



**Návrh programu obranného aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací**

**Praha 2023**

## Obsah

1.	Název Programu.....	2
2.	Právní rámec Programu.....	2
3.	Poskytovatel .....	3
4.	Identifikační kód Programu.....	3
5.	Doba trvání a termín vyhlášení Programu .....	3
6.	Podmínky formulace Programu a jeho přínosy.....	3
7.	Návaznost na koncepční a strategické dokumenty MO, NATO, EU a ČR.....	4
8.	Odůvodnění Programu – analýza stavu v ČR a v zahraničí.....	5
9.	Cíle Programu .....	9
10.	Souvislosti intervenční logiky.....	12
11.	Přínosy a dopady Programu .....	13
12.	Výsledky VaVaI v Programu .....	15
13.	Návaznost na programy MO a programy jiných poskytovatelů .....	15
14.	Způsob monitorování průběhu a hodnocení Programu.....	17
15.	Rizika .....	21
16.	Uznané náklady.....	22
17.	Příjemci podpory a způsobilost uchazečů o podporu.....	23
18.	Výběr projektů a realizace zakázek.....	23
19.	Celkové výdaje na Program .....	23

### 1. Název Programu

**XX (907 060)** Zdokonalení - podpora rozvoje oblastí posilujících OS jako obranný pilíř NATO a EU (dále jen „Program“).

### 2. Právní rámec Programu

Program je zpracován v souladu s koncepčními a strategickými dokumenty České republiky v oblasti výzkumu, vývoje a inovací s přímou orientací na oblast obranyschopnosti a bezpečnosti státu. V souladu s jeho účelem bude realizován formou zadávání veřejných zakázek.

Program se bude řídit a bude realizován podle:

- zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 130/2002 Sb.“),
- zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon č. 134/2016 Sb.“),
- sdělení Komise – Rámec pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací - Úřední věstník Evropské unie C 198, 27. 6. 2014 (dále jen „Rámec“),
- rozkazu ministra obrany č. 69/2020 Věstníku Ministerstva obrany, Obranný výzkum, vývoj a inovace v rezortu Ministerstva obrany (dále jen „RMO č. 69/2020“), a ostatních souvisejících vnitřních předpisů
- Postupů Rady při hodnocení návrhů programů účelové podpory a skupin grantových projektů schválených na 351. zasedání dne 29. listopadu 2019 (dále jen „Postupy RVVI“).

Program bude realizován jednotlivými projekty v obranném VaVaI v závislosti na aktuálních potřebách MO a OS. Předmětem zpracování mohou být i utajované informace a zvláštní skutečnosti podle zvláštních právních předpisů<sup>1</sup>.

### 3. Poskytovatel

Poskytovatelem veřejné podpory v rámci Programu je Ministerstvo obrany České republiky, Tychonova 1, 160 00 Praha 6.

### 4. Identifikační kód Programu

Pro účely evidence v informačním systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací byl Programu přidělen kód „XX“.

### 5. Doba trvání a termín vyhlášení Programu

Doba trvání Programu je stanovena na roky 2025 až 2031, tj. 7 let.

Projekty Programu, jejichž minimální délka řešení bude 1 rok a maximální 4 roky, budou ukončeny nejpozději k 31. prosinci 2031. První veřejné zakázky na projekty Programu budou vyhlášeny v roce 2025.

### 6. Podmínky formulace Programu a jeho přínosy

Programy obranného výzkumu Ministerstva obrany jsou koncipovány na základě aktuálních a předpokládaných požadavků složek vlastního MO a OS.

Program XX je shodně s předchozími programy obranného VaVaI MO orientován na zabezpečení stěžejních oblastí rozvoje MO a OS s důrazem na udržování jejich bojeschopnosti.

Návrh Programu vychází ze zkušeností s realizací a hodnocením dopadů programů předchozích a využívá dlouhodobě vytvářený systém administrace projektů a programů. Konzistentně rozvíjí potřeby MO a OS stanovené v uvedených programech, zabezpečuje plnění shodných nebo velmi si blízkých cílů a rozvíjí a doplňuje je o oblasti, které vyplývají z nových potřeb nebo rozšiřují a prohlubují plnění dlouhodobých relativně stabilních ambicí rozvoje MO a OS v konkrétních dílčích oblastech. Z tohoto důvodu Program sleduje oblasti v částech nastavené předchozími programy, těsně na ně navazuje, podstatné části přejímá a doplňuje a rozšiřuje je o nově identifikované oblasti. V tomto kontextu zůstává v platnosti řada klíčových tezí osvětlujících pozici Programu mezi nástroji rozvoje MO a OS, nově doplněná o podmínky a okolnosti použití OS, které se ve formulaci předchozích programů jevily jako méně pravděpodobné nebo identifikované změny souvisely s širšími mezinárodními i národními pohledy na přístup k plnění závazků k Alianci a EU, a to především z finančního hlediska. S vývojem bezpečnostní situace v roce 2022 a intenzivnější diskusí o nutnosti zabezpečení obranyschopnosti a prohloubení aliančního působení OS dochází i k zintenzivnění diskuze o nutnosti zrychlení a zkvalitnění procesu vyzbrojování OS a to i v návaznosti na navyšování rozpočtu MO. Proces pořizování nové techniky, zbraní a zbraňových systémů přímými nákupy i modernizačními projekty zesiluje požadavky na hledání nových postupů v oblasti organizace práce, řízení, komunikace, logistiky, uplatnění nových technologií a hledání způsobů zapojení kapacit VaVaI i průmyslových kapacit ČR.

---

<sup>1</sup> Zákona č. 412/2005 Sb., o ochraně utajovaných informací a bezpečnostní způsobilosti, nařízení vlády č. 522/2005 Sb., kterým se stanoví seznam utajovaných informací, ve znění pozdějších předpisů

Součástí tohoto trendu je podpora připravenosti výzkumných organizací MO podílet se na formulaci klíčových aspektů dalšího rozvoje a směřování OS, případně jejich schopnosti přímo se podílet na řešení konkrétních projektů.

Program VaVaI rezortu MO, ve kterém poskytovatel bude jediným uživatelem výsledků řešených projektů, je koncipován tak, aby ve všech důležitých oblastech byl připraven naplňovat dlouhodobé implementační plány Armády České republiky (dále jen „AČR“), aby byly v daném čase k dispozici nové účinné metody a postupy, byla vytvořena dostačující poznatková základna pro řešení aktuálních úkolů OS, a to včetně té, která je reprezentována možnostmi výzkumných organizací MO.

## 7. Návaznost na koncepční a strategické dokumenty MO, NATO, EU a ČR

Program akceptuje a v příslušných kontextech realizuje základní ustanovení schválených koncepčních dokumentů MO, jmenovitě pak Koncepce výstavby AČR 2030 (dále jen „KVAČR“)<sup>2</sup>, která konkretizuje požadavky na rozvoj schopností AČR a její strukturu na období do roku 2030 včetně širšího záměru použití a rozsahu podmínek působení OS a vymezení potřebného zdrojového rámce. Program implementuje cíle Koncepce obranného aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací na období 2023 až 2029 (dále jen Koncepce 2023-2029).

Z obecného pohledu je celospolečenský dopad Programu dán jeho zaměřením na podporu naplnění celého komplexu úkolů MO v oblasti zabezpečení obranyschopnosti a bezpečnosti státu formulovaných v Dlouhodobém výhledu pro obranu 2030, KVAČR a na realizaci závazků vyplývajících z členství ČR v NATO a EU.

Program je z celospolečenského hlediska orientován na přesně definovanou oblast rozvoje schopností MO a OS. Šíří svého záběru, svým dopadem na rozvoj nových technologií, materiálů, metod a postupů se pak logicky promítá i do realizací souvisejících politik a strategických dokumentů ČR. Program svým zaměřením koresponduje s cíli a zaměřením Inovační strategie ČR<sup>3</sup> a cíli Národní výzkumné a inovační strategie pro chytrou specializaci ČR (RIS3)<sup>4</sup>, která zajišťuje účelné zacílení evropských, národních i regionálních prostředků na podporu orientovaného a aplikovaného výzkumu a inovací a směřuje tuto podporu do vybraných prioritních oblastí s vysokým potenciálem pro vytváření dlouhodobé konkurenční výhody ČR založené na využívání znalostí a na inovacích. Navazuje na Teze Hospodářské strategie ČR<sup>5</sup> a strategie zaměřené na rozvoj konkrétních přelomových technologických oblastí (Národní strategie umělé inteligence v ČR<sup>6</sup> a Národní kosmický plán<sup>7</sup>), Koncepcí informatizace, Elektronické bezpečnosti MO.

Svým věcným zaměřením podporuje Program realizaci vizí NATO a EU v oblasti nové generace technologií označovaná NATO jako Emerging & Disruptive Technologies<sup>8</sup> (EDTs, nastupující a přelomové technologie), které byly identifikovány jako technologie, které v následujících letech promění v mnoha ohledech fungování naší společnosti, a to včetně bezpečnostního prostředí.

Program pokrývá cíle formulované v dokumentu Národní priority orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací v dílčí oblasti kapitoly 3.6.4 „Obrana, obranyschopnost a nasazení ozbrojených sil ČR“ a v širším kontextu lze nalézt korespondenci jeho zaměření s opatřeními Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+ 03 - Hodnocení programů

---

<sup>2</sup> Usnesení vlády ČR č. 758, 30. 10. 2019

<sup>3</sup> Úřad vlády ČR. (2019). „Inovační strategie ČR 2019-2030.“

<sup>4</sup> Ministerstvo průmyslu a obchodu. (2021). „Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky 2021 – 2027 (Národní RIS3 strategie)“.

