

**PROHLOUBENÍ INTEGRACE VÝZKUMNÉHO A INOVAČNÍHO EKOSYSTÉMU ČR  
DO EVROPSKÉHO VÝZKUMNÉHO PROSTORU A PODPORA INTENZIVNÍ  
MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE VÝZKUMNÝCH ORGANIZACÍ A PODNIKŮ ČR VE  
VÝZKUMU, VÝVOJI A INOVACÍCH**



<b>Akronym projektu</b>	CZERA
<b>Příjemce</b>	Technologické centrum Praha z. s. p. o.
<b>Další účastníci</b>	Sociologický ústav AV ČR, v. v. i. Středisko společných činností AV ČR, v. v. i.
<b>Zpráva o realizaci za období</b>	1. ledna 2021 – 30. listopadu 2024
<b>Celkový rozpočet projektu</b>	289 886 056,00 Kč

## 1. Úvod

V návaznosti na schválení projektu sdílených činností CZERA vládou ČR dne 25. 1. 2021 a na uzavření smlouvy o poskytnutí účelové podpory na realizaci projektu sdílených činností s identifikačním kódem MS210 dne 18. 3. 2021 byla připravena, projednána a následně dne 27. 4. 2021 uzavřena smlouva o účasti na řešení projektu mezi hlavním příjemcem TC Praha (dříve TC AV ČR, změna názvu viz [zde](#)) a dalšími účastníky projektu: Sociologickým ústavem AV ČR, v. v. i., a Střediskem společných činností AV ČR, v. v. i.

V každém roce řešení se uskutečnila plánovaná 3 jednání řídicího výboru projektu, na kterých byly řešitelkami jednotlivých modulů představeny a s členy výboru diskutovány a návazně schváleny progress reporty dokládající průběh a výsledky řešení. Z každého jednání byly vyhotoveny a členům řídicího výboru rozeslány zápisy. Každoročně se také uskutečnily vždy dvě schůzky výkonného výboru projektu (vedoucí modulů) s cílem nastavit a koordinovat spolupráci mezi partnerskými spoluřešitelskými organizacemi a diskutovat plán aktivit. Věcné zprávy o řešení projektu včetně zpráv o čerpání nákladů za předešlý rok byly vždy v lednu předloženy poskytovateli MŠMT.

Aktivity ve všech modulech v letech 2021, 2022, 2023 i 2024 probíhaly a cíle byly plněny dle plánu.

## 2. Plnění cílů projektu

### 2.1 Modul 1: Aktivity Národního informačního centra pro evropský výzkum při TC Praha (NICER)

NICER zajišťuje zejména služby národních kontaktních pracovníků (NCP) pro Horizont Evropa (poskytoval NCP služby v určité míře ještě pro běžící projekty předchozího programu Horizont 2020), a to v rozsahu a struktuře definované Evropskou komisí závazné pro národní NCP systémy. Aktivity NICER zahrnují řadu vzájemně integrovaných a komplementárních služeb poskytovaných národní komunitě VaVal v ČR, včetně firemního sektoru, přičemž hlavním cílem je podstatně usnadnit a podpořit hlubší integraci ČR v rámci ERA. Od zahájení projektu se aktivity zaměřily především na informační a konzultační služby v souvislosti se zahájením nového rámcového programu Horizont Evropa (RP HE) v lednu 2021 a na přípravu zdejší komunity VaVal na účast ve výzvách tohoto programu.

**Cíl: Komplexní informační činnosti pro zapojení do FP9 a dalších iniciativ, resp. programů mezinárodní spolupráce ve VaVal a zajištění informovanosti o VaVal v ERA**

**Popis činnosti:** Pro zajištění informačních aktivit bylo obsahově připraveno a využíváno široké spektrum nástrojů počínaje organizací národních informačních dnů a tematických workshopů k otevíraným výzvám programu Horizont Evropa, EU misí a evropských partnerství, vybudování národního portálu [www.horizontevropa.cz](http://www.horizontevropa.cz) a jeho každodenní aktualizace. Informace byly šířeny také prostřednictvím sociálních sítí, cílenou rozesílkou s využitím interních databází klientů, elektronickým zpravodajem. Byla vydávána řada specializovaných publikací včetně časopisu Echo. Semináře, workshopy a národní informační dny se zaměřovaly zejména na praktické informace a služby v souvislosti s podporou zájemců o zapojení do otevřených a připravovaných výzev programu Horizont Evropa (RP HE). V této souvislosti můžeme zmínit nejvýznamnější akce a aktivity, uvedené v přehledu níže:

## Přehled aktivit:

- **Kampaň Zapojte se do programu Horizont Evropa** (8. – 11. 3. 2021) s účastí zástupců EK, ve které byl důraz kladen zejména na představení nových aspektů a rozdílů v pravidlech oproti předchozímu rámcovému programu.
- **Informační kampaně a pořádání národních informačních dní k otvíraným výzvám ve všech oblastech RP HE a EU misích a evropských partnerstvích** podporovaných z programu HE, které jsou pořádány každoročně v předstihu před otevřením výzev, na řadu z nich se podařilo získat řečníky z EK. Do programu byly zařazovány prezentace českých úspěšných řešitelů a sdíleny zkušenosti a doporučení hodnotitelů projektů. Ve spolupráci s kontaktními místy pro další unijní programy byly prezentovány též informace o možnostech zapojení do těchto programů a aktuálních nebo připravovaných výzvách (např. LIFE, Kreativní Evropa, Digital Europe aj.). Do programu akcí zaměřených na mezinárodní mobilitu vědců a vědkyň (akce MSCA) pořádaných týmem NICER přispívá aktivně centrum Euraxess.
- **České dny pro evropský výzkum (CZEDER)**, každoročně pořádaná konference ve spolupráci s MŠMT, vždy s klíčovým tématem, které reflektuje aktuální situaci v ERA. Konference se účastní jako řečníci představitelé EK, významní představitelé zdejší komunity VaVal a úspěšní řešitelé projektů. Součástí CZEDER byla také výstava hmatatelných výstupů dosažených v projektech rámcového programu, na kterých se podíleli čeští účastníci, a posterová sekce prezentující vybrané projekty s českou účastí a jejich výsledky.
- **Specializované tematicky zacílené konference** organizované ve spolupráci s dalšími partnery, např. **Synergies Open** (2021, 2022, 2023) k otázkám synergií HE s dalšími programy ve spolupráci s MŠMT, MMR, TA ČR a CZARMA, mezinárodní konference **SOILCON** (18. 9. 2023) k synergii fondů EHP a Norska s evropskou misí Půda, pořádaná ve spolupráci s TA ČR, a Research Council of Norway nebo **Národní bioekonomický kongres** (2023, 2024) s cílem přispět k rozvoji mezinárodní spolupráce v oblasti bioekonomiky realizovaný ve spolupráci s MZe a BioEast HUB CZ.
- **Národní portál Horizont Evropa** (<https://www.horizontevropa.cz/cs>) je plně funkční od března 2021 a je každodenně aktualizován. Zasílání novinek z vybraných sekcí webu využívá v současnosti 993 zájemců.
- **Zpravodaj Horizont Evropa** je vydáván elektronicky každý měsíc. Počet odběratelů se průběžně zvyšuje, v současnosti je registrováno 798 odběratelů.
- **Sociální síť X**: tým NICER zveřejňuje příspěvky na svém profilu @HorizonEU\_Czech, v současnosti je odebírá 1 361 sledujících.
- **Podcasty** se zajímavými hosty na témata související s evropským výzkumem zveřejňuje tým NICER od září 2022. Do listopadu 2024 bylo připraveno [16 podcastů](#), dostupných kromě portálu Horizont Evropa také na [Spotify](#), [Youtube](#) a [Apple podcasts](#).
- **Časopis Echo**: od roku 2021 bylo vydáno 8 čísel a 6 dvojčísel časopisu, který přináší informace o evropském výzkumu, možnostech evropské výzkumné spolupráce, rozhovory s úspěšnými řešiteli a analytické články k různým aspektům účasti ČR v rámcovém programu. Speciální vydání Echo 1/2024 se kompletně věnovalo analýzám a komentovaným statistikám o zapojení ČR do rámcového programu v mezinárodním srovnání.

## Dopad aktivit:

Zajištění komplexní informovanosti a zvýšení povědomí o příležitostech zapojení do mezinárodní spolupráce, zejména do programu Horizont Evropa a souvisejících EU misí a evropských partnerství.

Celkem bylo týmem NICER od zahájení projektu uspořádáno nebo spolupořádáno 230 informačních akcí, konferencí či workshopů, z toho 48 mezinárodních. Členové a členky týmu přednášeli na národních i mezinárodních akcích a odborných konferencích pořádaných jinými subjekty, tímto způsobem se informace o

příležitostech evropského výzkumu dostávaly k širšímu spektru potenciálních účastníků. Od roku 2021 bylo realizováno 137 zvaných přednášek členů a členek týmu (z toho 41 na zahraničních akcích). Trvale se zvyšuje návštěvnost národního portálu Horizont Evropa, počet odběratelů Zpravodaje i počet sledujících na síti X. Časopis Echo je dostupný elektronicky a v tištěné formě šířen na ca 450 adres významných stakeholderů z oblasti VaVal.

### **Cíl: Školící aktivity, mentoring a expertní činnosti zvyšující připravenost řešitelských týmů z ČR pro zapojení do projektů FP9 a do dalších iniciativ, resp. programů mezinárodní spolupráce ve VaVal**

**Popis činnosti:** Tým připravuje odbornou náplň a organizuje široké spektrum aktivit s cílem všestranně proškolit zájemce o problematiku evropského výzkumu a zvýšit připravenost zdejších týmů i individuálních žadatelů pro zapojení do mezinárodních projektů. Cílovou skupinou jsou především projektoví manažeři a manažerky, výzkumníci a výzkumnice, zástupci podnikové sféry, ale i další typy potenciálních účastníků (např. města/regiony). Speciální pozornost je věnována též školení pro koordinátory a hodnotitele projektů HE. Důležitým aspektem je možnost sdílení a výměny dobrých praxí mezi účastníky a využití moderních interaktivních metod školení. Účastníci mají k dispozici ppt prezentace a záznamy vybraných akcí jsou dostupné také na [Youtube](#) kanálu Technologického centra.

#### **Přehled aktivit:**

- **Interaktivní školící kurs „Jak na Horizont Evropa“** sestává z 9 modulů, které mohou zájemci podle potřeby kombinovat. Obsah modulů je vždy aktualizován podle vývoje v programu HE, je organizován 2x ročně (tzv. jarní a podzimní běh). Jednotlivé moduly jsou svou náplní zaměřeny na konkrétní cílové skupiny (projektoví manažeři a manažerky, zájemci o program z řad výzkumníků a výzkumnic, firemní sektor, potenciální hodnotitelé, koordinátoři projektů apod.). Do programu školení přispívá svou expertizou také NKC Gender a věda.
- **Systém národní podpory žadatelů o granty Evropské výzkumné rady (ERC)** byl vytvořen Expertní skupinou v čele s koordinátorem prof. Strakošem ve spolupráci s Technologickým centrem Praha. Jedná se o propracovaný systém workshopů pro žadatele, cvičných pohovorů a poskytování zpětné vazby expertů k projektovým záměrům. Aktivity jsou realizovány v návaznosti na výzvy ERC v každém roce.
- **Interaktivní školení k finanční, právní a administrativní problematice HE** jsou pořádána každoročně, jsou určena především projektovým manažerům/manažerkám a obsahem reagují na vývoj v této oblasti HE.
- **Školení a workshopy na poptávku organizací VaVal**, zájem o tento typ akcí se stále zvyšuje, jsou pořádány na pracovišti poptávající organizace a odborná náplň je vždy připravena podle potřeb konkrétní organizace. Akce jsou využívány též k diskusi s managementem institucí nebo jejich projektových oddělení s cílem optimálně využít služeb NICER pro zvýšení jejich zapojení do HE.
- **FINPRA** – pracovní skupina finančních a právních manažerů a manažerek institucí VaVal (180 členů) koordinovaná TC Praha, setkání probíhají 2x ročně s cílem informovat o aktuálních novinkách v oblasti finančního, právního a administrativního managementu evropských projektů a sdílet dobrou praxi mezi institucemi.
- **Síť NINET** – původní skupina řešitelů projektů programu MŠMT Inter-Excellence Inter -Inform byla po ukončení tohoto programu transformována na síť vedoucích a zástupců projektových kanceláří institucí VaVal (60 členů), kteří jsou informováni o důležitých aspektech vývoje rámcového programu a 2x ročně se setkávají s NCP a navzájem sdílí své zkušenosti s poskytováním projektové podpory přímo na institucích VaVal.

