

Příloha č. 1: odborný životopis (cca 2 stránky formátu A4)

Osobní informace



Příjmení:	Kubias
Jméno:	Karel
Academické tituly:	Ing., MBA
Datum narození:	3.3. 1963
Národnost:	česká
Stav:	ženatý
Bydliště:	Žabovřesky 24 256 01 Benešov Czech Republic
Telefon:	+420 737 273 993
Email:	info@kubiasconsulting.cz
LinkedIn:	https://cz.linkedin.com/in/karelkubias

Vzdělání

1981 – 1986	Technische Hochschule „Carl Schorlemmer“ Merseburg, Německo Specializace: Organická chemie / fotochemie Academický titul Ing.
2009 - 2010	Auburn University Program, Praha MBA v managementu ve zdravotnictví
2013	Academy of Coaching Excellence, Prague Certifikovaný kouč podle EMCC a ICF

Pracovní zkušenosti

- 04/2016 - **Kubias Consulting**
- Rozvoj vlastního podnikání se zaměřením na koučování, podnikové poradenství a podnikatelskou etiku / zodpovědnost
- 09/2015 - **Anglo-American University Prague**
- Vysokoškolský učitel předmětu „Business Ethics“
- 08/2015 – 03/2016 **Coaching Systems s r.o.**
- Výkonný ředitel
Odpovědný za řízení konsolidace organizace
- 01/2011 – 07/2015 **Merck KGaA Darmstadt Německo**
Divize Merck Millipore
- Regionální ředitel prodeje pro východní Evropu, střední východ a Afriku (EEMEA)
- Zodpovědnost za prodeje ve výši 190 M€ produktů Merck Millipore v regionu EEMEA (celkem 96 zemí)
 - Prodej prostřednictvím dceřiných společností Merck (12 zemí) a prostřednictvím distributorů v 84 zemích
 - Zodpovědnost za tým 270 zaměstnanců
 - Plná zodpovědnost za P&L a odpovědnost za region
 - Vedení „virtuálního“ týmu
 - Hlavní segmenty zákazníků – farmaceutický průmysl, potravinářský a nápojový průmysl, chemický průmysl, vědecké a kontrolní laboratoře
- Hlavní úspěchy:**
- 2011: vytvoření nového týmu zodpovědného za prodeje v regionu EEMEA
 - 2011: vytvoření a implementace komerční strategie pro EEMEA
 - 2012: EEMEA získala ocenění „The best Region Award“ za nejdynamičtěji rostoucí region v rámci organizace „International Sales“ (dvouciferný nárůst)
 - 2012: Vypracování a implementace strategie pro vytváření nových subregionů (klastřů zemí) v rámci EEMEA za účelem zvýšení efektivity a ziskovosti (strategie, exekutiva, řízení změn)
- 05/2006 – 12/2010 **Merck spol. s r.o. Praha**
- Generální ředitel, CEO
- Zodpovědný za celkovou výkonnost společnosti (finanční i nefinanční)
 - Plná zodpovědnost za P&L
 - Zodpovědnost za farmaceutickou divizi Merck Serono, divizi volně prodejných léků CHC a divizi Chemie (120 zaměstnanců, celkové prodeje 50 Mio EUR)
 - Zodpovědnost za centrální funkce FIN & ADMIN, HR, IT

Hlavní úspěchy:

2006 – Studie Hewitt Associate „Nejlepší zaměstnavatel v České republice“ – 7. místo pro Merck spol. s r.o. Praha
2006 – Právní rozdělení Merck spol. s r.o. na Merck spol. s r.o. (distribuční společnost) a Merck Pharma k.s. (marketingová a prodejní organizace pro farmaceutickou divizi)
2007 – Obchodní a právní integrace společnosti Serono s.r.o. se společností Merck spol. s r.o.
2008 – Obchodní a právní odprodej divize Merck Generics
2009 – SOL projekt (prodej stávajících kanceláří, outsoursování logistiky a pronájem nových kanceláří)
2009 – Studie Hewitt Associate „Nejlepší zaměstnavatel v České republice“ – 3. místo pro Merck spol. s r.o. Praha
2010 – Zahájení obchodní a právní integrace společnosti Millipore spol. s r.o. s Merck spol. s r.o.
2010 – Spojení Merck spol. s r. o. a Merck Pharma k.s. do jedné právnické entity Merck spol. s r.o.
2010 – Korporátní audit (9 nálezů – 5xB, 4xC) – během korporátního auditu v roce 2006 celkem 34 nálezů (3xA, 15xB, 16xC) – signifikantní zlepšení
2006 – 2010 Rozvoj 4 mezinárodních talentů firmy Merck (CFO, Vedoucí divize chemie, HR ředitelka, IT Manager)
2006 – 2010 Nárůst prodeje z 590 Mio CZK na 1.200 Mio CZK

