

MZd	Fakultní nemocnice v Motole	H22	M1/2	M3	M4	M5
		A	A	A	A	A
Výsledné hodnocení v modulech 1 až 5 je A	Moduly M1-2 po tripartitě v roce 2023 – A					
Modul 3 - Společenská relevance A	<p>Fakultní nemocnice Motol (dále jen „FNM“) je velice aktivní v oblasti aplikovaného výzkumu. Ve výběru nejvýznamnějších projektů aplikovaného výzkumu uvádí FNM projekty Agentury pro zdravotnický výzkum Česká republika (dále jen „AZV ČR“), které v hodnoceném období byly oceněny Cenou ministra zdravotnictví. Oceněné projekty odrážejí priority a cíle FNM. V oblasti ekonomického dopadu uvádí VO uznané patenty (4x Česká republika, jednou evropský) a užitný vzor, které směřují k praktickým aplikacím výzkumných výsledků. FNM se soustavně snaží o uplatnění takových výstupů v praxi. V současné době probíhá proces licencování jednoho z českých patentů zaměřeného na stanovení defensinu v kloubu jako markeru infekce. Všechny uvedené výsledky mají významný potenciál pro možnou komercializaci. K výběru výsledků se společenským dopadem přistoupila výzkumná organizace (dále jen „VO“) poněkud nestandardně a jako výsledky zvolila projekty, případně celý blok aktivit, jako například Systém ERN center (jedná se o zdravotnické zařízení s největším počtem ERN Center v České republice) s významným přesahem do oblasti Výzkum, vývoj a inovace (dále jen „VaVal“), Série prací z období pandemie COVID-19 (VO byla publikačně nejaktivnější VO v této oblasti v době pandemie), Technologická revoluce v léčbě diabetu 1. typu, apod. Všechny tyto činnosti mají jednoznačně zásadní společenský význam a dopad do oblasti zdraví na národní i mezinárodní úrovni. Významná ocenění pracovníků/pracovnic jsou jak svým rozsahem, tak významností v České republice naprosto nadstandardní, z pěti vybraných například Outstanding Clinician Award Evropské společnosti pro dětskou endokrinologii (ESPE), Courtesy professor University of South Florida, Lifetime achievement award in rare disease EURORDIS, vyznamenání prezidenta České republiky za zásluhy o stát v oblasti vědy a další. Členství ve významných orgánech VaVal je především v národních orgánech, ale existují i významné přesahy směrem k mezinárodním odborných společnostem. Pozitivně je třeba hodnotit vysoké a významné zapojení pracovníků VO do činnosti AZV ČR. Rozsah a kvalita aplikovaného výzkumu a také společenské a ekonomické dopady výsledků výzkumu jsou na vynikající úrovni (A) a VO s nimi umí pracovat způsobem, který naznačuje možnost dalšího rozvoje i v budoucnosti.</p>					
Modul 4 - Viabilita výzkumu A	<p>Oblast vědy a výzkumu je ve FNM řízena Náměstkem pro vědu a výzkum. Útvar náměstka pro vědu a výzkum je součástí Organizačního řádu FNM. Pod struktury útvaru spadá sekretariát náměstka, který zajišťuje a koordinuje veškerou činnost a dále Ústav vědeckých informací jako společné pracoviště 2. Lékařská fakulta Univerzity Karlovy a FNM. Náměstek pro vědu a výzkum je zároveň</p>					