- **Přednášky o evropském výzkumu pro studenty doktorského studia** pořádané v rámci kursu AV ČR Základy vědecké práce jsou obvykle realizovány 6x ročně.
- **Stáže pro projektové manažerky a manažery** institucí VaVal v TC Praha jsou cíleny zejména na ty začínající a méně zkušené. Jsou poskytovány jak na individuální bázi, tak pro malé skupiny a jejich program je vždy uzpůsoben konkrétním potřebám a úrovni zkušeností. Pilotně byla v roce 2024 otevřena možnost propojit stáž v TC Praha s návaznou stáží v kanceláři CZELO v Bruselu, tento přístup se osvědčil a bude dále realizován.  
Celkem v TC Praha absolvovalo dvoudenní stáž 46 projektových manažerek a manažerů.  
Mentoring a tzv. staff exchanges v TC Praha byly poskytnuty několika zahraničním NCP v rámci aktivit mezinárodních NCP sítí.
- **E-learningová videa** – napomáhají lepší orientaci a přináší odpovědi na často kladené dotazy týkající se řady především implementačních aspektů programu HE. Od zahájení projektu bylo týmem NICER vytvořeno 21 krátkých e-learningových videí, která jsou dostupná na portálu Horizont Evropa a na kanálu [Youtube TC Praha](#). Jsou doplněna dalšími užitečnými e-learningovými videi vytvořenými EK a videi, která vznikla v rámci aktivit NCP sítí.
- **Vademecum Horizont Evropa** – série informačních a metodických příruček přibližujících různé aspekty programu HE, přinášejí též odpovědi na často kladené dotazy a praktické příklady (např. pro sestavování rozpočtu projektu). Od roku 2021 bylo v edici **vydáno 8** brožur, které jsou dostupné v elektronické formě, viz [zde](#).
- **Odborné letáky (4)**: k Programu Horizont Evropa a tématům otevřené vědy, EIT, nástroji Hop on a rozpočtu ke grantům ERC.

#### Dopad aktivit:

Uvedené aktivity přispívají ke zvyšování a přenosu znalostí potřebných pro zkvalitnění přípravy návrhů mezinárodních projektů a jejich hladkého průběhu v implementační fázi.

**Pozitivním dopadem je mj. zvyšování podílu celkové účasti ČR v RP (H2020 – 1,08 %, HE dosud – 1,34 %), finančního podílu ČR v RP (H2020 – 0,73 %, HE dosud – 1,11 %), podílu českých koordinátorů projektů v RP (H2020 – 0,65 %, HE dosud – 1,41 %, podílu projektových návrhů předkládaných koordinátory z ČR (H2020 – 0,92 %, HE dosud 1,55 %) a výrazné zvýšení úspěšnosti návrhů projektů předkládaných koordinátory z ČR v RP (H2020 – 8,22 %, HE dosud 15,5 %).** Školící modul pro nové hodnotitele a hodnotitelky projektů přispívá k novým registracím do databáze expertů EK, což je podmínkou účasti na školení, dosud jich bylo vyškoleno 225. Stáže projektových manažerů a manažerek v TC a sdílení zkušeností a dobrých praxí v rámci pracovní skupiny finančních, administrativních a právních manažerů FINPRA umožňují zvýšit úroveň projektové podpory poskytované na institucích VaVal, užitečné je navázání osobních kontaktů s NCP pro další cílenou spolupráci.

#### **Cíl: Konzultační činnosti – individuální konzultační podpora pro předkladatele návrhu, resp. řešitele projektu FP9 v průběhu celého životního cyklu přípravy a realizace projektu**

**Popis činnosti:** Mezi nosné činnosti týmu patří vedle pořádání hromadných informačních a specializovaných školicích akcí zejména poskytování individuální konzultační podpory a odpovědí na dotazy žadatelů a účastníků ve fázi přípravy i řešení projektů, jsou poskytovány i konzultace obecnějšího charakteru zájemcům o účast v rámcových programech EU. Konzultace probíhají formou individuálních schůzek, které se konají fyzicky nebo online a prostřednictvím každodenního zodpovídání e-mailových a telefonických dotazů.

Podle charakteru konzultace se na ní podílí několik NCP s různou expertizou (tematictí, finanční a právní). Konzultace jsou poskytovány také při příležitosti zahájení projektů (aktivní účast NCP na tzv. kick-off meetingu).

Poskytnuté obsáhlejší konzultace jsou evidovány v interním informačním systému. Vzhledem k tomu, že dosavadní členění konzultací již nebylo vyhovující z hlediska jejich vykazování (pouze 2 typy – konzultace obecně a konzultace při přípravě/řešení projektu), došlo od zač. r. 2022 k podrobnějšímu členění konzultací podle typu:

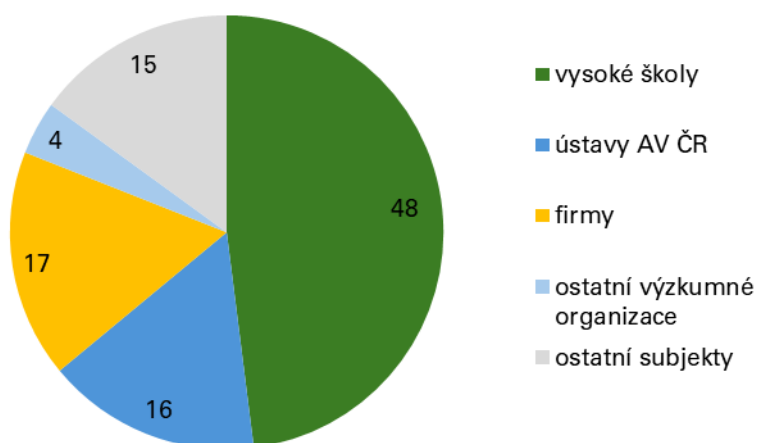
- obecné/průřezové záležitosti
- granty ERC, akce MSCA, EIC a oblast Widening (individuální granty nebo malá konsorcia)
- koordinátoři ve fázi přípravy projektu
- koordinátoři ve fázi řešení projektu
- projektoví partneři ve fázi přípravy
- projektoví partneři při řešení projektů

#### Přehled aktivit:

Členové a členky týmu poskytli celkem **2 752** rozsáhlých konzultací k různým aspektům RP (do tohoto počtu nejsou zahrnuty telefonické a e-mailové konzultace na jednodušší dotazy). V mnoha případech se jednalo o dlouhodobou práci s jedním klientem (institucí).

Typ konzultace (období 2022-2024)	Počet konzultací
obecné/průřezové záležitosti	829
granty ERC, akce MSCA, EIC a oblast Widening	730
koordinátoři ve fázi přípravy projektu	279
koordinátoři ve fázi řešení projektu	98
projektoví partneři ve fázi přípravy	269
projektoví partneři při řešení projektů	133
<b>Typ konzultace rok 2021</b>	
Konzultace obecně	160
Pomoc při přípravě/řešení projektu	254

Zastoupení organizací, které využily možnosti konzultace v TC Praha, podle jejich typu – období 2021–2024 (v %)



Zvláštní pozornost je věnována koordinátorům projektů, kterým je kromě konzultací v průběhu přípravy projektu nabízena služba pre-proposal check ze strany NCP i propojením s externími evaluátory, kteří poskytnou zpětnou vazbu a doporučení k vylepšení návrhu.

V červenci 2023 byl spuštěn portál [Wideraexperts.eu](https://wideraexperts.eu) projektu NCP\_WIDERA.NET, jehož cílem je zajistit vyšší kvalitu návrhů díky zpětné vazbě, kterou žadatelé získají od nezávislých expertů/hodnotitelů (týká se projektů, které připravují subjekty z Widening zemí (zemí s nižší výkonností ve výzkumu a inovacích, kam spadá i ČR) jako koordinátoři či vedoucí pracovních balíčků, a to do výzev Widening, ERA, všech klastrů Pilíře 2 a EIC Pathfinder programu Horizont Evropa. Bezplatnou službu nezávislých expertů zajišťuje českým subjektům TC Praha (více informací [zde](#)), které smluvně propojí žadatele s příslušným expertem. TC Praha dosud zajistilo tuto službu 25 českým koordinátorům.

Konstantně velký zájem je o konzultační workshopy pořádané TC Praha ve spolupráci s [Expertní skupinou pro zájemce o granty ERC](#). Na základě odborného posouzení dodaných podkladů členy Expertní skupiny na podporu žadatelů ve výzvách ERC (ES ERC) jsou na workshopy přijati uchazeči, kteří prokázali dostatečnou kvalifikaci pro účast. Skutečnost, že systém podpory v ČR jednoznačně napomáhá žadatelům k úspěchu, dokládají i výsledky výzev, kdy 19 úspěšných žadatelů (z celkem 22) prošlo přípravnými aktivitami TC Praha a ES ERC.

Podpora při vyhledávání partnerů do řešitelských konsorcií:

Od června 2023 otevřelo Technologické centrum Praha (TC Praha) průběžnou výzvu k podávání žádostí o cestovní granty na podporu účasti českých subjektů na partnerských setkáních / burzách (brokerage / matchmaking events) klastrů Pilíře 2 programu Horizont Evropa (přehled burz organizovaných prezenčně uveden [zde](#)). Granty v maximální výši 1 000 € jsou udělovány z rozpočtu projektu NCP\_WIDERA.NET financovaného Evropskou komisí s cílem podpořit účast subjektů z Česka a dalších Widening zemí v projektových žádostech podaných do výzev klastrů Pilíře 2. TC Praha dosud udělilo 66 cestovních grantů.

#### **Dopad aktivit:**

Asistence poskytnutá koordinátorům konsorciálních projektů (jedná se zejména o projekty předložené do 2. pilíře HE)

Nabídku okomentování návrhu konsorciálního projektu ze strany NCP nebo externím hodnotitelem zatím využilo 74 českých koordinátorů či koordinátorek, kteří projekt dle databáze e-corda podali, 48 z těchto návrhů projektů bylo hodnoceno nad prahem nutným k tomu, aby projekt mohl být financován v případě dostatečných finančních prostředků ve výzvě.

Podíl projektů českých koordinátorů konsorciálních projektů předložených zejména do výzev 2. pilíře HE, kterým byla poskytnuta asistence NCP a zároveň dosáhly nadprahového hodnocení (bodového hodnocení, které by v případě dostatečných finančních zdrojů ve výzvě umožnilo jejich financování), byl 65 %. Návrhy koordinátorů, kteří s NCP nekonzultovali, byly nadprahově hodnoceny 22 %.

Asistence poskytnutá předkladatelům projektů na podporu mobility podávaných do oblasti MSCA

Nabídku okomentování návrhu projektu MSCA ze strany NCP nebo externím hodnotitelem zatím využilo 103 českých předkladatelů či předkladatelek, kteří projekt dle databáze e-Corda podali, 78 z těchto návrhů projektů bylo hodnoceno nad prahem nutným k tomu, aby projekt mohl být financován v případě dostatečných finančních prostředků ve výzvě.

Podíl projektů českých předkladatelů a předkladatelek MSCA projektů, kterým byla poskytnuta asistence NCP a zároveň dosáhly nadprahového hodnocení (bodového hodnocení, které by v případě dostatečných finančních



zdrojů ve výzvě umožnilo jejich financování), byl 76 %. Návrhy koordinátorů, kteří s NCP nekonzultovali, byly nadprahově hodnoceny 58 %.

#### Asistence poskytnutá koordinátorům a koordinátorkám projektů předložených do oblasti Widening HE (podmínkou je koordinace subjektem z tzv. widening země)

Nabídku okomentování návrhu Widening projektu ze strany NCP nebo externím hodnotitelem zatím využilo 133 českých koordinátorů či koordinátorek, kteří projekt dle databáze e-corda podali, 88 z těchto návrhů projektů bylo hodnoceno nad prahem nutným k tomu, aby projekt mohl být financován v případě dostatečných finančních prostředků ve výzvě.

Podíl projektů českých koordinátorů konsorciálních projektů, kterým byla poskytnuta asistence NCP a zároveň dosáhly nadprahového hodnocení (bodového hodnocení, které by v případě dostatečných finančních zdrojů ve výzvě umožnilo jejich financování), byl 66 %. Návrhy koordinátorů, kteří s NCP nekonzultovali, byly nadprahově hodnoceny 45 %.

#### Asistence poskytnutá žadatelům a žadatelkám o granty ERC ve spolupráci se členy Expertní skupiny

Nabídku okomentování návrhu ERC projektu ze strany NCP nebo externím hodnotitelem zatím využilo 91 českých žadatelů či žadatelek, kteří projekt dle databáze e-corda podali, 25 z těchto návrhů projektů bylo hodnoceno nad prahem nutným k tomu, aby projekt mohl být financován v případě dostatečných finančních prostředků ve výzvě.

