

## **Příloha 1**

### **Indikátory**

## **Strategie rozvoje Technologické agentury ČR 2035**

**T A**  
**Č R**

# Úvod

Indikátory jsou členěny dle strategických cílů Strategie rozvoje TA ČR 2035, to znamená do tří oddílů:

1. Strategický cíl 1: Zvýšení dopadů podpory z programů TA ČR
2. Strategický cíl 2: Posílení mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu
3. Strategický cíl 3: Zvýšení efektivity procesů TA ČR

Indikátory jsou dále navázány na jednotlivá opatření, ve stejném pořadí, v jakém jsou opatření uvedena ve strategii.

## 1. Strategický cíl 1: Zvýšení dopadů podpory z programů TA ČR

Indikátory pro strategický cíl 1 jsou v souladu se strukturou opatření pro strategický cíl 1 členěny na dvě části:

- 1.A Indikátory vázané na opatření 1.A Realizace programů TA ČR ve vazbě na klíčové výsledky a dopady podpory TA ČR.  
Tyto indikátory jsou vázány na základní rámec pro zacílení podpory a vyhodnocování jejích výsledků a dopadů. Tabulka pro tyto indikátory má proto mírně odlišnou strukturu (neobsahuje název opatření), než je tomu u tabulek následujících v části 1.B, 2 a 3.
- 1.B Indikátory vázané na opatření 1.B Inovace aktivit a procesů TA ČR s cílem posílit výsledky a dopady podpory.

### 1.A Realizace programů TA ČR ve vazbě na klíčové výsledky a dopady podpory TA ČR

Výsledky a dopady	Indikátory
<b>Nové výsledky výzkumu s vysokou mírou očekávání praktické aplikace</b>	<p><b>1.A.1 Název: <i>Výsledky výzkumu ve specifických kategoriích výsledků s vysokou pravděpodobností praktické aplikace</i></b></p> <p><i>Definice: Procento výsledků výzkumu v podpořených projektech financovaných z programů TA ČR v kategoriích G (prototyp/funkční vzorek), R (software), F (užitný/průmyslový vzor), Z (poloprovoz), P (patent), NmetS (metodiky schválené příslušným orgánem státní správy, do jehož kompetence daná problematika spadá) ze všech dosažených výsledků.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: cca 46 %</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Podíl poroste</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (realizace projektů)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Vytváření nových výsledků výzkumu, které mají potenciál vést k využitelným inovacím, je klíčovým posláním programů TA ČR. Specifické druhy výsledků G, R, F, Z, P a NmetS mají inherentně vysokou pravděpodobnost praktické aplikace a představují konkrétní milníky v procesu převodu výzkumných poznatků a objevů na reálné produkty, služby nebo procesy, které lze aplikovat v průmyslu a dalších sektorech.</i></p>
<b>Zvýšení podílu výsledků výzkumu využitých v praxi</b>	<p><b>1.A.2 Název: <i>Implementované nepublikační výsledky</i></b></p> <p><i>Definice: Procento implementovaných nepublikačních výsledků výzkumu v podpořených projektech TA ČR ze všech dosažených nepublikačních výsledků. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu odevzdání Finální zprávy o implementaci (dále též FZoI).</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 65,2 %</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Podíl poroste</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (systém sledování implementace, FZoI.)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: V posledních letech se nejen na evropské úrovni diskutuje přístup "Knowledge valorisation". Obecně pak panuje shoda, že je třeba využívat výstupy a výsledky VaV nejen formou komercializace, ale i jinou širokou paletou způsobů, tedy i nekomerční cestou. TA ČR se ve svých programech zaměří na podporu využitelnosti výstupů a výsledků projektů v praxi/ na motivaci příjemců aplikovat výstupy podpořených projektů v praxi. Podíl pak ukazuje strukturu dosahovaných výstupů a výsledků.</i></p> <p><b>1.A.3 Název: <i>Komerčně využité nepublikační výsledky</i></b></p>

	<p><i>Definice: Procento komerčně využitých nepublikačních výsledků výzkumu v podpořených projektech TA ČR ze všech dosažených nepublikačních výsledků. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu odevzdání FZoI.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 28,4 %</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Více než 35 %.</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (systém sledování implementace, FZoI).</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Komercializace výstupů a výsledků je přímým a měřitelným přínosem podpořených projektů. Ukazuje, do jaké míry se daří finančně zhodnocovat dosažené výstupy a výsledky. TA ČR se ve svých programech zaměří na podporu úspěšné komercializace dosažených výstupů a výsledků/ na podpůrné aktivity vedoucí k úspěšné komercializaci dosažených výstupů a výsledků.</i></p>
<b>Ekonomické příjmy z komercializace výsledků výzkumu</b>	<p><b>1.A.4 Název: <i>Příjmy reportované podpořenými projekty z komercializovaných výstupů</i></b></p> <p><i>Definice: Součet uvedených příjmů z FZoI. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu odevzdání FZoI.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 6,43 mld. Kč (aktuálně poslední FZoI jsou z roku 2022, jedná se o projekty ukončené do roku 2019).</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 12 mld. Kč</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (systém sledování implementace, finální zprávy o implementaci).</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Komercializace výstupů a výsledků je přímým a měřitelným přínosem podpořených projektů. Příjmy v absolutní hodnotě ukazují, jak se daří finančně zhodnocovat dosažené výstupy a výsledky.</i></p>
<b>Pákový efekt podpory pro příliv soukromého financování do výzkumu, to znamená zvýšený zájem podniků o realizaci výzkumu a</b>	<p><b>1.A.5 Název: <i>Spolufinancování v projektech podpořených TA ČR</i></b></p> <p><i>Definice: Poměr ostatních zdrojů (vše mimo podpory) vůči získané podpoře (ostatní zdroje v Kč / podpora TA ČR v Kč). Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu zahájení podpořených projektů (hodnota v roce 2023 znamená všechny projekty zahájené před 31.12.2023).</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: cca 0,60 Kč (60 haléřů ostatních zdrojů na 1 Kč podpory)</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Dojde k růstu počáteční hodnoty.</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (realizace projektů).</i></p>

