

Příloha 1. Strukturovaný životopis

1) Základní údaje



MVDr. Milena VICENOVÁ:

Adresa: Újezd 35, Praha 1

Datum narození: 12. 8. 1955

Zdravotní stav: velmi dobrý

Telefon: 602 632 507

e-mailová adresa: vicenova@tacr.cz

2) Vzdělání

1974–1980 Vysoká škola veterinární v Brně – obor všeobecná veterinární medicína a hygiena potravin (s vyznamenáním), 1987 atestace I. stupně (s vyznamenáním)

1970–1974 Gymnázium Přerov zakončené maturitní zkouškou

3) Pracovní zkušenosti

Od 1.9. 2014 dosud TA ČR

Od 1.12. 2016 sekce rozvoje a řízení programů - úsek zahraniční spolupráce. Zaměření zejména na multilaterální zahraniční aktivity (TAFTIE, V4, EU, OECD), příprava na předsednictví TA ČR v TAFTIE, v roce 2017 výkonná tajemnice TAFTIE.

Příprava a vedení jednání se zahraničními delegacemi (Korea, USA, Čína, Gruzie a další) příprava řady konferencí a odborných akcí.

Do 1. 12. 2016 projektová manažerka klíčové aktivity 6 projektu Zefektivnění TA ČR.

V rámci aktivity vedení projektového týmu a vypracování Metodika Poradenského centra TA ČR v oblasti specifických témat přípravy a realizace projektů VaVaI, Metodika poradenství při exportu výsledků výzkumu, Metodika daňových odpočtů na VaV pro poplatníky a Analýza nových nástrojů podpory s možností využití při podpoře VaVaI v rámci programů TA ČR včetně vyhodnocení právního rámce a legislativních překážek.

Od 1.10. 2007 do 30.6. 2014 Ministerstvo zahraničních věcí

Od 1. září 2012 do 30. června 2014 analytička, Kancelář strategie, analýz a plánování MZV (přejmenováno na odbor politického plánování). Analýza členství České republiky ve více než 470 mezinárodních organizacích. Spolupráce s TA ČR (například v rámci projektu programu BETA Dvourychlostní Evropa a role ČR v ní).

Od ledna 2008 do 31. srpna 2012 **vedoucí Stálého zastoupení ČR při EU a stálá představitelka České republiky při Evropské unii**, od 1. ledna do 30. června 2009 řízení předsednictví ČR Radě EU na Stálém zastoupení v Bruselu.

2007 Poradkyně při Úřadu vlády (zemědělství, strukturální fondy, EU)

Březen – říjen 2007 generální sekretářka vyjednávacího týmu vlády ČR pro evropské fondy pro regionální soudržnost (Regionální operační programy pro 7 NUTS 2 (ROP), Integrovaný operační program (IOP), Operační program technická pomoc (OP TP), Operační program Praha – Konkurenceschopnost (OP PK) a koordinace v rámci Národního

strategického referenčního rámce (NSRR), ředitelka odboru vyjednávacího týmu MMR. Zodpovědnost za přímá jednání s Evropskou komisí (DG Regio).

5. 2. 2007 – 30. 9. 2007 Národní vzdělávací fond – projektová manažerka

Analýza odborných textů, podklady pro vedení Fondu

Duben 1996– únor 2007 Ministerstvo zemědělství

9. 1. – 4. 2. 2007 poradkyně ministra zemědělství

4. 9. 2006 – 8. 1. 2007 ministryně zemědělství ČR

1. 10. 2004 – 3. 9. 2006 **ředitelka odboru bezpečnosti potravin a techniky životního prostředí**, zástupkyně vrchního ředitele Úřadu pro potraviny a zástupce ČR v poradním sboru Evropského úřadu pro bezpečnost potravin (EFSA). Vypracování „Strategie zajištění bezpečnosti potravin v České republice po přistoupení k EU. Koordinace informací o činnosti systému rychlého varování pro potraviny a krmiva RASFF. Koordinace činností jednotlivých rezortů a stanovení priorit v oblasti bezpečnosti potravin, zajištění vzájemné spolupráce na národní úrovni, posilování spolupráce s národními institucemi bezpečnosti potravin členských států EU a EFSA. Organizace zasedání EFSA Advisory Forum v Praze (březen 2006), workshopu na téma Řízení rizika (Praha 2005), e konference “Safe Food on the EU Market”, účast na vědeckém kolokviu EFSA na téma: Risk-benefit analýza v hodnocení potravin - metody a přístupy.

Zodpovědnost za naplňování integrované prevence a omezování znečištění (IPPC) - v oblasti zemědělství. Spolupráce na přípravě Referenčních dokumenty o nejlepších dostupných technikách BREF v oblasti zemědělství a vyjednávání s partnerskými institucemi. Přípravy jednání Fóra pro výměnu informací o nejlepších technikách. Aktivní účast na konferenci Integrovaná prevence v podmínkách asanačních podniků a její naplňování v resortu zemědělství (2006).