2004 – 2006

Merck KGaA Darmstadt, Germany

12/2005 – 04/2006

Farmaceutická divize, Merck KGaA, Darmstadt

06/2005 – 11/2005

Finanční oddělení, Seven Seas Ltd.
Kingston upon Hull, UK

03/2004 – 05/2005
Treasury

Projektový manager v oddělení Corporate Finance &
- Zodpovědný za implementaci globálního projektu „Merck Global Cash Management“ – po implementaci projektový tým oceněný cenou „Innovation Award 2005“

1991 – 2004

Merck spol. s r.o. Praha (dceřinná společnost Merck KGaA Darmstadt, Německo)

06/2002 – 02/2004

Vedoucí divize Chemie a laboratorních produktů
- Zodpovědný za marketinkovou a prodejní organizaci
- Zodpovědný za tým 27 kolegů
- Zodpovědný za plánování, náklady a prodeje ve výši 8,4Mio€

1998 – 05/2002

Vedoucí divize laboratorního obchodu
- Zodpovědný za marketinkovou a prodejní organizaci
- Zodpovědný za tým 19 kolegů
- Zodpovědný za plánování, náklady a prodeje ve výši 4,6 Mio€

04/1997 – 12/1997

“International Management Program” Merck Darmstadt,
Německo
- Rozvojový program pro mladé talenty firmy Merck KGaA

1991 – 03/1997

Obchodní zástupce v oddělení Diagnostika

1990 – 1991	Palackého Univerzita Olomouc, Lékařská fakulta Vedoucí laboratoře klinické biochemie Výzkum v oblasti gastroenterologie
1988 – 1990	Fakultní nemocnice Olomouc Vedoucí laboratoře klinické biochemie
1986 – 1988	Meopta Přerov Výzkumný pracovník

Rozvojové tréninky

1997	„International Management Program“ Merck Darmstadt, Německo
2000-2002	Trénink se společností Thomas International (týmová spolupráce)
2003-2004	Program pro prohloubení kvalifikace v oboru obchodní management CMC Graduate School of Business in Celakovice
2004	Accessment Center (DDI), Londýn
2006	Merck Leadership Curriculum II ("Leadership tools and concepts")
2007	„CHC Academy Insights Course“
2012	Řízení virtuálních týmů (INSEAD, Francie)
2012	„Leadership at heart level“
2013	Merck Leadership Curriculum I („Insight“)
2015	Trénink v koučovací technice „Gestalt“

Dovednosti a zkušenosti

Management/vedení změn
 Manažerské a vůdčí dovednosti
 Řízení a rozvoj lidí
 Marketingové dovednosti
 Vyjednávací schopnosti
 Prezentační dovednosti
 Zkušenost se „start up“ organizací
 Řízení distributorů
 Mezinárodní vnímání kulturních rozdílů

Jazykové znalosti	čeština	mateřský jazyk
	němčina	vynikající (státní jaz. zkouška, soudní překladatel)
	angličtina	pokročilá
	ruština	dobrá

Souhlas s kandidaturou na člena předsednictva
Technologické agentury České republiky

Potvrzuji, že souhlasím s kandidaturou na člena předsednictva Technologické agentury České republiky.

V Benešově, dne 4.5.2017



Ing. Karel Kubias, MBA

Ověřovací doložka pro legalizaci Poř.č: 25601-0200-0062
Podle ověřovací knihy pošty: Benešov u Prahy

Vlastnoručně podepsal: Karel Kubias
Datum a místo narození: 03.03.1963, Plzeň, CZ
Adresa pobytu: Chlístov
Žabovřesky 24, CZ
Druh a č. předlož. dokl. totožnosti: 202364283
Občanský průkaz

Benešov u Prahy dne 05.05.2017
Leciánová Jana

.....
Podpis, úřední razítko



Příloha č. 7: stručná koncepce návrhu o působení v předsednictvu TA ČR, vypracovaná a podepsaná kandidátem (v rozsahu do 10 stránek formátu A4)

Po letech činnosti strávených řízením obchodu u nadnárodní společnosti Merck KGaA se vracím zpět do českého prostředí a nabízím své zkušenosti a znalosti České Republice. Velmi rád bych věnoval své budoucí úsilí rozvoji aplikované vědy včetně propojení vědy a průmyslu u nás.