Podíl projektů českých žadatelů a žadatelek, kterým byla poskytnuta asistence NCP a zároveň dosáhly nadprahového hodnocení (hodnocení, které by v případě dostatečných finančních zdrojů ve výzvě umožnilo jejich financování), byl 27,5 %. Návrhy žadatelů, kteří s NCP nekonzultovali, byly nadprahově hodnoceny 11,8 %.

#### ERC – mock interview (nezahrnutí – POC, SYG)

Nad rámec přímé konzultace návrhu projektu s NCP je realizováno tzv. mock interview s žadateli o grant ERC. Tohoto nástroje využilo 54 žadatelů z 260. Celkově bylo zatím financováno 22 ERC grantů, přičemž 19 řešitelů ERC grantu se zúčastnilo mock interview, to znamená, že jen 3 řešitelé, kteří mock interview neabsolvovali grant ERC nakonec získali. Z absolventů mock interview získalo grant ERC 36 % žadatelů. Z uchazečů, kteří mock interview neabsolvovali získalo grant ERC jen 1,5 %.

Každoročně je uskutečněno stručné **dotazníkové šetření cílené na účastníky konzultací** k projektům HE, příp. dobíhajícím z H2020), osloveni byli klienti, kteří v průběhu roku využili možnost konzultovat problematiku vztahující se ke všem aspektům projektů (i souvisejícím aktivitám). Jednalo se o všechny typy obsáhlejších konzultací (formou osobní schůzky, online, e-mailové či telefonické. Respondenti měli hodnotit: 1. zda jim byly zodpovězeny všechny dotazy (ano/ne), 2. zda poskytnuté informace/doporučení byly formulovány jasně (ano/částečně/ne), 3. zda konzultace splnila svůj účel (ano/částečně/ne). 4. zda v případě, že byla konzultována příprava konkrétního projektu, byl projekt podán (ano/ne). Byl zde prostor pro případné komentáře a připomínky, pokud respondenti chtěli, mohli uvést název své instituce (nepovinný údaj). 98 % respondentů uvedlo, že jim byly zodpovězeny všechny dotazy, jejich dotazy byly zodpovězeny srozumitelně (více než 94 %) a konzultace splnila svůj účel (93 %). Z případných připomínek či komentářů vyplynulo, že oceňují hloubku znalostí, vstřícný přístup a snahu pomoci při řešení problémů.

**Cíl: Monitoring a vyhodnocování zapojení českých výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů do rámcových programů EU a zajištění příslušných datových zdrojů a datové a analytické podpory činností NCP**



**Popis činnosti:** V této oblasti byly činnosti zaměřeny zejména na:

- Odborné analýzy o účasti ČR v H2020/HE pro státní správu a externí zájemce na základě jejich požadavků (např. analýzy dle výzkumných sektorů a typů účastnických subjektů, účastnická a finanční úspěšnost, regionální rozdělení apod.).
- Odborné analýzy o účasti ČR v H2020/HE pro potřeby pracovníků týmu NICER, resp. ostatních oddělení TC Praha (využívány pro přednáškovou činnost a další analytické studie).
- Přípravu každoroční podrobné analytické zprávy na základě vybraných indikátorů o účasti ČR v RP za příslušné období.
- Předpokladem pro zpracování analýz je přístup do databáze EK eCorda.

#### **Přehled aktivit:**

Na portálu [www.horizontevropa.cz](http://www.horizontevropa.cz) v **sekci Hodnocení rámcových programů** jsou průběžně zveřejňovány analýzy a statistiky včetně vybraných časových trendů (celkem 85). Na základě dostupných údajů o výsledcích hodnocení výzev získaných z programových výborů a z databáze EK eCorda jsou průběžně zveřejňovány agregované informace o zapojení českých subjektů.

Komentované statistiky a analýzy účasti jsou publikovány v časopise Echo a v časopise Inovační podnikání a transfer technologií. Vybrané zpracované analýzy jsou přebírány portálem [vedavyzkum.cz](http://vedavyzkum.cz) a [Sciencebusiness.net](http://Sciencebusiness.net).

Analytici týmu NICER připravují postery o účasti ČR v RP pro konference CZEDER, související s hlavním tématem konference, a přispívají prezentacemi do programu konferencí.

Statistické výstupy jsou koncipovány ve dvou formách:

- a) monitoring a analýzy stávajícího programu HE
- b) analýzy proběhlých RP, zejména FP7 a H2020, jako časové řady vybraných ukazatelů účasti.

#### **Dopad aktivit:**

Výsledky analýz jsou využitelné pro široké spektrum uživatelů – pro pracovníky státní správy, manažery výzkumných organizací, řídící pracovníky z průmyslové sféry, představitele národních technologických platforem, projektové manažery a pracovníky projektové podpory, výzkumné pracovníky ze všech sektorů výzkumu včetně průmyslu a MSP. Publikované analýzy a studie umožňují sledovat trendy zapojení ČR do rámcových programů EK a porovnávat dle různých indikátorů úspěšnost ČR ve srovnání s ostatními zeměmi.

Na základě analýz byla ve spolupráci s oddělením strategických studií TC Praha vypracována studie pro RVVI s doporučeními pro zvýšení účasti ČR v FP9.

#### **Cíl: Podpora diseminace výsledků projektů FP9 a jejich popularizace ve společnosti**

**Popis činnosti:** Úspěšné projekty s českou účastí, jejich řešitelé a dosažené výsledky jsou propagovány prostřednictvím řady komunikačních a diseminačních nástrojů a platforem, kterými jsou webové portály, výstavy, konference, workshopy, publikace, mediální výstupy.

## Přehled aktivit:

### Webové portály

Tým spolupracuje s portálem **Vědavyzkum.cz**, kde jsou propagovány aktivity TC Praha pro podporu rámcového programu i úspěšní řešitelé projektů rámcového programu.

Na **portálu Horizont Evropa** byla vytvořena **sekce „Úspěšné příběhy“**, která je průběžně doplňována a přináší úspěšné příklady mezinárodních projektů i v nich dosažených výsledků, na kterých se podíleli řešitelé z ČR. Dosud bylo na portálu zveřejněno 46 úspěšných příběhů.

### Výstavy

Jako významné z pohledu šíření výsledků projektů lze považovat i konference **CZEDER**. V roce 2023, byly představeny formou **doprovodné výstavy** příklady výsledků a hmatatelných **výstupů 12 projektů** rámcových programů s českými řešiteli. Ke konferenci přispěli také partneři projektu CZERA – NKC - gender a věda formou prezentace úspěšného projektu na doprovodné výstavě a Euraxess účastí v panelové diskusi. V roce 2024 byl pak program konference **CZEDER** doplněn **výstavou 18 posterů** představujících výsledky projektů HE, na jejichž řešení se podílí české týmy. Formou posterů jsou prezentována také vybraná data o účasti ČR v rámcových programech.

### Konference a workshopy

Úspěšné projekty českých koordinátorů a účastníků projektů HE a EU misí byly prezentovány nejen na **národních informačních dnech**, ale také na řadě konferencí spolupořádaných týmem, jmenovat lze např. doprovodné semináře pořádané při mezinárodním sympoziu **Recent Advances in Food Analysis** (2022, 2024).

### Publikace

V roce 2021 tým NICER vydal publikaci [Program Horizont 2020: Příběhy a výsledky/Stopy ČR v programu H2020](#), publikace je členěna na 2 části, první obsahuje 18 rozhovorů, které vedli NCP s úspěšnými řešiteli projektů H2020, druhá část shrnuje a komentuje účast ČR v jednotlivých oblastech programu H2020.

Články o projektech, jejich výsledcích a rozhovory s řešiteli jsou publikovány v časopise **Echo**, dále např. v některých oborově zaměřených časopisech, např. **Jaderná energie** 2/2022.

### Mediální výstupy

Pořad o grantech ERC na stanici **ČRo Plus**, který připravila redaktorka Eva Kézrová ve spolupráci s TC Praha v pořadu **Zaostřeno** – zahrnuje rozhovory s držiteli Starting/Consolidator grantů 2022, Z. Strakošem, koordinátorem Expertní skupiny na podporu žadatelů ve výzvách ERC, a NCP pro granty ERC a MSCA. (27. 3. 2022).

Série [Podcastů MMR](#) natočená v roce 2023 s cílem představit unijní programy. První díl byl věnován představení Horizontu Evropa a úspěšnému projektu RECONMATIC koordinovaném ČVUT.

## Dopad aktivit:

Komunikační a diseminační aktivity uskutečněné v projektu CZERA napomáhají dalšímu zviditelnění a propagaci využití příležitostí evropské spolupráce pro realizaci konkrétních výsledků. Publikované analýzy NICER mj. dokládají, že účast v RP vede k vyšší citovanosti vědeckých článků, které jsou výsledkem projektů.

Prezentace úspěšných projektů a jejich výsledků na akcích NICER slouží mj. jako motivační faktor pro další potenciální žadatele. S ohledem na skutečnost, že komunikace a diseminace výsledků evropských projektů je nedílnou součástí jejich implementace, přispívá tým NICER také přímo k naplňování diseminačních cílů konkrétních projektů.

### **Cíl: Expertní podpora orgánům státní správy, delegátům a zástupcům ČR v orgánech ERA**

**Popis činnosti:** Podpora a spolupráce souvisela zejména s problematikou RP Horizont Evropa (HE) a souvisejících programů.

Nejvýraznější je spolupráce s MŠMT, především prostřednictvím zapojení NCP do všech konfigurací programových výborů Horizontu Evropa a EURATOM (celkem 21), ve kterých úzce spolupracují s delegáty nominovanými za ČR. NCP se v oblastech své působnosti podíleli na přípravě řady komentářů za ČR k dokumentům souvisejícím s RP Horizont Evropa, zejména k návrhům pracovních programů k výzvám. Každý delegát PV má k dispozici odbornou poradní skupinu (OPS), jejíž členové tvoří odborné zázemí pro činnost delegáta v dané konfiguraci PV. Delegáti a členové OPS mají k dispozici intranet na národním portálu HE pro sdílení dokumentů.

### **Přehled aktivit:**

NCP se v roli členů PV v oblastech své odbornosti účastnili jednání PV dle harmonogramu EK ve všech jeho konfiguracích, v případě že byly organizovány, se také zúčastňovali pre-meetingů, na kterých se, bez účasti zástupců EK, řeší strategie pro jednání a domlouvá spolupráce zemí při podpoře konkrétních návrhů (celkem 341 vč. pre-meetingů).

Ve spolupráci s delegáty organizovali NCP na národní úrovni schůzky odborných poradních skupin (OPS), zejména za účelem získání a projednání připomínek a komentářů k návrhům pracovních programů a dalších projednávaných materiálů.

Ve spolupráci s MŠMT je každoročně organizováno setkání delegátů PV a NCP s cílem diskutovat aktuální záležitosti týkající se činnosti programových výborů a sdílet zkušenosti v oblasti podpory konkrétních požadavků a témat do pracovních programů k výzvám.

Významnou aktivitou, která probíhala v létě 2024 ve spolupráci s MŠMT, byla příprava a vyhodnocení obsáhlého dotazníkového šetření, jehož cílem bylo zmapovat názory a postoje širší odborné veřejnosti k rámcovému programu, a přispět tak k formulování národní pozice k budoucímu programu FP10. Výsledky byly prezentovány na Kulatém stole k přípravě pozice ČR k FP10 v září 2024 a ve formě článku pro Echo 4/2024.

Čeští NCP formulovali a zveřejnili na základě svých zkušeností s implementací programu HE 2 klíčové dokumenty s doporučeními pro Evropskou komisi:

[Pozice NCP ke střednědobému hodnocení programu HE](#)

[Pozice NCP k FP10](#)

Členové a členky týmu se podíleli na práci několika dalších poradních, resp. odborných skupin zřizovaných orgány státní správy a dalších relevantních institucí, viz přehled v tabulce 1 (uvedeny pouze aktuálně funkční skupiny), kde na jednáních informovali především o aktuálních záležitostech souvisejících s HE a dle potřeby vypracovávali komentáře a připomínky k dokumentům souvisejícím s ERA. Lze zmínit také spolupráci s Ministerstvem zahraničí, která spočívala např. v aktivním zapojení do mise PROPED v Chorvatsku nebo

v poskytování informací o spolupráci ČR v rámcovém programu s konkrétními zeměmi nebo regiony. Tým spolupracuje i dalšími resorty, v jejichž kompetenci je podpora výzkumu a inovací (MPO, MZe, MZdm, ...).