<sup>5</sup> Ministerstvo průmyslu a obchodu. (2020). „Teze hospodářské strategie ČR 2020-2030“.

<sup>6</sup> Ministerstvo průmyslu a obchodu. (2019). „Národní strategie umělé inteligence v ČR“.

<sup>7</sup> Ministerstvo dopravy. (2019). „Národní kosmický plán 2020-2025“.

<sup>8</sup> NATO. (2021). „Foster and Protect: NATO's Coherent Implementation Strategy on Emerging and Disruptive Technologies“, neveřejný dokument NATO.

účelové podpory VaVaI zahrnující i hodnocení jejich dopadů a přínosu využití jejich výsledků, 021 - Realizace Národní RIS3 strategie, 022- Rozvoj obranného a bezpečnostního výzkumu s možností využití v civilních aplikacích a 025 Komplexní podpora rozvoje a využití umělé inteligence (AI). Synergie Programu lze identifikovat i v její Příloze – Megatrendy v oblasti vědy, technologií a inovací Národní politiky v částech Přírodní zdroje a energie a všech hlavních technologických trendech, a to s vědomím specifického pohledu úkolů a zájmů MO a OS.

## 8. Odůvodnění Programu – analýza stavu v ČR a v zahraničí

Programy obranného výzkumu Ministerstva obrany jsou koncipovány na základě aktuálních a předpokládaných požadavků MO a OS a *vyznačují se přímým propojením mezi uživatelem (jeho potřebami), administrátory projektu, jeho řešiteli, potažmo dosaženým výsledkem, výstupem a konečným uživatelem.*

Podrobné analytické materiály v oblasti vojenství reprezentuje dokumentace NATO, jmenovitě NATO Strategic Concept 2022, teze Madrid Summit Declaration, NATO Science and Technology Trends Report 2023 – 2043 společně s plánovací dokumentací ACT NATO<sup>9</sup> (CAPABILITY TARGETS 2021) a plánovací dokumentací ministerstva obrany a OS.

Koncepce 2023-2029, KVAČR a koncepce složek OS představují ve svém souboru detailní ex-ante analýzu potřeb rozvoje OS ČR z národního hlediska i potřeb NATO a Program je v plném rozsahu možností uplatnění VaVaI aktivit implementuje. K formulaci příslušných okruhů zájmu jsou využívány i výstupy vědecko-analytických aktivit NATO Science and Technology Organisation, v jejichž odborných panelech jsou zapojeni národní experti ČR.

*Podle KVAČR bude hlavním úkolem pozemních sil příprava sil a prostředků k zajištění obrany ČR a k plnění mezinárodních závazků zabezpečením bojové podpory výsadkovým, ženijním a chemickým vojskem, dělostřelectvem, logistikou a silami a prostředky zpravodajského zabezpečení, vzdušnými silami zajištění nedotknutelnosti vzdušného prostoru ČR, ochrany objektů důležité pro obranu státu; podpora činnosti ostatních druhů sil, speciálních sil samostatného nasazení i společného působení s ostatními druhy sil AČR, bezpečnostními sbory. Teritoriální síly budou mít schopnost plánovat, řídit a provádět přípravu aktivní zálohy, bránit a chránit objekty důležité pro obranu státu, účastnit se podpory spojeneckých vojsk na území ČR.*

Ověření zaměření Programu a ex-ante hodnocení jeho východisek i jeho samotného znění realizuje MO stanovisky analytických, plánovacích a realizačních útvarů MO a Generálního štábu AČR (dále jen „GŠ AČR“), mezíresortní Rady Ministerstva obrany pro obranný výzkum, vývoj a inovace (dále jen „Rada MO“) i Stálé plánovací skupiny MO.

Program je tak prostřednictvím plánovací dokumentace AČR těsně propojen i s problematikou realizace závazků AČR vůči NATO, které jsou z hlediska dosahování požadovaných schopností podrobně rozpracovány v řídicím plánovacím dokumentu CAPABILITY TARGETS 2021, který obsahují i přesný časový plán dosahování požadovaných schopností a reprezentuje závazné ukazatele schopností, kterými bude ČR přispívat do celkových schopností NATO. Jedná se o zcela konkrétní cíle a schopnosti, kapacity sil, zbraní a zbraňových systémů, s kterými jsou provázány cíle Programu, které v celku i ve vysoké míře detailu popisují, čeho má být realizací Programu dosaženo. Realizace projektů, jimiž Program přispívá k naplnění těchto schopností a cílů, je určena vlastním časovým plánem uživatele, který se promítá jak do trvání jednotlivých projektů, tak i do navazujících postupů využívání výsledků v souladu s vymezením očekávaných přínosů a dopadů formulovaných v návrhu projektu.

Zabezpečení celého tohoto spektra úkolů souvisí s naplněním schopností, jako je připravenost, nasazení, zasazení, udržitelnost, konzultace, velení a řízení, ochrana a informovanost. Rostoucí

<sup>9</sup> CAPABILITY TARGETS 2021, C-M(2021)0008 (CZ), NATO Restricted

význam bude mít interoperabilita jako společný jednotící prvek všech klíčových schopností. Naplňováním schopností je směřováno k tomu, aby OS byly mobilní, vysoce účinné a přesné, odolné, nasaditelné, udržitelné, flexibilní a interoperabilní, vybavené odpovídající informačně-zpravodajskou a palebnou podporou. Vedle budování vyvážených OS, disponujících souborem schopností zabezpečujících plnění jejich role, se předpokládá i další rozvoj specializací AČR v oblastech s vysokou přidanou hodnotou, především v ochraně proti zbraním hromadného ničení (dále jen ZHN) a pasivních sledovacích systémech elektronického boje jako součástí společného zpravodajství, sledování, zjišťování, přidělování cílů a průzkumu (JISR/ISTAR) a rozvoj nově identifikovaných oblastí nastupujících a přelomových technologií (EDTs).

S odkazem na koncepční dokumenty MO a NATO lze konstatovat, že na OS jsou v souvislosti se zásadní proměnou světové bezpečnostní situace, s novou povahou hrozeb (kybernetické a hybridní, ale i antropogenního charakteru – dezinformace a radikalizace společnosti) či využívání komerčních technologií pro vojenské účely kladeny stále vyšší nároky. MO, jeho organizační útvary a OS musí být soustavně a intenzivně vybavovány materiálními i nemateriálními metodami, postupy, technologiemi, které jim umožní se vyrovnat s novými výzvami.

Konvenční vojenský konflikt v Evropě bezprostředně ohrožující bezpečnostní zájmy ČR a dalších států Evropy probíhá na Ukrajině, a to včetně kontextů celosvětové změny podmínek bezpečnostních, ekonomických ale i demografických. OS jsou nuceny na tuto situaci reagovat v kontextu společné obrany, kde musí disponovat schopnostmi pro naplnění politicko-vojenských ambicí ČR a dalších úkolů a závazků v rámci uskupení NATO a EU. OS tak musí být schopny kooperovat s aliančními silami a jednat pod vlastním i cizím velením a především zabezpečovat hlavní úlohu spočívající v obraně státu, svrchovanosti a územní celistvosti ČR. Zároveň však musí být připraveny působit jako plnohodnotná samostatná entita opírající se o svazky a útvary pozemních, vzdušných, speciálních, kybernetických a teritoriálních sil.

Činnost OS je prověřována v konkrétních bojových i nebojových operacích, v operacích na prosazení, podporu a udržení míru a v humanitárních či záchranných operacích, které probíhají ve zcela odlišných podmínkách a prostředích. Síly a prostředky AČR musí být schopny působit v operacích bez geografického omezení s výjimkou polárních oblastí. Operace, ve kterých se očekává jejich účast, mají komplexní charakter. V jejich prostoru mohou souběžně probíhat různé druhy činností zahrnující vedení intenzivního boje mezi ozbrojenými silami, asymetrický boj, podporu místní správy či obnovu a rekonstrukci funkcí státu, včetně asistence při vytváření místních bezpečnostních sil státu, případně humanitární pomoc civilnímu obyvatelstvu. OS mohou být použity v bojových operacích, v operacích na prosazení, podporu a udržení míru a v humanitárních či záchranných operacích. Může být použita ke střežení objektů důležitých pro obranu státu, k plnění úkolů Policie ČR a její podpoře, nebo v asistenčních operacích na podporu integrovaného záchranného systému (IZS).

Úkolem MO musí být v kontextu s rozsahem úkolů plněných OS posílení schopností zaručujících vlastní bezpečnost a naplnění závazků ČR ve strukturách sil NATO a EU. Mimo jiné to vyžaduje zajistit znalosti, technologie a průmyslové schopnosti, které jsou nezbytné pro zaručení vlastní bezpečnosti a příspěvku do mezinárodních struktur.

Šíře cílů Programu souvisí s podmínkami působení OS s požadavky na vysoce specializované schopnosti v řadě relativně vzdálených oblastí od problematiky velení opírající se o odolný, pružný a interoperabilní systém velení a řízení provázaný se spolupracujícími spojenci a bezpečnostními složkami státu po zabezpečení organizačních struktur, personálního a materiálně – technického zabezpečení, zdravotního a finančního zabezpečení.

S novými hrozbami a proměnou bezpečnostního prostředí souvisí i rozvoj a využití technologií, které tím, že jsou snadněji dostupné a využitelné pro všechny účastníky konfliktů, hrají mimořádnou roli v soutěži o získání/udržení vojenské a technologické převahy. Vytváření podmínek, sledování nových trendů a zajištění pokroku v této oblasti se v důsledku toho jeví jako stále naléhavější.

