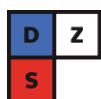


PRVNÍ EVALUATION REPORT České styčné kanceláře pro výzkum v Bruselu (CZELO) 2024

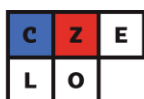
1



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

Obsah

1. Základní údaje	3
2. Sledované období	3
2.1 Sledované období v číslech	3
2.2 Popis sledovaného období	4
3. Cíle kanceláře CZELO	6
3.1 Víceúrovňový a včasný přenos informací o dění v evropské politice výzkumu	6
3.2 Rozvoj a udržování sítě strategických kontaktů a partnerství	10
3.3 Logistická podpora veřejných a soukromých výzkumných subjektů ČR při realizaci jejich mezinárodních aktivit v Bruselu	13
3.4 Zvyšování odborných kapacit projektových manažerů výzkumných organizací ČR	15
3.5 Logistická podpora orgánů státní správy a výzkumných organizací ČR během výkonu agendy v Bruselu	18
3.6 Cílená propagace a marketing českého výzkumu	19
4. Změny v projektu	21
5. Čerpání rozpočtu	22
6. Plnění KPIs	24
7. Návrhy na změny v projektu	25
8. Přílohy	26
Příloha č. 1: Grafy k sociálním sítím a capacity building	27
Příloha č. 2: Akce organizované kanceláří CZELO v období 2021-2024	29
Příloha č. 3: Newslettery kanceláře CZELO za období 2021-2024	33
Příloha č. 4: Fotodokumentace	35
Příloha č. 5: Seznam absolventů školení a stáží CZELO	39
Příloha č. 6: Ukázka program odborných stáží a V4 školení	41
Příloha č. 7: Tým CZELO	47
Příloha č. 8: Zpětná vazba od účastníků odborné stáže v letech 2023-2024	48

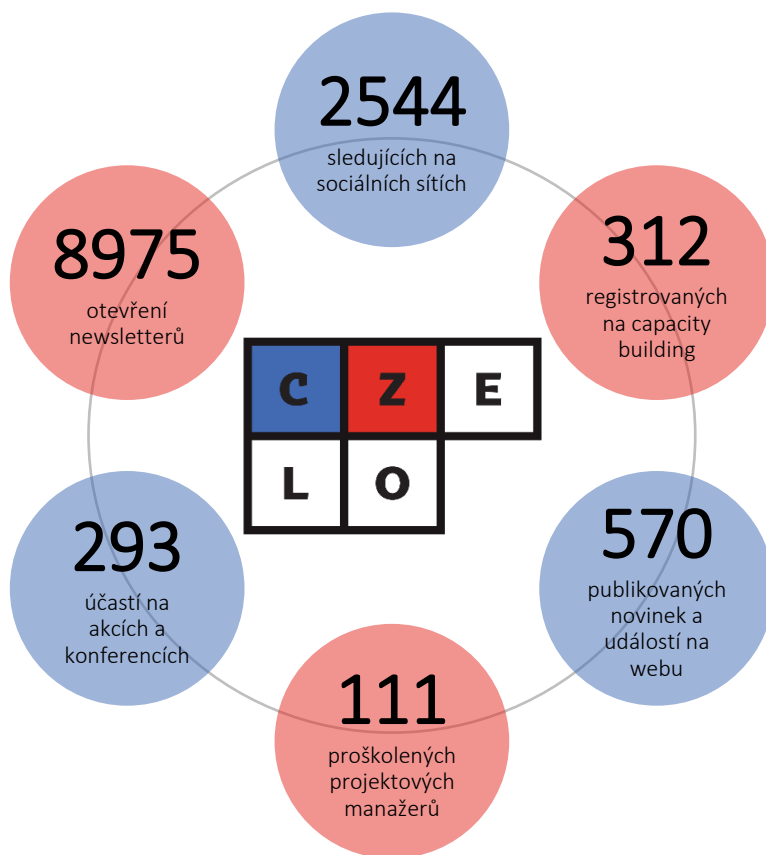


1. Základní údaje

Název projektu:	Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu (CZELO)
Příjemce podpory:	Dům zahraniční spolupráce (IČO 61386839)
Schválení vládou ČR:	Usnesení vlády ČR ze dne 14. prosince 2020 č. 1322
Řešitel:	Mgr. Lenka Procházková, M.A
Období realizace projektu:	1. 1. 2021 – 31. 12. 2027
Celkový rozpočet projektu:	84 059 680,00 Kč
Celkový rozpočet projektu dle schválených změn:	86 149 810,00 Kč
Rozpočet vyčerpán do konce roku 2024:	41 322 441,00 Kč
Sledované období:	1. 1. 2021 – 31. 12. 2024

2. Sledované období

2.1 Sledované období v číslech ¹



¹ Všechny uvedené hodnoty vyplývají z aktivit kanceláře dedikovaných na oblast VaVal.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

2.2 Popis sledovaného období

2.2.1 Celkové shrnutí

Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu (CZELO) v roce 2021 navázala na dřívější přítomnost kanceláře v bruselském prostředí. V roce 2021 však došlo k významné změně, jelikož se změnil způsob financování fungování kanceláře. Kancelář začala být realizována v podobě projektu sdílených činností schváleného vládou ČR dle zákona č. 130/2002 Sb., a rovněž došlo i ke změně mateřské organizace. Kancelář se stala nedílnou součástí Domu zahraniční spolupráce (DZS), jako oddělení přímo zodpovědné řediteli organizace. Změna mateřské organizace reflektovala rozšíření činností kanceláře o oblast vzdělávání.

Oblast vzdělávání není součástí tohoto Evaluačního reportu, jelikož tato oblast nepodléhá režimu projektu sdílených činností dle zákona č. 130/2002 Sb.

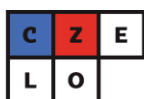
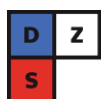
Fungování kanceláře plně navazovalo na dřívější realizaci projektu pod Technologickým centrem Praha (TC Praha, dříve Technologické centrum AV ČR). Snahou bylo, aby vybudované jméno kanceláře bylo zachováno a rozvíjeno, souběžně aby docházelo k rozvoji nových aktivit, které by reflektovaly potřeby českých výzkumných stakeholderů.

Samotný počátek fungování kanceláře byl v letech 2021 a 2022 výrazně ovlivněn pandemií COVID-19. V praktické rovině bylo nutné řešit, aby zaměstnanci mohli přicestovat do Belgického království (byly uzavřené belgické hranice), dále aby bylo možné zajistit vybavení kanceláře a nelze opominout ani nutnost různých registrací, kontrol a karantén souvisejících právě s celosvětovou pandemií. Nový tým a nové fungování kanceláře se tak rozbíhalo pouze v online podobě, což s sebou neslo zvýšené nároky na vedení nového týmu a na fungování kanceláře v takto omezené době.

Jako první proto bylo rozhodnuto o zajištění fungování nových sociálních sítí a zajištění služeb, které bylo možné poskytovat online. Teprve v druhé polovině roku 2022 bylo přistoupeno i k pořádání akcí v prezenční formě a k zahájení plného využívání potenciálu kanceláře a jejích služeb.

Od té doby lze obecně zhodnotit, že se kancelář zhostila všech svých úkolů a daří se je v téměř všech oblastech postupně naplňovat tak, jak lze očekávat v polovině realizace projektu (detailní naplňování cílů projektu viz jednotlivé kapitoly níže). Co je důležité, tak je to, že dlouhodobě v kanceláři k naší práci a náplni přistupujeme flexibilně a reagujeme na situace a potřeby, které se mohou měnit a které se snažíme pravidelnými kroky identifikovat. V rámci naší práce upřednostňujeme, abychom byli schopni průběžně měnit nabídku našich služeb dle potřeb českých institucí a aktuální situace. Tato skutečnost je proveditelná díky tomu, že kancelář CZELO, jakožto projekt sdílených činností, je podpořena na období 7 let, což umožňuje, zejména z pohledu finanční a personální stability, nad danými tématy uvažovat dlouhodobě a koncepčně a neřídit se kalendářními ročními cykly. Podoba projektu nám dovoluje, abychom plánovali akce a kroky, které na sebe navazují v po sobě jdoucích kalendářních letech. To nám rovněž dává větší flexibilitu. V okamžiku, kdy víme, že některé formáty nemusí již vyhovovat aktuálním podmínkám českých organizací či aktuálním tématům, můžeme se vydat novou/inovativní cestou a upravovat služby na míru českých stakeholderů. Zároveň si plně uvědomujeme i tu skutečnost, že naše služby a jejich dopady jsou dlouhodobé a že některé výsledky a dopady je možné vnímat až v delším časovém horizontu. I z tohoto důvodu považujeme za vhodné, že období ke splnění cílů pokrývá zmíněných 7 let.

V rámci kanceláře preferujeme přístup, kdy je nutné identifikovat, jestli jsou všechny části projektu stále aktuální, popř. zda stále odpovídají potřebám české výzkumné a inovační komunity. Dále také pravidelně sledujeme, zda jsou naše komunikační kanály aktuální a zda nedochází ke změně ve společnosti, kterou



je nutné reflektovat (např. odklon sledujících na konkrétních sociálních sítích, změna návyků sledujících, změny v chování české státní správy a univerzit a další). Snažíme se pak rozšiřovat ty služby, které jsou žádané a které jsou vnímány jako potřebné pro rozšíření účasti českých institucí v projektech na evropské úrovni. Zároveň u služeb, které považujeme za velmi důležité a potřebné pro české stakeholdery, hledáme nové způsoby doručení české komunitě, pokud identifikujeme, že užívaný kanál není ideální. Obecně se domníváme, že svými kroky přispíváme k naplňování hlavního smyslu projektu, tj. postupného navyšování účasti českých institucí v celoevropské soutěži za součinnosti s jinými projekty sdílených činností a aktivit výzkumných organizací.

2.2.2 Personálie

V době zahájení projektu v roce 2021 byla 2,5 FTE kanceláře CZELO plně obsazeno. Místo senior konzultantky bylo obsazeno zaměstnankyní, která v kanceláři pracovala již v předešlých letech, což umožňovalo překlenout přechodné období. Dále bylo obsazeno 1 FTE junior konzultantkou a 0,5 FTE je dedikováno na pozici vedoucí kanceláře.

V následujících letech došlo ke stabilizaci týmu s novými zaměstnanci v celkové výši 3,5 FTE dle projektu. Uvedená FTE v rámci týmu nebyla nikdy dlouhodobě neobsazena, naopak byla vždy snaha uvolněné místo co nejrychleji obsadit. Fakticky došlo k obměně týmu pouze dvakrát, jednou z důvodu odchodu zaměstnankyně, podruhé z důvodu odchodu zaměstnankyně na rodičovskou dovolenou.

V rámci týmu uplatňujeme možnost růstu, tzn. že zaměstnanci mohou v rámci týmu měnit pozice, rozvíjet se a plně se věnovat novým agendám, které jsou jim přiděleny. Ke konci roku 2024 je výzkumný tým kanceláře CZELO plně stabilní. Senior konzultantka je rovněž zástupkyní vedoucí kanceláře CZELO.

2.2.3 Formální plnění projektu

Po formální stránce jsou dodržovány všechny podmínky, které jsou stanoveny smlouvou k poskytnutí dotace.

- každoročně se třikrát schází Řídící výbor CZELO (ŘV CZELO);
- každoročně jsou předkládány dva Progress reporty, které schvaluje ŘV CZELO;
- každoročně je předkládána Annual report na Poradu vedení MŠMT;
- každoročně je předkládána Pravidelná ekonomická zpráva na MŠMT.



3. Cíle kanceláře CZELO

3.1 Víceúrovňový a včasný přenos informací o dění v evropské politice výzkumu

3.1.1. Výchozí stav

V rámci kanceláře CZELO došlo na počátku roku 2021 k projednání nového přístupu k činnostem, které měla kancelář CZELO v minulosti na starost. Z důvodu změny nositele projektu nebylo možné pokračovat v sociálních sítích, které byly do té doby využívány, a z tohoto důvodu docházelo k zahájení budování povědomí o nové podobě kanceláře CZELO od počátku. Byly vytvořeny zcela nové komunikační kanály.

Jako první byl ustanoven nový profil kanceláře CZELO na sociální síti Facebook, následovala síť Twitter a jako poslední byl vytvořen profil na silně se vyvíjející profesionální síti LinkedIn. Tyto sociální sítě jsou po celou dobu doplněny webovými stránkami CZELO, které nově vznikaly jako součást webových stránek Domu zahraniční spolupráce (DZS). Dále se podařilo po domluvě s TC Praha zajistit pokračování domény www.czelo.cz, kterou si DZS převzal.

Od samého počátku zajišťujeme komunikaci tak, abychom dokázali pokrýt široké spektrum cílových skupin, na které bychom jako kancelář CZELO měli cílit. Jelikož kancelář CZELO pokrývá nejenom oblast výzkumu, ale i vzdělávání, a současně máme jedny sociální sítě, bylo nutné zajistit, aby naše sociální sítě oslovily všechny dotčené cílové skupiny:

- projektoví manažeři univerzit a výzkumných organizací,
- pracovníci internacionalizačních oddělení univerzit,
- odborníci ve vzdělávacích a výzkumných aktivitách, výzkumníci samotní, akademici,
- management univerzit,
- výzkumné organizace,
- státní správa v Česku (MŠMT, MPO, MZV, ÚV),
- další stakeholderi v Česku (TAČR, GAČR, AV ČR),
- česká i zahraniční odborná veřejnost,
- zahraniční organizace (univerzity a výzkumné organizace, ostatní styčné kanceláře a stakeholderi v Bruselu, asociace a organizace v dotčených oblastech).

Jelikož jsme těmito sítěmi cílili jak na české, tak i zahraniční cílové skupiny, rozhodli jsme se, že profil na Facebooku bude v českém a anglickém jazyce, a profil na Twitteru a LinkedInu v anglickém jazyce.

Potřeba oslovit velmi široké spektrum cílových skupin na začátku způsobila, že jsme měli nadměrné množství příspěvků, což nebylo pro nás příznivé s ohledem na algoritmus Facebooku a Twitteru.

Zejména na Facebooku jsme se snažili tuto skutečnost řešit odlišným přístupem k jednotlivým příspěvkům, změně jejich četnosti, jejich délce a také pravidelným střídáním témat výzkumu a vzdělávání. Jedním z klíčových momentů bylo, když začali naše posty sdílet naši partneři (sdílení ze strany naší mateřské organizace bylo důležité pro cílovou skupinu zaměřenou na vzdělávání) a účastníci našich akcí, což vedlo k navýšení interakcí s naším profilem a následně i k navýšení počtu sledovatelů. Dalším významným krokem bylo přistoupení k placenému obsahu v okamžiku, kdy sdílíme zásadní informaci, tak, aby algoritmus Facebooku, který nyní upřednostňuje placený obsah, sloužil našemu cíli a my docílili i navýšení organického dosahu (více viz níže).

Síť LinkedIn jsme se rozhodli od začátku využívat k delším a detailněji zaměřeným příspěvkům. Tato síť se nám s ohledem na své primární zacílení na profesionální prostředí velmi osvědčila a nyní se jedná o nejrychleji rostoucí sociální platformu, kterou kancelář CZELO spravuje. Současně se jedná o profil, kde máme nejvíce profesních interakcí (např. s jinými styčnými kanceláři, asociacemi, organizacemi).



Co se týče sítě Twitteru, profil zde jsme založili v roce 2021, nicméně dlouhodobě sledujeme, že tato sociální platforma, která byla dříve vnímána jako profesionálně řízená, se nyní potýká s mnohými problémy. Konkrétně se jedná o neověřené profily či falešné profily, algoritmy upřednostňující posty s velkým dosahem, avšak ne vždy s profesionálním obsahem, a s mnoha kontroverzními projevy. Z tohoto důvodu dlouhodobě zvažujeme, zda tento profil neuzavřít, aby naše kancelář nebyla spojována se sítí, která se jeví jako platforma, která nedodržuje obecně sdílené hodnoty v Evropské unii.