**Tabulka 1: Pracovní/odborné skupiny na národní úrovni, do kterých jsou zapojeni členové týmu NICER**

Rada pro mezinárodní spolupráci ve VaVal (MŠMT)
Pracovní skupina MŠMT pro FP10
Rada pro velké výzkumné infrastruktury (MŠMT)
Resortní koordinační skupina (MŠMT)
Platforma Úřadu vlády pro tvorbu Metodického pokynu RVVI pro harmonizaci metodického prostředí poskytování účelové podpory
Neformální pracovní skupina pro synergie programů (MUNI, TA ČR, MMR, MŠMT, AV ČR, TC)
Pracovní skupina pro přímo řízené programy (MMR)
Národní inovační platformy (MPO)
Odborná rada projektu NCIP VaVal pro informační podporu procesů a služeb Open Science
Pracovní skupina pro Smart Cities (při MMR) – stálý host
REI AV ČR – stálý host
Platforma pro harmonizaci metodického prostředí poskytování účelové podpory (RVVI)
Rada programu Sigma (TA ČR)
Programový výbor Kappa (TA ČR)
Pracovní skupina pro mezinárodní spolupráci (TA ČR)
BioEast Hub CZ
Rada národního centra pro toxické látky (MŽP)
Vědecký výbor Potravinářské komory ČR
Poradní výbor ESA BIC
EIT Czechia
CZARMA – Česká asociace manažerů a administrátorů ve výzkumu - zastoupení v předsednictvu

Členové a členky týmu NICER reprezentují ČR v různých **odborných a pracovních skupinách EK**, jak je uvedeno v tabulce 2 níže:

**Tabulka 2: Účast členů NICER v odborných a pracovních skupinách EK**

Název pracovní/odborné skupiny
EIT Member States Configuration
Expert Group for Horizon Europe Model Grant Agreements
European RTD Evaluation Network
E CORDA Users Group
Space Partnership SRG

#### **Dopad aktivit:**

##### **Programové výbory**

V průběhu přípravy pracovních programů Horizontu Evropa členové a členky programových výborů podpořili nebo upřednostnili na základě podnětů odborných poradních skupin zařazení témat navrhaných EK, pro jejichž řešení je v ČR významný potenciál, a podíleli se na připomínkování a formulačním doplnění textů pracovních programů k výzvám. Úspěšná byla podpora znovuzařazení několika výzkumných témat, do kterých se v předešlých výzvách zapojily české subjekty, ale pro financování nebyl vybrán žádný projekt.

##### **Příklady úspěšně prosazovaných témat**

- Delegáti ČR se v součinnosti s NCP a s podporou aktivních členů odborných poradních skupin zasadili o prosazení nového tématu zaměřeného na jazykové technologie HORIZON-CL4-2023-HUMAN-01-03: Natural Language Understanding and Interaction in Advanced Language Technologies. S návrhem tématu a doprovodným dopisem obsahujícím sadu argumentů přišel prof. Jan Hajič z Univerzity Karlovy, Matematicko-fyzikální fakulty.
- Na základě zájmu zdejší výzkumné komunity bylo prosazeno zařazení tématu HORIZON-CL4-2024-DIGITAL-EMERGING-01-42: Stimulating transnational research and development of next generation quantum technologies, including basic theories and components, které má od r. 2024 nahrazovat kofinancovaný program QUANTERA.
- Dalším tématem, o které se ČR zasadila v úzké součinnosti se zeměmi sdruženými do platformy BIOEAST, byl HORIZON-CL6-2021-GOVERNANCE-01-10: Raising awareness of circular and sustainable bioeconomy in support of Member States to develop bioeconomy strategies and/or action plans. Projekt, který byl následně podán a vybrán pro financování, je řešen s účastí ČR.
- Intenzivní lobbying proběhl na podporu platformy SUNERGY (Fossil-free fuels), která má v ČR aktivní zázemí a usilovala o kandidátsví ve 2. vlně evropských partnerství 2025–2027.
- Dále je možné zmínit též podporu ČR oblasti Brain Health na základě zájmu vědecké komunity ČR, téma bylo ve výzvě HE Klastru 1 – Health otevřeno v roce 2023.
- Při jednáních o Pracovním programu MSCA 2023–2024 ČR podporovala prodloužení doby fellowshipů u projektů MSCA Doctoral Networks – Joint Doctorates ze 3 na 4 roky, což je v souladu s českým vzdělávacím systémem. Tuto změnu se podařilo prosadit.

- NCP v souladu s pozicí dalších zemí poskytli stanovisko návazně podpořené ČR na jednání strategických v projektech financovaných metodou lump sum dochází před podpisem grantové dohody ke krácení osobních nákladů na základě využití statistik Dashboard.
- Členka týmu NICER je zapojena do činnosti neformální skupiny Widening zemí k přípravě budoucího rámcového programu 10. RP, zastoupeno je MŠMT a SZ v Bruselu, byl připraven společný neformální dokument podporující pokračování nástrojů Widening i v dalším rámcovém programu.

## Podpora státní správy

Tým CZERA ve spolupráci s projekty STRATIN+ a CZELO zpracoval pro **MŠMT** studii Analýza mezinárodní spolupráce ve VaV a návrh doporučení ke zlepšení účasti ČR v Horizontu Evropa, jejímž cílem bylo shrnout dosavadní zkušenosti s účastí výzkumných týmů z ČR v rámcových programech (zejm. programu Horizont 2020), identifikovat hlavní nedostatky a bariéry této účasti a na základě posouzení současného stavu rozpracovat návrh doporučení pro zvýšení účasti v programu Horizont Evropa.

Tým NICER se podílel ve spolupráci s projektem STRATIN+ na studii pro **Úřad vlády**: Systémová analýza dopadů podpory účasti v aktivitách Evropské výzkumné rady, rámcových programech EU a dalších vybraných programech a aktivitách. Dále spolupracoval s týmem odd. Strategických studií TC na 2 analýzách: i) Analýzy a návrhy na sjednocení administrativních podmínek při poskytování účelové podpory VaV a ii) analýzy zkušeností s implementací programů H2020/HE spojených s administrativními a metodickými podmínkami a IS pro poskytování podpory výzkumu, vývoje a inovací (pro zakázku Koncepční a analytické podklady pro RVVI).

Pro **RVVI** byla připravena prezentace k otázkám výše odměňování ve výzkumných projektech (národních i evropských) a související směrnici k osobním nákladům. Na základě diskuse na pracovní skupině RVVI byl následně připraven podklad k možnému promítnutí problematiky do legislativy.

Spolupráce s **TA ČR** spočívala zejména v informování o otevíraných výzvách ERA-NET a výzvách v evropských partnerstvích, které TA ČR implementuje, a to při informačních akcích, na webu HE, ve Zpravodaji. Dále byla posílena spolupráce v oblasti podpory Seal of Excellence, předávání informací o postupu příprav nových partnerství pro druhou vlnu od roku 2025 (např. SUNERGY, Advanced Materials Initiative), které získáváme od českých expertů účastnících se vyjednávání a ze zdrojů v EK. TC bylo spoluorganizátorem mezinárodní konference SOILCON, kterou TA ČR uspořádala k Evropské misi Půda (září 2023).

## Cíl: Zvyšování a prohlubování kvalifikace NCP a spolupráce s mezinárodní sítí NCP

**Popis činnosti:** NCP jsou aktivně zapojeni do řešení 12 projektů NCP sítí podpořených z Horizontu Evropa pro jednotlivé tematické konfigurace NCP. Cílem těchto projektů je financování nadnárodních aktivit, které jsou zacíleny zejména na zkvalitnění a zvyšování standardů práce NCP, vzájemné učení a výměnu zkušeností, podporu nově nominovaných a méně zkušených NCP a na tvorbu edukačních materiálů využitelných v práci NCP.

## Přehled aktivit:

Ve spolupráci se zahraničními NCP se čeští NCP podílejí na přípravě školicích seminářů, seminářů zacílených na sdílení a výměnu zkušeností v dílčích aspektech NCP práce, tvorbě e-learningových videí, zapojili se do mentoringu zahraničních NCP, do organizace a propagace mezinárodních partnerských burz pro tvorbu konsorcií pro společné projekty, spolupracují s expertními hodnotiteli při tzv. hodnocení návrhů projektů nanečisto. Čeští NCP se dále podíleli např. na přípravě guidelines pro začínající NCP a anotovaných vzorů projektových žádostí, které obsahují doporučení NCP a hodnotitelů.

Konkrétní výstupy projektů NCP sítě podporovaných z programu HE jsou k dispozici na NCP portálu, který je budován v rámci zastřešujícího projektu Horizon Academy: <https://horizoneuropencpportal.eu/>

NCP se zúčastňovali jednání, která pro ně organizovala EK, příp. školení či jednání s partnery v rámci NCP projektů. (Ve sledovaném období se uskutečnilo 198 takových schůzek.)

NCP si prohlubují znalosti účasti na odborných seminářích a konferencích v ČR i v zahraničí – ve sledovaném období se jednalo o 418 akcí (započtena i účast na akcích pořádaných TC).

#### **Dopad aktivit:**

Tým NICER je vnímán mezinárodní komunitou NCP jako spolehlivý a kompetentní partner pro projekty NCP sítě podporovaných z programu HE. Dopad účasti spočívá především v:

- aktivním příspěvku členů a členek týmu NICER k plnění plánovaných cílů a k tvorbě výstupů těchto projektů využitelných pro zvyšování odborných kompetencí NCP se zvláštním zřetelem pro začínající NCP,
- využití aktivit a služeb projektů pro zvyšování kvality projektových návrhů (zejména služba pre-proposal check poskytovaná předkladatelům projektů). Tuto službu např. v projektu NCP WIDERA.NET zatím využilo 25 českých koordinátorů, z podaných 68 již vyhodnocených projektů vyplývá, že 68 % procent z nich dosáhlo nadprahového hodnocení,
- usnadnění vyhledávání zahraničních partnerů pro projektová konsorcia spoluorganizováním mezinárodních partnerských burz s možností tzv. pitch prezentací projektových záměrů,
- získání vlastních praktických zkušeností při přípravě a implementaci projektů včetně zkušeností s reportingem a přípravou finančních zpráv.

#### **Cíl: Expertní podpora přípravy předsednictví ČR v Radě EU**

Tým NICER poskytoval v průběhu CZ PRES, které probíhalo ve druhém pololetí 2022, součinnost dle požadavků a potřeb MŠMT včetně podpory akcí CZELO v Bruselu.

Členka týmu NICER byla zapojena do přípravného týmu k programu **předsednické konference k synergiím**, která se uskutečnila v červenci 2022.

TC Praha bylo spolupořadatelem **předsednické konference EU SecRes – výzkum v kybernetické bezpečnosti** (12. – 14. 9. 2022), členka týmu přispěla do programu dvěma příspěvky: Podpora výzkumu v oblasti kybernetické bezpečnosti v rámcovém programu Horizont Evropa a Hledání partnerů do konsorcií v Horizontu Evropa.

TC Praha bylo též spolupořadatelem mezinárodní konference pořádané pod záštitou MZe a ve spolupráci s platformou BioEast k **EU Misi Restore our Ocean and Waters** (7. 12. 2022)

V časopisu ECHO (3-4 a 5-6/2022) byly reflektovány konference ICRI k výzkumným infrastrukturám a krátké zhodnocení konference k synergiím, **obě konané v rámci CZ PRES.**



**Souhrnná tabulka plánovaných indikátorů za reportované období, plán vs. skutečnost**

<b>Modul 1 – Národní informační centrum pro evropský výzkum</b>		
<b>Název KPI</b>	<b>Plánované</b>	<b>Realizované kumulativně 2021-2024</b>
<b>Výstupové indikátory</b>		
Organizace národních informačních akcí	30 / rok	182
Organizace mezinárodních informačních akcí	3 / rok	48
Počet prezentací na národních a mezinárodních akcích	90 / rok	692
Uspořádané specializované školicí aktivity	20 / rok	<ul style="list-style-type: none"> <li>• každoročně Jarní a podzimní cyklus kursu Jak na HE? (9 modulů) +</li> <li>• <b>88</b> školení na poptávku organizací VaVal</li> <li>• <b>12</b> školení pro žadatele o ERC</li> <li>• Školení pro Ph.D.</li> </ul>
Poskytování krátkodobých stáží projektových manažerů v TC Praha	5 / rok	Stáže pro <b>46</b> manažerů
Poskytnuté individuální konzultace předkladatelům a řešitelům projektů v průběhu projektového cyklu <sup>1</sup>	300 / rok	<b>2 752</b>
Vypracované odborné analýzy a podkladové studie	20 / rok	<b>116</b> (113 analýz o účasti v RP; Spolupráce na 2 studiích pro Úřad vlády a 1 pro ELI)
Uspořádané akce na podporu diseminace výsledků projektů FP9	3 / rok	<b>16</b>
Příspěvky na webovém portálu pro FP9 a na sociálních sítích	průběžné aktualizace	Průběžně na portálu HE, Síť X
Účast v pracovních a expertních skupinách Evropské komise	15	341 schůzek PV (dle harmonogramu EK); 18 ostatní skupiny

<sup>1</sup> Do tohoto počtu nejsou zahrnuty jednodušší odpovědi na telefonické a e-mailové dotazy.