Nejedná se pouze o problematiku konvenční výzbroje, ale na významu nabývá využití širokého spektra technologií a systémů, včetně systémů autonomních, komerčně vyráběných bezpilotních prostředků, rozvoj informačních technologií a jejich pronikání do všech sfér života, možnosti použití chemických, biologických, radiologických a jaderných (CBRN - Chemical, Biological, Radiological and Nuclear) zbraní a průmyslových nebezpečných látek a EDTs, u kterých se v nejbližších letech očekává, že výrazně promění podmínky zajištění obrany a bezpečnosti.

Aktuální situace s využíváním bezosádkových dopravních prostředků pro průzkum, ale i ničení vojenských a i nevojenských cílů, je součástí každodenní reality a ukazuje na konkrétním případu, jak v Alianci dlouhodobě řešený problém bezosádkových dopravních prostředků nabývá na dalším významu. Bepilotní prostředky dnes disponují nezanedbatelnou ničivou silou využitelnou v ozbrojeném konfliktu, která se projevuje významným vlivem na protivníka, infrastrukturu, bezpečnost občanů. Problematika konstrukce, řízení, identifikace a eliminace těchto prostředků je jedním z cílů Programu.

Další zásadní kvalitativní změnu přináší rozvoj informačních technologií a jejich pronikání do všech sfér života. Ochrana kyberprostoru je dlouhodobým trendem, který OS i prostřednictvím programů obranného výzkumu identifikují a dále rozvíjejí. V posledních letech se zvyšuje nestabilita mezinárodního systému, kde lze dohledat vazby na hybridní a kybernetické hrozby, které využívají globální ekonomické, společenské a technologické propojenosti a útočí na všechna dostupná zranitelná místa, vojenské systémy nevyjímaje. Omezovat nebo zcela eliminovat funkce kritické infrastruktury včetně společensky důležitých institucí, energetické soustavy, nemocnic atp. je možné provádět na úrovni jednotlivců. Organizací těchto aktivit na státní úrovni se pak digitální prostor stává regulérním válčištěm.

Nejedná se zde pouze o to, že dopady útoků v tomto prostoru mohou být stejné nebo i větší než libovolný jiný útok v dosud známých doménách (moře, země, vzduch, vesmír). Významným aspektem pro vedení operací konvenčními i nekonvenčními silami je schopnost sdílet a předávat si své poznatky a řídit operace díky informačním technologiím, které díky snadné dostupnosti technologií a citlivých informací i pro nestátní aktéry v místech působení mohou působit na kritické vojenské body protivníka, kritickou civilní infrastrukturu apod. Zcela nezanedbatelným faktorem je i to, že informační technologie jsou v době, kdy jsou informace o probíhajících konfliktech dostupné online, součástí každodenního oficiálního zpravodajství, významným nástrojem ovlivňování veřejného mínění a postoje občanů k samotným konfliktům, způsobům a míře podpory vlastním OS, ale i k podmínkám a nákladům spojeným s vyzbrojováním, kdy na odpovídajících platformách paralelně probíhají dezinformační kampaně. MO se proto zaměřuje i na technologie nevojenského prosazování národních zájmů (politické, ekonomické, psychologické a informační). Na důsledcích probíhajících konfliktů se ukazuje, že následky vzdálených regionálních konfliktů mohou být velmi citelné a způsobovat značné materiální i lidské ztráty, a to i regionům a státům, které se konfliktů přímo neúčastní, a to v důsledku globálního růstu cen strategických komodit, regionálních ekonomických krizí či migračních vln, které zasahují i velmi vzdálená teritoria. Nelze proto pustit ze zřetel ani další ohniska aktuálních, či potenciálních konfliktů. V četných oblastech světa vznikají regionální a lokální konflikty, které buď zapojení státního aktéra zcela postrádají, nebo je jeho účast maskována. Nestátní konflikty rozšiřují spektrum potencionálních protivníků (lišících se morálně, technologicky i ideologicky), kterému budou muset ozbrojené složky státu i nadále čelit.

Jednotlivé státy a Aliance jako celek si uvědomují význam identifikace kritických znalostí a moderních technologií jako základu pro rozvoj schopnosti obrany a směřují své úsilí do budování kapacit v předmětných oblastech a jejich integrace do vojenských schopností. Význam identifikovaných oblastí spočívá i v tom, že na jedné straně technologie již dnes podmiňuje naši konkurenceschopnost, a na straně druhé představuje vysoce rizikové nástroje, které nesou prvek výzvy i nebezpečí využití protivníkem.

Zvyšováním významu obranyschopnosti a závislosti jejího dosažení na reálných finančních možnostech států se prohlubuje snaha nalézt efektivní řešení budování schopností v rámci NATO

i vojenských struktur EU. Tyto snahy navazují na předchozí iniciativy a výhody této mnohonárodní spolupráce kromě finanční úspory, lze spatřovat i ve výměně zkušeností, společné přípravě sil k operačnímu nasazení a při zvyšování jejich interoperability.

Mezi formy mnohonárodní spolupráce při sdílení a rozvoji obranných schopností České republiky, v rámci NATO, EU nebo na bázi regionální spolupráce, patří řada iniciativ, jejichž cílem je společné udržení, budování a rozvoj vojenských schopností, naplňujících cíle rozvoje Aliance v souladu se schválenou Strategickou koncepcí NATO. V tomto kontextu působí na území ČR mezinárodní vojenské organizace Centrum ochrany proti ZHN, Mnohonárodní centrum pro koordinaci logistiky MLCC a Mnohonárodní centrum leteckého výcviku MATC.

NATO Science & Technology Organisation (STO/NATO) je po dobu své existence platformou koordinace mezi vědeckými a technologickými organizacemi členských a partnerských zemí NATO. Jejím cílem je maximalizovat synergii a minimalizovat překryvy a duplicity a šetřit tak zdroje a finanční prostředky. STO nadále realizuje obecný cíl intenzifikovat zapojení VaVaI do procesu plánování rozvoje, podporovat rozvoj a efektivní využití národních obranných kapacit, poskytovat poradenskou činnost a rozvíjet národní inovační systém, výsledky zavádět do praxe bez prodlev, lépe využít operační výzkum a analýzy v procesu budování vojenských schopností a upevnit spolupráci s průmyslem.

Za aktuální úkol pak STO/NATO označuje především rozvoj operačních schopností NATO a s tím spojené přímé propojení výsledků VaVaI se změnami schopností, dále pak dostupnost výsledků a podporu rozhodování velitelským a řídicím složkám.

Poznatky STO/NATO se zprostředkovaně promítají do vojenských schopností jednotlivých členských a partnerských států a tím i do požadavků na jejich podporu v rámci programů VaVaI, neboť výsledky STO/NATO jsou využívány v plánovacím procesu velitelských struktur NATO. Tyto poznatky jsou zpřístupňovány vojenské i civilní veřejnosti Distribučním a informačním střediskem NATO (DIS/NATO), které je součástí struktury STO/NATO v ČR. Činností DIS/NATO jsou tak výsledky STO/NATO dostupné i řešitelům projektů řešených v rámci programů VaVaI MO.

V rámci analýzy NATO (2020), byly identifikovány tzv. nastupující a přelomové technologie (EDTs), u kterých se v nejbližších letech očekává, že výrazně promění podmínky zajištění obrany a bezpečnosti. Aliance si je vědoma významu technologií jako základu pro rozvoj schopností obrany a směřuje své úsilí do budování kapacit v oblastech EDTs a jejich integrace do vojenských schopností.

Seznam EDTs dosud obsahuje 9 klíčových technologických oblastí (velká data a pokročilá datová analýza, umělá inteligence, autonomie, kvantové technologie, vesmírné technologie, hypersonické zbraňové systémy, biotechnologie, nové materiály a výroba, energie a pohony).

Rychlost, s jakou se nové technologie vyvíjejí, a jejich význam pro získávání strategické výhody v oblasti vojenské i výhody konkurenční v oblasti ekonomické vedou EU a NATO k hledání nových cest jejich podpory a rozvoje. Proto obě organizace v posledních dvou letech zahájily několik iniciativ zaměřených na identifikaci, sledování a uplatňování klíčových technologií a jejich odpovídající finanční podporu. Intenzita podpory těchto technologií souvisí i s problematikou možné závislosti na technologických dodávkách z rizikových zemí a s tím spojených rizik.

V tomto kontextu byly zahájeny aktivity směřující k navázání úzkých vztahů s organizacemi v soukromém a akademickém sektoru reprezentujícími nejinnovativnější technologie, a to i se subjekty mimo tradiční oblast bezpečnostního a obranného průmyslu. Jedním z motivů těchto iniciativ je podpora rozvoje jejich kapacit kapitálem členských zemí NATO, respektive evropských obranných struktur a zabezpečit tak, aby se progresivní schopnosti a znalosti s nákupem/prodejem firem netransferovaly do třetích zemí. V rámci těchto iniciativ bude rezort MO dle svých možností podporovat zapojení tuzemských subjektů obranného a bezpečnostního průmyslu a expertů do nových iniciativ v NATO (DIANA - The NATO Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic) pro podporu inovací v nových technologických oblastech, inovačního fondu NATO pro



akcelerační pobídky pro nově vzniklé subjekty (např. start-upy) a do zapojení v Evropském obranném fondu (EDF) a do Obranného inovačního hubu HEDI (Hub for EU Defence Innovation) v rámci Evropské obranné agentury.