<p><b>inovací, včetně podniků, které dosud výzkum nerealizovaly.</b></p>	<p><i>Argumentace a vysvětlení: Investice vlastních zdrojů do financování výzkumných projektů ukazuje na odhodlání podpořených organizací projekt řešit. Poměr značí, jaký objem ostatních finančních prostředků je navázaný na podporu poskytnutou TA ČR. V případě, že by podpora poskytnuta nebyla, lze předpokládat, že tyto interní (ostatní) finanční prostředky by na VaV alokovány nebyly. To znamená, že i celkové výdaje na VaV v Česku by byly nižší (=pákový efekt podpory TA ČR). Investice z vlastních zdrojů též vytváří tlak na návratnost vložených prostředků, což zvyšuje potřebu aplikovatelnosti a komercializace dosažených výstupů.</i></p> <p><b>1.A.6 Název: Podniky motivované TA ČR k provádění VaV</b></p> <p><i>Definice: Procento podpořených podniků, které před podpořením neprováděly VaV, ze všech podpořených podniků v daném roce. Provádění VaV identifikujeme screeningem IS VaVaI a dotazem na ČSÚ, zda nově podpořené podniky byly zachyceny v šetření VTR nebo využily daňových odpisů na VaV. Podnik nově provádějící VaV je subjekt, který v posledních 5 letech před získáním podpory neprováděl VaV. Jedná se o indikátor vztažený vždy k aktuálnímu roku. Časové zařazení do let je vztaženo k datu zahájení podpořených projektů.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: není relevantní</i></p> <p><i>Cílová hodnota: V každém kalendářním roce bude mezi podpořenými podniky alespoň 5 % těch, které doposud VaV neprováděly.</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS VaVaI (realizované projekty), ČSÚ (VTR 5-01)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Jednou z ambicí TA ČR je poukazovat na zásadní význam výzkumu a inovací pro úspěšné prosazení se na konkurenčních trzích. Z tohoto pohledu je tedy cenné, pakliže se skrze podpůrné nástroje TA ČR podaří rozšiřovat soubor podniků, které VaV zařadí mezi své aktivity.</i></p>
<p><b>Zvyšování počtu podniků s mezinárodní ambicí - s inovativními produkty, jež oslovují globální trhy (včetně start-ups).</b></p>	<p><b>1.A.7 Název: Podniky v podpořených projektech se zvýšenou exportní výkonností</b></p> <p><i>Definice: Procento podpořených podniků, kde nárůst exportu za tři roky činil více jak 30 % (změna v hodnotách mezi rokem ukončení a 3 roky od ukončení), ze všech podpořených podniků v projektech TA ČR. Jedná se kumulativní indikátor s tím, že reálně bude možné indikátor počítat až 5 let po ukončení projektů, jelikož data exportu 3 roky od ukončení projektu budou k dispozici s určitým časovým zpožděním.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: N/A</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Minimálně 30 % a dojde k růstu tohoto podílu v čase.</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (realizace projektů), MagnusWeb (Dun &amp; Bradstreet)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Pro podniky VaV aktivity představují jednu z cest, jak zvyšovat svoji konkurenceschopnost na trhu. Především v případě podniků s vysokými tržními aspiracemi se dá předpokládat, že výstupy z VaV budou efektivně využity pro další rozvoj a posílení tržní pozice (v tomto případě je kladen</i></p>

	důraz na cílení zahraničních trhů). Proto jednou z možností, jak v rámci tohoto kontextu nepřímou posuzovat důsledky podpory TA ČR, je sledování nárůstu exportní výkonnosti u podpořených podniků.
<b>Přínos projektů TA ČR pro zvyšování udržitelnosti a odolnosti společnosti a posílení schopnosti předvídat a flexibilně reagovat na společenské výzvy a problémy.</b>	<p>1.A.8 Název: <b>Projekty, jejichž řešení se týká oblastí společenských problémů a výzev</b></p> <p>Definice: Procento podpořených projektů TA ČR řešících jednu z předdefinovaných oblastí společenských výzev ze všech zahájených projektů ve vybraných letech. Projekty budou identifikovány pomocí interně vyvíjeného sémantického nástroje. Jedná se o: klimatická změna, zdravotnictví, rodina, demografická udržitelnost a odolnost, stárnutí populace, chudoba a nerovnosti, hodnoty, vzdělávání a uplatnění, energetika apod.</p> <p>Počáteční hodnota: 60 %</p> <p>Cílová hodnota: Minimálně 60 %, s cílem zajistit, aby podíl projektů řešících společenské výzvy neklesal pod počáteční úroveň, a ideálně měl tendenci se zvyšovat v průběhu času.</p> <p>Zdroj dat: IS TA ČR (realizace projektů)</p> <p>Argumentace a vysvětlení: Indikátor reflektuje klíčové zaměření TA ČR na podporu výzkumu, který má společenský dopad a přispívá k řešení aktuálních společenských výzev. Fokus na projekty zaměřené na klimatickou změnu, energetiku a další oblasti společenských výzev zdůrazňuje závazek TA ČR k podpoře výzkumu, který má potenciál zvyšovat udržitelnost a odolnost společnosti a její schopnost flexibilně reagovat na vznikající problémy a výzvy. Definování společenských výzev relevantních pro ČR bylo provedeno na základě aktualizovaného Strategického rámce ČR 2030 a poznatků a kategorizace společenských výzev získaných z projektu <a href="#">FUTURE-PRO: Megatrendy a společenské výzvy</a>. Navrhovaný sledovací interval je dvouletý. Toto období je navrženo tak, aby eliminovalo možné disbalance způsobené podporou projektů z rozdílně zaměřených programů v jednotlivých kalendářních letech. Kromě sledování podílu projektů zaměřených na společenské výzvy předpokládáme hodnocení jejich skutečného přínosu prostřednictvím odborného posouzení v rámci evaluací programů TA ČR. Tímto způsobem bude možné lépe vyhodnotit, jak efektivně projekty přispívají k řešení výzev, jako jsou klimatická změna, energetika a další. K tomuto účelu budou využity i konzultace s odborníky.</p> <p>1.A.9 Název: <b>Výsledky ze společenskovedních programů implementované v praxi</b></p> <p>Definice: Procento implementovaných výsledků výzkumu v podpořených projektech ze všech dosažených výsledků v rámci programů zaměřených na společenskovední témata. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu odevzdání Finální zprávy o implementaci (FZoI).</p> <p>Počáteční hodnota: 76,6 %</p> <p>Cílová hodnota: 80 %</p> <p>Zdroj dat: IS TA ČR (systém sledování implementace, FZoI).</p>