Účast v pracovních a expertních skupinách na národní úrovni	20	<b>147</b> (OPS, NIP, CZARMA, Rada pro výzkumné infrastruktury, Rada pro mezinárodní spolupráci ČR ve VaVal; Pracovní skupina pro synergie apod.)
<b>Výsledkové indikátory</b>		
Počet předložených návrhů projektů / úspěšných účastí v projektech a výše finančních prostředků, jež výzkumné organizace a podniky ČR získají z rozpočtu rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizontu Evropa (2021-2027)	Nárůst o 25 % v porovnání s rámcovým programem EU pro výzkum a inovace Horizontem 2020 (2014-2020)	Dle údajů dostupných z data + báze Evropské komise eCORDA (k 11. říjnu 2024) instituce z ČR se jako příjemci podpory z rozpočtu programu Horizont Evropa účastní <b>963 projektů</b> , v nichž si nárokují cca <b>478 milionů €</b> . Tuzemské organizace koordinují <b>220 projektů</b> programu Horizont Evropa. Databáze EK eCORDA uvádí údaje o 4 702 návrzích projektů podaných do Horizontu Evropa, v nichž figuruje <b>6 372 účastníků z ČR</b> (z 1 107 unikátních organizací).

Stanovené indikátory byly ve všech oblastech nejen naplněny, ale též překročeny. Byl zaznamenán zvyšující se zájem o poskytování individuálních konzultací včetně zájmu o službu pre-proposal check a také vysoký zájem o semináře na poptávku institucí VaVal, kdy je program a obsah připraven na míru potřebám a zájmu poptávající organizace.

Hodnoty základních indikátorů účasti v RP týkající se ČR vzrostly v programu Horizont Evropa v porovnání s programem H2020. Vyjádřeno konkrétními údaji: Podíl účastí ČR v programu Horizont Evropa vzrostl v porovnání s jejich podílem v předešlém RP Horizont 2020 o 0,25 p. b., tj. o cca 24 %. V programu Horizont Evropa se zvýšil rovněž významně podíl koordinátorů z ČR vůči celkovému počtu koordinátorů v tomto RP – o 0,75 p. b., tj. více než dvojnásobně oproti programu Horizont 2020. Kvalita a úspěšnost návrhů projektů předkládaných koordinátory z ČR se v programu Horizont Evropa rovněž zvýšila. K těmto pozitivním změnám došlo i bez vlivu omezené účasti Spojeného království a Švýcarska v programu Horizont Evropa v prvních třech letech jeho trvání. Účástí ČR a problematice koordinátorů se TC Praha věnovalo v např. v analýzách:

Frank, Daniel (2024): Indikátory mapující dlouhodobou účast zemí v RP naznačují pro ČR progres – analýza | Portál Horizont Evropa. <https://www.horizontevropa.cz/cs/mohlo-by-vas-zajimat/hodnoceni-ramcovych-programu/narodni-studie-monitoring/informace/yiifnews/2737/indikatory-mapujici-dlouhodobou-ucast-zemi-v...> Dostupné 26. 11. 2024.

Frank, Daniel (2024): Význam koordinace projektů pro účast ČR v RP roste - plná verze | Portál Horizont Evropa.  
<https://www.horizontevropa.cz/cs/mohlo-by-vas-zajimat/hodnoceni-ramcovych-programu/narodni-studie-monitoring/informace/yiifnews/2296/vyznam-koordinace-projektu-pro-ucast-cr...> Dostupné 26. 11. 2024.

## 2.2 Modul 2: Aktivita NKC – gender a věda – NCP pro oblast genderové rovnosti a genderového mainstreamingu v Horizontu Evropa

Genderová rovnost a genderový mainstreaming jsou jednou z priorit Evropského výzkumného prostoru, která je realizována prostřednictvím naplňování tzv. [ERA Policy Agendy](#). V programu [Horizont Evropa](#) je tato priorita naplňována třemi základními požadavky: 1. plány genderové rovnosti jako kritérium účasti (eligibility criterion), 2. genderová vyváženost v projektových týmech (award criterion), 3. genderová dimenze ve výzkumu a inovacích jako kritérium by default (excellence criterion). NKC – gender a věda zajišťuje odbornou podporu pro realizaci této priority prostřednictvím podpory institucím VaVal, spoluprací se státní správou (prioritně MŠMT) a zajištěním mezinárodních závazků v rámci ERA Fora, specificky činnosti ERA Forum Subgroup on Inclusive Gender Equality.

### Cíl: Komplexní informační činnosti v oblasti podmínek účasti v FP9 v oblasti genderových otázek

**Popis činnosti:** Cílem této činnosti je poskytování komplexního informačního servisu za účelem šíření povědomí o problematice rozvoje lidských zdrojů s ohledem na genderovou rovnost ve VaVal a nabídka informačních zdrojů, týkajících se požadavků na implementaci genderových otázek v programu Horizont Evropa, zejména ve vztahu k plánům genderové rovnosti a naplnění principů potřebných k získání tzv. „HR Excellence in Research Award.“ Aktivita směřující k plnění tohoto cíle zahrnuje účast na infodnech Technologického centra, tvorbu metodických materiálů (příruček), infografiky a vzdělávacích online kurzů, přičemž e-learningovým kurzem vytvořeným v rámci projektu již prošlo na 450 absolventek a absolventů.

Všechny informace zveřejňované na webových stránkách NKC – gender a věda byly koncipovány tak, aby v maximální míře zajistily pokrytí všech aspektů a požadavků na genderovou rovnost v programu Horizont Evropa ve vztahu k českým žadatelům a účastníkům programu Horizont Evropa.

Koncepce e-learningových modulů postupovala směrem od obecných, široce zaměřených ke specializovaným, konkrétním tématům týkajících se genderové rovnosti v programu Horizont Evropa a budování vnitřních kapacit, a to na základě zvyšujícího se povědomí ve vědecké komunitě, průběžné evaluace a mapování potřeb institucí.

V současné době je k dispozici komplexní, široce dostupná a široce komunikovaná paleta služeb k pokrytí požadavků na genderovou rovnost, která je dostupná celé vědecké komunitě v České republice.

### Přehled realizovaných aktivit:

- Komplexně koncipované webové stránky
- 16 e-learningových modulů ke genderové rovnosti v programu Horizont Evropa a budování vnitřních kapacit v oblasti genderové rovnosti ve VaVal
- metodická příručka [Jak na změnu v instituci](#)
- metodická příručka [Jak na senzitivní komunikaci v instituci](#)
- metodická příručka [Jak na genderovou dimenzi v obsahu výzkumu](#)
- metodika [Jak mluvit o bezpečí a respektu v akademickém prostředí](#)
- leták s infografikou požadavků na plán genderové rovnosti

### Dopad aktivit:

- Cílená diseminace informací o aktivitách NKC – gender a věda a poskytovaných službách prostřednictvím činnosti Komunity pro změnu přímo v institucích VaVal.

- Mainstreaming témat genderové rovnosti ve VaV skrze pravidelný monitoring a mapování potřeb institucí a jejich následné přetavení do podoby metodických materiálů a příruček (jak komunikovat genderově podmíněné násilí ve VaV, genderová dimenze, genderově senzitivní komunikace atd.).
- Využívání metodických materiálů vytvořených v rámci tohoto cíle jako zdroje a podkladu pro tvorbu strategických dokumentů zakotvujících genderovou rovnost v instituci (např. směrnice pro užívání genderově senzitivního jazyka a komunikace, plány genderové rovnosti, etické kodexy).

### **Cíl: Školící aktivity a expertní činnosti v oblasti genderové rovnosti ve VaVal zvyšující připravenost řešitelských týmů z ČR k zapojení do projektů FP9**

**Popis činnosti:** Tyto aktivity cílí na zvyšování povědomí a získávání a prohlubování znalostí v oblasti genderové rovnosti ve VaVal s důrazem na podmínky účasti v programu Horizont Evropa (plán genderové rovnosti, GEP) a s principy potřebnými k získání tzv. HR Excellence in Research Award. Aktivity jsou připravovány na míru zvoucím instituce na základě identifikovaných potřeb, poptávky dané instituce a složení publika. Design školení se podle potřeby orientuje na vědecké pracující, management i administrativní aparát. V rámci těchto aktivit jsou pokrývána témata týkající se všech fází cyklu GEP i jeho tematických oblastí, zároveň plní cíl budování vnitřních kapacit na podporu genderové rovnosti v instituci. NKC – gender a věda zabezpečuje činnost Komunity pro změnu, jejíž členky a členové zde mají možnost rozvíjet svoji expertizu a kompetence, získat aktuální informace z oblasti genderové rovnosti ve VaVal a sdílet své zkušenosti a dobrou praxi ze svojí instituce.

#### **Přehled realizovaných aktivit:**

- 16 workshopů pro Komunitu pro změnu
- 66 in-house školení na vyžádání institucí VaVal

#### **Dopad aktivit:**

- Zvyšuje se počet institucí s GEP, kvalita GEP se rok od roku zvyšuje.
- Dochází k budování vnitřních kapacit a expertizy uvnitř instituce jak prostřednictvím školení, tak i prostřednictvím e-learningu (některou z forem našeho e-learningu absolvovalo celkem již zhruba 450 osob).
- Lokálně zaznamenáváme zvyšující se alokaci personálních i finančních kapacit na agendu genderové rovnosti (například Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně) z 0,2 FTE na 3,0 FTE).
- Normalizuje se a rozšiřuje užívání genderově senzitivního jazyka.
- Instituce ve větší míře přistupují k vytváření kontaktních bodů nebo pozic ombuds osoby pro řešení případů šikany a genderově podmíněného násilí, zavádějí preventivní opatření a mechanismy nahlašování a řešení případů.
- V oblasti GEP se jako největší překážky ukázaly dva procesní požadavky: alokace lidských a finančních zdrojů a sběr dat na základě pohlaví/genderu.
- V užším kruhu Komunity pro změnu registrujeme:
  - zlepšení dovedností týkajících se strategického rámování problematiky genderové rovnosti v instituci,
  - zlepšení práce s resistencemi,

- využití participativních technik,
- zvýšení zapojení relevantních akterek a aktérů v instituci.
- Celkově respondenti\*ky vyjadřují dlouhodobě spokojenost se strukturou, obsahem a zaměřením i úrovní našich aktivit. Na základě pravidelného sběru zpětné vazby máme evidenci o tom, že témata prezentovaná v rámci školení, workshopů a seminářů jsou vítána a je o ně zájem, stejně i o e-learning.

#### **Cíl: Konzultační činnosti – individuální konzultační podpora předkladatele návrhu, resp. řešitele projektu FP9 v oblasti genderové rovnosti ve VaVal**

**Popis činnosti:** Individuální konzultace cílí na konkrétní potřeby institucí VaVal při přípravě plánů genderové rovnosti a implementaci principů vedoucích k získání ocenění HR Excellence in Research Award. V rámci této činnosti vznikají konkrétní návrhy, tipy a řešení navržené na míru dané instituci na základě předchozí hlubší diskuse. Tyto aktivity probíhají také písemnou formou prostřednictvím zpětné vazby na vytvořené strategické dokumenty.

##### **Přehled realizovaných aktivit:**

- 90 hodinových konzultací v osobním či online formátu
- 13 písemných konzultací (zpětná vazba na vytvořené dokumenty)

##### **Dopad aktivit:**

- V rámci konzultací jsou v rostoucí míře pokládány zasvěcené/informované dotazy.
- Docházelo ke zcitlivění vůči tématu genderové rovnosti a pochopení jeho důležitosti v oblasti vědy a výzkumu.
- Na základě konzultace s NKC figuruje genderová dimenze v obsahu výzkumu nově jako požadavek v grantové dokumentaci Agentury pro zdravotnický výzkum.
- Nově navázaná spolupráce s MSCA na téma genderové dimenze (TC).
- Zvýšení poptávky školení na míru, kde jsou přímo zohledněna výzkumná témata instituce s ohledem na požadavky HE, GA ČR, TA ČR atd.
- Zvýšení/prohloubení kompetencí a znalostí v oblasti genderové rovnosti a k posílení vnitřních kapacit instituce.

#### **Cíl: Zvyšování a prohlubování kvalifikace NCP a spolupráce s mezinárodní sítí NCP v oblasti genderové rovnosti v programu Horizont Evropa**

**Popis činnosti:** Cílem této aktivity je zvýšení povědomí a obeznámení zájemců a zájemkyň z výzkumu a projektového managementu s aspekty zahrnujícími požadavky na genderovou rovnost ve výzvách programu Horizont Evropa a dalších programech.