3.1.2 Naplňování cíle „Víceúrovňový a včasný přenos informací o dění v evropské politice výzkumu“

Jak bylo požadováno v projektu, kancelář CZELO naplňuje cíl skrze několik dílčích nástrojů. Prvním z nich jsou [webové stránky CZELO](#), na kterých jsou proaktivně sdíleny novinky z oblasti výzkumu, vědy a inovací (VaVal) společně s plánovanými akcemi a zápisy z navštívených akcí. Během sledovaného období bylo na webových stránkách CZELO publikováno celkem 570 novinek a událostí z oblasti VaVal a zveřejněno 98 zápisů.

Komplementárně k webovým stránkám je kancelář CZELO aktivní i na sociálních sítích X (Twitter), Facebook, LinkedIn a YouTube. Na každé z těchto platform využívá kancelář specifický přístup ke správě a sdílení informací, které jsou přizpůsobeny různým cílovým skupinám působícím na těchto platformách.

Twitter

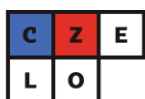
Profil [CZELO Brussels](#) je veden v angličtině a zaměřuje se na předávání rychlých a stručných zpráv. Aktuálně má stránka 456 sledujících. Nejvíce interakcí získávají příspěvky z akcí, jako jsou Science Café, V4 školení nebo odborné stáže. Kancelář také monitoruje vývoj této sociální sítě a je připravena včasné reagovat na případné změny, ať už přechodem na jinou platformu, nebo přehodnocením svých aktivit.

Facebook

Profil [Czech Liaison Office for Education and Research in Brussels](#) je veden dvojjazyčně v češtině a angličtině a je zaměřený zejména na české stakeholdery a předávání informací jak z výzkumu, tak vzdělávání. Stránka má momentálně 635 sledujících. Podobně jako u X (Twitter) získává profil nejvyšší míru interakcí během období sdílení akcí. Stránka je především založena na organickém sdílení, ale kancelář také využívá placenou reklamu, což umožňuje lépe sdílet konkrétní obsah na specifické publikum. Placená reklama byla například využita k navýšení počtu odběratelů newsletterů a k propagaci akcí, jako byla V4 konference na téma výzkumných kariér nebo pre-konference v rámci CZEDUCON 2023. Celkově během sledovaného období zaznamenala kancelář změny ve fungování Facebooku, což ovlivnilo i atraktivitu obsahu, který CZELO na svém profilu sdílí. Kancelář se na této platformě potýká s výzvami spojenými s rozmanitostí cílové skupiny, která zahrnuje široké spektrum aktérů, od doktorandů a výzkumných organizací přes univerzity až po soukromý sektor a orgány státní správy. V důsledku toho neustále pracujeme na efektivnějších způsobech komunikace, které vyhovují potřebám všech zainteresovaných stran na této platformě.

LinkedIn

Profil [Czech Liaison Office for Education and Research in Brussels](#) je veden v angličtině a zaměřuje se na mezinárodní prostředí, projektové manažery s víceletými zkušenostmi a prezentaci kanceláře v Bruselu. I přes to, že byl profil založen jako poslední ze sociálních sítí CZELO, a to na jaře roku 2022, zaznamenáváme zde nejrychlejší nárůst odběratelů. Stránka má momentálně 1 453 sledujících. Geografické složení sledujících na LinkedInu je přibližně 50 % z Česka a 50 % z EU. Na této platformě byla také vytvořena uzavřená skupina CZELO Network pro absolventy V4 školení a odborných stáží.



Absolventi zde mohou "networkovat" a sdílet informace. Kanceláři to tak jako administrátorům skupiny umožňuje dále spolupracovat s projektovými manažery a sdílet s nimi zákulisní informace z Bruselu.

YouTube

Profil [CZELO Brussels](#) na YouTube je užíván k uložení záznamů z webinářů, diskuzních večerů Science Café a dalších akcí. Stránka má momentálně 54 odběratelů s celkovým počtem zhlédnutí obsahu 6400.

Newslettery

Kancelář CZELO rovněž vydává pravidelné newslettery. Vedle obecných newsletterů zaměřených na oblasti VaVal, které vycházejí jednou měsíčně, publikuje CZELO také specializované newslettery. Ty se zaměřují na konkrétní témata, jako jsou shrnutí předsednictví v Radě Evropské unie, zelená transformace, digitalizace a inovace. Specializované newslettery poskytují podrobné informace o environmentálních politikách, udržitelném rozvoji, trendech v digitálních technologiích a inovacích. Shrnutí předsednictví v Radě EU zahrnuje zprávy o prioritách, aktivitách a klíčových rozhodnutích, které ovlivňují evropskou politiku výzkumu a vzdělávání. Tyto specializované newslettery umožňují cílenější komunikaci a poskytují hlubší vhled do specifických témat. Podporují informovanost českých stakeholderů tím, že pokrývají jak výzkumná, tak vzdělávací témata, čímž zajišťují efektivní a synergický přenos informací v obou těchto oblastech.

V průběhu sledovaného období publikovala kancelář celkem 42 obecných newsletterů zaměřených na oblasti VaVal, které zaznamenaly téměř 6000 otevření. Obecné newslettery mají momentálně 636 odběratelů a průměrná míra jejich otevření se pohybuje kolem 40 %, zatímco průměrná míra prokliků činí přibližně 12 %. Dále bylo vydáno 12 specializovaných newsletterů, které zaznamenaly celkem téměř 3 000 otevření, což odpovídá průměrné míře lehce pod 40 %. Průměrná míra prokliků u těchto newsletterů činí přibližně 6,25 %.

Spolupráce s portálem VědaVýzkum

Pro lepší propojení a zacílení na české stakeholdery zajišťuje kancelář CZELO předávání informací také prostřednictvím spolupráce s webovým [portálem VědaVýzkum.cz](#). Na těchto webových stránkách jsou pravidelně [publikovány články](#) z kanceláře CZELO, které poskytují aktuální informace z oblasti VaVal a vzdělávání. Tato spolupráce posiluje viditelnost kanceláře CZELO mezi českými výzkumníky, akademiky a dalšími klíčovými aktéry.

3.1.3 Výzvy a přizpůsobování komunikačních strategií

Kancelář aktivně sdílí informace prostřednictvím různých nástrojů, jsme si však vědomi, že jsou uživatelé v dnešní době vystaveni obrovskému množství informací a často nemají čas na čtení dlouhých textů nebo komplexní vyhledávání informací z oblasti VaVal. S ohledem na různorodé cílové skupiny, se kterými kancelář pracuje, představuje efektivní cílení informací na národní úrovni výzvu, protože každý stakeholder preferuje jiné komunikační nástroje a platformy. V některých případech jsme také zaznamenali, že určité zainteresované strany upřednostňují informace zaměřené na národní úroveň a považují evropské politiky a iniciativy za méně relevantní. Kancelář proto neustále přizpůsobuje své komunikační strategie, aby zajistila jejich relevanci a efektivitu pro všechny zúčastněné strany a zdůraznila tak význam evropských politik v národním kontextu. Výstupem tohoto přístupu je komplexní strategie, v níž na každé sociální síti cílíme na mírně odlišné cílové skupiny, čemuž přizpůsobujeme styl i jazyk komunikace (detailní informace ke každé sociální síti viz výše).

Jedním z dalších kroků, ke kterému jsme přistoupili, bylo omezení cílené e-mailové komunikace. Jak je již uvedeno výše, dnešní doba se vyznačuje velkým množstvím nejenom informací, ale i nevyžádané e-

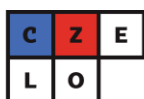


mailové komunikace. S ohledem na vývoj ochrany ze strany softwarových nástrojů jsme se rozhodli k cílenějšímu a detailnějšímu využití sociálních sítí a newsletterů, abychom nepůsobili jako kancelář, jejíž aktivita je založena na zasílání nechtěných e-mailů. Z tohoto důvodu byl tento pilíř komunikační strategie CZELO upozaděn a je využíván pouze v konkrétních případech s cíleným omezeným počtem subjektů s nimiž budujeme delší dobu intenzivnější spolupráci (jedná se například o informování o možnosti mezinárodních partnerství ke konkrétní osobě či instituci, nejčastěji na bázi dřívějších setkání).

3.1.4 Zhodnocení

Obecně spatřujeme tento cíl jako průběžně a stabilně naplňovaný. Dochází k plnění účelu, tj. víceúrovňovému předávání informací, neboť počet sledujících a interagujících s námi na sociálních sítích pravidelně roste.² Současně máme víc než nadstandardní reakce na námi zasílané newslettery. Zároveň nelze opomenout ani narůstající osobní a emailové konzultace, v důsledku zvyšujícího se povědomí o kanceláři, a to jak v Česku, tak i v zahraničí.

² Viz Příloha č. 1: Grafy k sociálním sítím a capacity building



3.2 Rozvoj a udržování sítě strategických kontaktů a partnerství

3.2.1 Výchozí stav

Tento konkrétní cíl kanceláře CZELO byl v letech 2021 a 2022 významně ovlivněn pandemií COVID-19. Jelikož se jedná o cíl, který je zcela postaven na nutnosti osobních kontaktů, nebylo možné tento cíl plnohodnotně rozvíjet až do druhé poloviny roku 2022, kdy bylo v Belgii povoleno konání fyzických akcí, byť za přísných podmínek. I tak však byla po celou dobu roku 2022 většina akcí konána v online podobě, a to z důvodu přetrvávajícího strachu mezi lidmi, popř. pokračováním práce z domova, která byla ve velkém uplatňována.

V rámci strategických sítí byla na začátku kancelář CZELO součástí pouze sítě IGLO (Informal Group of RTD Liaison Offices). Kancelář byla zastoupena na pravidelných schůzkách IGLO Core (setkání vedoucích kanceláří) a v běžném členství v pracovních skupinách. Tento výchozí stav byl postaven na personální kapacitě, kterou kancelář CZELO měla do konce roku 2020. Dlouhodobě kancelář spolupracovala se Zastoupením Jihomoravského kraje v Bruselu a s Českým centrem Brusel, a to zejména při organizaci tzv. Science Café.

Současně se jedná o cíl, který je intenzivně propojen s personálním obsazením kanceláře.

3.2.2 Naplňování cíle „Rozvoj a udržování strategických kontaktů a partnerství“

Spolupráce v rámci sítě IGLO

Kancelář CZELO aktivně přispívá k naplňování cíle „Rozvoj a udržování sítě strategických kontaktů a partnerství“ prostřednictvím svého členství v neformální síti IGLO. Tato síť v současnosti sdružuje 29 kanceláří z 27 zemí. Z důvodu intenzivnější a užší spolupráce s vedením této sítě se kancelář CZELO roku 2023 ucházela o členství v sekretariátu IGLO. Kancelář byla v tomto kroku úspěšná a díky tomu je členem užšího vedení sítě IGLO, což jí poskytuje možnost proaktivně ovlivňovat směřování celé sítě a posílit i své jméno. V roce 2024 se následně kancelář CZELO ucházela o zvolení jako předsedající kancelář celé sítě IGLO, což by jí dávalo významný vliv, usnadňující vytváření nových vazeb s institucemi Evropské unie a zvyšující její viditelnost v bruselském prostředí. Se svým programem na roční předsednictví sítě IGLO byla kancelář CZELO zvolena ostatními členy jako nejvhodnější kandidát na tuto pozici, a tak je kancelář na období 1. 7. 2024 až 30. 6. 2025 tzv. IGLO Chair. Tímto krokem jsme dosáhli toho, že ze sítě IGLO jsme nyní nejviditelnější kancelář, která jménem sítě komunikuje s institucemi EU, s významnými řečníky na IGLO Core, a i s mezinárodními partnery. Zároveň je kancelář CZELO úspěšná v oslovování dalších možných členů IGLO, čímž přispívá k posilování jména celé sítě, a souběžně i svého jména jako zdatného mediátora.

Jako předsedající kancelář plánuje CZELO zorganizovat setkání s novou eurokomisařkou Ekaterinou Zaharieovou pro startupy, výzkum a inovace. Dané setkání naváže na jednání s bývalou eurokomisařkou Mariyou Gabriel z února 2023. Cílem tohoto setkání je zvýšit viditelnost IGLO a kanceláře CZELO, a dále posílit spolupráci IGLO s jejím kabinetem.

Zaměstnanci CZELO jsou rovněž aktivně zapojeni do činnosti sítě IGLO, kde nyní spolupředsedají třem pracovním skupinám: pro vysoké školství, regionální spolupráci a mezinárodní spolupráci. Celkově tak došlo k intenzivnějšímu zapojení zaměstnanců kanceláře CZELO do aktivit sítě IGLO, čímž posilujeme osobní kontakty a viditelnost kanceláře.

V rámci sítě IGLO dále kancelář CZELO aktivně podporuje synergie mezi výzkumem a vzděláváním. To zahrnuje účast v jedné z IGLO Task Force, která sdružuje kancelář CZELO a další kanceláře IGLO zaměřené

na výzkum a vzdělávání. Tato Task Force se soustředí na propojování výzkumných a vzdělávacích aktivit, čímž se snaží podporovat efektivnější spolupráci a využití zdrojů napříč oběma sektory.

Členství v Science|Business

V roce 2024 se také kancelář stala členem [Science|Business \(S|B\)](#), jež sdružuje přes 70 členů z řad akademického a soukromého sektoru či průmyslu. V rámci členství v této síti bude momentálně kancelář monitorovat přidanou hodnotu této sítě, jež by měla pomoci v navazování nových kontaktů, propagaci českých stakeholderů v zahraničí a dalšího možného síťování zpět do České republiky, a to především v oblasti inovací, průmyslu nebo tzv. wideningu.

Významným úspěchem členství v této síti je pozvání českého ministra pro vědu, výzkum a inovace jakožto jednoho z hlavních řečníků na výroční konferenci S|B v únoru 2025. Tohoto pozvání bylo docíleno cíleným vyjednáváním ze strany zaměstnanců kanceláře CZELO.

Spolupráce s českými a zahraničními stakeholdery v Bruselu

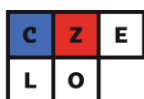
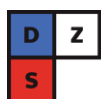
V rámci budování strategických kontaktů kancelář CZELO také aktivně dlouhodobě spolupracuje s kancelářemi Visegradské čtyřky (V4) a to zejména při organizaci různých akcí, jako jsou V4 školení pro projektové manažery či V4 konference v Bruselu. Kromě toho kancelář úzce nadále spolupracuje s českými subjekty v Bruselu, například se Zastoupením Jihomoravského kraje v Bruselu, Českým centrem Brusel a Zastoupením Prahy při EU (viz kapitoly 3.4 a 3.6).

3.2.3 Výzvy v navazování strategických kontaktů

Celkově kancelář vnímá, že situace pro navazování a budování kontaktů se zástupci Evropské komise (EK) a dalších unijních institucí se po roce 2022 značně proměnila. Zaměstnanci EK se již tolik nezapojují do neformálních setkání, jak tomu bylo v minulosti, a bylo tak jednodušší získat neveřejné informace prostřednictvím osobních kontaktů. Došlo také ke změně veřejného adresáře institucí EU, tzv. „EU Who is Who“, který aktuálně obsahuje pouze kontakty na vedoucí oddělení, což výrazně komplikuje navázání nových a relevantních kontaktů přes oficiální komunikační kanály.

Další výzvou je vysoká koncentrace různorodých stakeholderů v Bruselu, jako jsou další styčné kanceláře, asociace, aliance, technologické platformy aj. Tento fakt ztěžuje naši snahu o zviditelnění a získání pozornosti institucí EU, zejména v okamžiku, kdy Česko není obecně vnímáno jako „leader“ ve výzkumné a inovační politice. Unijní instituce denně přijímají velké množství žádostí o schůzky a nemají kapacitu všechny adekvátně zpracovat. Navíc se v současnosti vyskytuje problém s lobby ve prospěch konkrétních projektů a zájmů u jednotlivých institucí EU, což je ze strany EK vnímáno negativně a nemá pozitivní dopady.

