímu růstu objemu prostředků z úspěšné komercializace výsledků s právní ochranou u resortních výzkumných organizací, až na hodnotu 6,8 mil. Kč.

#### Východiska pro další období

Dle zkušeností z klíčové oblasti změn B klást důraz na vypovídací schopnost monitorovacích indikátorů včetně specifikace výchozích a cílových hodnot tak, aby poskytovaly věrohodný obraz o stavu sledované entity, resp. umožnily vyhodnotit její progres, ideálně ve vazbě na strategické dokumenty VaVal na národní úrovni. Indikátory na úrovni výzkumné organizace (např. výkonnostní indikátory o výsledcích VaV apod.) ponechat na úrovni sledování realizace příslušných systémových intervencí, tj. v rámci systémů poskytování institucionální a účelové podpory, a ty uchopit na koncepční úrovni.

### 6.3.Závěry k formálnímu zpracování Koncepce

V oblasti zhodnocení formálního zpracování Koncepce je nutno konstatovat, že forma strukturování Koncepce v části klíčové oblasti změn B, kdy struktura cílů není jednotná, např. tím že nejsou konzistentně formulována „navržená opatření“ nebo jsou definovány „specifické cíle a jejich indikátory“ jako podmnožiny hlavních cílů B, snižuje vypovídací schopnost této klíčové části obsahu Koncepce a zhoršuje orientaci v ní. Obdobně působí absence číslování navržených opatření, indikátorů plnění a specifických cílů – číslování uvedené v této zprávě je dodatečně doplněno z důvodu přehlednosti.

Velmi omezená část indikátorů specifikovaných v Koncepci je nedostatečně nebo nevhodně definičně uchopena, což zpochybňuje jejich účel pro sledování jejich plnění v rámci Koncepce a výjimečně znemožňuje také posouzení jejich stavu. Tato skutečnost není zásadní pro přijetí závěrů o realizaci Koncepce, ale při hodnocení realizace jednotlivých cílů Koncepce měla vliv na náročnost celého procesu, z důvodu dílčí absence relevantní nebo plnohodnotné informace v některých případech, jak dokládají příslušné indikátory plnění. Je hlavním formálním doporučením pro budoucí období jednoznačně definovat prostředky a nástroje ke sledování a vyhodnocování pokroku v realizaci resortní koncepce a tím maximálně podpořit jednoznačnost a transparentnost tohoto procesu.

<sup>13</sup> P – patent, F – užitný vzor, průmyslový vzor, Z – odrůda, plemeno

## 7. Seznam použitých zkratek

AV ČR	Akademie věd České republiky
CEP	Modul Centrální evidence projektů Informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
ČAZV	Česká akademie zemědělských věd
ČR	Česká republika
DKRVO	Dlouhodobá koncepce rozvoje výzkumné organizace na období let 2018-2022
EGAP	Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.
EK	Evropská komise
ERA NET	European Research Area Network. Jedná se o program, který podporuje spolupráci mezi výzkumnými organizacemi a financuje projekty, které jsou realizovány v rámci této spolupráce.
EU	Evropská unie
GA ČR	Grantová agentura České republiky
Horizon Europe	Rámcový program Evropské unie pro výzkum a inovace na období 2021–2027
Horizon2020	Rámcový program pro výzkum a inovace (Horizon 2020 – the Framework Programme for Research and Innovation) 2014-2020
IP	Institucionální podpora
IS	Informační systém
IS VaVal	Informační systém výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
ISTA	Informační systém Technologické agentury ČR
JPIs	Joint Programming Initiatives, Společné programové iniciativy
Kč	Koruna česká
KHV	Komise pro hodnocení výzkumných organizací a ukončených programů, poradní orgán RVVI
KO	Klíčová oblast Koncepce
Koncepce	Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016-2022
Koncepce VaVal MZe 2023+	Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2023-2032
KUS	Program zemědělského aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje Komplexní udržitelné systémy v zemědělství 2012-2018 „KUS“
M1, M2, M3, M4, M5	Moduly hodnocení výzkumných organizací v souladu s Metodikou 17+ (M1: Kvalita vybraných výsledků, M2: Výkonnost výzkumu, M3: Společenská relevance výzkumu, M4: Životaschopnost/Viabilita, M5: Strategie a koncepce)
MD	Ministerstvo dopravy
Metodika 17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací Úřadu vlády České republiky
mil.	Milion
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MZe	Ministerstvo zemědělství
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NAZV	Národní agentura pro zemědělský výzkum
NZM	Národní zemědělské muzeum, s.p.o
OP	Operační program
OVI	Ovocnářský výzkumný institut
PEZ	Periodická zpráva o využití institucionální podpory na plnění Dlouhodobé koncepce rozvoje výzkumné organizace na období let 2018-2022 za konkrétní kalendářní rok