Program svou orientací na naplnění těchto cílů rozšiřuje v kontextu s uvedenými iniciativami podmínky pro plnohodnotné naplnění role, kterou mají OS v NATO i EU, a zároveň účinně stimuluje vědecko-výzkumnou základnu i český obranný průmysl k zapojení se do řešení konkrétních projektů orientovaných na zabezpečení moderní bojové činnosti. V tomto kontextu jsou využívány kapacity výzkumných organizací MO, které dlouhodobě sledují a rozvíjejí znalostní bázi MO v oblastech významných pro dlouhodobý rozvoj a přímou podporu specifických činností MO. Výzkumné organizace MO v rámci dlouhodobých záměrů rozvoje organizace realizují výzkum, který nalézá využití v řadě oblastí fungování MO, od oblastí nových technologií po zdravotní zabezpečení, jejich kapacity jsou využívány i pro poradenskou činnost rezortu a identifikaci strategických oblastí rozvoje rezortu. Jako organizace disponující specifickými znalostmi a technologiemi přispívají naplňování cílů Programu i jako řešitelé a spoluřešitelé konkrétních projektů.

## 9. Cíle Programu

**Hlavním cílem Programu je prostřednictvím výstupů, výsledků a dopadů z podpořených projektů rozvíjet v materiální i nemateriální oblasti organizační celky MO a celé spektrum schopností OS, které jsou nezbytné k zajištění obrany země a k dosažení deklarovaných politicko-vojenských ambicí ČR na národní úrovni a ve vztahu k NATO a strukturám EU. Ve vztahu k úkolům AČR se pak jedná o všestrannou podporu její plné bojeschopnosti. Program svou orientací naplňuje strategie Ministerstva obrany a související národní strategie a politiky.**

Soustava cílů Programu odpovídá prioritizaci úkolů plynoucích z KVAČR - vytvářet vševojenskou, agilní, dobře připravenou, vnitřně soudržnou a technologicky vyspělou armádu schopnou efektivně čelit technologicky vyspělému protivníkovi i v rozsáhlém konfliktu vysoké intenzity. Soustava cílů je uspořádána souhlasně s prioritami rozvoje schopností OS.

Do soustavy cílů respektujících rozsah požadovaných schopností integrovaného Ministerstva obrany se budou průřezově promítat priority propojující schopnosti OS s klíčovými technologickými trendy. Mezi nejdůležitější, které mají i nejvyšší prioritu pro naplňování tohoto Programu, patří autonomní systémy, umělá inteligence, kvantové technologie, technologie posílení lidských schopností a technologie nalézající uplatnění v kybernetické a vesmírné doméně. Prioritní oblastí nadále zůstává rozvoj specializací poskytovaných spojencům a partnerům v oblasti ochrany proti ZHN (chemické, biologické, radiologické a jaderné prostředky).

Program časově i fakticky navazuje na program předchozí, rozvíjí a prohlubuje jej a uživateli tak poskytuje možnost navázat plynule na dosavadní řešení a doplnit je o nově identifikované aspekty. Program bude i s ohledem na to, že realizuje zakázku ve VaVaI, naplňován projekty obranného VaVaI, vycházejícími z přesně vymezených potřeb a požadavků složek MO a OS v následujících oblastech, seřazených dle priorit, s cílem:

- 1. Rozvoj systémů velení a řízení, komunikačních a informačních systémů a kybernetické obrany**
- a) rozvíjet nástroje pro technickou a technologickou podporu integrovaného informačního prostředí v podmínkách MO, s plným spektrem služeb komunikačních informačních systémů v souladu s konceptem a požadavky eGovernmentu, s důrazem na bezpečnost,
- b) rozvíjet interoperabilní nástroje pro podporu rozhodování v koaličních operacích a cvičeních za využití společného obrazu operační situace, zabezpečit informovanost do úrovně jednotlivce,

rozvíjet aplikace technologií umělé inteligence a technologie strategické komunikace zpracování dat a informace, vizualizace, kognitivních procesů, filtrace a prezentace informace,

- c) vypracovat a uplatnit postupy a metody zvyšující bezpečnost komunikačních a informačních systémů,
- d) rozvíjet technologie a systémy určené pro podporu C4ISTAR,
- e) rozvíjet schopnosti shromažďování dat, obrazu a informací o protivníkovi (neutrálních silách) v reálném čase a v různých typech prostředí a zpracování, fúzování a prezentace a využívání dat poskytovaných aliančními prostředky a generovat zpravodajské produkty snadno využitelné koncovými uživateli,
- f) zabezpečit výstavbu a rozvoj průzkumných systémů s možnostmi detekce (odposlechu), analýzy odposlouchávaných dat a zaměřování jejich zdrojů a rušení moderních rádiových systémů, rozvíjet ochranu informačních a komunikačních systémů proti kybernetickým útokům (Cyber Defence),
- g) rozvíjet průzkum, sběr, analýzu, vyhodnocování a distribuci informací důležitých pro obranu státu či zpravodajské činnosti,
- h) rozvíjet aktivní činnosti kybernetické obrany a operativního působení v kybernetickém prostoru.
- i) dosáhnout teoretických řešení a implementace nových metod klasifikace signálů, vytěžování informace, identifikace a lokalizace v hybridním prostředí, rychlé analýzy složitých signálů ve využívaných kmitočtových pásmech.

## **2. Vývoj nových zbraňových a obranných systémů**

- a) vyvinout zbraňové systémy, technologie a zařízení efektivně rozvíjející schopnosti OS, zvyšující účinnost jejich bojového nasazení a kompatibilitu se zbraňovými systémy spojenců v rámci NATO a EU,
- b) vyvinout a realizovat systémy, které zvyšují účinnost stávajících zbraňových systémů z hlediska technického, technologického a z hlediska ochrany a využití podílů lidského faktoru na jejich funkci včetně schopnosti propojení do společného operačního obrazu a do systémů C4ISTAR10, jejich úplné logistické podpory a rozvoje jejich prvků s navýšením role modelovacích a simulačních technologií,
- c) navrhnout a uplatnit technologie pro snižování energetické náročnosti používaných a nově zaváděných zařízení, efektivní využívání dostupných zdrojů energie, zásobování náhradními díly, postupy jejich výroby včetně 3D tisku, využití robotiky,
- d) navrhnout a uplatnit materiály a technologie, které zvyšují životnost a spolehlivost materiálů a techniky a podporují působení jednotek včetně obrany proti neletalním prostředkům a zbraním se směrovanou energií,
- e) navrhnout nové průzkumné a technické prostředky včetně mikroeletromechanických a kosmických, materiály, zbraně a munici pro působení v hybridním prostředí včetně urbanistických celků, sofistikovaných aktivních a pasivních rušičů datových a informačních sítí a navigačních systémů,
- f) navrhnout efektivní metody a způsoby použití neletalních technologií, zhodnotit vliv umělé inteligence, kosmických a kvantových technologií, hypersonických zbraní aj. na obranný systém a navrhnout a rozvíjet systémy protiopatření,
- g) navrhnout a realizovat bezosádkové systémy s vysokým stupněm autonomního řízení a společného působení a systémy pro jejich účinnou detekci a eliminaci,
- h) prozkoumat principy kritického rozhodovacího procesu z hlediska expanze umělé inteligence (UI) k vyšší integraci autonomních funkcionalit a k posílení synergie a bojové účinnosti, k tomu

---

<sup>10</sup> Command Control Computer Communication Surveillance Target Acquisition Reconnaissance

vyvinout způsob integrace nových účinných autonomních systémů, jakož i způsob interakce mezi člověkem a strojem ve všech operačních doménách budoucího operačního prostředí.

### **3. Účinná ochrana sil a prostředků**

- a) navrhnout nové principy a metody rozvoje prostředků, materiálů a techniky v jednotlivých oborech ochrany proti ZHN, otravným chemickým látkám, nebezpečným nákazám nebo jejich nositelům,
- b) stanovit perspektivní metody a principy rozvoje technických prostředků včasného zjištění a schopnosti včasného varování před napadením ZHN, bezosádkovými prostředky, letálními i neletálními zbraněmi,
- c) rozvíjet technologie omezující přímé ohrožení živé síly, využitelné např. v oblastech chemického dálkového průzkumu, dělostřeleckého průzkumu či vyprošťování osob v místech ohrožení,
- d) vyvinout a uplatnit materiály vyznačující se odolností vůči nepříznivým klimatickým poměrům a extrémním podmínkám opotřebení a uplatnit je v konstrukcích,
- e) navrhnout nové principy a metody rozvoje prostředků zvyšujících odolnost a bezpečnost materiálu, osob a techniky včetně balistické ochrany, maskování, elektronické ochrany ve všech jejích aspektech splňující požadavky na kompaktnost, robustnost, lehkost, odolnost a nízkou energetickou náročnost provozu,
- f) vyvinout materiály zabezpečující individuální ochranu osob, se sníženým vyzařováním termickým, rádiovým a zvukovým, snižující možnost detekce, navrhnout a uplatnit efektivní metody ochrany sil.

### **4. Příprava personálu**

- a) výzkumnou činností podpořit rozvoj materiálních a nemateriálních aspektů růstu kvality života profesionálů a jejich rodin včetně vlivu širších sociálních vazeb,
- b) vypracovat objektivní metody výběru a přípravy jednotlivce na extrémní fyzickou a psychickou zátěž podle standardů uplatnění, uplatňovat moderní metody vzdělávání, výcviku, kognitivního tréninku a výchovy k udržení optimálního zdravotního stavu a fyzické zdatnosti, pozitivní motivace, duševní rovnováhy,
- c) navrhnout a rozvíjet technologie distribuovaného interoperabilního výcviku a přípravy,
- d) rozvíjet a do praxe vojsk zavádět trenažérové a simulační prostředky pro přípravu jednotek a to i s ad-hoc využitím stávajících veřejných sítí.