Zároveň zaměstnanci kanceláře dlouhodobě vnímají, že je nutnost mít dostatečné informace z českého prostředí. Množství informací, aktérů a šíře výzkumné politiky EU si žádá, aby byly stanoveny prioritní oblasti, které jsou zásadní pro české stakeholdery. V takovém případě je možné, aby se kapacity kanceláře CZELO zaměřily na identifikované oblasti a staly se v nich hlavními informačními kanály. Naopak v situaci, kdy je české výzkumné prostředí roztržštěné a je požadováno, abychom komunikovali s větším počtem aktérů, není zcela v možnostech kanceláře, aby byly sledovány všechny výzkumné oblasti v potřebném detailu. V důsledku není zcela v našich možnostech budování větší sítě osobních kontaktů. Tato situace je ze strany kanceláře řešena intenzivní spoluprací s národními kontaktními pracovníky (NCP) v TC Praha a dále také pravidelnější účastí na akcích v Česku. Díky lepší informovanosti českých stakeholderů o existenci a možnostech kanceláře CZELO se postupně budují strategické vztahy

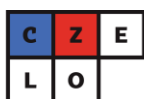


nejenom se zahraničními partnery, ale i s těmi českými, čímž dochází k cílenému a přesnějšímu přenosu informací.

3.2.4 Zhodnocení

Při zhodnocení plnění tohoto cíle chceme zdůraznit, že budování sítě osobních kontaktů vnímáme jako to nejdůležitější, co společně jako tým intenzivně vytváříme. Zároveň vidíme, že povědomí o kanceláři a celkové uznání ze strany dalších partnerů roste každým měsícem, a jsme si jisti, že jméno CZELO je jak v bruselském, tak i českém prostředí slyšeno ve velmi pozitivní konotaci. Dané se odvíjí i od našich expertních aktivit (organizace odborných stáží, odborné posty na sociálních sítích, vystupování na panelech a odborných setkáních, a další). Tento cíl je tedy průběžně intenzivně naplňován.

Současně jsem si jisti, že v případě větších kapacit bychom dokázali tento cíl naplnit ještě lépe než nyní. Tím bychom dokázali i více reagovat na potřeby českých aktérů. Navýšení personální kapacity kanceláře CZELO tak vnímáme jako jednu z možných cest, jak intenzivněji těžit z existence kanceláře v Bruselu pro úspěchy české vědy a výzkumu.



3.3 Logistická podpora veřejných a soukromých výzkumných subjektů ČR při realizaci jejich mezinárodních aktivit v Bruselu

3.3.1 Výchozí stav

V rámci nových možností z důvodu větších prostor kanceláře CZELO bylo zdůrazňováno, že mohou být tyto prostory mnohem více využity ze strany českých institucí. Současně se předpokládalo, že samotná přítomnost v Bruselu umožní zaměstnancům kanceláře CZELO více znát bruselské prostředí a být plnohodnotným partnerem pro české instituce při samotné organizaci akcí v Bruselu.

13

3.3.2 Naplňování cíle „Logistická podpora veřejných a soukromých výzkumných subjektů ČR při realizaci jejich mezinárodních aktivit v Bruselu“

V rámci cíle poskytuje kancelář českým stakeholderům pomoc při hledání vhodné lokality pro setkání a akce v Bruselu, zajištění cateringu a další potřebné logistické služby. Zároveň také CZELO hostí projektová setkání přímo ve své kanceláři. Vyšší zájem o prostory kancelář zaznamenala hlavně během českého předsednictví v Radě EU, kdy vzrostla spolupráce a poptávka od českých institucí. Celkově od této doby tento trend stabilně roste, nicméně kancelář má stále kapacitu poskytovat podporu dalším českým subjektům. Kancelář tento cíl i nadále aktivně propaguje mezi české stakeholdery, a to například prostřednictvím svých newsletterů, aby byl potenciál využití prostor v Bruselu maximálně využit.

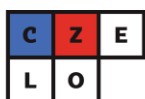
Kromě logistické podpory kancelář také přispívá k podpoře mezinárodní spolupráce prostřednictvím organizace partnerských burz a pomoci při vyhledávání mezinárodních partnerů. Během sledovaného období se kancelář podílela na organizaci tří partnerských burz, které se zaměřily na oblasti mobility a dopravy, výzvy v oblasti pozorování Země a programu Copernicus a výzvy v rámci Klastru 6 programu Horizont Evropa. Kancelář také aktivně propaguje další partnerské burzy a obdobné akce pořádané EK prostřednictvím svých webových stránek, sociálních sítí a newsletterů. Kromě toho kancelář realizuje tzv. „[partner search](#)“. Tyto aktivity zahrnují zveřejňování nabídek od českých i zahraničních institucí na webových stránkách kanceláře a komunikaci prostřednictvím sítě IGLO a sociálních sítí.

3.3.3 Výzvy a proměna fungování po pandemii COVID-19 v Bruselu

Plnění tohoto cíle bylo výrazně ovlivněno změnami v organizaci akcí po pandemii COVID-19, kdy se stalo běžné pořádat schůzky a konference v online nebo v hybridní formě, což reflektuje i nižší poptávku za strany českých stakeholderů. Problematika online setkání se také promítla v organizaci partnerských burz, kdy všechny výše zmíněné proběhly v online formátu. V návaznosti na online prostředí kancelář zaznamenala nižší úroveň interakce mezi účastníky v porovnání s fyzickými setkáními. Dle našeho názoru online prostředí nenabízí stejné možnosti pro spontánní výměnu nápadů a neformální diskuze, které jsou často klíčové pro budování pevných partnerských vztahů.

Zároveň EK během sledovaného období výrazně zlepšila organizaci svých partnerských burz, které mají větší renomé a prestiž. Tyto akce zákonitě přitahují široké spektrum účastníků a nabízejí více příležitostí pro navázání kontaktů s klíčovými hráči v oboru. Pokud by CZELO mělo tyto akce organizovat fyzicky, jednou z hlavních výzev by byla kapacita prostor potřebných pro uskutečnění takových událostí. Logistická náročnost a omezení kapacity by mohly komplikovat účast široké škály zájemců.

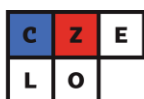
Na stranu druhou kancelář CZELO alternativně využívá i jiné cesty k vytváření vazeb pro mezinárodní partnerství. Jako velmi efektivní se ukázaly interaktivní části V4 školení, které byly nově přidány do programu V4 školení v roce 2022 (o jejich dopadu více kapitola 3.4).



3.3.4 Zhodnocení

Daný cíl je naplňován v menší míře, než bylo původně očekáváno. Je na místě zaměřit se na nové možnosti a cesty, jak předat informaci o případném zapůjčení prostor k co největšímu počtu českých stakeholderů.

Stejně tak se domníváme, že je smyslem naší kanceláře poskytovat prostory i jednotlivcům z univerzit a výzkumných institucí při jejich cestách do Bruselu. Využití prostor v této podobě není nejčastější, nicméně i tímto krokem je daný cíl postupně naplňován.



3.4 Zvyšování odborných kapacit projektových manažerů výzkumných organizací ČR

3.4.1 Výchozí stav

Jeden z hlavních úkolů, které byly v rámci projektu kanceláři uděleny, je podílení se na budování a zvyšování odborných kapacit projektových manažerů na českých institucích. Tato aktivita byla dlouhodobě realizována již v rámci předchozího grantu, přičemž kancelář od roku 2021 plně usilovala o navázání na dříve proběhlé stáže. Bohužel i v tomto případě bylo v roce 2021 a 2022 naplňování indikátoru komplikované, jelikož nebylo možné, aby projektoví manažeři na tyto stáže jezdili do Bruselu. V těchto letech jsme tak cíl naplňovali alespoň v online podobě. Naplňování tohoto úkolu začalo plně v prezenční podobě až v roce 2023. Při realizaci této aktivity jsme se rozhodli plně využít potenciálu tohoto úkolu a současně co nejefektivněji využít kapacit kanceláře.

3.4.2 Naplňování cíle „Zvyšování odborných kapacit projektových manažerů výzkumných organizací ČR“

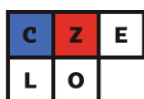
Cíl považuje kancelář za jednu ze svých klíčových služeb. Tento cíl je rovněž pravidelně překročen při dokladování v rámci sledovaného KPI na počet vyškolených projektových manažerů projektu CZELO. Podpora budování kapacit se realizuje prostřednictvím V4 školení pro projektové manažery a krátkodobých odborných stáží v Bruselu.

V4 školení pro projektové manažery

V4 školení spoluorganizuje kancelář CZELO společně se styčnými kancelářemi z Polska, Slovenska a Maďarska. Školení probíhá dvakrát ročně po dobu tří dnů v Bruselu. Každý z organizátorů má na školení vyhrazeno 7 míst, přičemž na jednotlivé edice v průměru evidujeme okolo 25 přihlášek od českých uchazečů. Z osobního dotazování účastníků máme zároveň zjištěno, že školení je úspěšně propagováno nejenom skrze naše sociální sítě, ale díky i spokojeným absolventům, kteří naše služby doporučují svým kolegům.

Výběr úspěšných uchazečů probíhá na základě doložených motivačních dopisů a celkového profilu jedince. Současně kancelář CZELO dbá na to, aby bylo zastoupeno co nejširší portfolio českých institucí, čímž by mělo docházet k rozšiřování povědomí o dané agendě mezi více konečných uživatelů. Dáváme si také záležet na tom, aby byly zastoupeny i instituce, které jsou nováčky v rámci našich služeb. Zároveň klademe důraz na spravedlivé zastoupení, aby nebyly protěžovány větší instituce. Taktéž je pro nás příznivé, pokud je zájemce z centrální části instituce, jelikož může své nově nabyté znalosti předávat většímu počtu kolegů. Tyto všechny aspekty bereme v potaz při finálním výběru, avšak nikdy ne na úkor kvality vybraných uchazečů.

Cílem V4 školení je zvýšit odborné kapacity projektových manažerů a rozšířit jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na program Horizont Evropa. Účastníci mají příležitost prezentovat své instituce a navázat nové kontakty. Program také zahrnuje diskuze v rámci interaktivních skupin nebo interaktivní workshop zaměřený na metodologii projektového managementu PM2. Právě tato interaktivní část cílí na to, aby se jednotlivci mezi sebou více poznali, včetně jejich profesního zaměření. Jsou to tyto části školení, které mohou přirozeně vést k navazování nových partnerství. Nemálo důležitým prvkem je i to, že V4 školení se vždy účastní i 7 projektových manažerů z kanceláří, které jsou součástí sítě IGLO (vyjma kanceláří V4). Možnost navázání partnerství tak není vázáno úzkostlivě jen na země V4.



V návaznosti na V4 školení pro projektové manažery byla v roce 2024 zahájena pilotní iniciativa v rámci spolupráce projektů sdílených činností CZELO a CZERA.³ Vybraní účastníci, jednalo se o začínající projektové manažery, měli možnost absolvovat úvodní školení organizované TC Praha, které bylo zaměřeno na představení programu Horizont Evropa, seznámení s národními kontakty a službami TC Praha. Po absolvování školení v Praze pak dále navázali účastí na V4 školení pro projektové manažery v Bruselu. Cílem této iniciativy je prohloubit spolupráci mezi projekty sdílených činností a zároveň naplnit vysokou poptávku po školení z řad začínajících projektových manažerů z českých institucí. Momentálně je v jednání opakovat tuto spolupráci i v nadcházejících letech, neboť podpora projektového managementu je klíčová pro úspěch českých institucí v rámci mezinárodní soutěže.

Odborné stáže

Druhým nástrojem jsou krátkodobé odborné stáže v Bruselu zaměřené na VaVal. V roce 2023 došlo ke změně konceptu, kdy byly stanoveny konkrétní termíny, na které je možné se přihlásit prostřednictvím otevřené výzvy na webových stránkách a sociálních sítích CZELO. Od roku 2023 se tak odborné stáže konají na jaře a na podzim, vždy po dobu jednoho týdne v Bruselu. Každá edice nabízí 7-8 míst. Tato změna byla reakcí na rostoucí zájem uchazečů o stáže a také cíl na podporu nejen mezinárodního, ale i tuzemského networkingu mezi účastníky. Podobně jako u V4 školení kancelář eviduje průměrně okolo 25 přihlášek na jednu edici školení. Při výběru účastníků uplatňujeme stejně principy jako při výběru účastníků na V4 školení. Cílem stáží je poskytnout účastníkům lepší porozumění unijních institucí, představit fungování projektových kanceláří na zahraničních univerzitách (například v Belgii a Nizozemsku) a napomoci českým institucím najít vhodné zahraniční partnery pro své budoucí výzkumné projekty.

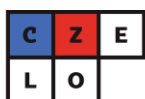
Kromě krátkodobých stáží zaměřených na VaVal organizuje také kancelář stáže pro zaměstnance Technologické agentury ČR. V roce 2023 se také uskutečnila stáž zaměřená na inovace, které se zúčastnili zástupci z inovační sféry.

Za sledované období eviduje kancelář přes 300 přihlášek na V4 školení pro projektové manažery a odborné stáže, z čehož bylo proškoleno 111 absolventů. Dané číslo vnímáme jako úspěšné naplňování daného cíle. Pravidelně sbíráme i zpětnou vazbu od účastníků stáží, které považujeme za velmi příznivé a pozitivní.⁴

Kancelář si je vědoma, že podpora budování kapacit by neměla být realizována pouze z úrovně „bottom-up“, ale také z úrovně „top down“, aby byla co nejefektivnější a nejkomplexnější. Z tohoto důvodu zorganizovalo CZELO v říjnu 2023 studijní cestu pro prorektory českých veřejných vysokých škol se zaměřením na EU politiky vzdělávání a výzkumu. Akce se zúčastnilo 22 prorektorů z 19 veřejných vysokých škol. Součástí programu byly prezentace vybraných asociací sídlících v Bruselu, jež hledají české členy do svých organizací, dále diskuze se zástupci Stálého zastoupení České republiky při Evropské unii a v neposlední řadě i setkání s představiteli unijních institucí. Významnou součástí této cesty byl i kulatý stůl se zástupci belgických univerzit a EduCafé zaměřené na spolupráci mezi českými a britskými institucemi po Brexitu. Tato studijní návštěva měla za cíl za nejen rozšířit znalosti účastníků, ale také podpořit implementaci nových strategií a postupů na veřejných vysokých školách. V návaznosti na velice pozitivní zpětnou vazbu plánuje kancelář zorganizovat ještě jednu studijní cestu pro vysoký management českých vysokých škol, tentokrát s primárním zaměřením na výzkum a inovace.

³ Sdílený projekt *Prohloubení integrace výzkumného a inovačního ekosystému ČR do Evropského výzkumného prostoru a podpora intenzivní mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků ČR ve výzkumu, vývoji a inovacích* (CZERA).

⁴ Anonymizované výsledky jsou Přílohou č. 8 (doložená jako samostatná excelovská tabulka).



3.4.3 Výzvy v oblasti zvyšování odborných kapacit

I přes vysoké číslo proškolených absolventů kancelář není schopna z kapacitních důvodů pokrýt vysokou poptávku po budování kapacit,⁵ která přichází z národní úrovně, a to především ze strany začínajících projektových manažerů. Příprava a organizace těchto akcí vyžaduje značné množství času a lidských zdrojů, přičemž zaměstnanci kanceláře jsou po celou dobu V4 školení a odborných stáží na akcích přítomni, což dále omezuje jejich kapacity pro jiné úkoly. Po sečtení účasti během jednoho kalendářního roku odpovídá celkový čas strávený na těchto akcích zhruba jednomu měsíci práce 1 FTE. Další výzvou, jak již bylo zmíněno výše, je oslovování řečníků z řad unijních institucí či univerzit, kteří čelí vysokému počtu pozvánek na schůzky a často nejsou schopni všechna pozvání přijmout. Proto neustále hledáme nové možné cesty a snažíme se identifikovat a oslovovat nové relevantní řečníky, abychom se vyhnuli opakovanému oslovování týž osob. V této souvislosti se nám například osvědčilo oslovování univerzit v Nizozemsku, u kterých kancelář zaznamenala pozitivnější zpětnou vazbu ve srovnání s belgickými univerzitami.