##### **Přehled realizovaných aktivit:**

- 8 vystoupení na téma gender a genderová dimenze v programu Horizont Evropa v rámci informačních dní TC Praha

##### **Dopad aktivit:**

- Zvýšené povědomí a přehled o požadavcích na genderovou rovnost v programu Horizont Evropa a jejich specifikách.
- Posun k otázkám v rámci diskuse, které se přímo týkají tématu začleňování genderové dimenze a její aplikace v konkrétních výzkumných návrzích.
- Téma genderové dimenze je nejlépe přijímané (evidence-based) a je zde nejméně rezistencí.
- Posun od nepochopení genderové dimenze (a jejího zaměňování s genderovou vyvážeností výzkumných týmů) k jejímu základnímu pochopení.
- Zlepšení práce s kategorií genderu a pohlaví při začleňování genderové dimenze do obsahu výzkumu.

### **Cíl: Expertní podpora orgánů státní správy ČR v oblasti genderové rovnosti ve VaVal**

**Popis činnosti:** Cílem této aktivity je poskytování podpory orgánům státní správy ČR v oblasti tvorby

a naplňování veřejných politik ČR v oblasti genderové rovnosti ve VaVal. Podpora je poskytována aktivní účastí ve dvou poradních orgánech, a to Pracovní skupině MŠMT pro genderovou rovnost a Výboru pro institucionální zabezpečení rovnosti žen a mužů Rady vlády pro rovnost žen a mužů. Dále jsou orgány státní správy podporovány podněty, podklady a stanovisky k problematice genderové rovnosti ve VaVal na základě analýz v dané oblasti NKC realizovaných, a to v rozsahu alespoň jednoho podkladu ročně.

#### **Přehled realizovaných aktivit:**

- 24 jednání poradních orgánů
- 4 podklady pro Úřad vlády a Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy v oblasti genderové rovnosti ve VaVal:
  - 2021: Analytický materiál Podpora zajištění služeb péče v rámci účelového financování VaVal,
  - 2022: [policy brief Plány genderové rovnosti jako příležitost ke změně](#),
  - 2023: Návrh komplexní úpravy části Textové přílohy výroční zprávy o činnosti vysoké školy za rok 2023 v oblasti sexuálního obtěžování (reflektován ve zveřejněné šabloně [zde](#)),
  - 2024: [Minimální standard bezpečného prostředí pro kvalitní, udržitelnou a svobodnou výzkumnou a vzdělávací činnost](#).

#### **Dopad aktivit:**

- Posílení informovanosti a odborné kapacity v oblasti genderové rovnosti ve VaVal: na základě analytické a konzultační podpory NKC – gender a věda došlo k prohloubení porozumění aktuálním výzvám v oblasti genderové rovnosti mezi zástupci státní správy, což vede k informovanějším rozhodnutím a lepší koordinaci kroků napříč relevantními orgány.
- Zvýšení kvality a efektivity politických rozhodnutí: účast a využití expertizy v poradních orgánech, konkrétně Výboru pro institucionální zabezpečení rovnosti žen a mužů, umožnila aktivní diskusi o návrzích a opatřeních k genderové rovnosti ve VaVal, čímž se zvýšila kvalita a efektivita rozhodovacích procesů v této oblasti a posílilo se institucionální zabezpečení rovnosti žen a mužů.
- Podpora souladu s evropskými standardy: činnost NKC – gender a věda přispěla ke koordinaci národních politik v oblasti genderové rovnosti ve VaVal s cíli a doporučeními EU, což posiluje mezinárodní pověst ČR jako aktivního podporovatele genderové rovnosti a rozvoje inovativního a inkluzivního výzkumného prostředí.



## Cíl: Expertní podpora pro plnění závazků ČR v oblasti genderové rovnosti ve VaVal na evropské úrovni

**Popis činnosti:** Tento cíl je naplňován prostřednictvím zapojení do plnění ERA Policy Agendy 2022 – 2024 a konkrétně sponzorstvím ERA Akce 5 Promote gender equality and foster inclusiveness, taking note of the Ljubljana Declaration. Pro realizaci aktivit v této akci byla ustavena [ERA Forum Subgroup on Inclusive Gender Equality](#), do níž je zapojeno 22 členských států, 3 asociované země a 14 zastřešujících organizací ERA. Spoluřešitelka projektu Marcela Linková byla zvolena spolupředsedkyní za členské státy (spolupředsedkyní za Evropskou komisi je Katja Reppel, Head of Unit Democracy, Equality & Culture).

### Přehled realizovaných aktivit:

- Výkon spolupředsednické funkce včetně přípravy a vedení zasedání podskupiny
  - V období 2023 až 2024 proběhlo sedm zasedání.
  - Spolupráce s dalšími akcemi ERA v rámci zasedání podskupiny.
- Konference českého předsednictví [Ending Gender-Based Violence: Toward Gender Equal, Safe and Inclusive Research and Higher Education](#) pod záštitou MŠMT
  - V roce 2022 NKC – gender a věda uspořádalo konferenci českého předsednictví na jedno z hlavních témat ERA Action 5 Promote gender equality and foster inclusiveness. Na konferenci vystoupila Joanna Drake, zástupkyně generálního ředitele z GŘ pro výzkum a inovace Evropské komise, tehdejší ministr školství Vladimír Balaš a náměstkyně ministra školství pro řízení sekce vysokého školství, vědy a výzkumu Radka Wildová. Konference se zúčastnilo 140 účastníků a účastnic na místě a přes 400 online.
- Gender-Based Violence Taskforce
  - Taskforce pracovala pod vedením Marcely Linkové od září 2023 do září 2024 na realizaci jedné ze čtyř deliverables ERA Akce 5, [Zero Tolerance Code of Conduct](#), která definuje minimální standardy pro řešení problematiky genderově podmíněného násilí.
  - Tento Code of Conduct byl prezentován ERA Forum Subgroup v únoru 2024, v březnu 2024 ho Marcela Linková představila na R&I Days v rámci panelu [Towards an ERA Free from Gender-based Violence in Science](#) a v září 2024 Marcela Linková výsledný dokument představila na [ERA Conference 2024](#) Fostering Greater Integration. Advancing Competitiveness v rámci [panelu Inclusive Gender Equality: Shaping the Future](#).
- Gender Dimension in Research Taskforce
  - V roce 2024 zahájila činnost taskforce, jejímž cílem je vytvořit rámec pro integraci a evaluaci inkluzivní genderové analýzy v obsahu výzkumu a inovací, do jejíž práce NKC zapojilo Janu Dvořáčkovou jako externí spolupracovnici podskupiny, která je za tuto agendu odpovědná na TA ČR a zároveň je v rámci projektu Horizontu Evropa GENDERACTIONplus zapojena do aktivit Work Package 4 Gender Dimension in Research and Innovation.
- Genderový mainstreaming navržených akcí ERA na období 2025–2027
  - V roce 2024 byl proveden genderový mainstreaming navržených akcí a tyto vstupy byly předány MŠMT a EK, která tyto návrhy komunikovala relevantním action owners
- Příprava podkladů pro ERA Forum Subgroup na vyžádání Komise
  - V roce 2023 NKC připravilo analýzu přístupu nulové tolerance jako podkladové studie pro práci taskforce.
  - V roce 2024 NKC připravilo podkladový materiál za ČR týkající se krytí nákladů na péči u národních poskytovatelů.
  - Příprava pozičního dokumentu ke genderové rovnosti v FP10: Na podzim 2024 je Marcela Linková odpovědná za draftování pozičního dokumentu podskupiny k FP10, který bude schválen v listopadu a předložen nové komisařce.

- Příprava podkladového materiálu ČR pro Evropskou komisi na téma pokrytí nákladů na péči u poskytovatelů (2024).
- Příprava podkladového materiálu pro Evropskou komisi na téma duševního zdraví a dopadů genderově podmíněného násilí (2023).
- Členství v Pracovní skupině MŠMT pro přípravu české pozice k novému rámcovému programu EU pro výzkum a inovace FP10.
- Vystoupení na relevantních akcích na pozvání Evropské komise, předsednických zemí a dalších aktérů. Celkem bylo realizováno 16 vystoupení včetně klíčových přednášek v roce 2021, 12 vystoupení v roce 2022, 14 vystoupení v roce 2023 a 11 vystoupení v roce 2024.

#### Dopad aktivit:

- Zajištění expertizy a expertní pro realizaci ERA Akce 5.
- Viditelné a aktivní zapojení ČR do implementace ERA Akce 5 a prezentace činností realizovaných v ČR na implementaci ERA Akce 5 díky projektům sdílených činností CZERA a STRATIN+.
- Koordinace politik na úrovni členských států se zaměřením na řešení problematiky genderově podmíněného násilí a genderové dimenze ve výzkumu a inovacích.
- Sdílení dobré praxe, výměna zkušeností, transfer policy solutions do České republiky.
  - V roce 2024 NKC pod vedením Zuzany Andreska vytvořilo tzv. [Minimální standard bezpečného prostředí pro kvalitní, udržitelnou a svobodnou výzkumnou a vzdělávací činnost](#), který reflektuje state of the art vytvořený v projektu Horizontu 2020 UniSAFE a Zero Tolerance Code of Conduct.

#### Sekundární cíle

Kromě těchto primárních cílů NKC – gender a věda naplňuje tyto sekundární cíle:

- Každoroční realizační [zajištění Ceny Milady Paulové](#) pro MŠMT.
- Osvětová činnost a komunikace – prostřednictvím newsletteru, sociálních sítí LinkedIn, Instagram a Facebook, webových stránek a mediálních vystoupení.
  - Data a výstupy:
    - Čtvrtletní newsletter NKC – gender a věda je distribuován do 2315 e-mailových schránek (k 7. 11. 2024), jeho open rate se stabilně pohybuje v nadprůměrných číslech (35–43 %).
    - Celkově se daří udržovat počet sledujících na Facebooku (4 600 To se mi líbí, 4 900 sledujících), stabilně roste počet sledujících na LinkedIn (za rok 2024 přibýlo 384 nových sledujících), roste počet sledujících na Instagramu (za rok 2024 o 589 sledujících).
    - Komunikace kampaně Jedna velikost nestačí – zájem o téma:
      - Podle webových statistik návštěvnictva webu [www.genderaveda.cz](http://www.genderaveda.cz) patří vedle titulní strany a přehledu dat o ženách ve vědě stránka Jedna velikost nestačí mezi tři nejnavštěvovanější.
      - Propojení s kampaní k Mezinárodnímu dni žen – kampaň o genderové dimenzi ve vzdělávání a v práci stabilně držela dosah kolem 1000 účtů na Facebooku i Instagramu.
      - Komunikace genderové dimenze v dopravě patří v rámci výstupů na Instagramu mezi 6 příspěvků s největším dosahem roku 2024 (dosah 2 300 účtů, 442 přímých reakcí, tzn. 2x až 3x větší aktivita sledujících než obvykle).
      - Zvyšuje se sdílení obsahu či pozitivní komentáře pod příspěvky.

- Obsah rezonuje v médiích – 4x články do Psychologie Dnes (nakladatelství Portál), 1x výstup pro Český rozhlas, konzultace 2x článků pro Seznam zprávy ohledně genderové dimenze v dopravě.
- Akce pro veřejnost – Týden AV ČR, Noc vědy.

#### **Dopady:**

- Zvyšování povědomí o agendě genderové rovnosti ve výzkumu se zaměřením na genderovou dimenzi prostřednictvím kampaně Jedna velikost nestačí.
- Sdílení zkušeností a podpora začínajících vědkyň.
- Zviditelňování vědkyň, jejich úspěchů a práce.
  - Komunikace Ceny Milady Paulové ([dedikovaná sekce](#) na webových stránkách NKC – gender a věda, publikace rozhovorů s nominovanými vědkyněmi a laureátkou ceny, propagace na sociálních sítích).
- Zviditelňování oboru, ve kterém se Cena Milady Paulové každoročně uděluje (tj. významná výročí či tematická zaměření významných milníků z pohledu působení žen ve VaVal).