### **5. Přeprava, udržitelnost sil a efektivní působení sil**

- a) realizovat nástroje podpory rozhodování v oblasti komplexních logistických analýz zaměřených na zabezpečení aktivit OS,
- b) realizovat moderní technologie systému integrované logistické podpory v životním cyklu pořízení, provozu, údržby a likvidace, bezproblémovou, plynulou logistickou podporu nově zaváděné techniky, vzájemné přizpůsobení stávajících systémů logistického zabezpečení a systémů dodávaných s novou technikou,
- c) uplatnit postupy modelování v oblastech přípravy velitelů a štábů, plánování přepravních kapacit, při vývoji a konstrukci nové vojenské techniky,
- d) navrhnout a uplatnit metody zabezpečení řízeného přístupu do zájmových oblastí, rozlišení vlastních (kooperujících), cizích a neutrálních sil,
- e) rozvíjet a uplatňovat nové technologie v oblasti zdrojů energie, zdrojů vody a pohonných hmot včetně účinného hospodaření s nimi a jejich obnovitelnosti.

## **6. Zdravotnické zabezpečení**

- a) rozvíjet zdravotnické i nezdravotnické vybavení a materiál zabezpečující naplnění stávajících i nově budovaných rolí, zajistit dlouhodobou udržitelnost sil a prostředků v prostoru nasazení realizací navržených opatření zdravotnického zabezpečení,
- b) rozvíjet prostředky rychlé detekce a identifikace zájmových biologických agens včetně nebezpečných a exotických nákaz, rozvoj kontaktních i nekontaktních metod,
- c) rozvíjet zdravotnické vybavení a materiál v oblasti specializované vojenské medicíny využitelné v polních podmínkách, urgentní medicíny a medicíny katastrof včetně režimů minimálního zásahu do organismu, rozvoj možností informačních systémů, telemedicíny a dálkového sledování a identifikace zdravotního stavu, hodnocení fyziologických parametrů jednotlivce osob, využít vhodné autonomní prostředky včetně bezosádkových a robotických,
- d) rozvíjet nové metody v diagnostice a terapii, využívat nová dokonalejší léčiva s cílenými nebo profylaktickými účinky a minimalizovanými vedlejšími efekty, zvyšovat mobilitu a vybavenost zdravotnických prvků a efektivitu zdravotnického odsunu mezi jednotlivými zdravotnickými úrovněmi.

## **7. Rozvoj obranné politiky státu, podpora velení a řízení v proměnlivém bezpečnostním a operačním prostředí a role OS ve společnosti**

- a) formulovat metody objektivního hodnocení efektivnosti, kvalitativního a kvantitativního hodnocení aktivit OS, jejich rozvojových cílů v kontextu vojenské revize obrany v novém bezpečnostním prostředí, implementovat teoretické poznatky do koncepcí budoucího válčení včetně stanovení požadavků na jejich komplexní zabezpečení,
- b) účinně identifikovat oblasti, ve kterých je národní řešení neefektivní nebo neúčelné nebo je nelze na národní úrovni dosáhnout z technologických nebo zdrojových důvodů, návazně formulovat postupy odpovídající mezinárodní spolupráce ve všech aspektech (organizační, technické, technologické, personální),
- c) aplikovat nástroje pro podporu rozhodování na všech stupních řízení, modelování procesů plánování a výcviku jednotlivců i jednotek odpovídající požadovaným standardům NATO a způsobu použití OS včetně systémů obranného plánování, věcného a finančního řízení,
- d) zabezpečit schopnosti působit ve společných operacích různého charakteru a intenzity ve všech doménách vedení bojové činnosti v kontextu metod a postupů zabezpečení efektivní funkce OS v oblastech operačního umění a jejich personálního zabezpečení,
- e) navrhnout a rozvíjet postupy a techniky nevojenského prosazování národních zájmů (politické, sociální, ekonomické, technologické, právní, psychologické, informační, environmentální), komunikace s veřejností a sdělovacími prostředky.

## **10. Souvislosti intervenční logiky**

Přínosy a dopady Programu jsou určeny podmínkami a pravidly realizace VaVaI v podmínkách MO a platnou legislativou uplatňovanou v oblasti VaVaI.

Konkrétní logiku vazeb mezi vstupy, výsledky, přínosy a dopady související s využíváním prostředků státního rozpočtu na VaVaI v podmínkách Ministerstva obrany stanovuje RMO č. 69/2020. Postupy RMO č. 69/2020 určená intervenční logika programů obranného výzkumu spočívá v *dosažení přímé souvislosti* mezi požadavkem odrážejícím priority uživatele, formalizovanými postupy předkládání požadavků na řešení projektů, jejich hodnocením, organizačním zabezpečením procesů souvisejících s výběrem a zadáváním projektů, přímou pravidelnou účastí uživatelů na sledování průběhu řešení, akceptaci a dlouhodobé sledování využívání výsledků.

Postupy definovanými v RMO č. 69/2020 je zabezpečena realizace konkrétních relevantních potřeb uživatelů. Uživatelé v návrzích požadovaných témat projektů jako vstupní informaci stanoví jejich

očekávané využití a přínos explicitní formulací předpokládaného způsobu využití a významu projektu pro konkrétní (vojenskou) schopnost, čímž je definován cíl, k jehož naplnění projekt přispívá. Relevanci a přínos jednotlivých návrhů následně posuzuje Rada pro program MO, jejímiž členy jsou většinou zástupci uživatelů z rezortu MO. Podle pravidel stanovených RMO č. 69/2020 jsou návrhy projektů posuzovány mimo jiné z hlediska priorit vyplývajících z koncepcí rozvoje druhů vojsk. Tím je dosaženo toho, že k řešení vybrané projekty zadané uživateli z OS jsou zaměřeny na podporu rozvoje operačních schopností a to jak přímo, tak nepřímo. Poznatky z procesu přípravy, administrace a využívání výsledků jsou v rámci zpětné vazby průběžně zapracovávány do procedur pro řízení projektů v celém cyklu.

*Charakteristickým rysem projektů obranného výzkumu, respektive dosažených výsledků, je, že v kontextu s tím, že jsou navrhovány s ohledem na priority MO, jsou dosažené výsledky (v závislosti na jejich charakteru) přejímány uživatelem k bezprostřednímu využití.* Těsné propojení návrhu projektu s jeho využitím je zvláště zřejmé v případech výsledků, které mají být přímo využity v činnosti složek MO a OS. Pro vývojové projekty jsou zpracovávány takticko-technické požadavky, požadavky na plnění příslušných vojenských norem a nedílnou součástí zavádění techniky do provozu jsou předepsané zkušební postupy od podnikových po vojskové zkoušky. Důraz na směřování k podpoře akvizice navazující na vývojové projekty je podpořen i závazným požadavkem na doložení průzkumu trhu a naplánování finančních prostředků na pořízení majetku složkami, které vývoj požadují.

MO uplatňuje systém dlouhodobého sledování využívání jednotlivých výsledků projektů a jejich přínosů pro uživatele. Konkrétní výsledek je sledován po dobu pěti let od prvního převzetí uživatelem a využitím se v tomto systému rozumí navazující akvizice, zavedení prototypu nebo funkčního vzorku do provozu, aplikace metodik a materiálů promítnutých do právních předpisů a norem (i nelegislativní povahy), případně podkladů z výzkumných projektů využitých pro návrh dalších projektů.

Účinným nástrojem semikvantitativního hodnocení dopadu výsledku na schopnosti je v systému hodnocení přiřazení kódu dosažení schopností vojsk podle ukazatelů DOTMLPFI. Ukazateli (D-Doktrína, O-Organizace, T-Výcvik, M-Materiál, L-Vedení, P-Personál, F-Infrastruktura, I-Interoperabilita) a jejich prvky (Včasná dostupnost, Efektivní zpravodajská činnost, Nasaditelnost a mobilita, Účinné nasazení, Efektivní velení, řízení a spojení (C3), Udržitelnost, Odolnost a ochrana) uživatel deklaruje, které schopnosti, v které oblasti jsou výsledkem ovlivněny. Vedle kódového označení doplňuje způsob využití výsledku odpovídající slovní popis zpřesňující uplatněná hodnotící kritéria. Logicky je tak dosaženo odpovídajícího hodnocení výsledků, jejichž vazba na schopnosti je volnější a slovní popis uplatnění je více vypovídající.

## **11. Přínosy a dopady Programu**

Přínosem Programu je podpora cílů v oblasti obranyschopnosti státu, jeho dopadem bude podpora dosažení a udržení plné bojeschopnosti navázané na dosažení požadované úrovně operačních schopností naplňující požadavky ČR v této oblasti i závazky ČR v oblasti vojenství vůči mezinárodním organizacím a rozvoj systému VaVaI v oblasti obranných systémů.

### **Přínosy a dopady výsledků řešení projektů**

Formalizované postupy a logika realizace Programu jsou nastaveny tak, aby bylo možno formulovat, sledovat, kontrolovat a ověřovat konkrétní přínosy a dopady všech dosažených výsledků. Je toho dosahováno přímou vazbou mezi formulací předpokládaného dopadu konkrétního projektu, jeho přínosů a jim odpovídajících předpokládaných výsledků, které uvedené skutečnosti naplňují. U vývojových projektů jde o proces formulace požadavků na výsledek do úrovně detailního výčtu parametrů takticko-technických požadavků, které představují měřitelné parametry ověřované

v průběhu odpovídajících kontrolních a vojenských zkoušek. Formalizované postupy tvorby, předkládání a ověřování účelnosti požadavků na projekt v programu zabezpečují, že konečný uživatel již v zadávací dokumentaci deklaruje oblast použití, dopady a přínosy. Jejich shoda s obecnými aspekty potřebnosti řešení pro MO jako celek a dopad na konkrétní schopnosti a potřeby součástí MO, převážně pak OS, je před zahájením řešení ověřována na úrovni Rady pro program. Posouzení dosažených výsledků, ověření, že bylo dosaženo deklarovaných cílů, je plně v odpovědnosti poskytovatele ve spolupráci s uživatelem, ověření a potvrzení splnění cílů a dosažení očekávaných přínosů je pak úkolem uživatele výsledku. Uživatel disponuje nástroji, s jejichž pomocí kromě hodnocení okamžitého stavu může sledovat způsoby dalšího využití, návaznosti na další aktivity, zavedení do provozu, akvizice v případě vývojových projektů, případně zahájení nových navazujících projektů. Využitelnost a využívání výsledků, jejich přínosy a dopady na rozvoj schopnosti mají zpravidla delší časový horizont a z tohoto důvodu je využití dokládáno uživateli výsledků v protokolech o využití výsledků v notaci DOTMLPF období pěti let od převzetí výsledku k užívání. Zde je ověřováno i násobné využití výsledku v rezortu MO.