17

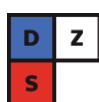
3.4.4 Zhodnocení

Kancelář považuje V4 školení a odborné stáže za klíčové nástroje pro posilování spolupráce mezi projektovými manažery na národní i mezinárodní úrovni. Tato setkání poskytují cenné příležitosti k navazování nových kontaktů a podporují efektivní spolupráci, což je zvláště důležité, protože projektoví manažeři se často neznají ani v rámci národní úrovně. Odborné stáže navíc umožňují budovat vztahy se zahraničními univerzitami, což napomáhá k účasti na projektech Horizontu Evropa. V4 školení a stáže přinášejí nové perspektivy a zkušenosti díky příkladům dobré praxe od expertů, což zvyšuje efektivitu projektových týmů. Tyto aktivity podporují osobní i profesní růst účastníků a přinášejí dlouhodobé výhody pro jejich instituce v oblasti mezinárodní spolupráce. S ohledem na počet účastníků a počtu zastoupených univerzit/výzkumných institucí⁶ lze též předpokládat, že popsané naplňování cíle (dle plnění KPIs dokonce překročeného) má v dlouhodobém měřítku za následek vyšší aktivitu projektových manažerů, potažmo jejich institucí, při předkládání projektových záměrů do výzev rámcového programu.

Současně vnímáme naše účastníky jako aktivní zájemce a pracujeme s nimi i po ukončení jejich stáže či školení. Z tohoto důvodu jsme vytvořili uzavřenou skupinu na LinkedInu CZELO Network, v níž se snažíme na tyto účastníky cílit s konkrétními možnostmi, jak se více zapojit do mezinárodní spolupráce. Informace zde často doplňují obsah z našich otevřených sociálních sítí, přičemž některé zdůrazňujeme právě s ohledem na proaktivní přístup účastníků stáží a školení, protože jejich zapojení do našeho „capacity building“ vnímáme jako projev hlubšího zájmu o danou problematiku.

⁵ Viz Příloha č. 1: Grafy k sociálním sítím a capacity building

⁶ Více Příloha č. 5: Seznam absolventů školení a stáží CZELO.



3.5 Logistická podpora orgánů státní správy a výzkumných organizací ČR během výkonu agendy v Bruselu

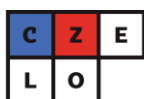
Podobně jako v případě cíle *“Logistická podpora veřejných a soukromých výzkumných subjektů ČR při realizaci jejich mezinárodních aktivit v Bruselu”*, má kancelář stále kapacitu poskytovat podporu dalším orgánům státní správy a výzkumných organizací ČR.

Výzvy a proměna fungování po pandemii COVID-19 v Bruselu

18

Spolupráci s relevantními orgány státní správy, jako je například Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy či Stálé zastoupení České republiky při Evropské unii, kancelář hodnotí velmi pozitivně. Pravidelně dochází k výměně důležitých informací a efektivní komunikaci. Z našich zkušeností však tyto orgány dokáží samostatně pokrýt účast na jednání v Bruselu, což znamená, že kapacity kanceláře jsou využívány minimálně. Jak již bylo uvedeno, po pandemii COVID-19 se stále více uplatňuje formát online a hybridních schůzek, což v některých případech eliminuje potřebu osobní účasti v Bruselu.

Kancelář CZELO zároveň aktivně hledá způsoby, jak lépe naplňovat stanovený cíl. V této souvislosti stojí za zmínku dohoda s attaché pro vědu a vesmír, která umožní zaměstnancům kanceláře v letech 2025 a 2026 intenzivně podporovat jednání o novém rámcovém programu. Klíčovým prvkem pro dosažení tohoto cíle je skutečnost, že jeho naplnění závisí nejen na aktivitě kanceláře CZELO a státní správy, ale také na aktuální fázi, ve které se současný či připravovaný rámcový program nachází.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

3.6 Cílená propagace a marketing českého výzkumu

3.6.1 Výchozí stav

V rámci daného cíle kancelář plně navazuje na úspěšné konání propagačních akcí, které byly organizovány ze strany kanceláře CZELO společně s partnery v Bruselu již v dřívějších letech. Cílem je zajistit dostatečný prostor pro české instituce a jednotlivce k propagaci jejich úspěchů. Současně se při plnění tohoto cíle kancelář snaží proaktivně reflektovat změny v poptávce, ať už se jedná o formát akcí či téma, které je stěžejním pro publikum.

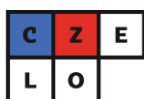
3.6.2 Naplňování cíle „Cílená propagace a marketing českého výzkumu“

Cíl je naplňován prostřednictvím organizace různých akcí, které prezentují úspěchy a výsledky českého výzkumu v Bruselu. Jednou z vlajkových lodí tohoto cíle je pořádání tzv. „Science Café“. Tyto neformální diskuzní večery, zaměřené na širokou veřejnost v Bruselu, probíhají za účasti českých vědců a řečníků. Science Café jsou organizována kanceláří CZELO třikrát až čtyřikrát ročně ve spolupráci s dalšími českými subjekty působícími v Bruselu, jako je Zastoupení Jihomoravského kraje v Bruselu, České Centrum Brusel a Zastoupení Prahy při EU. Účast na jednotlivých akcích Science Café se obvykle pohybuje kolem 60–70 osob v závislosti na tématu. Mezi návštěvníky patří Češi pracující v Bruselu, zástupci unijních institucí, zaměstnanci univerzit a nadšenci pro vědu. Vzhledem k tomu, že kancelář působí v Bruselu, snažíme se také propojit Science Café i s iniciativami a akcemi na unijní úrovni. Například Science Café zaměřené na cirkulární gramotnost bylo součástí tzv. „EU Green Week“ jako jeho satelitní akce. Díky této spolupráci získala akce větší zviditelnění a přilákala širší publikum. Během sledovaného období kancelář zorganizovala celkem 10 akcí Science Café, které navštívilo přibližně 600 účastníků.

Dalším důležitým nástrojem je organizace konferencí V4, které kancelář spolupořádá s partnerskými kancelářemi zemí V4 sídlícími v Bruselu. Tyto konference se obvykle konají jednou ročně v Bruselu a skládají se ze dvou částí: první se zaměřuje na evropskou politickou úroveň, zatímco druhá se věnuje praktickým a implementačním aspektům v jednotlivých zemích V4. Díky tomu, že jsou akce organizovány ve spolupráci s dalšími 3 partnery, dosahují značného ohlasu a vyšší viditelnosti. Jedním z příkladů úspěšné akce byla V4 konference v roce 2024 zaměřená na výzkumné infrastruktury, jejíž organizaci měla v hlavní gesci kancelář CZELO. Tato konference se soustředila na prezentaci výzkumných infrastruktur v zemích V4 a na celkovou diskuzi o budoucím fungování a udržitelnosti výzkumných infrastruktur. Českou republiku na akci úspěšně zastupovali zástupci ELI ERIC a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Konference se zúčastnilo přibližně 100 účastníků. Celkově během sledovaného období uspořádala kancelář pět V4 konferencí, které navštívilo přibližně 300 účastníků.

3.6.3 Výzvy v organizaci akcí a propagaci českého výzkumu v Bruselu

Jak již bylo zmíněno ve výše uvedených kapitolách, na začátku sledovaného období čelila kancelář výzvám spojeným s pandemií COVID-19, kvůli které se v roce 2021 většina akcí konala online. V důsledku toho se v roce 2021 uskutečnilo pouze jedno Science Café v tradiční fyzické podobě. Jak již bylo uvedeno výše, následky pandemie dále ovlivnily organizaci dalších akcí, které nyní často probíhají v hybridní formě. To byl také případ Science Café v roce 2022, kdy akce kombinovaly fyzickou účast s online přenosem. Bohužel, online přenosy se ukázaly jako málo efektivní, s průměrným počtem zhruba deseti online účastníků. Na základě této zkušenosti se organizátoři rozhodli, že Science Café se v budoucnu bude konat pouze fyzicky, neboť kombinace s online formátem se ukázala jako neekonomická z hlediska času, logistiky a financí. Z většiny Science Café je však pořizovány záznamy, které jsou dostupné na YouTube kanále CZELO.

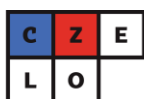


Dalším problémem, který ovlivňuje jak Science Café, tak částečně i V4 konference, je vysoký počet organizovaných akcí v Bruselu, a to zejména na podzim. Množství paralelně konaných akcí na podobná témata ztěžuje vyniknutí a přilákání vysokého počtu účastníků, přestože se kancelář akce snaží propagovat prostřednictvím různých komunikačních kanálů a specializovaných mailing listů. Počet přihlášených účastníků v registračních formulářích rovněž ne vždy odpovídá skutečné účasti, přičemž z našich zkušeností se akce často nezúčastní přibližně jedna třetina přihlášených. Kancelář však neustále pracuje na inovaci formátů akcí s cílem učinit je atraktivnějšími a interaktivnějšími pro bruselské publikum, a současně reflektuje nové trendy v organizaci událostí. Naším cílem je pokračovat ve zlepšování a efektivnější propagaci českého výzkumu na mezinárodní úrovni.

3.6.4 Zhodnocení

Naplnění daného cíle považujeme za velmi úspěšné. I když se v rámci bruselského prostředí setkáváme s velkou konkurencí akcí, stále vnímáme, že zájem o naše akce je stabilní. Zároveň jsou vnímány, dle osobních zpětných vazeb, jako profesionálně zorganizovány a detailně promyšleny.

Co rovněž prokazuje, že daný cíl je naplňován a vnímán jako přínosný, je zájem samotných institucí zapojit se do Science Café. Díky tomu můžeme konkrétní akci naplánovat přesně dle potřeb a představ jednotlivých českých institucí. Takto jsme byli osloveni Vysokým učením technickým v Brně, dále i výzkumným centrem CREATIC a v neposlední řadě i ELI ERIC. Tato zpětná vazba je pro nás projevem důvěry a prokázání funkčnosti naší strategie.



4. Změny v projektu

V daném období byla na MŠMT předložena změna týkající se rozpočtu. V roce 2022 bylo nevyužito 2 172 493,00 Kč. Tyto prostředky byly navrženy k přesunu do let 2023, 2024, 2025 a 2026. Těmito změnami budou pokryty vzrůstající náklady v návaznosti na valorizaci platů a inflaci. Změna byla ze strany MŠMT akceptována a byl podepsán Dodatek č. 1 ke Smlouvě o poskytnutí účelové podpory na realizaci projektu sdílených činností s identifikačním kódem MS2102, č.j. MSMT-29470/2022-4.

V rámci projektu rovněž došlo ke změně týkající se vydávání Bulletinu CZELO. V současnosti se jedná o formát, který již není příliš využíván a jedná se kompilát dřívějších informací. Je vhodnější více využívat sociální sítě a poskytovat aktuální informace tak, aby v množství informací, které jsou dostupné, nedocházelo k jejich dalšímu tříštění. Změna byla akceptována ze strany ŘV CZELO.

Na jaře roku 2023 byla na MŠMT předložena žádost o změnu rozpočtu v podobě navýšení dotace přiznané pro projekt České styčné kanceláře pro výzkum v Bruselu o 2 090 130,00 Kč, představující tak celkovou částku dotace 86 149 810,00 Kč. Žádost o změnu byla předložena s ohledem na proměny, které nastaly celkově v mezinárodním prostředí po pandemii COVID-19, zejména potřeba větší viditelnosti kanceláře. Současně tato změna reagovala na nutnost administrativně zpracovat navýšení finančních prostředků, které byly v roce 2021 ze strany kanceláře vráceny, ačkoliv měly být jako nevyužité prostředky převedeny do následujících let. Z tohoto důvodu bylo nutné navýšit celkovou částku dotace, což však, po odečtení provedené vratky, znamená, že v absolutní hodnotě fakticky nedošlo k navýšení dotace na projekt. Tato změna byla ze strany MŠMT akceptována a byl podepsán Dodatek č. 2 ke Smlouvě o poskytnutí účelové podpory na realizaci projektu sdílených činností s identifikačním kódem MS2102, č.j. MSMT-29470/2022-4.

V roce 2023 bylo nevyužito 2 259 852,00 Kč. Tyto prostředky byly navrženy k přesunu do let 2025, 2026 a 2027. Těmito změnami jsou pokryty vzrůstající náklady v návaznosti na valorizaci platů a inflaci. Změna byla ze strany MŠMT akceptována a byl podepsán Dodatek č. 3 ke Smlouvě o poskytnutí účelové podpory na realizaci projektu sdílených činností s identifikačním kódem MS2102, č.j. MSMT-29470/2022-4.



5. Čerpání rozpočtu

Položky uznaných nákladů 2021-2024 ⁷	Náklady hrazené z podpory MŠMT v Kč
1. Mzdové náklady (platy)	7 108 250,00
2. Zákonné odvody	2 402 588,00
3. FKSP	124 765,00
4. Ostatní běžné výdaje	30 757 565,00
5. Investiční výdaje	907 751,00
Celkem	41 322 441,00

22

Položky uznaných nákladů 2021	Náklady hrazené z podpory MŠMT v Kč
1. Mzdové náklady (platy), povinné zákoné odvody, FKSP, NZŽN	4 465 216,98
2. Režijní náklady	1 368 485,98
3. Ostatní běžné výdaje	392 715,40
4. Cestovné	450 400,50
5. Náklady nebo výdaje na pořízení, provoz a údržbu hmotného majetku a nehmotného majetku	698 571,14
6. Investiční výdaje	800 000,00
Celkem	8 175 390,00

Položky uznaných nákladů 2022	Náklady hrazené z podpory MŠMT v Kč
1. Mzdové náklady (platy)	1 897 463,00
2. Zákonné odvody	641 342,00
3. FKSP	37 949,00
4. Ostatní běžné výdaje	7 650 362,00
z toho náhrady zvýšených životních náhrad (NZŽN):	4 733 840,55
z toho režijní náklady:	1 546 005,89
z toho ostatní výdaje:	1 370 515,56
6. Investiční výdaje	7 751,00
Celkem	10 234 867,00

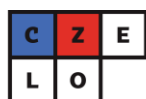
⁷ Celkové výdaje za období 2021-2024 odpovídají Žádosti o změnu č. 5, která byla předložena na MŠMT 31. 10. 2024.



Položky uznaných nákladů 2023	Náklady hrazené z podpory MŠMT v Kč
1. Mzdové náklady (platy)	2 030 777,00
2. Zákonné odvody	686 403,00
3. FKSP	40 616,00
4. Ostatní běžné výdaje	8 235 661,00
z toho náhrady zvýšených životních náhrad (NZŽN):	4 907 448,81
z toho režijní náklady:	1 461 765,97
z toho ostatní výdaje:	1 866 446,22
6. Investiční výdaje	0,00
Celkem	10 993 457,00

Položky uznaných nákladů 2024 ⁸	Náklady hrazené z podpory MŠMT v Kč
1. Mzdové náklady (platy)	1 468 437,00
2. Zákonné odvody	496 332,57
3. FKSP	14 684,37
4. Ostatní běžné výdaje	6 046 334,87
z toho náhrady zvýšených životních náhrad (NZŽN):	3 961 312,03
z toho režijní náklady:	756 362,50
z toho ostatní výdaje:	1 328 660,34
6. Investiční výdaje	100 000,00
Celkem	8 125 788,81

⁸ S ohledem na datum překládání Evaluační zprávy jsou detailní výdaje za rok 2024 uvedeny pouze v období 01/2024-10/2024.



6. Plnění KPIs

Název KPI	Kategorie KPI	Hodnota KPI (plnění za období 1.1.2021-31.12.2024)
Účast na zasedáních pracovních skupin v rámci sítě IGLO v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Zastupování orgánů státní správy ČR na jednáních pořádaných v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Zastupování výzkumných subjektů ČR na jednáních pořádaných v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Poskytování logistické podpory organizaci jednání pořádaných v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Organizace propagačních, resp. marketingových akcí českého výzkumu v Bruselu	Kvantitativní	40 x za období DOSAŽENO 25x
Organizace stáží pro pracovníky výzkumných subjektů ČR v Bruselu	Kvantitativní	40 x za období DOSAŽENO 54x
Organizace školení pro projektové manažery zemí V4 pro FP9 v Bruselu	Kvantitativní	8 x za období DOSAŽENO 8x
Vydávání elektronického zpravodaje CZELO o dění na poli ERA v Bruselu	Kvantitativní	60 x za období DOSAŽENO 55x
Vydávání elektronického bulletinu CZELO o úspěších českého výzkumu	Kvantitativní	6 x ročně NENÍ JIŽ SLEDOVÁNO
Vedení pravidelně aktualizovaných webových stránek CZELO	Kvalitativní	ANO / NE
Využívání sociálních sítí Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn a YouTube	Kvalitativní	ANO / NE
Podpora přípravy návrhů projektů předkládaných subjekty z ČR do 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021–2027)	Kvalitativní	ANO / NE

7. Návrhy na změny v projektu

V návaznosti na zhodnocení našich aktivit v rámci plnění cílů kanceláře navrhujeme níže uvedené změny. Tyto změny jsou navrženy, aby došlo k zefektivnění využití kapacit, potenciálu a možností kanceláře CZELO.