	<p><i>Argumentace a vysvětlení: V posledních letech se nejen na evropské úrovni diskutuje přístup "Knowledge valorisation". I v rámci měkčích témat, která jsou často spojena se společenskovo vědní tematikou, je třeba klást důraz na využití výstupů a výsledků formou jejich implementace do praxe. TA ČR se proto v takto zaměřených výzvách a programech zaměří na podporu využitelnosti výstupů a výsledků projektů v praxi/ na motivaci příjemců aplikovat výstupy podpořených projektů v praxi.</i></p>
<p><b>Posílení schopnosti státní správy využívat výsledky výzkumu a inovovat</b></p>	<p><b>1.A.10 Název: <i>Posílení schopnosti státní správy inovovat (tj. posílení inovační kultury a ekosystému)</i></b></p> <p><i>Popis indikátoru: Úspěšná implementace inovací ve státní správě na základě výsledků výzkumných projektů z veřejných zakázek v programu BETA3. Jedná se o počet výsledků, které byly úspěšně implementovány do praxe ve státní správě. Každý projekt v programu BETA3 se přihlásí k vybranému druhu inovací. (nízkonákladové, adaptivní, anticipační a průlomové) a TA ČR bude rozdělení na tyto druhy sledovat. Úspěšnou implementací dosažených výsledků probíhá implementace inovací ve státní správě.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: N/A.</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 250</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (ISRB)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Inovační kultura ve státní správě a využívání nových poznatků a inovací je častým tématem diskuzí, které se odehrávají nejen na národní, ale především na evropské úrovni. Velkým tématem je pak také problematika expertizy a rozhodování na základě relevantních podkladů. Cílem tohoto indikátoru je pak posoudit, kolik takových výstupů a výsledků orgány státní a veřejné správy implementovaly v praxi.</i></p>
<p>Funkční systémy transferu technologií uvnitř výzkumných organizací</p>	<p><b>1.A.11 Název: <i>Projekty zaměřené na transfer technologií s excelentním hodnocením v ZOŘ</i></b></p> <p><i>Definice: Procento ukončených projektů s excelentním hodnocením v Závěrečném oponentním řízení (ZOŘ) („A - Projekt uspěl s vynikajícími výsledky) ze všech podpořených projektů ve veřejných soutěžích tematicky zaměřených na podporu a rozvoj systému transferu technologií (PP1 ve VS TG01, TG02, TG03, TP01 a do budoucna TQ11 a další). Jedná se o kumulativní indikátor a časově je vztažen k roku jeden rok po ukončení projektů (tzn. v době ZOŘ).</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 23 % (platí ke konci 2022 až do současnosti, další změna bude až s ukončenými projekty v TQ11).</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Dosažení a udržení podílu nad hranicí 25 %</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (závěrečné oponentní řízení).</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: TA ČR dlouhodobě vnímá důležitost transferu znalostí a technologií z oblasti, kde toto know-how vzniká, do aplikační sféry. Proto tyto aktivity cíleně podporuje a bude podporovat i nadále. Excelentní hodnocení projektu v ZOŘ v takto zaměřených výzvách indikuje nejen kvalitní úroveň</i></p>

	<p>provedeného VaV, ale též dobře nastavený systém komercializace dosažených výstupů. Tyto okolnosti pak přináší potenciál pro dobré zhodnocení výstupů VaV, což je v oblasti transferu a jeho úspěšnosti klíčovou podmínkou.</p>
<p>Příjmy výzkumných organizací zapojených do projektů transferu znalostí z neveřejných zdrojů</p>	<p>1.A.12 Název: <b>Příjmy výzkumných organizací generované v projektech zaměřených na transfer technologií</b></p> <p><i>Definice: Poměr příjmů výzkumných organizací generovaných v projektech vůči poskytnuté podpoře v rámci veřejných soutěží tematicky zaměřených na podporu a rozvoj transferu technologií (PP1 ve VS TG01, TGO2, TGO3, TP01 a do budoucna TQ11 a další). Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu odevzdání FZoI.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 21,6 % (aktuálně poslední FZoI jsou z roku 2022, jedná se o projekty ukončené do roku 2019).</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 25 %</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (systém sledování implementace, finální zprávy o implementaci)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Míra komercializace výstupů a výsledků je jedním z klíčových ukazatelů úspěšnosti projektů zaměřených na transfer technologií. Ukazuje přímý a měřitelný přínos podpořených projektů. Poměr příjmů generovaných v projektech vůči poskytnuté podpoře indikuje, do jaké míry se daří finančně zhodnocovat dosažené výstupy a výsledky.</i></p>
<p>Spolupráce mezi výzkumnými organizacemi a aplikační sférou – podniky</p>	<p>1.A.13 Název: <b>Projekty obsahující spolupráci podnikových organizací (PO) s výzkumnými organizacemi (VO)</b></p> <p><i>Definice: Procento podpořených projektů se spoluprací PO + VO ze všech podpořených projektů ve veřejných soutěžích TA ČR, kde jsou možnými uchazeči jak PO a VO. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu zahájení podpořených projektů.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 74 % (aktuální číslo dle dat TA ČR)</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Podíl udržíme i nadále ve vysoké hodnotě minimálně 75 %.</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (realizace projektů)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Spolupráce mezi akademickou/výzkumnou sférou a komerčními subjekty TA ČR považuje za klíčový předpoklad pro realizaci hodnotného a smysluplného VaV.</i></p>
<p>Rozvoj start-upů a spin-offů</p>	<p>1.A.14 Název: <b>Spin-offs a startupy, které vznikly v důsledku podpory TA ČR</b></p>



	<p><i>Definice: Počet nově založených spin-offs (odštěpeno od VO) a startupů (odštěpeno od PO či vzniknuvší na základě know-how z PO), které vznikly na základě projektů podpořených TA ČR. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu odevzdání FZoI.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 23</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 40 (do pěti let od zahájení realizace strategie)</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (systém sledování implementace, finální zprávy o implementaci)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Vznik nových start-upů a spin-offů potvrzuje funkční transfer technologií, potenciálně také vznik nových pracovních míst a schopnost přilákat investory pro další tržní rozvoj výsledků/výstupů projektů podpořených TA ČR.</i></p>
Nové či vylepšené produkty či služby, které vstoupily na trh	<p><b>1.A.15 Název: Podpořené projekty, ve kterých na základě výsledků projektu vznikly nové či zlepšené produkty a služby, které byly uvedeny na trh.</b></p> <p><i>Definice: Procento projektů, které ve finální zprávě o implementaci (FZoI) uvedly alespoň jeden komercializovaný výsledek, ze všech projektů, které odevzdaly FZoI. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu odevzdání FZoI.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 83,52 % u veřejných soutěží cílících na komerční využití a 38,19 % u ostatních veřejných soutěží</i></p> <p><i>Cíl: 85 % u veřejných soutěží cílících na komerční využití, 40 % u ostatních veřejných soutěží.</i></p> <p><i>Zdroj dat: ISTA (Sledování implementace FZoI)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Proporce podpořených projektů vedoucí ke komerčnímu užití jejich výsledků vhodně popisuje fungování podpory VaVaI vzhledem k jejímu tržnímu užití.</i></p>
Vytvoření silných uskupení zdravých podniků a agilních výzkumných organizací, které ve vzájemné spolupráci tvoří prostředí s globálním leadershipem pro danou technologii nebo obor.	<p><b>1.A.16 Název: Vyhlášení cílené výzvy podporující dlouhodobou a širokou spolupráci podniků a výzkumných organizací</b></p> <p><i>Definice: Binární indikátor sledující, zda v definovaném časovém horizontu byla nebo nebyla vyhlášena nová VS cílící na podporu dlouhodobé spolupráce podniků a výzkumných organizací.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: NE</i></p> <p><i>Cíl: ANO, bude vyhlášena nová veřejná soutěž do roku 2030.</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (veřejné soutěže)</i></p>