**Souhrnná tabulka plánovaných indikátorů za reportované období, plán vs. skutečnost**

<b>Modul 2 – NKC – gender a věda</b>		
<b>Název KPI</b>	<b>Plánované</b>	<b>Realizované kumulativně 2021-2024</b>
Fungování a pravidelná aktualizace informačního online portálu	průběžná aktualizace	Pravidelná průběžná aktualizace
Počet seminářů a školení pro Komunitu pro změnu, včetně online formátů	4 / rok	<b>16</b>
Veřejně dostupné školicí moduly v oblasti implementace institucionálních změn prostřednictvím plánů genderové rovnosti	4 moduly / rok v letech 2021 a 2022, dále aktualizace podle vývoje situace	<b>10</b>
Počet veřejně dostupných školicích modulů v oblasti genderové rovnosti v rámcovém programu Horizontu Evropa, včetně online formátů	2 / rok v letech 2021 a 2022 a dále aktualizace podle vývoje situace	<b>6</b>
Počet individuálních konzultací pro české žadatele v oblasti genderových otázek v rámcovém programu Horizontu Evropa	10 / rok	<b>103</b>
Realizace „in-house“ školení na vyžádání instituce	8 / rok	<b>66</b>
Organizace národních genderových konferencí	1 za 2 roky	2022, 2024
Spolupráce s MŠMT na organizaci předávání Ceny Milady Paulové	1 / rok	2021, 2022, 2023, 2024
Účast v pracovních a poradních orgánech státní a veřejné správy ČR	2 / rok	PS MŠMT Institucionální výbor Rady pro rovnost žen a mužů ÚV
Příprava podkladů a vstupů za ČR pro účast v ERA advisory structure odpovědné za genderovou rovnost v ERA (nyní ERAC SWG GRI)	4 / rok	7 zasedání 16 vstupů za ČR Příprava 2 výstupů z pozice spolupředsedkyně za celou podskupinu 53 vystoupení na evropských akcích
Výkon předsednické funkce (ERAC SWG GRI v období říjen 2020 až prosinec 2021, ERA Forum Subgroup on Inclusive Gender Equality 2023-2024)	1 / rok	průběžně
Expertní podpora orgánů státní správy ČR v oblasti genderové rovnosti ve VaVal	1 / rok	<b>4</b>

Indikátory týkající se expertní podpory na institucionální úrovni jsou překročeny v položkách individuálních konzultací pro žadatele a realizace in-house školení. V dalších položkách (semináře pro Komunitu pro změnu, veřejně dostupné školicí moduly týkající se institucionální změny a genderových témat v programu Horizont Evropa a pravidelná aktualizace webových stránek) jsou plněny dle plánu.

Indikátory týkající se expertní podpory na národní úrovni jsou plněny dle plánu (jde o členství a činnost ve dvou poradních orgánech, a to v Pracovní skupině MŠMT pro genderovou rovnost a ve Výboru pro institucionální zabezpečení rovnosti žen a mužů Rady vlády pro rovnost žen a mužů. Zároveň jsou dle plánu vypracovávány podkladové materiály (1 ročně), organizovány národní konference každé dva roky a je organizačně zajištěna Cena Milady Paulové.

Indikátory týkající se expertní podpory pro plnění závazků na evropské úrovni jsou plněny dle plánu. Jde o výkon spolupředsednické funkce ERA Forum Subgroup on Inclusive Gender Equality, přípravu veškerých podkladů a vstupů relevantních pro naplňování ERA Akce 5 a vystoupení na mezinárodních konferencích a dalších akcích.

## 2.3 Modul 3: Aktivita EURAXESS ČR – informace související se vstupními podmínkami do ČR pro zahraniční vědce a vědkyně a se všemi praktickými aspekty života v ČR

EURAXESS Česká republika (dále jen EURAXESS) představuje síť informačně-konzultačních kanceláří, která již od roku 2005 poskytuje komplexní služby zahraničním vědeckým pracovníkům a jejich rodinným příslušníkům, stejně jako jejich zaměstnavatelům – výzkumným organizacím. Je přirozeným nositelem infrastrukturní podpory takovýchto výzkumných pracovníků a představuje nepostradatelné pracoviště, jehož tým denně pomáhá zahraničním odborníkům při vstupu do ČR a záležitostech, které souvisí s jejich pobytem v ČR. Asistence a metodická pomoc se stala pro vědce, přicházející do ČR ze zahraničí, i jejich tuzemské zaměstnavatele, stěžejním prvkem a neodmyslitelnou oporou v mnohdy náročných administrativních procesech, jež zaměstnávání zahraničních pracovníků v ČR přináší. Vzhledem k povaze projektu a jeho servisním službám, které jsou poskytovány kontinuálně po celou dobu řešení projektu, nelze většinu činností rozdělit do ohraničených časových úseků.

### Cíl: Strategie snižování administrativní zátěže a podpora pro zahraniční vědeckovýzkumné pracovníky

**Popis činnosti:** V rámci zkvalitňování služeb souvisejících s mezinárodní vědeckou mobilitou a ve snaze obstát v celosvětovém konkurenčním prostředí na pracovním trhu EURAXESS plní úlohu informační a konzultační kanceláře, určené především příchozím zahraničním vědecko-výzkumným pracovníkům, jejich rodinným příslušníkům a zaměstnavatelům. Řešitelský tým systematicky zodpovídá a řeší telefonické a e-mailové dotazy a poskytuje podporu formou osobní konzultace a asistence při vyřizování nezbytných formalit vědcům i osobám zodpovědným za jejich přijímání na jednotlivých výzkumných pracovištích, pomáhá při řešení specifických problémů sociálního, ekonomického i kulturního charakteru.

Pozornost je věnována především otázce procesu zaměstnávání vysoce kvalifikovaných pracovníků ze třetích zemí a vstupním podmínkám pro tyto vědce, jejichž pobyt na území ČR je umožněn na základě speciálního pobytového povolení – žádosti o povolení k dlouhodobému pobytu za účelem vědeckého výzkumu na základě Dohody o hostování. Vyřizování tzv. vstupních formalit (pobytová oprávnění, víza) tvoří nejvýznamnější část agendy EURAXESS. Výzkumná pracoviště obdrží od EURAXESS veškeré informace o legislativním rámci pobytu zahraničního vědce ještě před jeho přijetím do vědeckého týmu. Zainteresované osoby mají možnost konzultovat celý proces vzniku pracovního vztahu a jsou jim poskytnuty všechny dostupné vzorové formuláře (např. žádost o povolení pobytu, Dohoda o hostování aj.). Současně vede EURAXESS v zastoupení výzkumných pracovišť jednání se zastupitelskými úřady, s Odborem azylové a migrační politiky MV a dalšími institucemi. Zahraniční vědci jsou v kontaktu s kanceláří EURAXESS ještě ve své domovské zemi, podávají žádost o povolení k dlouhodobému pobytu za účelem vědeckého výzkumu na příslušném českém zastupitelském úřadě podle našich instrukcí, čímž přispíváme k eliminaci formálních administrativních překážek a bezproblémovému průběhu vyřízení každého jednotlivého případu. Pro přehlednost vedeme evidenci všech žádostí a stavu jejich vyřizování. Poskytujeme podporu a osobní asistenci při všech nezbytných jednáních na Odboru azylové a migrační politiky Ministerstva vnitra ČR v celé řadě administrativních úkonů – registrace po příjezdu do ČR, snímání biometrických dat, vyzvedávání průkazů o povoleném pobytu, prodlužování povolení k pobytu, změna bydliště, rodinného stavu, žádost o přidělení rodného čísla a mnohé další. Úkony, u kterých to zákon umožňuje, provádíme v zastoupení zahraničního vědce, na základě plné moci.

EURAXESS řeší dotazy a specifické požadavky zahraničních výzkumníků spojené s praktickými aspekty života v ČR a jejich integrací do života v hostitelské zemi a vědecké komunity. Napomáhá v orientaci v systému státní sociální podpory, v zdravotním pojištění, v daňovém systému, v možnostech ubytování, lékařské péče, situace na pracovním trhu, školních zařízení pro děti atd.

Jednotlivým vědecko-výzkumným pracovníkům a jejich rodinným příslušníkům kancelář EURAXESS, která sídlí v samostatných dobře dostupných prostorách v centru Prahy, na základě osobního přístupu poskytuje konkrétní pomoc dle charakteru jejich individuálních požadavků. Naleznou zde nejen všechny potřebné informace a příslušné formuláře, ale také důležité zázemí v podobě pracovníka ochotného naslouchat jejich problémům a schopného je operativně řešit.

Vědecké pracovníky často doprovázejí do ČR rodinní příslušníci. Manželky/manželé jsou často sami vysoce kvalifikovaní a mají zájem uplatnit se na našem trhu práce. Situaci usnadňuje i volný vstup na trh práce v rámci jejich pobytového oprávnění. Vnímali jsme potřebu věnovat se jim a usnadnit jim jejich situaci. Zařadili jsme proto několik aktivit určených právě jim. Pořádáme neformální setkání rodinných příslušníků, každé z nich probíhá na předem určené téma. Provozujeme facebookovou skupinu „Dual Career Network – Czech Republic“. Tato skupina byla založena s cílem usnadnit komunikaci mezi doprovázejícími manželkami/manželi výzkumných pracovníků a poskytnout užitečné informace o hledání zaměstnání, jazykových kurzech, pořádaných workshopech a setkání atd.

Prostřednictvím webového portálu [www.euraxess.cz](http://www.euraxess.cz) EURAXESS poskytuje rady týkající se mezinárodní mobility vědeckých pracovníků, získání povolení k dlouhodobému pobytu za účelem vědeckého výzkumu, seznámení s běžným životem v ČR, výzkumným prostorem v ČR a objasňuje relevantní části českého zákonodárství v této problematice. Webový portál vědeckým pracovníkům nabízí přehled aktuálních událostí z oblasti vědy a výzkumu v ČR, z univerzit a vědeckých pracovišť v regionech. Prostřednictvím sekce celoevropského portálu EURAXESS Jobs&Funding umožňuje nejen hledat a zdarma inzerovat vědecké pracovní pozice dle zadaných parametrů, ale také sledovat volné infrastrukturální kapacity a možnosti financování. Uživatelé se jednoduše orientují rovněž na propojených mezinárodních stránkách EURAXESS, kde mají možnost procházet databázi volných pracovních pozic ve vědě a výzkumu a zaměstnavatelé zároveň i databázi životopisů uchazečů o vědeckou práci po celé Evropě.

Pro méně formální komunikaci komunitního charakteru s naší cílovou skupinou je využívána facebooková stránka EURAXESS Czech Republic, jejímž prostřednictvím jsou zveřejňovány informace o všech aktualitách a získávána okamžitá zpětná vazba od uživatelů, kterých je v současnosti více než 1 800.

V dubnu 2023 byl založen profil EURAXESS Czech Republic i na platformě LinkedIn, který slouží především ke sdílení pracovních nabídek v ČR, pozvánek na akce pořádané EURAXESS ČR, ale i jinými EURAXESS centry v Evropě a propojuje i nabídky Integračního centra Praha. V současné době má profil přes 240 sledujících.

Považujeme za důležité zmínit, že činnost EURAXESS v průběhu řešení projektu zasáhly a ovlivnily dvě neočekávané skutečnosti. První z nich byla situace související s pandemií covidu-19, kdy musela být omezena podpora formou osobních konzultací a asistence při vyřizování nezbytných formalit probíhala jen ve složitějších případech. Řada aktivit byla přenesena na online platformy. Za této mimořádné situace byla nadále poskytována kontinuální podpora zahraničním vědcům i osobám zodpovědným za jejich přijímání na jednotlivých výzkumných pracovištích. Další mimořádnou situaci pro řešitelský tým způsobila válka na Ukrajině. EURAXESS se stal „kontaktním centrem“ pro ukrajinské vědce, kteří našli útočiště v ČR i pro jejich rodinné příslušníky. Průběžně, každodenně probíhaly konzultace s tuzemskými výzkumnými pracovišti možnosti zaměstnání běženců z Ukrajiny. Byly sledovány nabídky zaměstnání/stáží z jednotlivých pracovišť, které byly následně předávány k uveřejnění na webu AV ČR. Průběžně byly aktualizovány informace o vstupních podmínkách (vízových záležitostech) běženců. Probíhal stálý kontakt s Ministerstvem vnitra, Odborem azylové a migrační politiky a dalšími orgány, z důvodu zjišťování veškerých nejaktuálnějších informací o podmínkách, které se často měnily (týkající se zdravotního pojištění, pracovního práva, otevírání bankovních účtů pro Ukrajince atd.), aby je bylo možno předávat ukrajinským běžencům.



### Přehled realizovaných aktivit:

- EURAXESS Česká republika je členem mezinárodní sítě EURAXESS a jako takový je povinen vždy 1x za pololetí informovat Evropskou komisi o počtu a struktuře řešených případů/situací/dotazů. **V průběhu monitorovaného období (2021–2024) takto bylo evidováno a následně reportováno 159 030 dotazů zahraničních výzkumníků a jejich zaměstnavatelů.** Tyto dotazy se týkaly v 76 % případů vstupních podmínek – kategorie „Entry conditions / visas“. Další významnou část tvořily dotazy směřující k odvodům pojistných dávek, možnostem integračních aktivit, pracovněprávní problematice, možnostem ubytování, jazykovým kurzům a dalším.
- Provoz informačního webového portálu [www.euraxess.cz](http://www.euraxess.cz)
- Provoz komunitní facebookové stránky <https://www.facebook.com/euraxess.czech.republic>
- Provoz komunitní facebookové stránky k tématu Dual Career <https://www.facebook.com/groups/799971710926009>
- Provoz LinkedIn <https://www.linkedin.com/company/euraxessoofficial/posts/?feedView=all>
- Spolupráce na problematice Dual Career s Univerzitou v Kodani, výstupem je brožura na toto téma

### Dopad aktivit:

Prostřednictvím služeb, které EURAXESS poskytuje, přicházejí do České republiky zahraniční vědci, nezatižení vstupními administrativními překážkami, a mohou vytvářet společně s českými kolegy vysoce konkurenceschopné vědecké týmy, které jsou schopné úspěšně vstupovat do mezinárodních programů a získávat pro svou práci finanční prostředky z fondů Evropské unie. Vytváření multikulturních projektových týmů je jedním ze základních požadavků současné dotační politiky EU a Česká republika může v tomto ohledu plně využívat stávající zázemí EURAXESS a jeho funkční vazby na celoevropskou síť EURAXESS.