1. Návrh na navýšení počtu FTE v projektu na celkové 4,5 FTE

Během zhodnocení plnění cílů kanceláře CZELO bylo několikrát zmíněno, že je větší využití potenciálu kanceláře omezeno kapacitami kanceláře. Současně se jedná o aktivity, které vnímáme jako ty, které mají největší přidanou hodnotu fungování kanceláře CZELO (např. odborné stáže či komunikace s větším počtem aktérů v Česku). Dále by navýšené kapacity mohly posloužit i k lepšímu informování o dalších přímo řízených programech EU. Z tohoto důvodu navrhujeme, aby byl tým kanceláře CZELO na období 1. 7. 2025 až 31. 12. 2027 posílen o 1 FTE. Náklady na dané FTE by měly být pokryty finančními změnami, které byly schváleny během realizace projektu do nynějšího okamžiku. Navýšení týmu o jedno FTE by tedy neznamenal navýšení dotace.

2. Návrh na propsání výraznějšího zapojení kanceláře CZELO v Česku

V rámci plnění cílů několikrát rovněž vyplynulo, že je k uvažování, aby tým CZELO byl napojený nejenom na bruselské prostředí, ale rovněž, aby fungovala i intenzivnější komunikace s českými výzkumnými institucemi a orgány státní správy, a aby byla zvýšena viditelnost kanceláře v Česku. Pouze tak může být docíleno toho, aby tým kanceláře plně reflektoval potřeby českého prostředí a cílil na ty oblasti, které jsou vnímány jako strategické a prioritní. Tento návrh by měl být doplněn i novými cílenými komunikačními kanály o EU politice s aktéry, kteří mají dopad do policy-making.

3. Návrh na zapracování úprav do projektu s ohledem na plnění KPI *Podpora přípravy návrhů projektů předkládaných subjekty z ČR do 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021-2027)*

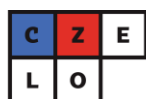
V rámci plnění uvedeného KPI navrhujeme, abychom ve spolupráci s ŘV CZELO identifikovali a lépe definovali, zda existují konkrétní aktivity, které ŘV CZELO vnímá jako možné dodatečné plnění KPI, nad rámec toho, jak je již nyní naplňován.

4. Návrh na úpravu KPIs

- Návrh na změnu počtu:
 - Organizace propagačních, resp. marketingových akcí českého výzkumu v Bruselu (10x ročně na **6x ročně**), důraz na kvalitu nad kvantitou
- Návrh na změnu, jednotku a počet:
 - Organizace stáží pro pracovníky výzkumných subjektů ČR v Bruselu (10x ročně na **12 pracovníků**), návaznost na změnu koncepce, kdy již není jedna stáž pro jednoho účastníka
- Návrh na změnu názvu:
 - Změnit název KPI *Využívání sociálních sítí Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn a YouTube* na ***Využívání sociálních sítí (např. Facebook, LinkedIn a další dle potřeby)***

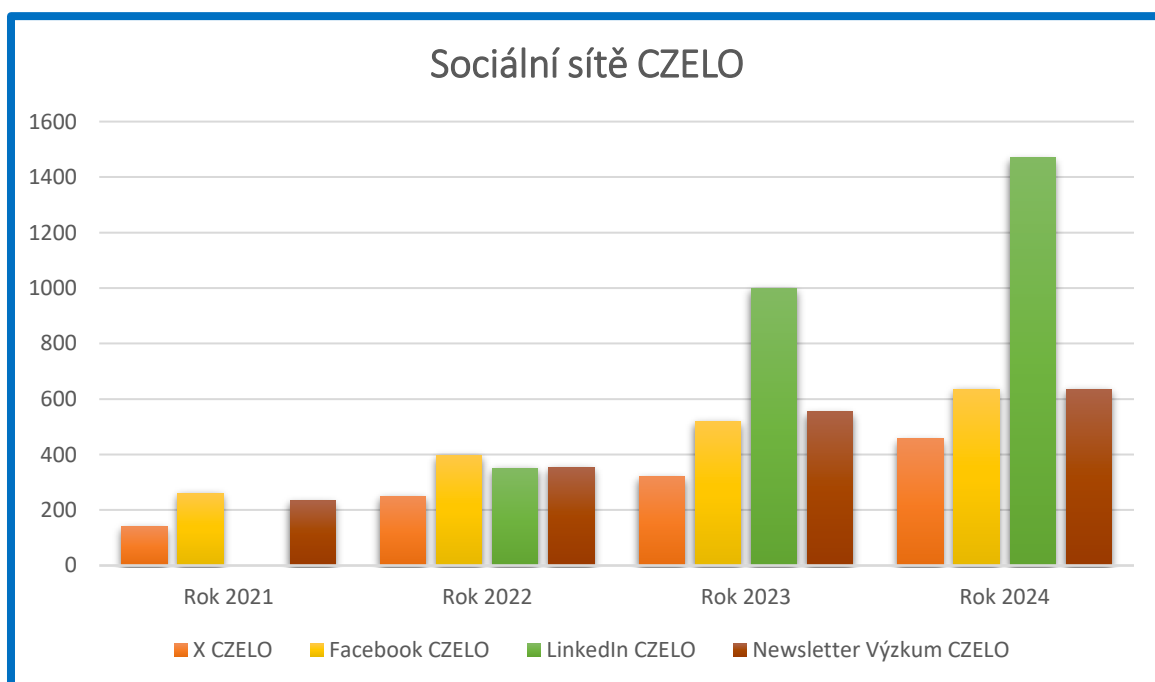
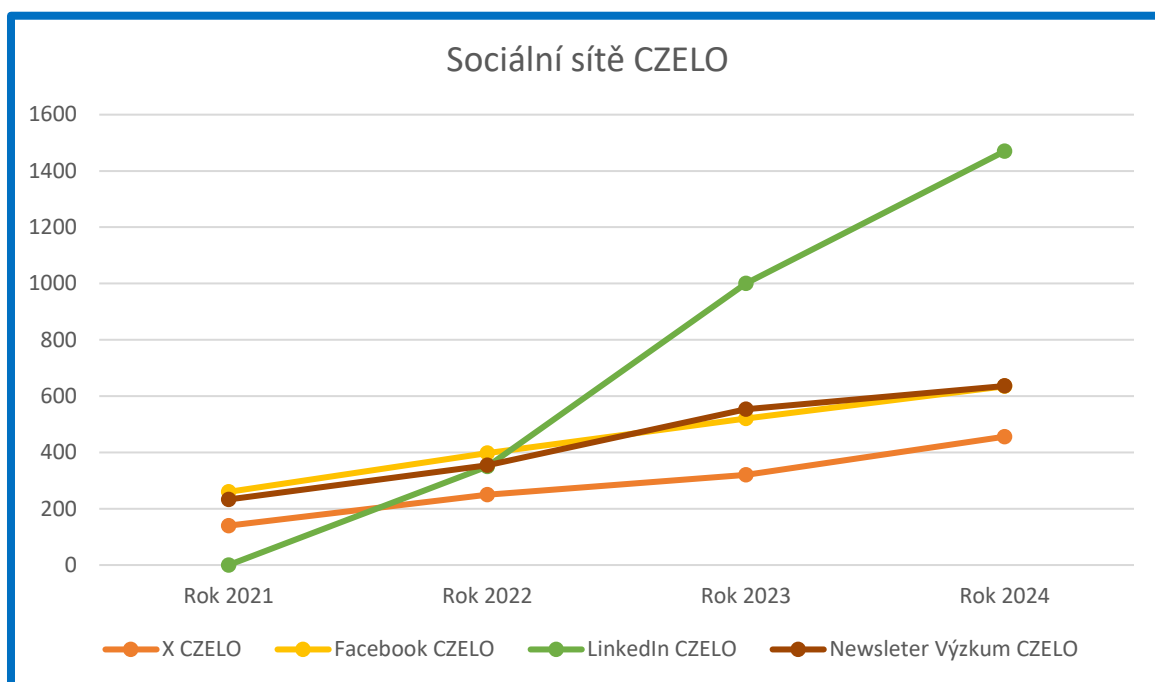


8. Přílohy

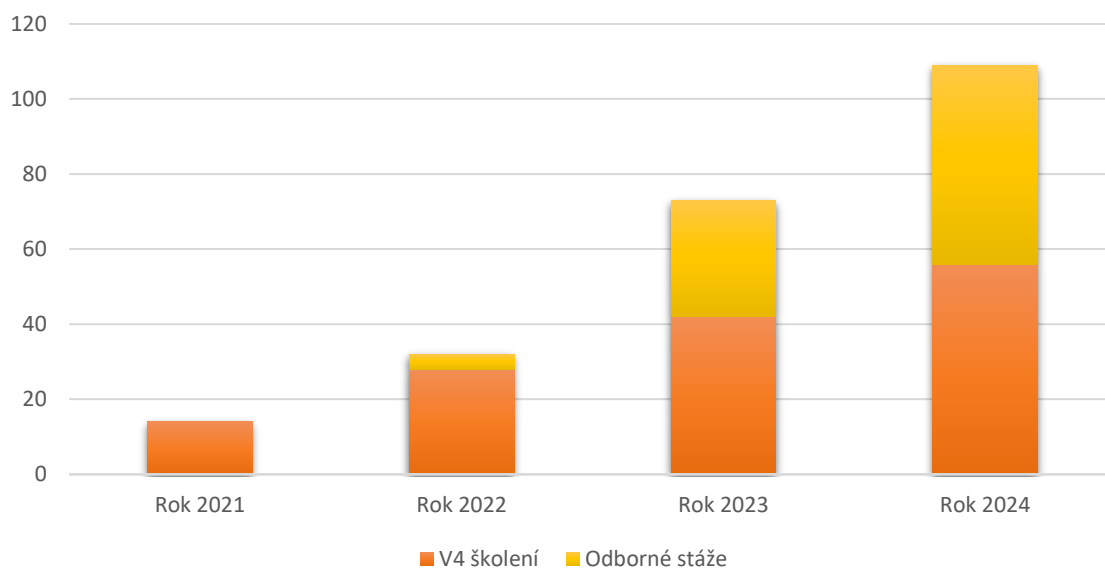


PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

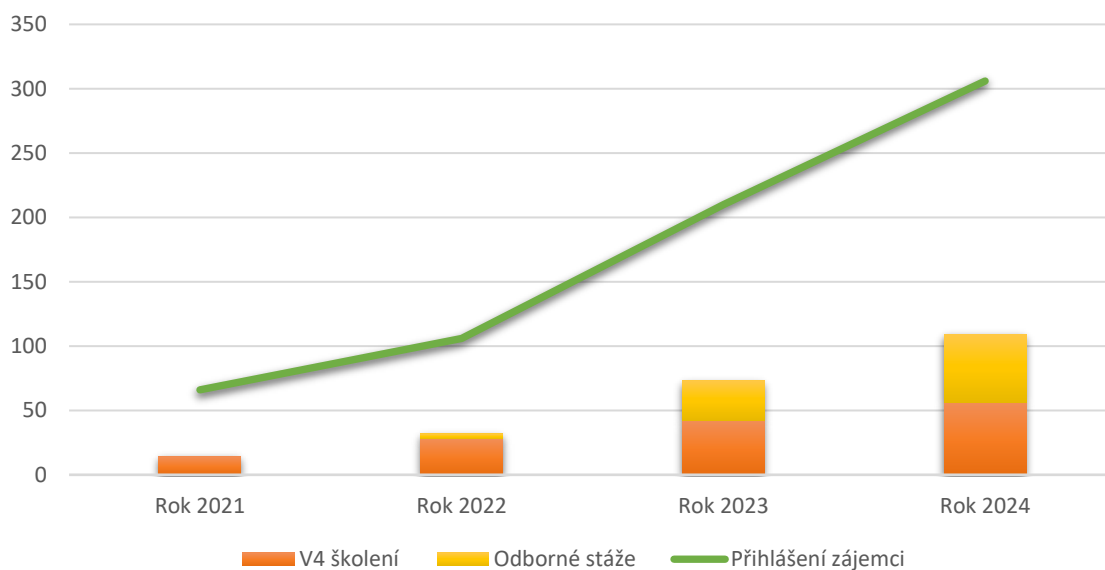
Příloha č. 1: Grafy k sociálním sítím a capacity building