	<p><i>Argumentace a vysvětlení: TA ČR i nadále usiluje o vytvoření silných uskupení zdravých podniků a agilních výzkumných organizací, které ve vzájemné spolupráci tvoří prostředí s globálním leadershipem pro danou technologii nebo obor.</i></p>
<p>Zlepšení pozice podniků v globálních hodnotových řetězcích podpořených podniků a funkční upgrading.</p>	<p><b>1.A.17 Název: Podniky v podpořených projektech se zvýšeným růstem mezd</b> (indikace zlepšování pozice v GPN)</p> <p><i>Definice: Procento podpořených podniků, kde nárůst mzdových nákladů na 1 zaměstnance za tři roky činil více jak {složené číslo: nominální nárůst mezd dle ČSÚ + nárůst ze studie} % (změna v hodnotách mezi rokem ukončení a 3 roky od ukončení) ze všech podpořených podniků v projektech TA ČR. Jedná se kumulativní indikátor s tím, že reálně bude indikátor možné počítat až 5 let po ukončení projektů, jelikož data o mzdových nákladech 3 roky od ukončení projektu budou k dispozici s určitým časovým zpožděním.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: N/A</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Dojde k růstu tohoto podílu v čase.</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (realizace projektů), MagnusWeb (Dun &amp; Bradstreet)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Pro podniky VaV představuje jednu z cest, jak zvyšovat přidanou hodnotu svých aktivit (respektive jak pozvolna měnit charakter svých aktivit od jednodušších po sofistikovanější). Na základě předpokladu vycházejícího z této <a href="#">studie</a> (strana 36) jde tato kvalitativní změna ruku v ruce se zvyšováním mezd. Proto jednou z možností, jak v rámci tohoto kontextu nepřímo posuzovat důsledky podpory TA ČR, je sledování nárůstu mezd u podpořených podniků.</i></p>

## 1.B Inovace aktivit a procesů TA ČR s cílem posílit výsledky a dopady podpory

Zaměření opatření	Výsledky	Indikátory
<p>Zlepšení systémů monitoringu naplňování cílů strategie a programů</p>	<p>Kontinuálně aktualizovaná dostupná data o výsledcích a dopadech programů</p> <p>Průběžně aktualizovaná data o plnění indikátorů strategie</p>	<p><b>1.B.1 Název: Funkční průběžný monitoring programů</b></p> <p><i>Definice: Binární indikátor sledující, zda byl do tří let od počátku realizace strategie nastaven funkční komplexní monitoring programů (vč. úrovní dle dílčího dělení programů či úrovní veřejných soutěží/zakázek) vázaný mimo jiné na indikátory nastavené ve strategii. Indikátor nabývá hodnoty "ano", pokud byl funkční monitoring úspěšně nastaven a průběžně sleduje naplňování cílů programů. V opačném případě nabývá hodnoty "ne".</i></p> <p><i>Cíl: Monitoring je nastaven a průběžně sleduje naplňování cílů programů</i></p>

		<p><i>Argumentace a vysvětlení: Pro správné nastavení programu je nezbytné provádět jeho průběžný monitoring. Nastavení systému průběžného monitoringu (periodizace jednotlivých aktualizací, přístup k datům,...) je důležité pro vyhodnocování stavu programu a tím případné operativní reakce při jeho řízení (např. úpravy ve financování, tematickém zaměření veřejných soutěží či kontroly implementace).</i></p> <p><b>1.B.2 Název: <i>Průběžný monitoring plnění strategie</i></b></p> <p><i>Definice: Binární indikátor sledující, zda byl do tří let od počátku realizace strategie nastaven funkční průběžný monitoring plnění cílů strategie navázaný na její indikátory. Indikátor nabývá hodnoty "ano", pokud byl funkční monitoring úspěšně nastaven a průběžně sleduje naplňování cílů strategie formou plnění jejích indikátorů. V opačném případě nabývá hodnoty "ne".</i></p> <p><i>Cíl: Monitoring je nastaven a průběžně sleduje naplňování indikátorů</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Cíle strategie se prolínají s cíli programu, nejsou však totožné. Strategie zastřešuje celou činnost agentury z globálního pohledu, zatímco programy řeší dílčí problémy a reagují na dílčí výzvy. Oddělení monitoringu plnění strategie a plnění cílů programů je tak logickým krokem. Indikátory strategie vycházející přímo z programových indikátorů budou aktualizovány podle plánu aktualizace programových indikátorů, ostatní podle potřeby,</i></p>
Flexibilní reakce na aktuální potřeby aplikovaného výzkumu a inovací v ČR	Realizace analýz a foresightu v oblasti trendů a technologií v pravidelných cyklech - výsledkem bude soubor aktuálních prioritních témat	<p><b>1.B.3 Název: <i>Aktualizovaná prioritní témata</i></b></p> <p><i>Definice: Binární indikátor sloužící k měření pravidelnosti aktualizace prioritních témat. Nabývá hodnoty "ano" v případě, že došlo k aktualizaci prioritních témat během dvouletého období, a hodnoty "ne" v případě, že žádná aktualizace neproběhla. Po aktualizaci mohou prioritní témata zůstat stejná, jestliže nebyla potřeba je změnit.</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Jednou za dva roky proběhne aktualizace témat - ano.</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Pravidelná aktualizace prioritních témat umožňuje efektivně reagovat na rychlé změny v technologických trendech, společenských výzvách a dalších významných faktorech, což zajišťuje, že výzkumné a inovační aktivity jsou zaměřeny na aktuální a relevantní témata. Tento proces posiluje relevanci a dopad výzkumných iniciativ a zvyšuje šance na reálnou implementaci výzkumných a inovačních projektů.</i></p>