Program COST	evropská spolupráce ve vědeckém a technickém výzkumu (The European Co-operation in Scientific and Technical Research). COST zajišťuje koordinaci výzkumu formou tzv. sladěných evropských akcí – ACTION.
PRV	Program rozvoje venkova 2014-2020 (programový dokument)
RIV	Modul Rejstříku informací o výsledcích Informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace (Úřad vlády ČR)
ŘV	Řídicí výbor pro implementaci Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016-2022
SC	specifický cíl
SCAR	Stálý výbor pro zemědělský výzkum
SVE	Střední a východní Evropa
TAČR	Technologická agentura České republiky
tis.	tisíc
ÚP	Účelová podpora
ÚZEI	Ústav zemědělské ekonomiky a informací, s.p.o.
VaV	Výzkum a vývoj
VaVaI	Výzkum, vývoj a inovace
VC	Výzkumné centrum
VO	Výzkumná organizace
VŠ	Vysoká škola
VŠÚO Holovousy	Výzkumný a šlechtitelský ústav ovocnářský Holovousy s.r.o.
VÚBHB	Výzkumný ústav bramborářský Havlíčkův Brod, s.r.o.
VÚLHM	Výzkumný ústav lesního hospodářství a myslivosti, v.v.i.
VÚM	Výzkumný ústav mlékárenský s.r.o.
VÚMOP	Výzkumný ústav meliorací a ochrany půdy, v.v.i.
VÚPP	Výzkumný ústav potravinářský Praha, v.v.i.
VÚPS	Výzkumný ústav pivovarský a sladařský, a.s.
VÚRV	Výzkumný ústav rostlinné výroby, v.v.i.
VÚVeL	Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v.v.i.
VÚZT	VÚ zemědělské techniky, v.v.i.
VÚŽV	VÚ živočišné výroby, v.v.i.
v.v.i.	Veřejná výzkumná instituce
VZ	Výzkumný záměr
WoS	Databáze Web of Science
Zákon o VVI	zákon č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích, ve znění pozdějších předpisů
Zákon o vysokých školách	zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů
ZEMĚ	Program aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2017-2025, ZEMĚ
ZEMĚ II	Program aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2024-2032, ZEMĚ II
ZZVZ	Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů

## 8. Podkladové materiály<sup>14</sup>

ERNST & YOUNG, S.R.O. *Analýza administrativní zátěže v oblasti výzkumu, vývoje a inovací*. 2022.

HASKONINGDHV – IREAS. *Závěrečná zpráva Interim evaluace Programu aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2017-2025, ZEMĚ a Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016-2022*. 2019.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016-2022*. 2017a. ISBN 978-80-7434-344-5.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2023-2032*. 2023. Dostupné z: <https://eagri.cz/public/portal/-q330507---e2YPMUpQ/koncepce-vavai-mze-2023> [citováno 2024-01-08].

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Metodika hodnocení výzkumných organizací Ministerstva zemědělství*. 2022. Dostupné z: <https://eagri.cz/public/portal/-q330883---2tMjGjVY/metodika-hodnoceni-vyzkumnych-organizaci> [citováno 2024-01-08].

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Program aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2017-2025, ZEMĚ*, 2017b. ISBN 978-80-7434-341-4.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Program aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2017-2025, ZEMĚ. Zadávací dokumentace pro veřejnou soutěž*. 2018. Dostupné z: [https://eagri.cz/public/web/file/579143/Zadavaci\\_dokumentace\\_pro\\_veřejnou\\_soutez.pdf](https://eagri.cz/public/web/file/579143/Zadavaci_dokumentace_pro_veřejnou_soutez.pdf) [citováno 2024-01-08].

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Program aplikovaného výzkumu Ministerstva zemědělství na období 2024-2032, ZEMĚ II*. 2023. Dostupné z: <https://eagri.cz/public/portal/-q331435---8M55WW0h/program-na-podporu-aplikovaneho-vyzkumu> [citováno 2024-01-08].

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Program zemědělského aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje Komplexní udržitelné systémy v zemědělství 2012-2018 „KUS“ – aktualizované znění podle nových pravidel veřejné podpory*, 2014. č.j.: 37421/2014-MZE-17012.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ. *Statut a Jednací řád Řídícího výboru pro implementaci Koncepce výzkumu, vývoje a inovací Ministerstva zemědělství na léta 2016-2022*. 2017. Dostupné z: <https://eagri.cz/public/portal/-q330905---udwB1ewW/statut-a-jednaci-rad-ridiciho-vyboru> [citováno 2024-01-08].

TECHNOLOGICKÉ CENTRUM AV ČR. *Ex-post evaluace programu Komplexní udržitelné systémy v zemědělství 2012-2018 „KUS“*. 2019.

ÚŘAD VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY. *Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací*. 2018. ISBN 978-80-7440-199-2.

ÚŘAD VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY. *Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+*. 2021. ISBN 978-80-7440-261-6. Dostupné z: <https://vyzkum.gov.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=913172> [citováno 2024-01-08].

ÚŘAD VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY. *Strategie rovnosti žen a mužů na léta 2021-2030*. 2021. Dostupné z: [https://vlada.gov.cz/assets/ppov/rovne-prilezitosti-zen-a-muzu/Aktuality/Strategie\\_rovnosti\\_zen\\_a\\_muzu.pdf](https://vlada.gov.cz/assets/ppov/rovne-prilezitosti-zen-a-muzu/Aktuality/Strategie_rovnosti_zen_a_muzu.pdf) [citováno 2024-01-08].

---

<sup>14</sup> HTTP odkazy platné k datu vytvoření zprávy.