### **Přínosy a dopady diseminace poznatků**

Rada MO pro obranný výzkum je jednou z platforem, na které se zástupci uživatele a poskytovatele mají možnost seznámit v obecném kontextu s přínosy a dopady konkrétních projektů pro jednotlivé odbornosti. Zde se širší veřejnost, poskytovatel, stávající i budoucí zadavatelé projektů, potažmo uživatelé výsledků v rezortu MO, mohou seznámit s řešenými oblastmi, zkušenostmi s řešením projektů VaVaI i možnostmi, které tato cesta pro rozvoj jejich potřeb nabízí. Názory uživatelů mimo to poskytují cennou zpětnou vazbu pro poskytovatele, jeho postupy v oblasti finanční, v oblasti řízení a v administraci VaVaI.

### **Dopady v oblasti kultivace interakce uživatel - vědecko-výzkumné prostředí**

Aktivity VaVaI jsou v MO přímo provázány s potřebami uživatelů, proto je z tohoto pohledu významná pozitivní zpětná vazba v případech, kdy se projekt vyřešil, významně a prokazatelně přispěl k řešení potřeb útvarů MO a dále tak stimuluje další zájem o podporu a rozvoj v MO nástroji VaVaI. Tato vazba nabývá na významu zvláště v situaci, kdy se s ohledem na existující řešení dostupná přímým nákupem může v daném okamžiku a na naléhavost jevit jako zdánlivě snazší a výhodnější danou potřebu nákupem naplnit. Zde nabývá na významu otázka časové odlehlosti výsledku od okamžiku formulace požadavku na řešení a je aspektem, který hraje důležitou roli při rozhodování útvarů MO o výhodnosti akvizic oproti získání schopnosti projekty VaVaI. V tomto kontextu lze vnímat pozitivní dopad Programu nejen v části projektů a samotných výsledků, ale i kultivaci všech prvků procesu VaVaI v MO a to včetně prvků a postupů administrace, zadávání projektů samostatnou a nezávislou složkou MO i udržení schopnosti uživatelů v MO a OS přistupovat k řešení problematiky obranyschopnosti nejen akvizicí, ale hledat a nalézat inovační a modernizační postupy cestou VaVaI.

### **Dopady v oblasti rozvoje znalostní a realizační báze**

V souvislosti s předchozím odstavcem má uplatňování vlastních řešení, řešení vlastními národními silami, významný dopad nejen z hlediska omezování závislosti na vnějších zdrojích nebo technologiích, ale i z hlediska širších ekonomických aspektů a dopadů včetně podpory konkurenceschopnosti českého obranného průmyslu. Nezanedbatelným a obecně prospěšným přínosem realizace Programu je, že stimuluje rozvoj kvalifikované výzkumně-vývojové základny v ČR, která je nezbytná pro další rozvoj zájmových oblastí OS.

V obou případech má svůj význam i existence trvalého zájmu ze strany MO a odpovídajících finančních prostředků v oblasti obranného výzkumu pozitivně stimulující rozvoj českého obranného průmyslu v silně konkurenčním prostředí obranných technologií.

### **Přínosy a dopady na pozici a vnímání OS v mezinárodním kontextu**

Příkladem trvale pozitivního přínosu Programů MO je vybudování pozice OS v aliančních silách v oblasti ZHN a pasivních sledovacích systémů. OS se díky podpoře schopností v oblastech obrany proti ZHN a pasivních sledovacích systémech opírající se i o projekty obranného výzkumu dostaly do pozice, kdy jsou schopny specifické schopnosti zabezpečovat pro alianční síly v širším rozsahu a získávat tak odpovídající kredit dále posilující jejich pozici v těchto silách.

Potřebnost a realizace jednotlivých cílů v čase plně navazuje a souvisí s již probíhajícím programem, neboť se dá předpokládat, že při délce projektů od jednoho roku do čtyř let jsou výsledky dosahovány průběžně z programu Ambice a v době časového překryvu budou získávány adekvátní výsledky již v programu novém.

### **Přínosy a dopady pro realizaci koncepcí**

Pozitivní přínosy implementace Programu obranného významu lze identifikovat v jejich přímé nebo prostředkované vazbě na plánovací a strategickou dokumentaci VaVaI na celostátní úrovni i úrovni MO a související podporu jejich realizace.

## **12. Výsledky VaVaI v Programu**

V Programu realizované projekty musí dosáhnout alespoň jednoho z následujících hlavních druhů výsledků dle aktuálně platné Metodiky 17+:

- G - prototyp, funkční vzorek,
- P - patent,
- H - výsledky promítnuté do materiálů legislativní a nelegislativní povahy, či do strategických a koncepčních dokumentů orgánů státní správy,
- N - metodiky, postupy a specializované mapy s odborným obsahem,
- R - software,
- F - užitný vzor, průmyslový vzor,
- V - výzkumná zpráva
- V<sub>souhrn</sub> - souhrnná výzkumná zpráva

Programu lze přiřadit nad rámec výše uvedených i výsledek

- O - ostatní.

Těžiště předpokládaných aktivit bude spočívat v aplikovaném výzkumu a inovacích, které nevylučují podíl aktivit základního výzkumu. V tomto kontextu podmínky Programu nevylučují vznik publikačních výsledků a výsledků výše neuvedených. Jejich zveřejnění a realizace jsou podmíněny souhlasem poskytovatele účelové podpory VAVaI v Programu.

## **13. Návaznost na programy MO a programy jiných poskytovatelů**

Tím, že Program svým zaměřením a cíli navazuje na jeden již ukončený program MO „Obranný a aplikovaný výzkum, experimentální vývoj a inovace“ (2011-2017), jeden ukončovaný program

„Rozvoj ozbrojených sil České republiky“ (2015-2022), a aktuálně pak na jeden právě realizovaný program Ambice (2020 až 2026), konzistentně rozvíjí potřeby a cíle MO a doplňuje je o oblasti, které vyplývají z nových potřeb nebo rozšiřují a prohlubují plnění dlouhodobých relativně stabilních ambicí rozvoje MO a OS v konkrétních dílčích oblastech.

Poskytovatel díky zpětné vazbě o hodnocení výsledku uživatelem získává informace využitelné při přípravě navazujících programů MO. Z hlediska zkušeností s využíváním typů výsledků (podle Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika“)) a určení přínosů programů a naplňování deklarovaných cílů, z hodnocení již realizovaných programů vyplývá, že jsou jednoznačně pozitivně hodnoceny přínosy využití prototypů, které prošly vojskovými zkouškami a byly zavedeny do praxe nebo na ně navázala akvizice prostředků přímo podporujících požadované schopnosti (např. prototyp univerzálního simulátoru signálového prostředí pro vytváření složitých signálových scén a kontrolu vícepřijímačových rádiových mobilních a stacionárních center či funkční komplet výstrojních součástek oděvu pro strážní a dozorčí službu Hradní stráže včetně technické specifikace materiálů). Mezi další výsledky s vysokou mírou využití pak patří funkční vzorky (např. funkční vzorek ověřující studii realizovatelnosti autonomního přenosného zdroje elektrické energie na bázi termoelektrických generátorů), certifikované metodiky (např. komplex metodických a pracovních postupů pro laboratoř detekující na přítomnost zájmových chemických látek nebo radionuklidů), závěrečné výzkumné zprávy.

**Nejvýraznějšími aspekty identifikovanými v evaluaci již MO realizovaných programů**, které se promítají do řídicí dokumentace VaVaI v MO i do návrhu Programu, jsou:

- zkušenosti s funkcionalitou vlastních prvků řídicího procesu a administrace,
- nastavení procedur hodnocení řešení projektů a jejich výsledků,
- řešení otázky časové odlehlosti výsledku od okamžiku formulace požadavku na řešení,
- diseminace výsledků, pravidelná informovanost o stavu řešení programů v rezortu (Rada MO pro obranný výzkum, Plánovací rada MO, doklady realizace projektů a čerpání finančních prostředků poskytovateli),
- nastavení zpětné vazby při sledování dopadů Programu a hodnocení účelnosti navržených řešení na úrovni reálně aplikovaného sledování dopadů výsledků a výstupů projektů na schopnosti OS,
- identifikace a uplatnění zkušeností s využíváním typů výsledků (prototypy, funkční vzorky, metodiky),
- struktura příjemců.

Program se nepřekrývá s jiným programem MO a díky své jednoznačné orientaci na zakázky podporující potřeby rezortu MO a OS ani s jinými programy poskytovatelů účelové podpory v ČR přesto, že obranný VaVaI rozvíjí například řadu oblastí blízkých tématům bezpečnostního VaVaI Ministerstva vnitra ČR, ve kterých je i přes určitou blízkost bezpečnostního a obranného výzkumu realizována množina projektů, jejichž počet nepřesahuje jednotky případů za dobu realizace těchto programů.