<p>Systematická práce s projekty v realizaci a po ní</p>	<p>Systém na podporu využívání výsledků podpořených projektů a jeho pilotáž</p> <p>Postupné zvyšování počtu klientů zapojených do tohoto systému</p>	<p><b>1.B.4 Název: <i>Nastavení systému na podporu využívání výsledků podpořených projektů a jeho pilotáž</i></b></p> <p><i>Definice: Binární indikátor sledující, zda byl systém na podporu využívání výsledků podpořených projektů nastaven a podstoupil pilotáž. Indikátor nabývá hodnoty "ano", pokud byl systém úspěšně nastaven a pilotován, a hodnoty "ne" v opačném případě.</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Systém na podporu využívání výsledků podpořených projektů nastaven a pilotován do tří let od schválení strategie - ano.</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Indikátor řeší úspěšnost TA ČR při nastavení systému pro práci s projekty v realizaci a po ní (tzv. aftercare), který je běžnou součástí práce obdobných inovačních agentur v zahraničí. Vytvořený systém práce s projekty bude podporovat a motivovat příjemce projektů k maximálnímu využití přínosů podpořených projektů a k intenzivnějšímu využívání výsledků výzkumu v praxi.</i></p> <p><b>1.B.5 Název: <i>Klienti zapojení do systému na podporu využívání výsledků podpořených projektů</i></b></p> <p><i>Definice: Indikátor sledující rozsah zapojení klientů (podniků či výzkumných organizací podpořených z programů TA ČR) do systému na podporu využívání výsledků podpořených projektů. Měří skutečný počet klientů, kteří využívají tento systém pro optimalizaci a využití výsledků projektů. Jedná se o kumulativní indikátor.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 0</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 20 (do 3 let od schválení strategie).</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Indikátor slouží jako důležitý ukazatel pro měření míry angažovanosti a aktivní účasti klientů TA ČR – podniků a výzkumných organizací – v systému určeném k podpoře využívání výsledků projektů, které Agentura financuje. Předpokládáme, že do tří let od schválení strategie bude provedena pilotáž nástroje a posléze bude počet klientů narůstat.</i></p>
<p>Rozvíjení analytické báze a datových nástrojů</p>	<p>Rozvoj a systematizace dostupných dat a poznatků</p>	<p><b>1.B.6 Název: <i>Využívání informačních a analytických nástrojů TA ČR interními a externími uživateli</i></b></p> <p><i>(Indikátor k očekávanému výsledku "Rozvoj a systematizace dostupných dat a poznatků")</i></p>

	<p>Rozvoj pokročilých nástrojů práce s daty</p>	<p><i>Definice: V prvním roce se jedná o součet počtu unikátních uživatelů jednotlivých dashboardů, které byly k danému roku sledovány skrze Google analytics, a počtu unikátních uživatelů aplikace STARFOS. Výsledná hodnota za sledovaný rok je vždy vztažena k hodnotě za rok předchozí. Výsledkem je tedy řetězový index, který by z hlediska cíle měl být každý rok větší než 1.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 1</i></p> <p><i>Cílová hodnota: vyšší než 1</i></p> <p><i>Zdroj dat: Google analytics</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Přístup k analytickým výstupům, reportům a informacím je klíčovým předpokladem pro efektivnější práci, ať už v rámci TA ČR, nebo v rámci spolupráce s partnerskými organizacemi. Rozšiřování portfolia těchto analytických služeb ve spojitosti s edukací potenciálních uživatelů, jak tyto služby využívat, buduje efektivní systém toku dat a informací z nich plynoucí, který je dostupný všem.</i></p> <p><b>1.B.7 Název: Vytvoření a implementace prvků analytické a datové infrastruktury pro efektivní řízení a práci s daty</b></p> <p><i>(Indikátor k očekávanému výsledku "Rozvoj a systematizace dostupných dat a poznatků")</i></p> <p><i>Definice: Zahrnuje vytvoření a implementaci katalogu vytvořených analýz, datového katalogu a datového skladu. Jedná se tedy o 3 primární položky a indikátor bude ke každému roku sledovat míru naplnění tohoto indikátoru (každá položka tedy představuje 33,3 % v případě jejího naplnění).</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 0 (nicméně aktuální naplnění indikátoru je již 66,6 % - tedy 2/3 položek jsou v provozu).</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 100 %</i></p> <p><i>Zdroj dat: Analytické oddělení</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Vytvoření a implementace prvků analytické a datové infrastruktury je nezbytnou podmínkou pro efektivní řízení a práci s daty (data governance) napříč celou TA</i></p>
--	-------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>ČR a rovněž napomohou ke splnění minimálního standardu datové kvality, která je nově od všech organizací státní správy vyžadována.</p> <p><b>1.B.8 Název: <i>Uskutečnění šetření v rámci mapování inovačních kapacit INKA</i></b> (Indikátor k očekávanému výsledku "Rozvoj a systematizace dostupných dat a poznatků")</p> <p><i>Definice: Jedná se o binární indikátor, přičemž je splněn, pokud se v rámci desetiletého období uskuteční alespoň jedno kolo šetření, ideálně sledovat v intervalech 2020/2030/2040/atd.)</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: NE (nicméně pro roce 2020 již proběhlo jedno kolo šetření - INKA 3)</i></p> <p><i>Cílová hodnota: ANO</i></p> <p><i>Zdroj dat: webová aplikace INKAviz</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Uskutečnění šetření v rámci mapování inovačních kapacit (INKA) je důležitou podmínkou pro to, aby TA ČR lépe poznala prostředí, které podporuje a mohla tak lépe zacílit podporu dle potřeb svých potenciálních zákazníků.</i></p> <p><b>1.B.9 Název: <i>Počet interně vytvořených, zdokumentovaných a implementovaných scriptů/nástrojů pro zefektivnění či automatizaci agend nebo analýz</i></b> (indikátor k očekávanému výsledku "Rozvoj pokročilých nástrojů práce s daty")</p> <p><i>Definice: Scripty/nástroje, které byly implementovány do procesů TA ČR (ať už v podobě, ve které byly interně vytvořeny, nebo jako PoC, které bylo základem služby implementované externím dodavatelem) za účelem jejich zefektivnění nebo automatizují či zefektivňují zpracování repetitivních analýz (například ověřování velikosti podniků, nástroj pro plánování rozpočtu atd.). Jedná se o kumulativní indikátor.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: Počet v předešlém monitorovacím období</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Počet je vyšší než v předchozím monitorovacím období.</i></p> <p><i>Zdroj dat: Analytické oddělení</i></p>
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		Argumentace a vysvětlení: Automatizace manuální práce a repetitivních analýz skrze interně vytvořené nástroje / PoC sloužící k dalšímu rozvoji je jedním z klíčových směrů, jak zvyšovat efektivitu práce a odbornost nejen analytických pracovníků.
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Strategický cíl 2: Posílení mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu

Zaměření opatření	Výsledky	Indikátory
<b>Vytváření příležitosti mezinárodní spolupráce pro české výzkumníky</b>	<p>Zvýšení účasti českých výzkumníků a podniků v evropských programech na podporu aplikovaného výzkumu a inovací</p> <p>Zvýšení počtu mezinárodních partnerů českých subjektů (podniků a výzkumných organizací).</p>	<p><b>2.1 Název: Účasti českých výzkumníků v evropských schématech (ERA NET Cofund/Evropská partnerství)</b></p> <p><i>Definice: Počet účastí výzkumníků (osoby uvedené v rámci řešitelského týmu v ČR v kontaktních osobách) v projektech v rámci výzev ERA NET Cofund/Evropská partnerství zařazených do programů TA ČR. Započítávají jsou osoby v projektech, kde nastal konec řešení (ukončeno/implementace), a pracuje se s verzí dat ze závěrečné zprávy. Jedná se o kumulativní indikátor.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 127 (k 12.9. 2024)</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 260 (do tří let od začátku platnosti strategie)</i></p> <p><i>Zdroj dat: IS TA ČR (realizace projektů)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Jedná se o klíčový ukazatel zapojení výzkumníků v ČR do evropských programů – ERA NET Cofund a Evropských partnerství, která podporují výměnu znalostí a zkušeností mezi mezinárodními výzkumnými týmy, ale také otevírají příležitosti pro ČR k získání přístupu k zahraničním partnerům a znalostem a inovativním technologiím, které mohou být aplikovány v domácím výzkumu a průmyslu. Úspěšná účast v těchto projektech zvyšuje mezinárodní prestiž českého výzkumu, přispívá k otevřenosti výzkumných kapacit v zemi vůči zahraničním znalostem a zlepšuje přístup výzkumníků v ČR i k dalším evropským zdrojům</i></p> <p><b>2.2 Název: Účasti mezinárodních partnerů domácích subjektů ve veřejných soutěžích zaměřených na mezinárodní spolupráci</b></p>

	<p>Udržet a v případě potřeby i rozšiřovat počet programů a nástrojů mezinárodní spolupráce</p>	<p><i>Definice:</i> Počet účastí zahraničních partnerů v projektech (ve fázi implementace/ukončené - tedy po konci doby řešení projektu) ve veřejných soutěžích cílících na mezinárodní spolupráci (VS v programech DELTA, DELTA 2, KAPPA, cofund schémata spadající pod programy TA ČR). Jedná se o kumulativní indikátor.</p> <p><i>Počáteční hodnota:</i> 166 (ke konci roku 2023)</p> <p><i>Cílová hodnota:</i> 300 do tří let od začátku platnosti strategie.</p> <p><i>Zdroj dat:</i> IS TA ČR (realizace projektů)</p> <p><i>Argumentace a vysvětlení:</i> Zvýšení počtu mezinárodních partnerů signalizuje rozšíření mezinárodní sítě kontaktů a zvyšuje potenciál pro přenos znalostí, technologií a inovací, což je nezbytné pro zvýšení konkurenceschopnosti a inovačního potenciálu českého výzkumu a průmyslu.</p> <p><b>2.3 Název: Programy a nástroje mezinárodní spolupráce</b></p> <p><i>Definice:</i> Počet programů a nástrojů mezinárodní spolupráce, do kterých je TA ČR zapojena v roli poskytovatele a které umožňují českým subjektům účast v mezinárodních projektech a dalších doprovodných aktivitách. Jedná se o kumulativní indikátor.</p> <p><i>Počáteční hodnota:</i> 17</p> <p><i>Cílová hodnota:</i> Udržet obdobný počet programů a nástrojů (17 programů a nástrojů v roce 2024).<sup>1</sup></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení:</i> Pro zvyšování zapojení výzkumníků z ČR do mezinárodní spolupráce je důležité udržet a, pokud to finanční zdroje umožní, i navýšit stávající počet programů a nástrojů na podporu bilaterální i multilaterální mezinárodní spolupráce, včetně evropských partnerství či programů financovaných z Fondů EHP a Norska. Angažovanost TA ČR jako poskytovatele v těchto programech a nástrojích zajišťuje, že výzkumníci a výzkumné instituce v ČR mají přístup k široké škále nástrojů na podporu mezinárodní spolupráce, což otevírá dveře k rozvoji nových partnerství s globálními partnery.</p>
<b>Synergické aktivity na podporu účasti v evropských programech</b>	<p>Udržet a rozšířit možnosti synergických aktivit na podporu účasti českých podniků a výzkumných organizací v evropských programech,</p>	<p><b>2.4 Název: Projekty s Pečetí kvality (Seal of Excellence), které TA ČR podpořila</b></p> <p><i>Definice:</i> Prostý počet podpořených projektů ve veřejných soutěžích, které jsou zaměřeny přímo na podporu uchazečů, kteří získali Pečeť kvality (nebo obdobné potvrzení) podáním návrhu projektu do programu Horizontu</p>

<sup>1</sup> Programy DELTA/DELTA 2 jsou započítány jako program SIGMA.