U každé nové činnosti, kterou ve svém pracovním životě zahajuji, se především snažím o smysluplnou kontinuitu s tou předcházející s využitím všech svých dosavadních zkušeností.

Stejným způsobem přistupuji i k potenciálnímu členství v předsednictvu TA ČR a moje koncepce návrhu působení v předsednictvu z tohoto přístupu vychází. Dovolil bych si ji představit v následujících 8 základních pilířích:

1. Ve své roli člena předsednictva TA ČR bych rád využil svých širokých **zkušeností s exekutivní činností**. Pozice generálního ředitele chemicko-farmaceutické společnosti Merck spol. s r.o. a později pozice ředitele prodeje v regionu východní Evropy, středního východu a Afriky v divizi Merck Millipore byly téměř desetiletou důkladnou průpravou v exekutivním řízení firem. Navíc mám široké zkušenosti s vedením jednotlivců a týmů (týmová spolupráce, motivace jednotlivců a týmů, pravidelná hodnocení činnosti) jak v lokálním, tak mezinárodním měřítku. Tyto nabyté dovednosti a zkušenosti chci využít jak pro interní práci TA ČR (organizování, procesy, time management, plánování činností etc), tak pro práci s externími zainteresovanými stranami (external stakeholders).
2. Studium vysoké školy v Německu a poté čtvrtstoletí práce pro německou společnost Merck KGaA mi umožnilo dokonale poznat německé prostředí, německou mentalitu, důkladnost a systematičnost, se kterou se v Německu věnují podpoře a rozvoji vědy, výzkumu a následného uplatnění těchto výsledků v komerční realizaci. Merck je pouze jedním z příkladů a představuje propojení vědeckých výstupů s průmyslovou aplikací a následnou komercializací. Německo je pro mě také příkladem v oblasti organizace vědy a výzkumu – Max-Planck-Institut, Helmholtz-Institute a Fraunhofer-Gesellschaft představují ideální pokrytí všech fází procesu od základního výzkumu až po aplikaci výsledků v praxi. Ze tří jmenovaných organizací německého systému postrádáme u nás poslední článek řetězce – Fraunhofer-Gesellschaft s odpovědností za aplikovaný výzkum. Ve své činnosti pro TA ČR chci využít svých znalostí a zkušeností v interakci s Německem a pomoci při **implementaci podobného modelu v České Republice**. Díky svým znalostem německého prostředí, kontaktům a v neposlední řadě znalosti němčiny na úrovni soudního tlumočníka věřím, že mohu významně přispět k naplnění této myšlenky.