předsedou Vědecké rady, která je poradním orgánem ředitele nemocnice. Úsek vědy a výzkumu průběžně spolupracuje se všemi řídicími složkami Fakultní nemocnice a zajišťuje veškerou komplexní agendu spojenou s problematikou vědy a výzkumu průřezově celou nemocnicí. Základní struktura řízení a podpory VaVal ve FNM představuje typický model využívaný ve VO Ministerstva zdravotnictví. Prostředky DKRVO jsou distribuovány přibližně v následující struktuře: 34 % personální náklady, 38 % spotřební materiál a 21 % rozvoj infrastruktury-investice. Příjmy z účelové podpory byly v hodnoceném období 44 %, DKRVO činila celkem 55 %. VO očekává nárůst v kapitole darů, pravděpodobně díky vybudování nového Vědeckého a diagnostického centra Petra Kelnera. Za dobrou praxi lze jednoznačně považovat část zisků z komerčních Klinických hodnocení léčivých přípravků (dále jen „KHLP“) alokovat na podporu nekomerčních KHLP, není uvedeno, zda VO tento princip uplatňuje. FNM podporuje průřezově celou nemocnicí výzkumnou činnost svých zaměstnanců, a správně uvádí, že přesné a striktní oddělení klinické a čistě výzkumné práce není v lékařských vědách možné. K posílení personálního zabezpečení výzkumných aktivit organizuje FNM dlouhodobě program MD, PhD, do kterého vstupují lékaři připravující se souběžně na výkon povolání v přípravě na atestace v oboru a zároveň ve studiu PhD. Program je organizován jako společný s 1. a 2. lékařskou fakultou a je velkým přínosem pro vědeckou činnost celé fakultní nemocnice. Tento program je v České republice unikátní a je třeba ho hodnotit jednoznačně pozitivně. FNM sleduje moderní trendy v politice zaměstnanosti a v oblasti genderové rovnosti. FNM má vypracovaný Plán genderové rovnosti (GEP) a vytváří rovné podmínky pro všechny pracovníky ve vědě a výzkumu. Do budoucna by VO organizaci měla zvážit také certifikaci HR Award, tj. HR Excellence in Research. Ve VO pracuje celkem 20 vedoucích výzkumných pracovníků z toho 9 žen, počet výzkumných pracovníků/pracovnic (FTE) na počátku hodnoceného období je 32, v roce 2022 potom 31, počet PhD studentů/studentek lehce vzrostl z 85 na 88, což je pozitivní trend. Výzkumná infrastruktura FNM odpovídá potřebám jednotlivých výzkumných týmů a je průběžně obnovována. VO je velice úspěšná v získávání rozvojových projektů typu Technologická agentura Česká republika apod., které umožňují její infrastrukturní rozvoj. Pokud bude VO v této činnosti pokračovat kvalita infrastrukturního zázemí potřebného pro moderní biomedicínský výzkum by měla být zajištěna. Současně ovšem VO neuvádí žádnou metodiku, kterou by monitorovala infrastrukturní potřeby jednotlivých pracovišť/výzkumných týmů pro jejich výzkumnou činnost a potažmo metodiku jejich prioritizace pro realizaci investičních záměrů. Spolupráce s českými i zahraničními partnery je dostatečná a je řádně doložena společnými projekty včetně jasného vymezení role VO v těchto projektech. VO se aktivně zapojuje rovněž do společných projektů s českou státní správou a relevantními mezinárodními organizacemi (World Health Organization, Dětský fond Organizace spojených národů, Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj, apod.), což je doloženo přiloženými přehledy. Výzkumníci FNM jsou

velice aktivní v oblasti nekomerčních klinických hodnocení, přičemž v některých oblastech se řadí mezi světovou špičku, např. v oblasti dětské hematologie.

Mobilita výzkumných pracovníků, ať již ve smyslu příjezdů (celkem 46) nebo výjezdů (celkem 35) byla při srovnání s VO Ministerstva zdravotnictví dobrá, ale jak VO uvádí, v hodnoceném období bylo jistě poznamenáno pandemickou situací. VO uvádí, že v programu MD, PhD je pobyt v zahraničí důrazně doporučován všem studentům. FNM potom individuálně řeší pracovní-právní otázky spojené s absencí na pracovišti v souvislosti s pobytem v zahraničí a snaží se takové pobyty podporovat s výhledem přínosu pro nemocnici do budoucna. Podobná situace je ve většině VO Ministerstva zdravotnictví. Nicméně není dostatečně detailně popsáno, jakou strategii VO má, aby v této oblasti došlo ke zlepšení.