	zejména prostřednictvím podpory projektů s Pečetí excelence a přípravy podniků pro EIC Akcelerator	<p><i>Evropa (či navazujících programů). Jedná se o veřejné soutěže v rámci PP2 GAMA 1-5, 2.GAMA 2 a projekty z VS TQ02 a TQ08, případně v budoucnu o další. Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k roku začátku projektu.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 25 (ke konci roku 2023)</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Počet projektů se bude zvyšovat v závislosti na dostupných finančních zdrojích.</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Projekty, které získaly Pečeť excelence v programu Horizont Evropa, ale nebyly Evropskou komisí podpořeny z důvodu nedostatku evropských finančních zdrojů, mohou v rámci synergických aktivit získat financování z programů TA ČR. Možnost získat národní financování na projekty s Pečetí excelence tak motivuje výzkumníky a podniky v ČR k vyšší účasti v evropských výzvách.</i></p> <p><b>2.5 Název: Projekty s českou účastí v Plug-in EIC Akcelátoru</b></p> <p><i>Definice: Indikátor značí počet projektů, jež byla TA ČR schopna na základě certifikovaného programu (Plug-in) poslat do 2. kola evropského nástroje (EIC Akcelerator). Jedná se o kumulativní indikátor a časové zařazení do let je vztaženo k datu zahájení podpořených projektů.</i></p> <p><i>Cílová hodnota: 20 projektů do 12/28.</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Pro malé a střední podniky s přelomovými inovacemi a velkým potenciálem růstu jsou zásadní synergické aktivity, které jim napomohou získat evropskou podporu z EIC Akcelátoru, případně dalších podobných evropských schémat. TA ČR proto bude realizovat podpůrné aktivity, které napomohou připravit podniky na účast v akcelátoru. Podpora z programu SIGMA je napojená na certifikaci Evropské komise pro tzv. Plug-in. Tuto certifikaci získala TA ČR v roce 2023 jako jediná instituce v ČR. Tato certifikace umožňuje projektům vybraným TA ČR postoupit rovnou do 2. kola EIC Akcelátoru, aniž by musely absolvovat jeho první kolo.</i></p>
<b>TA ČR v evropském systému na podporu výzkumu a inovací</b>	Akvizice know-how a osvědčených postupů zahraničních agentur pro posílení výkonnosti a efektivity TA ČR.	<p><b>2.6 Název: Vznik systému řízení znalostí ze zahraničních praxí</b></p> <p><i>Definice: Systém řízení znalostí ze zahraničních praxí spočívá ve vypracování a v implementaci strukturovaného mechanismu, který TA ČR umožní efektivně sbírat, kategorizovat, analyzovat a využívat know-how a osvědčené postupy získané z mezinárodního kontextu. Tento systém řízení znalostí zahrnuje nástroje a procesy pro identifikaci, dokumentaci a sdílení relevantních informací a osvědčených postupů zahraničních inovačních agentur, které se ukázaly jako účinné ve zvyšování výkonnosti a efektivity v oblasti podpory výzkumu a inovací.</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Do tří let od schválení strategie vznikl systém řízení znalostí ze zahraničních dobrých praxí - ano/ne</i></p>

		Argumentace a vysvětlení: Zavedení systému řízení znalostí získaných ze zahraničních praxí umožní TA ČR systematicky sbírat, analyzovat a aplikovat mezinárodní dobré praxe, což přispěje k lepší orientaci v globálních trendech v oblasti podpory VaVaI a zlepšení kvality jejích služeb. Realizace tohoto opatření by měla vést k posílení schopnosti TA ČR přizpůsobit se rychle se měnícímu globálnímu výzkumnému prostředí, optimalizovat vnitřní procesy a zefektivnit podporu výzkumných a inovačních projektů v ČR.
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Strategický cíl 3: Zvýšení efektivity procesů TA ČR

Zaměření opatření	Výsledky	Indikátory
Digitalizace, automatizace a zavádění umělé inteligence do procesů TA ČR	Kompletní přechod procesů TA ČR a s nimi spojených postupů do informačního systému SISTA  Rozšíření využívání umělé inteligence při realizaci procesů	<p><b>3.1 Název: <i>Integrace procesů TA ČR do informačního systému SISTA</i></b></p> <p><i>Definice: Úspěšnost přechodu zvolených procesů a souvisejících dat TA ČR do informačního systému SISTA vůči původnímu stavu. Zohledňuje, zda zvolené aktivity a primární data, která byla původně udržována mimo informační systém, byla úspěšně integrována do SISTA.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 0 %</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Do tří let od počátku platnosti strategie dosáhnout minimálně 95 % integrace zvolených procesů TA ČR do informačního systému SISTA.</i></p> <p><i>Zdroj dat: Projektový tým SISTA, Analytické oddělení, Karty procesů</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: TA ČR připravuje nový informační systém SISTA, který by měl integrovat také procesy a činnosti, které momentálně nejsou součástí stávajícího informačního systému. Na počátku je třeba vytvořit přehled procesů a činností a vytipovat ty nejvhodnější, následně lze pak indikátor vyhodnotit.</i></p>

		<p><b>3.2 Název: <i>Počet procesů s využitím umělé inteligence</i></b></p> <p><i>Definice: Počet procesů, během jejichž realizace dochází k aktivnímu využívání technologií umělé inteligence. Počet procesů s využitím umělé inteligence zahrnuje ty, které využívají algoritmy strojového učení nebo další formy umělé inteligence k dosažení cílů a optimalizaci výsledků procesů. Jedná se o kumulativní indikátor.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: 0</i></p> <p><i>Cílová hodnota: &gt;0</i></p> <p><i>Zdroj dat: Karty procesů</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Indikátor vyhodnocuje integraci a využití pokročilých technologií umělé inteligence (AI) v procesech TA ČR a slouží tak ke kvantifikaci rozsahu implementace umělé inteligence v procesech agentury. Cílem postupného navyšování počtu procesů s využitím AI je nejen zvýšit efektivitu TA ČR při implementaci programů podpory aplikovaného výzkumu a inovací, ale také udržet krok s nejnovějšími technologickými trendy a využít potenciál AI pro inovace a zlepšení služeb pro klienty TA ČR (resorty, výzkumníci aj.).</i></p>
Jednoduchá a efektivní realizace projektů	Zjednodušování procesů spojených s realizací projektů	<p><b>3.3 Název: <i>Chybějící dokumenty a dokumenty vrácené k přepracování příjemci</i></b></p> <p><i>Definice: Podíl chybějících dokumentů a dokumentů vrácených k přepracování (Smlouva o poskytnutí podpory a dokumenty prokazující způsobilost uchazeče před podpisem smlouvy, žádost o změnu, průběžná a závěrečná zpráva) příjemci na celkovém počtu realizovaných projektů.</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: Podíl v předešlém monitorovacím období</i></p> <p><i>Cílová hodnota: Podíl se bude snižovat.</i></p> <p><i>Zdroj dat: Informační systém (report se musí sestavit)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Snížení podílu chybějících dokumentů a dokumentů vrácených k přepracování příjemci ilustruje srozumitelnost těchto dokumentů pro příjemce. Indikátor tak ukazuje, zda je TA ČR schopna účinně nastavovat administrativní procesy v realizaci pro příjemce srozumitelně. Cílem je dosáhnout nižšího podílu vrácených dokumentů v navazujícím monitorovacím období, postupně tak snižovat kvantitu chybějících a vrácených dokumentů v průběhu realizace podpořených projektů.</i></p> <p><b>3.4 Název: <i>Standardizovaný průzkum spokojenosti zaměřený na uchazeče a příjemce</i></b></p>