3. Další oblast, ve které bych rád úzce spolupracoval s Německem, se týká rozvoje a implementace konceptu tzv. čtvrté průmyslové revoluce. Tato iniciativa, podle vzoru Německa nazývaná „**Průmysl 4.0**“, zastřešená u nás Ministerstvem průmyslu a obchodu, je důležitou výzvou pro aplikovaný výzkum. Jsem připravený se intenzivně podílet na implementaci tohoto konceptu v ČR.
4. Posledních 5 let jsem v pozici ředitele prodeje divize Merck Millipore pro region východní Evropy, středního východu a Afriky přišel do kontaktu s výzkumnými pracovišti v mezinárodním měřítku. Nejvíce mne fascinovala úroveň výzkumu a přístup státu k vědeckému bádání v Izraeli. Izrael se pro mě stal příkladem, jak přistupovat k vědecké činnosti a realizovat výstupy vědy v praxi. Získal jsem za toto období řadu kontaktů v akademické sféře zejména v Tel Avivu, kterých si dodnes nesmírně vážím. Izraelského příkladu, kontaktů ve výzkumné a vědecké oblasti Izraele bych rád využil ve své práci pro nalezení optimálního **využití izraelských zkušeností** u nás.
5. Významnou hybnou součástí naší ekonomiky jsou malé a střední podniky. Považuji za důležité **podporovat střední třídu podnikatelů**, která je v každé rozvinuté společnosti nosnou vrstvou hospodářství a ekonomiky. Rád bych i zde využil vzoru Izraele. Malé a střední podniky by navíc měly mít možnost využívat výsledků výzkumu bez nutnosti financovat investičně nákladný výzkum v rámci iniciativy „Průmysl 4.0“. V této oblasti plánuji navázat užší vztah s Asociací malých a středních podniků a živnostníků ČR.
6. Poslední 2 roky přednáším na „Anglo-American University“ v Praze předmět „Business Ethics“. Etika v podnikání pro mě znamená především zodpovědnost a respekt vůči zaměstnancům, klientům a společnosti. Při výuce nastupující generace lídrů využívám svoje dlouholeté a praktické zkušenosti z řízení obchodu a firmy. Tuto činnost považuji za svůj díl společenské odpovědnosti. **Zodpovědnost, respekt a etika/morálka patří mezi základní rysy**, které jsem aplikoval při své každodenní práci v korporaci, a patří mezi základní rysy mé každodenní práce. Tento přístup plánuji uplatnit i ve své činnosti pro TA ČR.
7. Díky zkušenostem a znalostem v oblasti vědy a výzkumu v mezinárodním měřítku plánuji dále **rozvíjet a prohlubovat mezinárodní vztahy** na podporu rozvoje TA ČR i aplikovaného výzkumu v České Republice. Se zahraničními partnery mohu komunikovat v němčině a angličtině.
8. Akademická (výzkumná) a komerční sféra jsou dvě naprosto odlišná prostředí se specifickou „mentalitou“. Ve své činnosti člena předsednictva TA ČR bych rád působil jako „most“ nebo **spojovací článek mezi aplikovaným výzkumem a firemní/korporátní sférou**. Korporátní prostředí velmi důvěrně znám. Vím, jak přemýšlí



manažeři na exekutivních pozicích a svou zkušenost bych rád přetavil v praktické propojení zmíněných oblastí.

Výše zmíněných 8 pilířů bych si závěrem dovil shrnout do následujícího návrhu koncepce svého působení v předsednictvu TA ČR:

Důležitým faktorem činnosti TA ČR je mezinárodní spolupráce. Ve své činnosti bych se rád této oblasti věnoval soustředěně, a jak je uvedeno výše, chtěl bych se zaměřit na zintenzivnění spolupráce s německy hovořícími zeměmi a na spolupráci s izraelskými partnery. Cílem tohoto úsilí by bylo:

- převzetí dobrých vzorů a příkladů ze zkušeností německého prostředí při současném respektování českých specifik a to napříč vědecko-výzkumnými obory
- spolupráce s dalšími významnými osobnostmi v České Republice na rozvoji robotiky a kybernetiky a jejich aplikace v průmyslové sféře a to především pro malé a střední podniky, pro které je toto odvětví bez státní podpory velmi těžko dostupné, avšak pro budoucí rozvoj téměř klíčové
- vybudování výzkumného a aplikačního ekosystému, který by se inspiroval vzory úspěšně rozvíjenými v Izraeli
- podílet se na zvýšení organizačně odborné kvality TAČR s využitím manažerských znalostí
- pomoci k optimálnímu využití jak historických tak nově vybudovaných vědeckých infrastruktur pro zvýšení konkurenceschopnosti ČR

Ve svém jednání preferuji rys nezávislosti, což znamená zvažovat vždy tu nejlepší a optimální variantu prospěšnou pro celek. Vzhledem k tomu, že jsem přes 20 let pracoval pro nadnárodní společnost, nejsem propojený s žádnou akademickou či komerční institucí v ČR.

Díky své jazykové vybavenosti, profesionálnímu vystupování a zručnosti přednášet před širokým plénem, mohu tyto dovednosti využít při prezentaci/reprezentaci TA ČR.

Jedním z hlavních motivů, který mě přivedl ke kandidatuře do předsednictva TA ČR je zájem pomáhat v rozvoji konkurenceschopnosti České Republiky, která je závislá především na kvalitě interakcí mezi výzkumem a průmyslem. Svou podporu jsem připravený poskytnout ve své plné pracovní kapacitě.

V Benešově, 4.5.2017



Karel Kubias