### Cíl: Vzdělávání a zvyšování obecného povědomí o mobilitě vědecko-výzkumných pracovníků

**Popis činnosti:** Zvyšování obecného povědomí o vlastním poslání a aktivitách se dlouhodobě řadí mezi hlavní priority EURAXESS. V monitorovaném období jsme propagovali naše aktivity, a to především těmito formami: informační tištěné materiály (letáky), propagační předměty, prezentace (aktivní účast na workshopech, seminářích, národních i mezinárodních konferencích a setkáních, prezentace formou příspěvků či stánků s propagačními materiály).

EURAXESS pořádá vzdělávací akce s účastí přizvaných odborníků (formou semináře, workshopu nebo konzultací pro odbornou veřejnost). Cílem těchto aktivit je podávat aktuální informace nezbytné pro práci, studium i stáže všem pracovníkům, kteří pomáhají zajistit pobyt vědecko-výzkumných pracovníků v ČR. Témata jsou pečlivě vybírána na základě podnětů ze strany spolupracujících pracovníků či na základě aktuálních změn v legislativě.

Tým EURAXESS zároveň dbá na svůj vlastní profesionální i osobní rozvoj a udržuje si přehled o aktuálních legislativních novinkách.

### Přehled realizovaných aktivit:

- V průběhu monitorovaného období bylo zorganizováno **27 workshopů, seminářů a webinářů**, které se týkaly například legislativní problematiky v oblasti daní, sociálního a zdravotního pojištění, problematiky získání HR Award a mnoha dalších témat.
- Aktivní účast v panelové diskusi MSCA – CZEDER 2023
- Pravidelná prezentace v rámci MSCA Infoday

- Návštěva Generálního konzulátu ČR v Drážďanech, výměna zkušeností, navázání spolupráce
- Připomínkování (zásadní připomínky) k návrhu nového **Zákona o vstupu a pobytu cizinců** ve spolupráci s Ministerstvem vnitra – připomínky byly zapracovány
- **In house školení** pro jednotlivé výzkumné organizace na téma „Zaměstnávání zahraničních pracovníků“, **6x**
- Organizované webináře a semináře pro organizace zapojené do procesu získání ocenění „**HR Excellence in Research Award**“, **8x**
- Absolvované semináře a webináře pro pracovníky EURAXESS na legislativní („Cizinecký zákon“, daně, odvody pojistného) a další témata (komunikační dovednosti, kariérní poradenství...), **24x**
- Tisk sady informačních letáků o službách, které EURAXESS nabízí, v nákladu 4.000 ks
- Tištěná (náklad 2 000 ks) i online verze Průvodce pro výzkumné organizace webovou platformou EURAXESS Jobs – zveřejňování volných pracovních pozic, procházení životopisů
- Výroba propagačních materiálů
- Vydávání online newsletteru

### Dopad aktivit:

Distribuce informačních materiálů (letáky, propagační předměty) a účast na konferencích a setkáních přispívají k tomu, že se povědomí o EURAXESS rozšiřuje v cílových skupinách. To vede k lepší znalosti o poskytovaných službách a pomoci, kterou EURAXESS nabízí, což posiluje jeho pozici jako spolehlivého partnera pro výzkumné pracovníky a jejich zaměstnavatele v ČR i zahraničí. Vzdělávací akce (semináře, workshopy a konzultace) podporují odborný růst zaměstnanců, kteří asistují výzkumníkům, zejména v otázkách pobytu, administrativních náležitostí a legislativních změn. Aktivní účast EURAXESS na odborných fórech a jejich pravidelná komunikace s odborníky umožňuje sbírat relevantní podněty a reagovat na aktuální potřeby a změny. Díky sledování legislativních změn a přizpůsobování vzdělávacích aktivit může EURAXESS rychle reagovat na nové požadavky a poskytovat včasné informace, které výzkumníkům pomáhají zorientovat se v právních náležitostech spojených s jejich pobytem a činností v ČR.

### Cíl: Prohlubování sociální integrace zahraničních výzkumníků

**Popis činnosti:** Příchozí zahraniční vědci a jejich rodinní příslušníci se po svém příjezdu do ČR musí potýkat s celou řadou problémů spojených s neznalostí českého jazyka, odlišnou kulturou, společenskými normami a zvyklostmi. EURAXESS považuje ze své zkušenosti za klíčové pomoci těmto vědcům i jejich rodinám usnadnit co nejvíce jejich sociální integraci. Dobrou příležitostí spatřujeme v navázání profesních a přátelských vztahů sloužících v neposlední řadě ke sdílení zkušeností z hostitelské země a následné vzájemné pomoci v překonávání všech možných překážek. Vhodnou příležitostí je dvakrát ročně organizovaná kulturně-společenské akce, určená zahraničním vědcům i jejich rodinám k seznámení s dalšími kolegy z jiných vědeckých pracovišť, jakož i s pracovníky EURAXESS ČR. Pořádáme akce s jasným cílem ukázat a přiblížit cizincům přírodní krásy ČR, její kulturu a historii.

Jednou z neobtížnějších překážek se dlouhodobě jeví jazyková bariéra. Organizujeme proto konverzační kurzy českého jazyka online formou (2x týdně), které doplňujeme intenzivními víkendovými prezenčními kurzy (cca 6x za rok).

Soustředíme se také na specializované rodinné integrační aktivity, v rámci kterých se zahraniční výzkumníci a jejich rodiny, žijící v České republice, setkávají, navazují přátelství a společně sdílejí kulturní zážitky (společné setkání, výtvarné činnosti, procházky, pečení vánočních perníčků apod.).

Každý cizinec, kterému je vydáno povolení k dlouhodobému pobytu, je povinen v prvním roce pobytu absolvovat adaptačně-integrační kurz. Ve spolupráci s Integračním centrem, které je garantem těchto kurzů, pořádáme specializované kurzy pro vědecké pracovníky v prostorách Akademie věd ČR, a zároveň pro výzkumné pracovníky z jihomoravského kraje pořádáme dle poptávky kurzy v Brně.

#### **Přehled realizovaných aktivit:**

- Pravidelná rodinná setkání na různá témata (Halloween, Christmas, Crafting, My favorite Book...), vždy 1. úterý v měsíci
- Online kurzy ČJ – 2x týdně
- Intenzivní prezenční kurzy ČJ – cca 6x ročně
- Adaptačně-integrační kurzy – **22 kurzů** v monitorovaném období
- Společensko-kulturní setkání, výlety, exkurze – 19x

#### **Dopad aktivit:**

Tyto aktivity mají významný pozitivní dopad na sociální integraci zahraničních vědců a jejich rodin v České republice. Podporují navázání kontaktů a vedou k lepšímu pochopení místních kulturních a společenských zvyklostí. To přispívá k vyšší spokojenosti zahraničních pracovníků a jejich rodin během pobytu v ČR. Kurzy češtiny pomáhají zahraničním vědcům i jejich rodinám lépe komunikovat v každodenním životě. Snížení jazykové bariéry zlepšuje jejich přístup k veřejným službám, podporuje soběstačnost a usnadňuje pracovní i osobní adaptaci. Celkově tyto aktivity posilují dlouhodobou motivaci k působení v České republice a přispívají k budování přátelské a otevřené akademické komunity.

#### **Cíl: Metodické řízení a koordinace národní sítě EURAXESS**

**Popis činnosti:** EURAXESS v České republice netvoří pouze jedna kancelář, ale jedná se o dlouhodobě budovanou síť spolupracujících osob a míst, která jsou akreditována u Evropské komise a pracují při vybraných vysokých školách v rámci celého území ČR. Národní síť EURAXESS vznikla z podnětu a za finanční podpory MŠMT v roce 2005 a v současnosti tvoří velmi dobře funkční celek. Pražská kancelář EURAXESS činnost národní sítě metodicky řídí, koordinuje a strategicky rozvíjí. Regionální spolupracovníci řeší agendu spojenou s mezinárodní vědeckou a profesní mobilitou ve svém regionu. Cílem zůstává podpora příchozím vědecko-výzkumným pracovníkům v poskytování informací a osobní asistence zejména v problematice vstupních podmínek, vyhledávání vhodného ubytování, zajištění lékařské péče, jazykových kurzů a vhodného školního zařízení pro děti v místě působení zahraničního vědce, nabídka přehledu kulturních akcí a volnočasových aktivit v regionu. EURAXESS Praha své regionální spolupracující osoby pravidelně informuje o svých aktivitách, novinkách z Evropské komise a legislativních novinkách a organizuje společná setkání národní sítě EURAXESS (porady, školení, workshopy). Zástupci z regionů mají rovněž možnost účastnit se mezinárodních školení a konferencí, pořádaných evropskou sítí EURAXESS.

Národní síť EURAXESS v současnosti tvoří 15 center a 29 spolupracujících osob.

#### **Přehled realizovaných aktivit:**

- Dvoudenní setkání pro spolupracovníky z regionů, jejichž součástí byl i vzdělávací program a debaty se zástupci Ministerstva zahraničních věcí a Ministerstva vnitra, případně legislativní školení k problematice zaměstnávání zahraničních vědců, V průběhu monitorovaného období se uskutečnilo 8 těchto setkání
- Účast 8 regionálních zástupců na EURAXESS Biennial Conference v Nantes (2022)
- Účast 7 regionálních zástupců na EURAXESS Biennial Conference v Katovicích (2024)

**Dopad aktivit:**

Díky dlouhodobě budované a dobře koordinované národní síti může EURAXESS poskytovat konzistentní služby a pokrytí ve všech regionech ČR. Pražská kancelář zajistí metodické vedení a strategický rozvoj, což síti umožňuje pružně reagovat na nové potřeby a výzvy. Regionální spolupracovníci poskytují zahraničním výzkumníkům asistenci přizpůsobenou specifikům daného místa, což umožňuje rychlejší a snadnější přístup k ubytování, lékařské péči, jazykovým kurzům a dalším službám. Pravidelná školení, porady a mezinárodní konference zvyšují kompetence regionálních zástupců, čímž EURAXESS udržuje vysokou kvalitu poskytovaných služeb. Spolupracovníci jsou aktuálně informováni o novinkách a doporučeních Evropské komise i v rámci národní legislativy, což zvyšuje jejich připravenost na řešení aktuálních výzev.

**Souhrnná tabulka plánovaných indikátorů za reportované období, plán vs. skutečnost**

<b>Modul 3 – EURAXESS ČR</b>		
<b>Název KPI</b>	<b>Plánované</b>	<b>Realizované kumulativní 2021-2024</b>
Informační, konzultační a asistenční služby zahraničním VaVal pracovníkům	15000 / rok	111 320 – splněno
Systémová a metodická pomoc VaVal pracovištím při zaměstnávání zahraničních pracovníků	10000 / rok	47.710 – splněno
Provoz informačního portálu <a href="http://www.euraxess.cz">www.euraxess.cz</a>	průběžné aktualizace	splněno
Uspořádání odborných seminářů	3 / rok	27 - splněno
Školení pro regionální spolupracovníky	2 / rok	8 - splněno
Uspořádání integračních kurzů pro nově přichozí zahraniční výzkumníky	2 / rok	22 - splněno
Pořádání konverzačních kurzů českého jazyka	1 / týden	splněno formou online výuky a intenzivních kurzů
Kulturně-společenská setkání	3 / rok	19 - splněno

**Souhrnná tabulka plánovaných indikátorů za reportované období, plán vs. skutečnost**

I v tomto modulu byly všechny indikátory překročeny, zejména z důvodu personálního posílení v týmu EURAXESS Praha a také díky otevření tří poboček EURAXESS – při Univerzitě Karlově, Vysoké škole chemicko-technologické v Praze a České zemědělské univerzitě v Praze. Díky této situaci bylo možné rozvíjet i další aktivity dle poptávky klientů. Při šetření potřeb zahraničních výzkumných pracovníků během různých setkání jsme zjistili velký zájem o konzultace v rámci rozvoje vědecké kariéry a na tuto oblast se nově zaměříme v druhé polovině řešení projektu.

### 3. Finanční čerpání projektu

Za každý modul zvlášť tabulka ve struktuře dle smlouvy – plán vs. skutečnost za jednotlivé roky

Souhrnná tabulka čerpání za celý projekt – plán vs. skutečnost