		<p><i>Definice: Spokojenost uchazečů měřená na Likertově škále formou dotazníkové otázky položené v rámci informačního systému: "Jak jste spokojeni se službami poskytovanými TA ČR při podání návrhu projektu ev. v průběhu realizace projektu?"</i></p> <p><i>Počáteční hodnota: N/A</i></p> <p><i>Cílová hodnota: &gt; 75 % pozitivních odpovědí</i></p> <p><i>Zdroj dat: Informační systém (příhláška, ZOR)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: TA ČR poskytuje jednotlivým cílovým skupinám službu. Měření spokojenosti je běžným nástrojem pro zjišťování zpětné vazby a kvality poskytované služby cílovým skupinám.</i></p>
Rozvíjení odborných kapacit TA ČR	Zvyšování odbornosti zaměstnanců TA ČR	<p><b>3.5 Název: <i>Osoby, které zvýšily svou odbornost dle kompetenčního modelu/kariérního řádu</i></b></p> <p><i>Definice: Počet osob (zaměstnanců TA ČR), kterým bylo poskytnuto vzdělávání/prohlubování kompetencí na základě hodnocení zaměstnanců dle kompetenčního modelu. Jedná se o indikátor vztažený vždy k aktuálnímu roku.</i></p> <p><i>Cílová hodnota: =30; každý rok zvýší svoji odbornost 30 osob.</i></p> <p><i>Zdroj dat: Oddělení rozvoje lidského potenciálu TA ČR</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Indikátor zaznamenává počet zaměstnanců, kteří prošli vzděláváním nebo prohloubením svých kompetencí zacíleným dle potřeb, které byly definovány na základě kompetenčního modelu a kariérního řádu TA ČR. Stanovený cíl na počet zaměstnanců proškolených za rok je vyjádřením závazku TA ČR k neustálému profesnímu rozvoji svých zaměstnanců, což přímo přispívá ke zvyšování celkové výkonnosti a adaptability organizace v dynamicky se měnícím prostředí.</i></p>
Zefektivnění a zkvalitnění procesu hodnocení projektů a realizace veřejných soutěží, výzev a veřejných zakázek	Zkrácení časového rámce realizace hodnotícího procesu	<p><b>3.6 Název: <i>Časová efektivita hodnotícího procesu</i></b></p> <p><i>Definice: Průměrná délka trvání veřejné soutěže/hodnotícího procesu od ukončení soutěžní lhůty do vyhlášení výsledků veřejné soutěže v kalendářních dnech. Výsledná hodnota za sledované období je vždy vztažena k hodnotě za předchozí dvouleté období. Výsledkem je řetězový index (<math>ix = N_x / N_{x-1}</math>), jehož hodnota je nižší než 1.</i></p> <p><i>Cílová hodnota: <math>ix &lt; 1</math>.</i></p> <p><i>Zdroj dat: Informační systém (veřejné soutěže)</i></p> <p><i>Argumentace a vysvětlení: Délka veřejné soutěže/hodnotícího procesu je klíčová při poskytování podpory ve správném čase. Proto je důležité délku veřejné soutěže/hodnotícího procesu zefektivnit, aby byla podpora poskytnuta v co nejkratším čase při zachování minimálně stejně vysoké úrovně kvality hodnotícího procesu, a urychlit tak proces vyhlášení výsledků veřejných soutěží.</i></p> <p><b>3.7 Název indikátoru: <i>Kvalita hodnotitelů</i></b></p> <p><i>Definice: Podíl hodnotitelů s nejvyšším hodnocením na celkovém počtu hodnotitelů.</i></p>



## Shrnutí strategických cílů, opatření a klíčových výsledků

Strategické cíle	Opatření	Klíčové výsledky
<b>1. Zvýšení dopadů podpory z programů TA ČR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.A Realizace programů TA ČR ve vazbě na klíčové výsledky a dopady podpory</li> <li>1.B Inovace aktivit a procesů TA ČR s cílem posílit výsledky a dopady podpory: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zlepšení systému monitoringu naplňování cílů strategie a programů</li> <li>Flexibilní reakce na aktuální potřeby aplikovaného výzkumu a inovací v Česku</li> <li>Systematická práce s projekty v realizaci a po ní</li> <li>Rozvíjení analytické báze a datových nástrojů</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšení podílu výsledků výzkumu využitých v praxi.</li> <li>Růst ekonomických příjmů z komercializace výsledků výzkumu.</li> <li>Pákový efekt podpory pro příliv soukromého financování do výzkumu, to znamená zvýšený zájem podniků o realizaci výzkumu a inovací, včetně podniků, které dosud výzkum nerealizovaly.</li> <li>Zvyšování udržitelnosti a odolnosti společnosti a posílení schopnosti předvídat a flexibilně reagovat na společenské výzvy a problémy (klimatická změna, sociální nerovnosti, krize demokratických hodnot, zdravotnictví, energetika apod.)</li> <li>Zvýšení počtu podniků s mezinárodní ambicí – s inovativními produkty, jež oslovují globální trhy (včetně start-upů).</li> <li>Posílení schopnosti státní správy využívat výsledky výzkumu a inovovat.</li> </ul>
<b>2. Posílení mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vytváření příležitostí mezinárodní spolupráce pro výzkumníky v ČR</li> <li>Synergické aktivity na podporu účasti v evropských programech</li> <li>TA ČR v evropském systému na podporu výzkumu a inovací</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšení účasti výzkumníků a podniků v Česku v mezinárodních, programech na podporu aplikovaného výzkumu a inovací.</li> <li>Zvýšení počtu mezinárodních partnerů podniků a výzkumných organizací v Česku.</li> </ul>
<b>3. Zvýšení efektivity procesů TA ČR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Digitalizace, automatizace a zavádění umělé inteligence do procesů TA ČR</li> <li>Jednoduchá a efektivní realizace projektů</li> <li>Rozvíjení odborných kapacit TA ČR</li> <li>Zefektivnění a zkvalitnění procesu hodnocení projektů a realizace veřejných soutěží, výzev a veřejných zakázek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zjednodušení a zefektivnění realizace projektů - snížení administrativní zátěže, pozitivní zpětná vazba ze strany příjemců</li> <li>Zefektivnění a zkvalitnění realizace veřejných soutěží a výzev - zj. zkrácení časového rámce veřejných soutěží a výzev, zkvalitnění portfolia hodnotitelů</li> </ul>