Souhrnný počet účastníků V4 školení a odborných stáží



Zájem o V4 školení a odborné stáže, vč. účastníků



Příloha č. 2: Akce organizované kanceláří CZELO v období 2021-2024

	Termín	Oblast	Název akce	Organizátoři	Popis
1.	26.-28.04.2021	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - jarní edice 2021 - online	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Školení se celkově účastnilo 40 projektových manažerů působících na univerzitách a výzkumných institucích v zemích V4, Estonsku, Litvě, Belgii a Švýcarsku. O školení celkově projevoval zájem přes 180 zájemců. Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu, a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na rámcový program Horizont 2020, zejména tedy Horizont Evropa.
2.	27.-28.5.2021	výzkum	Mobility and Transport Days - online	CZELO, SLORD, LINO, Science & Business Poland, NRDIO	Cílem této akce, na kterou navázala partnerská burza, bylo poskytnout informace o vývoji dopravní výzkumně-inovační politiky EU a o nástrojích financování v oblasti dopravy a mobility, a dále také propojit všechny relevantní subjekty, které mají zájem ucházet se o granty programu Horizont Evropa. Partnerská burza byla organizována ve spolupráci se světovou sítí Enterprise Europe Network a byla pro zájemce otevřena do 1. června 2021.
3.	29.06.2021	výzkum	Konference Earth Observations for citizens and the planet - online	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Cílem konference bylo propojit širokou škálu aktérů zapojených do výzkumu a inovací v oblasti pozorování Země se zvláštním zaměřením na Visegrádskou skupinu a program Copernicus. Účastníci konference měli příležitost seznámit se s koordinovaným evropským přístupem umožňujícím maximální využití produktů a služeb pro pozorování Země a dozvědět se více o tom, jak mohou tyto produkty a služby napomoci s ochranou naší planety a s přechodem na zelenější a udržitelnější hospodářství. V rámci konference byly také představeny úspěšné projekty z oblasti pozorování Země (EO) ze zemí V4. Součástí konference byla rovněž panelová diskuse mezi zúčastněnými stranami a klíčovými aktéry v oblasti EO, během které byl představen aktuální vývoj a budoucí výzvy týkající se výzkumných a inovačních aktivit v rámci programu Copernicus. Více informací na webových stránkách konference.
4.	21.09.2021	výzkum vzdělávání	Den otevřených dveří kanceláře CZELO a Slavnostní znovutevření kanceláře CZELO	CZELO	Během odpoledních hodin byly otevřeny nové prostory kanceláře CZELO. Kancelář byla otevřena pro všechny partnery kanceláře jak z bruselského prostředí, tak i pro pozvané hosty z českých vzdělávacích a výzkumných institucí. Program byl doplněn o debatu mezi ministrem R. Plagou, VV J. Zajíčkem a náměstkem P. Dolečkem v prostorách SZEU na aktuální témata s českými zástupci pracujícími v unijních institucích. Večerní program se odehrál v prostorách Pražského domu a sestával ze společenského večera a výstavy o českých vědeckých a vědeckých (tato výstava byla rovněž prezentována v prostorách kanceláře CZELO).
5.	22.09.2021	výzkum	Science Café s Tomášem Rektorem	CZELO, Zastoupení Jihočeského kraje v Bruselu, České centrum v Bruselu, Zastoupení hlavního města Prahy při EU	Science Café je diskusní večer mezi vědci a zájemci o vědu z řad široké veřejnosti, kteří mají možnost se v neformálním prostředí zeptat na to, co je z dané oblasti zajímavé. Pozvání přijal přední český psychiatr a psychoterapeut Tomáš Rektor, zakladatel a vedoucí firmy Terapie.Info, s.r.o. Více informací na webové stránce CZELO.
6.	22.-23.11.2021 25.11.2021	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - podzimní edice 2021 - online	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Školení se celkově účastnilo 38 projektových manažerů působících na univerzitách a výzkumných institucích v zemích V4, Estonsku, Litvě, Německu, Irsku, Kypru, Řecku a Rumunsku. Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu, a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na rámcový program Horizont 2020, zejména tedy Horizont Evropa. Více informací na webové stránce CZELO.
7.	02.12.2021	výzkum	Neformální diskuse k Seal of Excellence - online	CZELO, ELO (Estonian Liaison Office for EU RTD)	Jednalo se o neformální diskusi o implementaci Pečetě Excellence, která se uděluje vynikajícím projektům MSCA, EIC, Teaming a ERC. Pečetí excellence se označují slibné návrhy projektů, jež si zasluhují financování z alternativních zdrojů na státní, regionální, evropské nebo mezinárodní úrovni. Během diskuse padlo mnoho inspirativních příkladů z různých členských států.
8.	13.12.2021	výzkum	Partnerská burza k výzvě H2020 Space - online	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Kancelář se podílela na organizaci partnerské burzy v oblasti pozorování Země či služeb v programu Copernicus. Účastníci se dozvěděli informace o nedávno vyhlášených výzvách a měli možnost nalézt potenciální partnery pro své budoucí projekty. Za Českou republiku vystoupily World from Space, Ústav výzkumu globální změny AV ČR – CzechGlobe a Česká zemědělská univerzita v Praze. Více informací na webové stránce CZELO.
9.	11.-12.01.2022	výzkum	Webinář o příležitostech v Horizontu Evropa pro společenské a humanitní vědy - online	CZELO, TC AV ČR	Cílem akce bylo navázat na sérii školení, která jsou připravována kanceláří CZELO ve spolupráci s ostatními kancelářemi V4. Tento webinář, organizovaný společně s Technologickým centrem AV ČR, se zaměřoval na oblast kladu 2. Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů a poskytnout jim srozumitelný přehled o možnostech financování pro společenské a humanitní vědy z programu Horizont Evropa.
10.	08.02.2022	výzkum	V4 Informační den k výzkumu v oblasti vodíku - online	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Cílem akce bylo představení evropských iniciativ, programů a možností partnerství pro zájemce ze zemí V4, ať už z politického, výzkumného nebo průmyslového sektoru.
11.	08.03.2022	výzkum	Science Café s Lenkou Zychovou	CZELO, Zastoupení Jihočeského kraje při EU v Bruselu, České centrum Brusel	Science Café je diskusní večer mezi vědci a zájemci o vědu z řad široké veřejnosti, kteří mají možnost se v neformálním prostředí zeptat na to, co je z dané oblasti zajímavé. Pozvání přijala astrofyzik Lenka Zychová, která působí na Královském institutu vesmírné aeronomie v Bruselu jako odbornice na kosmické počasí. Na záznam z akce se můžete podívat na YouTube kanále CZELO.
12.	10.03.2022	výzkum	Webinář na téma genderové rovnosti v oblastech evropského výzkumu, inovací a vysokoškolského vzdělávání - online	CZELO, SLORD, PoISCA, LINO	Cílem webináře bylo představit nové kritérium způsobilosti v rámci projektů financovaných z programu Horizont Evropa – plány genderové rovnosti – a diskutovat o iniciativách na podporu genderové rovnosti ve výzkumu na vnitrostátní úrovni ČR, Litvy, Polska a Slovenska.
13.	28., 29. a 31.03.2022	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - jarní edice 2022 online	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Školení se celkově účastnilo 40 projektových manažerů působících na univerzitách a výzkumných institucích v zemích V4, Litvě, Lotyšsku, Estonsku, Rumunsku a Kypru. Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na rámcový program Horizont 2020, zejména tedy Horizont Evropa.
14.	24.05.2022	výzkum	Science Café s Ondřejem Adamovským	CZELO, Zastoupení Jihočeského kraje při EU v Bruselu, České centrum Brusel a Zastoupení hlavního města Prahy při EU	Science Café je diskusní večer mezi vědci a zájemci o vědu z řad široké veřejnosti, kteří mají možnost se v neformálním prostředí zeptat na to, co je z dané oblasti zajímavé. Pozvání tentokrát přijal Ondřej Adamovský z výzkumného centra Přírodovědecké fakulty Masarykovy univerzity – RECETOX. Tématem diskuse byly mikroplasty a jejich vliv na životní prostředí, člověka a jeho organismus. Na záznam z akce se můžete podívat na YouTube kanále CZELO.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

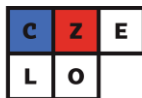
DZS/2024/24160

15.	07.06.2022	výzkum	IGLO Open k prioritám CZ PRES	CZELO	Kancelář CZELO uspořádala seminář IGLO Open na téma priorit českého předsednictví v Radě EU v oblasti vzdělávání a výzkumu. Akce, která se uskutečnila v prostorách Stálého zastoupení České republiky při EU, přilákala více než 50 účastníků. Priority předsednictví představily Martina Kotasová, attaché pro vzdělávání, a Táňa Hálová Perglová, attaché pro výzkum.
16.	13.06.2022	výzkum	V4 konference ke „Spolufinancovaným partnerstvím v klastru 6“	CZELO, SLORD, PolSCA, NRDIO	Konference se konala na téma „Benefits and challenges of participation in co-funded partnerships“. Na Stálém zastoupení Maďarska při EU a online se sešlo více než 150 účastníků. Konference byla rozdělena do dvou panelů. Do politického panelu přijala pozvání za Českou republiku Lucie Nůžek Tayupanta, vedoucí Oddělení pro Evropský výzkumný prostor na MŠMT, a do vědeckého panelu pan docent Roman Grabic z Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích, který představil projekt BIOCODE, v rámci kterého provádí tým z Jihočeské univerzity analytickou činnost.
17.	29.06.2022	výzkum	V4 partnerská burza pro výzkumníky na výzvy v rámci klastru 6	CZELO, SLORD, PolSCA, NRDIO	Téměř 110 účastníků a 22 prezentujících z Evropy i mimo ni se připojilo k partnerské burze pro klastr 6 rámcového programu Horizont Evropa. Akce navazovala na V4 Konferenci na téma „Benefits and challenges of participation in co-funded partnerships“, která se konala o dva týdny dříve. Konferenci i partnerskou burzu společně organizovaly styčné kanceláře V4 se sídlem v Bruselu. Akce přilákala účastníky zastupující různé akademické i neakademické instituce, start-upy a společnosti působící v oblasti biodiverzity, životního prostředí a cirkulární ekonomiky nejen z prostředí V4, ale i ze zbytku Evropy a mimo ni.
18.	04.07.2022	výzkum	Výstava Gregor Johann Mendel: Story of Genes and The Trouble-Ridden	CZELO, Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu, Mendelova univerzita v Brně, Město Brno, Stálé zastoupení ČR při EU	Dne 4. července proběhlo oficiální otevření výstavy Gregor Johann Mendel a strasti plný příběh genů v Bruselu. Akce přilákala téměř 50 účastníků a proběhla v souvislosti s oslavami Mendelova výročí narození a v rámci zahájení českého předsednictví v Radě EU. Jedná se o putovní výstavu, která představuje život zakladatele genetiky Gregora Johanna Mendela a jeho objevy. Výstava dále putovala do města Leuven a Ghent.
19.	6., 8., 19., 20. a 22. 09. 2022	výzkum vzdělávání	Série webinářů Find your place on the map: How to be more visible in Brussels? - online	CZELO	Během září měly České vysokoškolské a výzkumné instituce jedinečnou možnost seznámit se s asociacemi z oblasti vzdělávání a výzkumu, jejichž hlas je v Bruselu slyšet. Během pěti webinářů se představilo celkem 17 zástupců různých sítí sdružujících především univerzity napříč celou Evropou (EUA, The Guild, YERUN, EASSH, EuroTech a další). Posluchačům přiblížili tematické zaměření svých asociací, plánované aktivity i možnosti spolupráce. Na záznam z webinářů se můžete podívat na našem Youtube kanálu.
20.	13.09.2022	výzkum	Neformální diskuse k EIC Seal of Excellence	CZELO, SLORD, ELO	Neformální diskuse na téma implementace pečete excelence v rámci projektů Evropské rady pro inovace (EIC) navazovala na předešlé webináře zaměřené na problematiku synergií mezi rámcovými programy a strukturálními fondy. Akce se zúčastnilo přes 40 účastníků z 15 členských a přidružených zemí k programu Horizont Evropa. Cílem neformálního setkání byla výměna osvědčených postupů a zkušeností mezi stakeholdery (jako jsou ministerstva, regionální orgány, univerzity a jiné), kteří mají zkušenost či plánují alternativní financování pro držitele EIC pečete excelence na národní či regionální úrovni jednotlivých členských států EU.
21.	5., 6., 7. 10. 2022	výzkum vzdělávání	Návštěva zástupců krajů v Bruselu	CZELO, DZS	DZS ve spolupráci s kanceláří CZELO uspořádali odbornou návštěvu v Bruselu pro zástupce českých krajů zodpovědné za vzdělávání, výzkum a mezinárodní spolupráci. Během návštěvy byli zástupci krajů seznámeni s činnostmi DZS a kanceláře CZELO a s možnostmi pro zapojení do mezinárodních projektů. Svou činnost a přínos pro kraj představili zástupci Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu. Součástí programu bylo také setkání a diskuse se zástupci organizací, které působí na Evropské úrovni (například Evropský výbor regionů), síťování a vzájemná výměna zkušeností na národní i mezinárodní úrovni.
22.	09.10.2022	výzkum	Výstava Hledání Zahrady zájmů	CZELO, České centrum Brusel, Zastoupení hlavního města Prahy při EU, Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu, Meise Botanic Garden, Velvyslanectví ČR v Bruselu	Umělecká instalace sochaře Rudolfa Samojela v Botanické zahradě v Meise objevuje pro dnešního diváka fascinující postavu „lovce orchidejí“ Benedikta Roelze.
23.	12., 13. a 14. 10. 2022	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - podzemní edice 2022	CZELO, SLORD, PolSCA, NRDIO	Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu, a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na rámcový program Horizont 2020, zejména tedy Horizont Evropa. Školení se po 2 letech vrátilo zpět do fyzické formy.
24.	25.10.2022	výzkum	Webinář na téma Nový evropský Bauhaus - online	CZELO, TC AV ČR	Cílem akce bylo představit iniciativu NEB a podnítit diskuzi na její téma. Akce přilákala téměř 90 účastníků. V první části webináře proběhlo představení iniciativy a účastníci byli vyzváni k zapojení do výzev „Přátelé“ a „Partneři“ NEB. Diskutovalo se také o festivalu či soutěži NEB a o nadcházejících výzvách v programu Horizont Evropa. Druhá část akce byla zaměřená na příklady dobré praxe z České republiky, kde byly představeny projekty NEB-START, Reclaim Žižkov a aktivity iniciativy CrAft. Na záznam z akce se můžete podívat na našem YouTube kanále.
25.	29.11.2022	výzkum	Science Café v podobě panelové debaty na téma budoucnosti GMOs	CZELO, Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu, České centrum Brusel	Poslední Science Café v roce 2022 proběhlo na téma Future of GMOs. Čtyři vědci a vědkyně z výzkumných institucí České republiky a Belgie diskutovali o otázkách geneticky modifikovaných organismů a genové editace s ohledem na budoucnost zemědělství, potravinářství a změnu klimatu. O tématu debatovali Veronique Bergougnoux – vedoucí výzkumné skupiny rostlinné genetiky a inženýrství v CATRIN – CRH při Univerzitě Palackého v Olomouci, Wojtěch Hudziecsek – výzkumný pracovník Biofyzikálního ústavu AVČR, Filip Rolland – ředitel KU Leuven Plant Institute a Michael Wrzacek – ředitel Ústavu molekulární biologie rostlin v Biologickém centru AVČR; moderoval Gary Austin (@circleindigo).
26.	13.12.2022	výzkum	Konference Inovační rozmanitost v českých regionech	CZELO, Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu	Pod záštitou českého předsednictví v Radě Evropské unie proběhla v prostorách Výboru regionů konference s názvem Inovační rozmanitost v českých regionech. Celodenní akce přilákala přes 60 účastníků. Hlavním cílem akce bylo šířit povědomí o českém inovačním ekosystému a vyzdvihnout důležitost podpory inovací v České republice.
27.	08.03.2023	výzkum	Science Café: Prevence rakoviny	CZELO, Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu, České centrum Brusel, Zastoupení hlavního města Prahy při EU	Na Mezinárodní den žen, dne 8. března 2023, uspořádalo CZELO spolu s partnery jarní edici Science Café se zaměřením na problematiku prevence v kontextu rakoviny. Pozvání přijaly Kateřina Šedová, zakladatelka neziskové organizace Loono, a Nina Formánek Jaganjacová, zakladatelka organizace Sifty a autorka knihy Příběhy o rakovině. Během debaty se zaměřily na současnou osvětu prevence, kterou se dlouhodobě snaží předat široké veřejnosti. Hosté se také zúčastnili workshopu modelu #prsakoule, kde se naučily jak se správně samovyšetřit. Více informací naleznete na webových stránkách CZELO, záznam z akce je k dispozici na YouTube kanálu CZELO.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