Široký záběr témat obranného výzkumu nevyklučuje využití dílčích výsledků, případně dovoluje s výhodou navázat na technologickou a znalostní bázi řešitelů rozvinutou na základě realizace programů jiných poskytovatelů. Vždy se však bude jednat především o využití jejich VaVaI schopností, zvláště pak v oblastech obecného použití, které není podmíněno pravidly zavádění a užívání techniky v podmínkách OS (viz např. problematika odolnosti, elektromagnetické kompatibility, bezpečnosti, systému zkoušek).

Výsledky obranného VaVaI mohou nalézt duální uplatnění v řadě dalších oblastí včetně již uvedené oblasti bezpečnosti, stále se však vyznačují řadou specifík spojených s jejich aplikací. Tato specifika



podstatnou měrou ovlivňují využitelnost výsledků VaVaI v praxi MO a OS, a to jak z pohledu nároků na dodržení norem (viz např. odolnost, elektromagnetická kompatibilita, bezpečnost), dodržení pravidel zavádění vojenské techniky do praxe a jejich uplatnění ve specifických bezpečnostních, klimatických, zdravotních a sociálních podmínkách ozbrojeného konfliktu.

#### **14. Způsob monitorování průběhu a hodnocení Programu**

Dosažení cílů Programu bude vyhodnocováno na základě souboru indikátorů určených pro monitorování průběhu plnění Programu a hodnocení jeho celkové výkonnosti a úspěšnosti z hlediska přínosů a dopadů.

##### *Tabulka 1      **Kvantifikovatelné indikátory Programu***

P. číslo	Indikátory realizace Programu - využití veřejných prostředků	Počet / %
1	Finanční naplnění (využití prostředků Programu)	85 %
2	Předpokládaný minimální počet řešených projektů	49
	<b>Související parametry – viz Poznámka</b>	A1, P2, P3
	<b>Indikátory výsledků Programu</b>	
4	Počet úspěšně ukončených projektů s uplatněním významu bodů 5 a 6 (úspěšně ukončený projekt vykazuje alespoň jeden hlavní výsledek registrovaný v Rejstříku informací o výsledcích, RIV)	80 % (z poř. č.2)
5	Počet výsledků převzatých uživatelem k využití	80% (z poř. č.4)
	<b>Související parametry</b>	P4, D4
	<b>Indikátory splnění cílů a dopadu Programu</b>	
6	Minimální počet výsledků, které plní uživatelem určené cíle výstavby MO, u OS podle kritérií DOTMLPFI. viz kap 10	60 % (z poř. č.5)
	<b>Související parametry</b>	A2, P5, D2, D3, D4
7	<b>Indikátory dopadů Programu do systému řízení a administrace účelové podpory v MO a na příjemce</b>	
	Spoluúčast uživatele na průběžném sledování a hodnocení projektu	≥80%
	<b>Související parametry</b>	A1, P1, P3, P4, D1, D3, D6

Poznámka: Hodnoty parametrů jsou podmíněny a vyplynou z konkrétní realizace Programu a představují rámec budoucího hodnocení, který toto hodnocení dovolí dále zpřesnit.

### **Parametry Programu**

Souběžně s kvantifikovatelnými indikátory Programu budou pro potřeby poskytovatele v orientaci na další rozvoj systému řízení poskytování účelové podpory sledovány a vyhodnocovány skupiny relevantních parametrů Programu, jejich posouzení je možno realizovat semikvantitativně, respektive kvalitativně. Jejich sumární posouzení se ve zpětné vazbě promítne i do řídicí dokumentace rezortu MO. Kvalitativní parametry budou stanoveny slovním hodnocením ze související podkladové dokumentace a dovolí zahrnovat celkové závěrečné hodnocení Programu předkládané vládě ČR s respektováním vlastních potřeb hodnocení postupů MO jako poskytovatele účelové podpory VaVaI.

Relativně stabilní postupy implementace Programu, jeho výsledky a širší dopady jsou hodnoceny z hledisek, které se z předchozích hodnocení programů MO jeví jako nejvíce relevantní. Jedná se o:

- prvky plánovacího procesu a administrace,

- procedury hodnocení řešení projektů a jejich výsledků,
- sledování dopadů Programu a hodnocení účelnosti navržených řešení včetně zpětné vazby,
- přínosy a dopady diseminace poznatků,
- vliv na rozvoj vědecko-výzkumné základny obranných technologií,
- význam a role hodnocení dopadů Programu hodnocením významu jednotlivých projektů pro naplňování schopností OS a jejich pozice v mezinárodních strukturách.

	<b>Aspekty administrace</b>	
	<b>Sledované parametry</b>	<b>Indikátor</b>
A1	Míra realizace předložených požadavků	Průchodnost návrhů projektů systémem administrace, poměr počtu předložených a nerealizovaných potřeb vyhovujících věcným i finančním podmínkám.
A2	Proveditelnost a realizace projektů	Úloha a role složek MO a jeho útvarů v zabezpečení hodnotícího procesu.

	<b>Hodnocení řešení projektů a jejich výsledků</b>	<b>Indikátor</b>
P1	Intenzita použití kontrolních postupů	Frekvence kontrolních aktivit.
P2	Aplikace opravných kroků na úrovni procesů Programu	Promítnutí potřebných změn do dokumentace Programu.
P3	Aplikace opravných kroků na úrovni procesů projektu	Identifikace změn harmonogramu, cílů, parametrů projektu a jejich realizace.
P4	Naplnění požadovaného cíle projektu	Hodnocení míry shody požadavku a dosaženého výsledku.
P5	Podmínky pro násobné využití výsledků	Využívání existujících platforem pro sdílení poznatků, výsledků. viz kap. 10

	<b>Dopady a hodnocení účelnosti včetně zpětné vazby</b>	<b>Indikátor</b>
	Finanční zakotvení vývojových projektů ve střednědobém plánu	Ano/Ne
D1	Realizace plánované akvizice	Objem prostředků, počet výsledků, které se stanou předmětem následné akvizice.
D2	Je identifikován dopad výsledku na operační schopnost OS	Statistika podkladů protokolů o hodnocení využití převzatých výsledků, význam pro jeden a více cílů

D3	Dopady v oblasti rozvoje znalostní a realizační báze	Celkový počet podpořených subjektů, příjemců podpory.
D4	Další uplatnění výsledku, diseminace poznatků	Identifikace VaVaI aktivit navazujících na dané řešení (identifikováno v hodnotící kartě projektu/výsledku). viz kap. 11 – „další využití výsledků“
D6	Příjemce	Statistika příjemců (organizace MO, mimorezortní VO, podniky).

### Datové zdroje

Datovými zdroji, podklady pro hodnocení Programu, jsou jednak interní informační systémy MO, které obecně slouží k evidenci věcné náplně prvků akvizičního procesu a termínů plnění, jednak vlastní informační systém výzkumu a vývoje MO pokrývající celou požadovanou funkcionalitu účelové podpory MO. Pro hodnocení Programu jsou využívány zdroji informací zkušenosti s realizací projektů, hodnocení průběhu řešení a okolností převzetí výsledků uživatelem, spisový materiál administrátorů projektů. Do závěrečného hodnocení jako podklady vstupují pravidelné analýzy využití výsledků složkami MO na jednáních Rady MO a soubor pravidelných hodnocení procesu realizace projektů s orientací na včasnost a účelnost čerpání finančních prostředků v programech VaVaI MO zpracovávaných a dokladovaných na jednáních MO. Elektronické úložiště protokolů o hodnocení využití projektů v podmínkách OS je nezastupitelným zdrojem informací o účelnosti, efektivitě (hodnocení DOTMLPFI) a potenciálu jednotlivých výsledků pro formulaci dalších projektů. Harmonogram hodnocení Programu na uvedené zdroje logicky navazuje a je s nimi těsně propojen.

### Harmonogram hodnocení Programu

Rok	Aktivita	Realizuje
2022 - 2023	Ex-ante hodnocení Radou MO pro obranný aplikovaný výzkum a vývoj (Rada), analytickými útvary MO	Interní/externí stanoviska (členů Rady, útvarů MO)
2023	Ex-ante hodnocení Programu	externí
2023-2030	Návrh/Výběr projektů k řešení	Uživatelé /Rada pro program - MO
2027	Průběžné hodnocení Programu s daty k 31. 12. 2027	MO, předkládá pro informaci RVVI
2028 – 2031	Evidence a hodnocení dopadů – využití uživatelem	MO, korekční činnosti na úrovni projektů, Programu
2032	Závěrečné hodnocení Programu	MO
2035	Hodnocení dopadů na rozvoj schopností MO	MO, celkové zhodnocení dopadů s využitím užívaných postupů sledování využití výsledků a výstupů Programu (viz kap. 10, 11)

Hodnotící postupy související s realizací projektů a jejich výsledků jsou zabezpečovány činností odpovídajících orgánů každoročně a to dle potřeby, či podle nastavených harmonogramů v několika termínech v roce (kontrolní dny, závěrečné hodnocení).

Z nich odvozená průběžná hodnocení Programu jsou v ročních cyklech dokládána uživateli výsledků na zasedání Rady MO pro obranný výzkum. Poznatky o podmínkách realizace a implementace Programu jsou tak včas podchyceny a žádoucí změny lze do řídicí dokumentace Programu promítnout v samotném průběhu jeho realizace.

Součástí souhrnného hodnocení Programu je vedle sumární informace o oblastech plánů rozvoje a výstavby OS podpořených projekty obranného výzkumu, které k termínu ukončení Programu byly těmito projekty naplněny, i identifikace oblastí, které byly obsahem plánovací dokumentace rezortu MO nebo vyvstaly jako nové oblasti řešení a jejichž realizaci bude nutno zabezpečit v následných projektech přesahujících finanční a časový rámec Programu. V návaznosti na toto pravidelné průběžné hodnocení výsledků a dopadů Programu bude v roce následujícím po ukončení Programu podle Metodiky hodnocení výzkumných organizací a výsledků ukončených programů zpracováno Závěrečné hodnocení Programu.