VO má spolupráci především s technickými vysokými školami jako je České vysoké učení technické v Praze a dalšími, dále s pracovišti Akademie věd, jako je Ústav organické chemie a biochemie, se kterým na smluvním základě řeší i transfer technologií, a dále i se soukromými firmami, například spolupráce na vývoji nástrojů k monitorování diabetu. Spolupráce s aplikační sférou je předmětem schválení a posouzení Vědeckou radou FNM. Skrze rozsah potenciálně transferovatelných výsledků výzkumu lze doporučit zřízení Rady pro komercializaci, která nejenže bude vyhodnocovat potenciál, ale poskytne i strategické rady v dané oblasti, vhodná by jistě byla např. účast VO na konferencích a veletrzích zaměřených na transfer v České republice i zahraničí, apod. Celkově lze hodnotit, že aktivity FNM jsou v této oblasti velice strukturované a dosahují velice dobré kvality.

Výzkumné projekty se ve FNM řeší podle rámce vymezeného příslušnou směrnicí. Všechny projekty mají vyjádření Etické komise již ve svých požadavcích na projektovou dokumentaci. Všechny projekty jsou dále schvalovány Vědeckou radou, která dbá na správnou praxi vědecké práce v rámci VO. Úsek náměstka pro vědu a výzkum spolu s Vědeckou radou organizují každoročně výroční konferenci projektů Institucionální podpory, která slouží k průběžnému hodnocení jednotlivých projektů, ale také k pravidelným školením v oblasti etiky vědecké práce. Odpovídající část finančních prostředků výzkumu je věnována na publikace vědeckých výsledků. Současná vnitřní pravidla FNM v tomto směru dovolují hradit pouze kvalitní vědecké publikace v Q1 a Q2 a zároveň blokují hrazení těchto poplatků v predátorských časopisech. I když na základě výše uvedeného VO dbá na dodržování etiky a správné praxe ve VaVal aktivitách, lze doporučit všechny tyto principy ukotvit do formálního dokumentu typu Etický kodex pro vědecké a výzkumné pracovníky, se kterým budou všichni noví výzkumní pracovníci při nástupu povinně seznámeni.

FNM je velice aktivní v oblasti diseminace výsledků vlastní výzkumné činnosti a také jejich popularizace, ať už cestou vlastních webových stránek, sociálních sítí, tiskovin Fakultní nemocnice Motol (Motol-in), případně účasti na konferencích či spolupráci s relevantními portály. FNM dále vyhlašuje každoročně soutěž o Tvůrčí počín, k posílení zapojení mladých pracovníků ve výzkumu je v posledních 5 letech

Modul 5 - Strategie a koncepce A	<p>vyhlašován paralelně i Tvůrčí počín Junior, který se osvědčil v motivaci mladých výzkumníků. Ústav vědeckých informací pořádá pravidelná školení týkající se komplexní problematiky publikování vědeckých výsledků a taktéž organizuje sběr a vykazování publikační činnosti a zajišťuje podklady k hodnocení dle Metodiky2017+ v modulech M1 a M2.</p> <p>Viabilita VO je hodnocena jako vynikající (A).</p>
	<p>VO má z hlediska výzkumné činnosti jasně a velice kvalitně definovanou misi, vizi a hlavní cíle pro budoucí období. Mezi hlavní výzkumné oblasti patří pediatrie, onkologie a mikrobiologie, epidemiologie a infekce, a dále transplantace, chirurgické obory a přenos výsledků do praxe, a obory komplementu, rozvoj patologie, genetiky, imunologie. Výzkumné oblasti v těchto oborech má VO jasně definovány. Pro tyto cíle jsou definovány hlavní nástroje pro jejich dosažení a jejich plnění je každoročně kontrolováno Vědeckou radou VO, byť indikátory pokroku nejsou jasně formulovány. Dílčí cíle jsou precizně formulovány, umožňují vytvoření velice dobrého obrazu klíčových výzkumných aktivit VO, a potvrzují nejen dostatečné a kvalitní personální zajištění pro jejich realizaci, ale také jejich kvalitu skrze výsledky, kterých již bylo v daných oblastech dosaženo. Návaznost aktivit VO na národní a EU strategické dokumenty je definována velice dobře a potvrzuje plný soulad VaVal činností VO s těmito strategiemi. Strategie a koncepce VO je hodnocena jako vynikající (A).</p>