28.	29. - 31. 03. 2023	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - jarní edice 2023	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Školení se celkově účastnilo 34 projektových manažerů působících na univerzitách a výzkumných institucích v zemích V4, Lotyšsku, Slovinsku, Chorvatsku, Francii a Portugalsku. Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu, a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na rámecový program Horizont 2020, zejména tedy Horizont Evropa.
29.	22.-26.05.2023	výzkum	Odborná stáž zaměřená na VaVal - jarní edice	CZELO	Stáže jsou určeny primárně pro projektové manažery či jiné zaměstnance univerzit a výzkumných institucí, kteří mají zájem dozvědět se více o Evropském výzkumném prostoru a mají zájem o zapojení jejich instituce do programu Horizont Evropa či jiných komunitárních programů. Týdenní stáž sestává z řady tematických schůzek s pracovníky unijních institucí, zastoupení univerzit a výzkumných institucí sídlících v Bruselu, experty Stálého zastoupení ČR při EU, zástupci belgických univerzit a dalších. Po celou dobu stáže jsou účastníci doprovázeni pracovníky kanceláře CZELO. Konkrétní program stáže je upřesněn mimo jiné na základě profilů vybraných účastníků a vzhledem k aktuální situaci. Počet účastníků je 5 až 7 lidí.
30.	25.05.2023	výzkum	V4 konference o kybernetické bezpečnosti	Národní bezpečnostní úřad, Stálé zastoupení Slovenské republiky při EU, CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Kancelář CZELO se posílala s kancelářemi V4 zemí v Bruselu a dalšími partnery na organizaci V4 konferenci na téma kybernetické bezpečnosti. Akce proběhla v prostorách Stálého zastoupení Slovenské republiky při EU v Bruselu a přilákala okolo 50 účastníků. Konference byla rozdělena do čtyř diskuzních panelů, v rámci kterých se diskutovalo o kybernetické bezpečnosti, kybernetické a digitální diplomacii, vývoji v oblasti výzkumu a inovací a o regulačním rámci pro kybernetickou bezpečnost.
31.	07.06.2023	výzkum	Science Café: Circular Literacy	CZELO, Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu, České centrum Brusel, Zastoupení hlavního města Prahy při EU	V rámci Zeleného týdne Evropské komise uspořádala kancelář CZELO spolu s partnery Science Café na téma Circular Literacy. Pozvání přijali Vladimír Kočí z Vysoké školy chemicko-technologické v Praze a Pavel Zedníček z Institutu cirkulární ekonomiky. Debatu moderoval Petr Holík z Fakta o klimatu a Podcast2050. Debata se zaměřila na cirkulární gramotnost, konkrétně na současnou problematiku oběhového hospodářství v České republice i mimo ni a i na to, jak se daří firmám adaptovat na cirkularitu. Reč byla také o přenosu cirkularity do průmyslového odvětví, o odpadovém hospodářství a recyklaci. Více informací najdete na stránkách CZELO, záznam z akce je k dispozici na YouTube kanálu CZELO.
32.	18.-20. 09. 2023	výzkum	Odborná stáž pro TAČR	CZELO	Stáž byla organizována na základě poptávky ze strany TAČR pro jejich zaměstnance. Stáž sestává z řady tematických schůzek s pracovníky unijních institucí, zastoupení univerzit a výzkumných institucí sídlících v Bruselu, experty Stálého zastoupení ČR při EU a dalších. Po celou dobu stáže jsou účastníci doprovázeni pracovníky kanceláře CZELO. Konkrétní program stáže je upřesněn mimo jiné na základě poptávky TAČR a profilů účastníků. Počet účastníků byl 8 lidí.
33.	20.-22. 09. 2023	výzkum vzdělávání	Odborná stáž zaměřená na inovace	CZELO	Stáž byla určena primárně pro projektové manažery či jiné zaměstnance univerzit, výzkumných institucí a inovačních center, kteří se v rámci své pracovní náplně dotýkají inovací. Stáž sestává z řady tematických schůzek s pracovníky unijních institucí, zastoupení univerzit a výzkumných institucí sídlících v Bruselu, experty Stálého zastoupení ČR při EU a dalších. Po celou dobu stáže jsou účastníci doprovázeni pracovníky kanceláře CZELO. Konkrétní program stáže je upřesněn mimo jiné na základě profilů vybraných účastníků a vzhledem k aktuální situaci. Počet účastníků byl 4 lidi.
34.	9.-13. 10. 2024	výzkum	Odborná stáž zaměřená na VaVal - podzimní edice	CZELO	Stáže jsou určeny primárně pro projektové manažery či jiné zaměstnance univerzit a výzkumných institucí, kteří mají zájem dozvědět se více o Evropském výzkumném prostoru a mají zájem o zapojení jejich instituce do programu Horizont Evropa či jiných komunitárních programů. Týdenní stáž sestává z řady tematických schůzek s pracovníky unijních institucí, zastoupení univerzit a výzkumných institucí sídlících v Bruselu, experty Stálého zastoupení ČR při EU, zástupci belgických univerzit a dalších. Po celou dobu stáže jsou účastníci doprovázeni pracovníky kanceláře CZELO. Konkrétní program stáže je upřesněn mimo jiné na základě profilů vybraných účastníků a vzhledem k aktuální situaci. Počet účastníků byl 8 lidí.
35.	16. - 18. 10. 2023	výzkum vzdělávání	Mise prorektorů do Bruselu	CZELO	V termínu 16.–18. října 2023 zorganizovala kancelář CZELO studijní cestu 22 prorektorů z 19 českých škol do Bruselu, jejíž účelem bylo přinést českým vysokým školám nové možnosti spolupráce na úrovni EU. Hlavním cílem této cesty bylo přiblížit prorektorům pro internacionalizaci (ale také pro vědu a výzkum či strategii a rozvoj) bruselské prostředí a ukázat jim fungování mezinárodního vzdělávání na úrovni EU. Na programu byla řada schůzek, mimo jiné i s atašé pro vzdělávání ze Stálého zastoupení ČR při EU či se zástupci Evropské komise. Součástí programu byl také kulatý stůl se zástupci belgických univerzit na téma mezinárodních mobilit a mezinárodní spolupráce. Více informací o setkání najdete na webových stránkách CZELO.
36.	8. - 10. 11. 2023	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - podzimní edice 2023	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Školení se celkově účastnilo 30 projektových manažerů působících na univerzitách a výzkumných institucích v zemích V4, Irsku, Německu, Dánsku, Itálii a Slovinsku. Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na program Horizont Evropa. Více informací naleznete na webových stránkách CZELO.
37.	21.11.2023	výzkum	Etika ve vzdělávání a výzkumu	DZS CZELO	V rámci konference mezinárodního vysokoškolského vzdělávání CZEDUCON měla kancelář CZELO na starost dvě sekce v rámci pre-konference, a to na témata, kterým se aktivně v Bruselu věnuje. Jedna z akcí se věnovala problematice etiky ve výzkumu a vzdělávání. Daná akce byla vyvolána zájmem ze strany Evropské komise zorganizovat akci na dané téma v Česku. Jejím cílem bylo přiblížit účastníkům etický rámec ve výzkumu a vzdělávání jak na úrovni EU, tak na národní úrovni, a zároveň představit příklad dobré praxe ze sousedního Rakouska. Více informací naleznete na webových stránkách CZELO.
38.	28.11.2023	výzkum	V4 konference na téma výzkumných kariér	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Dne 28. listopadu 2023 uspořádala kancelář CZELO společně s kancelářemi V4 zemí v Bruselu půldenní konferenci na téma výzkumných kariér. Akce proběhla za účasti Young European Universities Network (YERUN) a přilákala okolo 50 účastníků. Pozvání přijali Johana Kotišová (CZ), Sofia Karina Trommlerová (SK), Piotr Wcislo (PL) a Sándor Laki (HU). Diskuze se věnovala mezinárodním mobilitám, spolupráci akademického sektoru s dalšími odvětvími a genderové nerovnosti. Více informací naleznete na webových stránkách CZELO.
39.	30.11.2023	výzkum	Science Café: Gene Editing & Nanorobots	CZELO, Zastoupení Jihomoravského kraje při EU v Bruselu, České centrum v Bruselu, Zastoupení hlavního města Prahy při EU	Na poslední edici Science Café v roce 2023 přijala pozvánku Alžběta Ressnerová, doktorandka na CEITEC a držitelka Fulbright Masarykova stipendia na University of California v Berkeley na Innovative Genomics Institute, kde se v posledním roce soustředila na vývoj transportních systémů pro dopravu CRISPRu k cílovým buňkám. Akce přilákala přes 50 hostů. Debata moderovaná Olgou Maximovou (Čechitas) představila současný stav oboru genové editace, jeho budoucnost a minulost spolu s použitím a výzkumem v oblasti nanorobotiky. Více informací najdete na webových stránkách CZELO, záznam z debaty najdete na YouTube kanálu kanceláře CZELO.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

DZS/2024/24160

40.	29.02.2024	výzkum	Science Café: Earth Observation	CZELO, Zastoupení Jihočeského kraje při EU v Bruselu, České centrum v Bruselu, Zastoupení hlavního města Prahy při EU	Dne 29. února 2024 proběhlo Science Café zaměřené na využívání dat a metod z dálkového průzkumu Země. Pozvání na akci přijali Lucie Kupková z Univerzity Karlovy a Petr Boháček z TRL Space. Večerem nás provedla Vera Pinto z GR DEFIS Evropské komise. Akci spolořganizovala kancelář CZELO společně s Pražským domem v Bruselu, Zastoupením Jihočeského kraje v Bruselu a Českým Centrem Brusel. Diskuze se zaměřila na představení projektu spolupráce UK a TRL Space na Maledivách, který má za cíl zlepšit životní podmínky obyvatel ostrovů a chránit jejich přírodní dědictví. Také se diskutovalo o problematice vesmírného odpadu a o získávání a udržení odborníků ve vesmírném sektoru v kontextu nedostatku pracovní síly. Více informací najdete na webu CZELO.
41.	11.-13.3.2024	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - jarní edice 2024	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na program Horizont Evropa. Účastníci měli příležitost prezentovat své instituce a navázat nové kontakty pro potenciální budoucí spolupráci. Program zahrnoval také diskuze v rámci interaktivních skupin, které se například zabývaly problematikou otevřené vědy či plánů pro genderovou rovnost. Součástí programu bylo rovněž představení platformy Horizon Dashboard a interaktivní workshop zaměřený na metodologii projektového managementu PM2. Více informací najdete na webu CZELO.
42.	08.04.2024	výzkum	Česko-tchajwanský online networking	CZELO, Česká ekonomická a kulturní kancelář v Taipei	Dne 8. dubna 2024 se konal online networking mezi Českou republikou a Tchaj-wanem zaměřený na materiálový výzkum. Akci spolořřadala Česká stýčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu společně s Českou ekonomickou a kulturní kancelář v Taipei. Cílem setkání bylo prohloubení a navázání vědecké spolupráce v oblasti materiálového výzkumu. Během akce byly představeny finanční nástroje podpory spolupráce a prezentovány výzkumné záměry a odborné znalosti jak ze strany českých, tak tchajwanských institucí. Českou republiku zastupovali zástupci čtyř institucí: Univerzita Karlova, Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, Vysoká škola chemicko-technologická v Praze a České vysoké učení technické v Praze. Za tchajwanskou stranu prezentovali řečníci z National Taiwan University, National Tsing Hua University, National Yang Ming Chiao Tung University a National Taiwan University of Science and Technology.
43.	18.04.2024	výzkum	V4 konference na téma výzkumných infrastruktur	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	Dne 18. dubna 2024 proběhla v Bruselu konference na téma výzkumných infrastruktur, kterou spolořřadala Česká stýčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu (CZELO) spolu s kancelářemi z Maďarska (NRDIO), Polska (PoISCA) a Slovenska (SLORD). Program se například zaměřil na prezentaci výzkumných infrastruktur ve V4 zemích a na diskusi o jejich budoucím financování a udržitelnosti. Na konferenci se představili infrastruktury ELI-ERIC, eLTER a Poznan Supercomputing and Networking Centre. První panel probral témata dlouhodobé udržitelnosti financování infrastruktur a důležitost investic. V odpoledním panelu, zaměřeném na legislativní problematiku, probrali řečníci a řečnice budoucí směřování a plány pro 10. rámcový program. Shrnutí akce najdete na portálu vědavýzkum.cz.
44.	04.06.2024	výzkum	Science Café: Taktický urbanismus	CZELO, Zastoupení Jihočeského kraje při EU v Bruselu, České centrum v Bruselu, Zastoupení hlavního města Prahy při EU	Dne 4. června proběhlo Science Café zaměřené na problematiku taktického urbanismu. Pozvání na akci přijaly Kristina Ullmannová z Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (IPR) a Marie Joja z Vysokého učení technického v Brně a zakladatelka projektu Archipop. Diskuzním večerem nás provedla Lieve De Cock, zakladatelka iniciativy LIPS (bridging Life.People.Space). Diskuze se zaměřila na představení konceptu, technik a nástrojů taktického urbanismu a na příklady dobré praxe z České republiky. Dále se diskutovalo o roli výzkumu v taktickém urbanismu a o vnímání městského prostoru a jeho aktérů. Závěrem zazněly příklady dobré praxe z evropských měst, jako je Kodaň, Rotterdam nebo Bratislava. Více informací najdete na webu CZELO.
45.	04.11.-06.11.2024	výzkum	Školení pro projektové manažery ze zemí V4 - podzimní edice 2024	CZELO, SLORD, PoISCA, NRDIO	V týdnu od 4. do 6. listopadu se konala již 16. edice školení pro projektové manažery ze zemí V4. Cílem školení bylo zvýšit odborné kapacity projektových manažerů poskytnutím informací s přidanou hodnotou z Bruselu a rozšířit tak jejich povědomí o politickém kontextu evropského výzkumu a o programech a iniciativách navazujících na program Horizont Evropa. Účastníci měli příležitost prezentovat své instituce a navázat nové kontakty pro potenciální budoucí spolupráci. Program zahrnoval také diskuze v rámci interaktivních skupin, které se například zabývaly problematikou otevřené vědy či plánů pro genderovou rovnost. Součástí programu bylo rovněž představení platformy Horizon Dashboard a interaktivní workshop zaměřený na metodologii projektového managementu PM2. Více informací najdete na webu CZELO.
46.	18.11.2024	výzkum	Kulatý stůl k FP10 v rámci pre-konference CZEDUCON	MŠMT a CZELO	Dne 18. listopadu se v rámci pre-konference CZEDUCON uskutečnilo závěrečné setkání věnované strategickým diskuzím k přípravě pozičního dokumentu České republiky k 10. rámcovému programu EU pro výzkum a inovace (FP10). Během akce byla představena finální verze dokumentu a diskutovaly se připomínky k jeho dokončení. Kancelář CZELO zde přispěla prezentací na téma přehledu a matice národních pozic členských států a přidružených států k programu HEU k FP10, včetně jejich propojení s evropskými reporty a vazbami na český poziční dokument.
47.	21.11.2024	výzkum	Science Café s ELI ERIC	CZELO, Zastoupení Jihočeského kraje při EU v Bruselu, Zastoupení hlavního města Prahy při EU	Dne 21. listopadu proběhlo Science Café zaměřené na pokročilé laserové technologie výzkumné infrastruktury ELI ERIC. Pozvání na akci přijali zástupci ELI ERIC, Allen Weeks (generální ředitel ELI ERIC) a Daniele Margarone (vědecký ředitel ELI Beamlines). Diskuzním večerem nás provedla Táňa Hálová Perglová, ředitelka sekce průřezových a mezinárodních agend v Technologické agentuře České republiky. Diskuze se zaměřila na pokroky v laserových technologiích, ve kterých ELI ERIC působí jako světový lídr. Konkrétně zástupci představili moderní zobrazovací metody, funkce vysoce výkonných laserů a jejich akceleraci v návaznosti na plasmové a fúzní technologie. Součástí debaty byla také historie samotného ELI a jeho postupná transformace do současné podoby, tedy ELI ERIC. Více informací najdete na webu CZELO.

Tato příloha je přiložena i v samostatné excelovské tabulce pro lepší přehlednost.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

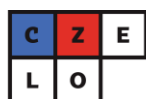
DZS/2024/24160

Příloha č. 3: Newslettery kanceláře CZELO za období 2021-2024

- Newsletter Výzkum – [duben 2021](#)
- Newsletter Výzkum – [květen 2021](#)
- Newsletter Výzkum – [červen 2021](#)
- Newsletter Výzkum – [červen 2021 II](#)
- Newsletter Výzkum – [červenec 2021](#)
- Newsletter Výzkum – [říjen 2021](#)
- Newsletter Výzkum – [říjen 2021 II](#)
- Newsletter Výzkum – [listopad 2021](#)
- Newsletter Výzkum – [prosinec 2021](#)
- Newsletter Výzkum – [leden 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [únor 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [březen I 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [březen II 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [duben 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [květen 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [červen I 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [červen II 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [červenec 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [září 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [říjen 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [listopad I 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [listopad II 2022](#)
- Newsletter Výzkum – [prosinec 2022](#)
- Newsletter CZELO – [Ohlédnutí za českým předsednictvím](#)
- Newsletter Výzkum – [leden 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [únor 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [březen 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [duben 2023](#)
- Newsletter Speciál Digitalizace – [duben 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [květen 2023](#)
- Newsletter Speciál Zelená Transformace – [květen 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [červen 2023](#)
- Newsletter Speciál Inovace – [červen 2023](#)
- Newsletter Ohlédnutí za švédským předsednictvím – [červenec 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [září 2023](#)
- Newsletter Speciál Digitalizace II – [září 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [říjen 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [listopad 2023](#)
- Newsletter Speciál Zelená transformace II – [listopad 2023](#)
- Newsletter Výzkum – [prosinec 2023](#)
- Newsletter Speciál ke španělskému předsednictví – [leden 2024](#)
- Newsletter Výzkum – [leden 2024](#)
- Newsletter Výzkum – [únor 2024](#)
- Newsletter Výzkum – [březen 2024](#)



- Newsletter Výzkum – [duben 2024](#)
- Newsletter Speciál Inovace – [duben 2024](#)
- Newsletter Speciál Zelená transformace - [květen 2024](#)
- Newsletter Výzkum - [květen 2024](#)
- Newsletter Digitalizace – [červen 2024](#)
- Newsletter Výzkum – [červen 2024](#)
- Newsletter Speciál k belgickému předsednictví – [červenec 2024](#)
- Newsletter Výzkum – [září 2024](#)
- Newsletter Výzkum – [říjen 2024](#)
- Newsletter Výzkum – [listopad 2024](#)



Příloha č. 4: Fotodokumentace

Vybrané fotky z akcí v letech 2021–2024

Rok 2021:

Den otevřených dveří kanceláře CZELO a Slavnostní znovuotevření kanceláře CZELO



35

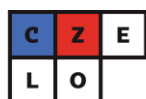


Science Café s Tomášem Rektorem



Rok 2022:

Science Café s Ondřejem Adamovským a Science Café v podobě panelové debaty na téma Budoucnosti GMOs



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

CZ PRES Konference na téma Rozmanitost inovací v českých regionech



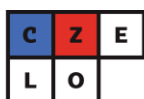
36

Rok 2023:

Science Café na téma cirkularity a Science Café na téma genové editace a nanorobotiky