## 15. Rizika

Trvalým rizikovým aspektem podpory VaVaI z veřejných prostředků je:

- zabezpečení a udržení přiměřeného financování Programu a jeho intenzita jsou vždy ovlivněny celkovou finanční situací ČR v době rozhodování o jejich výši a o výhledu do dalších let.

Případné snížení nebo snižování dostupných prostředků v Programu obranného VaVaI by mělo jednoznačný dopad na jeho celkový záběr, počet a finanční náročnost realizovatelných projektů. Riziko snižování dostupných prostředků na Program nelze finančními nástroji MO eliminovat i s ohledem na strukturu závazných ukazatelů rozpočtu, lze však na ně do určité míry reagovat. Přímým přirozeným řešením obsaženým v logice a postupech rozhodování o tom, které projekty budou řešeny, je postupné posouvání hranice v Radě pro program navrženém a poskytovatelem akceptovaném prioritizovaném seznamu projektů. S uvážením závažnosti potřeb uživatele (vyjádřených formulací návrhu projektu) lze realizovat další restriktivní kroky spočívající v přehodnocení priorit projektů s přímým uvážením jejich finanční náročnosti jako hodnotícího kritéria s vyšší prioritou.

- S případným omezováním rozsahu záběru Programu souvisí i možné narušení vnitřních vazeb, omezení výzkumu v dlouhodobě rozvíjených oblastech.

Rizika negativního dopadu lze pak vysledovat ve všech oblastech, kde jsou očekávány pozitivní dopady Programu.

V přehledu se jedná o

- rizika narušení pozitivní zpětné vazby na výsledky VaVaI v procesech výstavby útvarů a složek MO, bagatelizace významu VaVaI postupů v porovnání s řešeními, která nabízí přímý nákup majetku a služeb, snížení pozitivního vlivu na rozvoj schopností a udržování konkurenceschopnosti organizací a podniků profilujících se ve VaVaI.

V případě dlouhodobého omezení prostředků Programu, lze očekávat i:

- Negativní vývoj v oblastech dlouhodobě rozvíjených a účinně uplatňovaných jako schopnost aliančních sil (ZHN, pasivní sledovací systémy, chemické vojsko).
- Nezanedbatelným rizikem je případný možný výpadek, omezení celého segmentu obranného výzkumu v realizaci strategií a politik VaVaI v ČR.
- Rizikovým faktorem, charakteristickým především pro AČR je poměrně častá změna na pozicích, podílejících se na plánování projektů VaVaI.
- S navyšující se aktivitou rezortu MO v oblasti pořizování nové techniky souvisí i omezování průchodnosti akvizičního procesu, dotýkajícího se i zadávání zakázek ve VaVaI.

Další úrovně rizik i obecné postupy jejich řešení formuluje zejména Koncepce 2023- 2029 a RMO č. 69/2020. V těchto dokumentech jsou uvedena jednak samotná rizika identifikovaná při realizaci podpory VaVaI z veřejných prostředků v podmínkách MO, jednak postupy a opatření, která jsou zaměřena na zmírnění, v optimálním případě eliminaci rizik a snížení citlivosti systému na vnitřní a vnější vlivy.

Podle Koncepce 2023-2029 jsou rizikovými aspekty zejména:

- technologická relevance výzkumného či vývojového záměru od doby vzniku požadavku po převzetí výsledku,
- zvyšující se ceny výzkumných a vývojových prací v souvislosti s nabouráním struktury dodavatelských řetězců a zvyšující se ceny dodávek vstupních surovin a lidské práce,
- nestabilita obranných výdajů státu, a její vliv na zabezpečení návaznosti obranného VaVaI na obranné akvizice, stagnující výdaje rezortu na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DZRO), která limituje rozvoj vědecko-výzkumných pracovišť, neurčitost dlouhodobého zadání v některých oblastech obranného VaVaI,
- nedostatečná míra aplikace výsledků obranného VaVaI do rozvoje schopností OS,
- nízká úroveň koncentrace národní schopnosti ve prospěch obranného VaVaI a nízká úroveň spolupráce mezi rezortními výzkumnými pracovišti, českým průmyslem, vědeckou a akademickou komunitou, nestabilita výše rozpočtových prostředků pro mezinárodní spolupráci v obranném VaVaI, nedostačující transfer technologií obranného VaVaI do průmyslové výroby, minimální zaměření VaVaI do rozvoje personálu a do rozvoje vojenské strategie a vojenského umění.

Postupy, kterými reaguje rezort MO na identifikovaná rizika a rizikové faktory, jsou kodifikovány rozkazy MO, mechanismy omezení, případně eliminací dílčích rizik uvedených v Koncepci 2023-2029 opatřeními samotné koncepce. V oblasti realizace projektů programů jako zadání zakázek se v kontextu VaVaI uplatňuje Rozkaz MO č. 55 ze dne 1. prosince 2017 o úplatném nabývání majetku, služeb a stavebních prací v rezortu Ministerstva obrany, který určuje závazné postupy a pravidla, předkládání požadavků na realizaci projektů VaVaI na akviziční pracoviště a pravidel jejich zadávání včetně do výběru samotného příjemce.

Vedle zde uvedené analýzy předpokládaných konkrétních rizik a způsobu reakce na ně, platí, že jsou nadále plně využitelné obecné postupy procedurálního řízení rizik podpory VaVaI nastavené RMO č. 69/2020, v jehož rámci je pozornost věnována například eliminaci rizik souvisejících s přípravou návrhu Programu, jeho návaznosti na potřeby rozvoje schopností, časové limity realizace jednotlivých cílů, způsob využití výsledků a kritéria uplatnění. Řeší problematiku (riziko) duplicit stanovením pravidel využívání informace o vyřešených a řešených projektech, které souvisejí s Programem a rizika účelného využívání prostředků stanovením požadavků na programový projekt včetně specifických interních pravidel rozpočtování u projektů experimentálního vývoje, včetně průzkumu trhu, analýzy výhodnosti vývoje před nákupem a návaznosti na střednědobý plán.

Návrh a postupy realizace Programu reflektují prvky řízení rizik a to jak v aspektu analýzy, monitorování a dokumentace, tak i v aspektu rozhodování o riziku ve smyslu implementace příslušných organizačních opatření.

## **16. Uzané náklady**

Způsobilé náklady budou specifikovány v zadávací dokumentaci ke každé veřejné zakázce. Podpora bude poskytována na uznané náklady projektu vymezené v souladu se zákonem č. 130/2002 Sb. Veškeré uznané náklady projektu musí být vynaloženy na činnosti přímo související s realizací

projektu a musí být přiřazeny konkrétním kategoriím VaVaI. Uznané náklady projektu budou hrazeny ze 100%.

## 17. Příjemci podpory a způsobilost uchazečů o podporu

Příjemci podpory na projekt a další účastníci projektu mohou být všechny subjekty vyhovující zákonu 130/2002 Sb.<sup>11</sup> Podporu na projekt v tomto Programu mohou obdržet pouze ti uchazeči, kteří splňují podmínky kvalifikace uvedené v § 37 zákona č. 134/2016 Sb. Uchází-li se o řešení jednoho projektu společně více dodavatelů (uchazečů), vztahuje se povinnost prokázat splnění podmínek kvalifikace na všechny tyto dodavatele. Splnění podmínek kvalifikace prokazuje dodavatel způsobem stanoveným poskytovatelem v Zadávací dokumentaci.

Splnění podmínek kvalifikace bude vyhodnoceno komisí pro přijímání návrhů projektů před hodnocením vlastních návrhů projektů. Nesplnění některé z kvalifikačních podmínek je důvodem pro vyřazení uchazeče z veřejné zakázky.

## 18. Výběr projektů a realizace zakázek

Veřejná zakázka a zadávání projektů bude realizováno v souladu se standardizovanými postupy, které jsou pro realizaci programů VaVaI v rezortu MO nastaveny a používány (včetně vyhlášení, ustanovení Rady pro program, oponování návrhů nezávislými oponenty).

Realizovány budou kompletní, věcně a finančně vymezené návrhy projektů subjektů, které splňují podmínky stanovené zákonem č. 130/2002 Sb.

- věcný soulad s uživatelem předloženou a Radou pro program schválenou specifikací projektu,
- kvalita a význam projektu,
- doložitelná odborná způsobilost řešitele,
- celkové předpoklady efektivního užití požadované účelové podpory,
- adekvátnost předpokládaných uznaných nákladů projektu, doložení a zdůvodnění všech položek celkových uznaných nákladů

## 19. Celkové výdaje na Program

Návrh celkových předpokládaných výdajů vychází z potřeb rozvoje schopností, předchozích zkušeností s realizací programů veřejné zakázky a finanční náročnosti typových projektů obranného výzkumu a reflektuje dlouhodobý finanční plán podpory účelové podpory VaVaI MO ve státním rozpočtu.

Celkové výdaje na Program jsou na jednotlivé roky trvání Programu rozvrženy v Tabulce 2 v souladu s předpokládaným postupným zadáváním zakázek na realizaci projektů v oblasti obranného VaVaI podporovaných ze 100 % uznaných nákladů a v návaznosti na průběh financování programu Ambice, na který Program věcně i finančně navazuje.

Tabulka 2

v tis. Kč

2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Celkem
48 240	170 000	385 000	395 000	375 000	250 000	100 000	1 723 240

<sup>11</sup> blíže upřesněné v RMO č. 69/2020