Studijní cesta prorektorů do Bruselu



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

Pre-konference CZEDUCON na téma etiky ve vědě



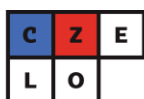
37

Odborné stáže VaVal a V4 školení



Rok 2024:

Science Café na téma využívání dat z dálkové průzkumu Země a Science Café na téma taktického urbanismu



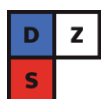
PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

V4 konference na téma výzkumných infrastruktur



38

Odborné stáže VaVal a V4 školení



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

Příloha č. 5: Seznam absolventů školení a stáží CZELO

Instituce	Fakulta/Ústav	Počet účastníků
Akademie věd ČR	Biologické centrum	5
	Centrum transferu	1
	Filozofický ústav	1
	Fyzikální ústav	1
	Fyzikální ústav – HiLASE	1
	Fyziologický ústav AV ČR	1
	Odbor mezinárodní spolupráce	1
	Ústav biologie obratlovců	1
	Ústav experimentální botaniky	1
	Ústav fyzikální chemie J. Heyrovského	2
	Ústav fyziky plazmatu	2
	Ústav molekulární genetiky	1
	Ústav organické chemie a biochemie	1
	Ústav výzkumu globální změny – CzechGlobe	1
	Sociologický ústav	4
Česká zemědělská univerzita v Praze	Fakulta agrobiologie, potravinových a přírodních zdrojů	1
	Fakulta lesnická a dřevařská	2
	Technická fakulta	2
České vysoké učení technické v Praze	Fakulta dopravní	1
	Fakulta elektrotechnická	1
	Fakulta stavební	1
Český hydrometeorologický ústav		1
Fakultní nemocnice Hradec Králové		1
Inovační centrum Olomouckého kraje		1
Inovační centrum Ústeckého kraje		2
INTEMAC		1
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích	Rektorát	2
Karlova univerzita	Fakulta sociálních věd	1
	Farmaceutická fakulta v Hradci Králové	1
	Lékařská fakulta	1
	Matematicko-fyzikální fakulta	2
	Právnická fakulta	1
	Přírodovědecká fakulta	1
Magistrát města Brno		1
Masarykova univerzita	CEITEC	1
	Fakulta sociálních studií	1
	Lékařská fakulta	1
	Právnická fakulta	2
	RECETOX	1

	Rektorát	1
Mendelova univerzita	Provozně ekonomická fakulta	1
	Rektorát	2
Mezinárodní centrum klinického výzkumu Fakultní nemocnici u sv. Anny		1
Národní ústav duševního zdraví		1
Ostravská univerzita	Lékařská fakulta	1
	Pedagogická fakulta	1
Technologická agentura České republiky		16
Technologické centrum Praha		1
UNICO		1
Univerzita Hradec Králové	Rektorát	2
Univerzita Palackého v Olomouci	Fakulta zdravotnických věd	1
	Filozofická fakulta	4
	Přírodovědecká fakulta	1
	Rektorát	2
Univerzita Pardubice	Dopravní fakulta Jana Pernera	1
	Rektorát	1
	Fakulta zdravotnických studií	1
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	Fakulta technologická	1
	Rektorát	2
Ústav mezinárodních vztahů Praha		2
Úřad vlády ČR, kabinet Ministryně pro vědu, výzkum a inovace		1
Vysoká škola ekonomická v Praze	Rektorát	1
Vysoká škola chemicko-technologická v Praze	Rektorát	1
Vysoká škola polytechnická Jihlava	Rektorát	1
Vysoké učení technické v Brně	CEITEC	1
	Rektorát	3
Výzkumný ústav geodetický, topografický a kartografický, v.v.i.		1
Západočeská univerzita v Plzni	Fakulta strojní	1
	NTC – Nové technologie – výzkumné centrum	1
	Rektorát	1

Příloha č. 6: Ukázka programu odborných stáží a V4 školení



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102



V4 Training for Research Project Managers

Brussels, 4-6 November 2024

The *V4 Training for Research Project Managers* is an intensive capacity-building event that aims to raise awareness of the political contexts of the EU's research and innovation programmes and initiatives with a special focus on the EU Framework Programmes for R&I. It targets a community of research project managers (RPMs), understood broadly as R&I support personnel of both public and private organisations involved in the EU research and/or innovation projects – project managers, coordinators, project (support) officers etc. Organised twice a year by R&I liaison offices of the V4 countries in Brussels, the main purpose of the training is to increase the professional capacity of its participants by:

- providing targeted information about the EU policies that have an impact on their work
- enhancing their networks and networking skills
- creating opportunities to learn from best practices of other organisations

The programme of the 2024 autumn edition is divided into three days and consists of presentations and interactive sessions. Each presentation slot will include time for questions. During the interactive parts, participants will have opportunities to network, share experience and discuss best practices within their institutions.

DAY 1 (4 November)

INTRODUCING EU R&I LANDSCAPE: POLICY, NETWORKING, LOBBYING

Venue: Permanent Representation of Poland to the EU, Rue Stevin 139, 1000 Brussels

Moderator: PolSCA

10:30 – 11:00 Registration

11:00 – 11:30 Welcome & host offices presentation

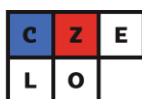
What is the role of the V4 liaison offices and other stakeholder representations in Brussels? After a welcoming address organisers will present the services which they offer to their national R&I communities and from which you, too, can benefit.

Speaker: Dr. Tomasz Poprawka, PolSCA

11:30 – 12:00 EU Research & Innovation landscape

Understanding political priorities as well as the key players and logic of the funding system is always the first step. An overview of the EU R&I landscape and Horizon Europe's situation within it will be presented to build such understanding.

Speaker: Kamil Novák, SLORD



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102

**12:00 – 13:00 LUNCH BREAK****13:00 - 14:10 Let's get to know each other – group activity involving pitching (PART I)**

Communication is crucial during networking and brokerage/matchmaking events when participants have usually only a few minutes to present a profile of their institution and its strategic research priorities. Such events provide an excellent occasion not only for researchers but also for project managers to liaise and develop partnerships, thus increasing their opportunities to be taken on board in project consortia. Such events also allow institutions and/or their research networks to be more visible to the scientific community.

Preparation for the session: Participants should come prepared to present their institution's main research directions (i.e. at the level of team/institution/faculty) in 2 minutes (without the aid of PowerPoint). While preparing the presentation, please have in mind the following concept: You are at a networking reception or a brokerage event. You seek to collaborate with another university or company and you have only 2 minutes to "sell" your institution and researchers and to show to a potential counterpart that you are a solid partner for cooperation.

Facilitator: V4 offices

14:10 – 14:20 COFFEE BREAK**14:20 - 15:30 Let's get to know each other – group activity involving pitching (PART II)****15:30 – 15:45 COFFEE BREAK****15:45 – 16:30 All about the Work Programme – how it is created, how to read it, and how to influence it**

This session will make recommendations on how to read the Horizon Europe Work Programmes (i.e. documents containing calls for proposals). It will take the participants through the Work Programmes preparation process and explain the role of different 'influencers' that shape the call topics as well as overall conditions. It will give practical examples of the most accessible channels the participants can use to provide input.

Speaker: Joep Roet, Neth-ER

16:30 – 17:15 How to be visible in Brussels?

.How to position your institution within the decision-making processes within research policy in Brussels? How to be better visible for other partners through short, medium and long-term actions that can help the different participants in their undertaking of setting up a consortium and paying attention to the interconnection between policy and scientific aspects. The knowledge will help the participants in their future endeavours when looking for a suitable consortia and with visibility in the European Research Area.

Speaker: Massimo Busuoli, NTNU



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102



18:00 – 20:00 Networking reception with IGLO members, representations of universities in Brussels and other guests - Permanent Representation of Poland to the EU, Rue Stevin 139, 1000 Brussels

Important: Separate registration is required for this event. Please await the official invitation with a registration link.

DAY 2 (5 November)

PROJECT MANAGEMENT – WHERE POLICY MEETS IMPLEMENTATION

Venue: Liszt Institute, Hungarian Cultural Center Brussels, Treurenberg 10, 1000 Brussels

Moderator: NRDIO

8:45 – 9:00 Registration

9:00 – 9:05 Welcome & summary of the day's objectives

9:05 – 11:30 Exchange of views among practitioners (including COFFEE BREAK)

This part of the V4 Training is dedicated to networking between participants and sharing their experience within project departments and project teams. The participants will be divided into groups. They will have an opportunity to present themselves and to share their experience of participation in the Framework Programmes and in-house examples. The groups will focus on various aspects discussed during the V4 training.

Moderator: V4 offices

11:30 - 12:30 Good practices of administration and management in the house

The presentation shares good examples of universities, and how they support the participation of scientists in European research programmes. There is also room for discussion with the participants about the internal organization of an excellent university and working techniques with individual researchers, i.e., the support provided to the researchers at the institutional level.

Speaker: Dragana PETROVIC, ULB

12:30 - 13:20 LUNCH BREAK

13:20 – 14:00 COST

The section gives an outlook on the COST actions that enable researchers to set up their interdisciplinary research networks in Europe and beyond. It will provide details on funds for networking activities, organizing conferences, meetings, training schools, short scientific exchanges. Participation in COST actions is an ideal first step to create international networks that can be further developed into Horizon Europe consortia.

Speaker: Bart VEYS, COST Association

14:00 – 15:00 Horizon Europe financial management and lump sums

This session will focus on simplified cost options under Horizon Europe such as lump sum funding and personnel unit costs. Participants will also be given the floor to share their experience and discuss issues concerning the financial and remuneration implementation management of their Horizon Europe projects.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102



Speaker: Andreia CHICOS, DG RTD, European Commission

15:00 – 15:20 COFFEE BREAK

15:20 - 16:00 European Commission's policies and initiatives on Open Science

Open Science is the modus operandi in Horizon Europe which affects provisions such as those regarding publication, data management and citizen engagement. Apart from a general introduction to the EC's Open Science policies and initiatives including the one on reforming research assessment, this session will focus on Horizon Europe's requirements for data management and on the publishing platform Open Research Europe.

Speakers: Victoria TSOUKALA, DG RTD, European Commission

16:00 – 16:30 Online tools for and about Horizon Europe projects: Horizon Dashboard

There are several useful EU online tools that can help project managers in various ways, from managing EU-funded projects to valorizing project results. In this workshop-like presentation, we will focus on the usefulness of the Horizon Dashboard. It is a powerful data tool that can help you to get a better overview of (not only) your institution's activities related to the Framework Programmes, as well as to identify potential partners for collaboration.

Speakers: Kamil Novák, SLOD

DAY 3 (6 November)

CAPACITY BUILDING

Venue: Representation of the Bratislava Region to the EU, Rue d'Arlon 63, Brussels

Moderator: SLOD

8:45 – 9:00 Registration

9:00 – 9:05 Welcome & summary of the day's objectives

9:05 - 9:50 European Research Area: State of Play

This session will give a short overview of the renewal of the European Research Area (ERA) and the most relevant actions under the ERA Policy Agenda 2022-2024 as well as an outlook towards the period 2025-2027. The Council Conclusions on the future governance of the ERA were adopted in November 2021 with twenty ERA actions. Up to now, Member States committed to implementing 17 actions, many of which are relevant for research project managers (e.g. strategic capacity of public RPOs/RFOs, strengthening research careers, open sharing of knowledge, gender equality and inclusiveness and empowering higher education institutions).

Speaker: Anna SEIP, DG RTD, European Commission



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102



9:50 - 10:50 Initiatives for community building, training and networking of European research managers

Excellent research requires excellent research support. The presentations will showcase tools and platforms that are aiming to support networking, education and up-skilling of research managers. This will include some initiatives that are region-specific (V4+WB RMA Network Plus project), and some that span beyond the V4 countries, such as the ERA Action 17, activities of the European Association of RMAs (EARMA), foRMAtion online learning resources, and the important RM Roadmap project that will connect existing European networks on a smart community platform in order to co-create the future of RM in the EU and to inform the community about existing training, networking, funding, and mobility opportunities.

Speaker: Ágota DÁVID, NRDI; Virág ZSÁR, Permanent Representation of Hungary to the EU

10:50 – 11:00 COFFEE BREAK

11:00 – 12:20 Evaluation in Horizon Europe

The session will provide participants with a solid understanding of the evaluation process and scoring system in Horizon Europe so that they could better address evaluation criteria when applying to calls for proposals. From the funder's perspective, it will outline the individual steps of the process, explain the roles of actors involved and advise on what to watch out for in terms of Horizon Europe novelties to meet the funder's expectations. This will be complemented by an evaluator's point of view with the insider's tips for a competitive proposal.

Speaker: Barbara MESTER, REA, European Commission; Frauke CHRIST, KU Leuven

12:20 – 12:30 Closing remarks

12:30 – 13:30 FAREWELL LUNCH

OPTIONAL

13:30 – 16:00 Good practices of project management

Good practices that help professionals in different sectors to manage projects effectively and to deliver results have been compiled in various project management methodologies. For use in the specific environment of EU institutions, the European Commission developed the PM2 methodology that is widely applied by its staff and project officers. It is also promoted among potential beneficiaries for effective management of EU-funded projects. Understanding its language and how it translates to Horizon projects holds, therefore, many advantages. This session will provide a basic introduction to PM2 followed by an interactive exercise.

Speaker: Marc Berghmans, Project Manager, DIGIT - EUSS-DWP, European Commission



CZELO
CZECH LIAISON
OFFICE FOR
EDUCATION
AND RESEARCH
IN BRUSSELS

C

Z

E

L

O

CONTACT

czelo@dzs.cz

www.czelo.cz

Rue Montoyer 23, Brussels

SOCIAL MEDIA

[@czelobrussels](https://twitter.com/czelobrussels)

[Czech Liaison Office for Education and Research](#)

[CZELO_Brussels](#)

[CZELO Brussels](#)

**CZECH
NATIONAL
AGENCY FOR
INTERNATIONAL
EDUCATION
AND RESEARCH**

D

Z

S

OUR TEAM

EDUCATION

TEREZA SVOBODOVÁ
 tereza.svobodova@dzs.cz
 SENIOR CONSULTANT FOR EDUCATION

- Erasmus+ Centralised actions:
 - European Universities
 - Erasmus Mundus
- International Cooperation

LUCIE MÜNCHOVÁ
 lucie.munchova@dzs.cz
 CONSULTANT FOR EDUCATION

- Erasmus+ Centralised Actions:
 - Jean Monnet
 - Virtual Exchanges
 - Partnerships for Innovation
 - Centres of Vocational Excellence
 - Erasmus+ Teacher Academies
- Digitalisation

TEREZA ČECHOVÁ
 tereza.cechova@dzs.cz
 CONSULTANT FOR EDUCATION

- Erasmus+ Centralised actions:
 - Capacity Building
 - Erasmus+ Sport
 - European Youth Together
- European Solidarity Corps Centralised Actions:
 - Volunteering in High-Priority Areas
 - Volunteering in Humanitarian Aid Strand
- Inclusion, Diversity and Environmental Sustainability

LENKA PROCHÁZKOVÁ
 lenka.prochazkova@dzs.cz
 HEAD OF OFFICE

RESEARCH

MICHAELA HNÍZDILOVÁ
 michaela.hnizdilova@dzs.cz
 SENIOR CONSULTANT FOR RESEARCH

- European Research Policy
- Innovation (EIC, EIE & EIT)
- New European Bauhaus
- Synergies
- Horizon Europe Implementation

DAVID CHVÁLA
 david.chvala@dzs.cz
 CONSULTANT FOR RESEARCH

- Environment and Climate
- Food and Agriculture
- Mobility and Transport
- Energy
- Horizon Europe Missions
- Research Infrastructures

LUCIE TESAŘOVÁ
 lucie.tesarova@dzs.cz
 CONSULTANT FOR RESEARCH

- ERC & MSCA
- Health
- Social Sciences and Humanities, Culture and Creativity
- Digitalisation
- Widening and Spreading excellence

PODPOŘENO
 PROJEKTEM
MŠMT MS2102

DZS/2024/24160

47

Příloha č. 8: Zpětná vazba od účastníků odborné stáže v letech 2023-2024

Tato příloha je doložena, s ohledem na velikost, jako samostatná excelovská tabulka.



PODPOŘENO
PROJEKTEM
MŠMT MS2102