1. 7. 2003 – 30. 9. 2004 **ředitelka odboru pro vztahy s EU a mluvčí ČR** ve Zvláštním zemědělském výboru EU. Řízení Resortní koordinační skupiny a zastupování resortu MZe ve Výboru pro EU. Koordinace příprav resortu zemědělství na vstup do EU. Zajišťování screeningu a harmonizace a implementaci legislativy EU v oblasti zemědělství, příprava na Společnou zemědělskou politiku EU.

2000–2003 **ředitelka odboru realizace strukturální politiky**, poté ředitelka Odboru řídicí orgán a zástupkyně generálního ředitele Agentury SAPARD. Příprava rozsáhlých analytických a programových dokumentů (Program SAPARD, Program rozvoje venkova) a jejich obhajoba před Evropskou komisí. Řízení příprav na akreditaci Agentury. Příprava předběžného a střednědobého hodnocení programu SAPARD.

1998–2000 **vedoucí oddělení pro přípravu programu SAPARD** – předvstupního zemědělského fondu pro rozvoj zemědělství a venkova.

1996 - 1998 **vedoucí teritoriálního oddělení odboru zahraničních styků** na Ministerstvu. Příprava vrcholných návštěv ministra zemědělství a vedení resortu. Organizace mezinárodních konferencí s účastí ministrů zemědělství členských států EU.

1990–1996 **šéfredaktorka** odborného zemědělského časopisu *Náš chov* (od roku 1993 stejná pozice v soukromém nakladatelství Strategie s.r.o.)

1985–1989 **redaktorka Státního zemědělského nakladatelství**

1992 –1996 předsedkyně celostátního Klubu zemědělských novinářů a publicistů, zástupkyně ČR ve výboru světové organizace zemědělských novinářů IFAJ (International Federation of Agricultural Journalists) 1995, organizace a realizace Světového kongresu zemědělských novinářů IFAJ v ČR, oceněna zlatou medailí IFAJ

1981–1985 péče o dvě dcery

1980 veterinární lékařka, Česká Lípa

4) Odborné znalosti a zkušenosti

2004 - 2006 činnost v poradním sboru Evropského úřadu pro bezpečnost potravin se sídlem v Parmě, Itálie

2002 mezinárodní workshop Možnosti rozvoje zemědělství, politika a strategie, Izrael

1997 Letní kurs diplomatické francouzštiny Univerzita Perpignan, Francie

1997 účast v Cochranově programu USA

1993 studijní cesta zemědělských novinářů do USA

1992 účast na kongresu IFAJ v USA

1991 univerzita v Kansasu v USA - East European Journalists Program

Četné odborné stáže v členských zemích EU

1992 – dosud odborné přednášky a prezentace v USA, v členských zemích EU (Berlín, Paříž, Brusel, Stockholm, Dijon, Sarajevo, Chorvatsko, Bělehrad a další) i v ČR (Česká zemědělská univerzita, Diplomatická akademie, Veterinární a farmaceutická univerzita, Univerzita Tomáše Bati Zlín, Vysoká škola obchodní, Vysoká škola ekonomická, Masarykova univerzita, CEVRO a řada dalších škol.

Přednášky na téma Evropská unie, diplomacie, projektové řízení, strukturální fondy, série vzdělávacích akcí s přednáškami pro daňové úřady na téma daňové odpočty na VaV, Četné prezentace na téma podpora exportu VaV, prezentace pro zahraniční obchodní komory, rozsáhlá publikační činnost v českém i zahraničním odborném tisku

Vedoucí tří projektů TAIEX a Twinning, lektorka pro kandidátské země EU, expertka TAIEX, odborné poradenství pro Srbsko, Bosnu a Hercegovinu, Chorvatsko

Posuzovatelka vědeckých projektů v oblasti zemědělství, bezpečnosti potravin, veterinárního lékařství, 7. rámcového programu pro DG Research, TA ČR (Evropská a ČR).

Členka Správní rady Národního vzdělávacího fondu. Členka Pracovní komise sociální zemědělství jmenované ministrem zemědělství.

5) Znalost PC a jazyků, další

PC: dobrá uživatelská znalost, zkouška ECDL

Jazyky: Velmi dobře **angličtina** (Státní všeobecná jazyková zkouška, stupeň 3 podle MŠMT), **němčina** (Státní všeobecná jazyková zkouška, **francouzština** (DELF DALF B2, diplom Français langue diplomatique), komunikačně **španělština**, **ruština**

Negativní lustrační osvědčení, **prověrka Národního bezpečnostního úřadu na stupeň tajné** platná do 11. října 2019

V Praze dne 20. dubna 2017

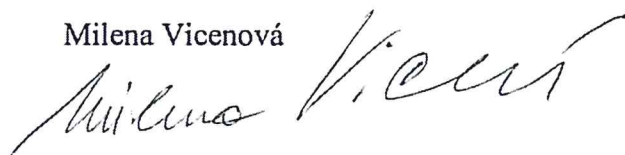


Souhlas s kandidaturou na člena předsednictva
Technologické agentury České republiky

Potvrzuji, že souhlasím s kandidaturou na člena předsednictva Technologické agentury České republiky.

V Praze dne 20. dubna 2017

Milena Vicenová

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Milena Vicenová', written in a cursive style.

Koncepce budoucího působení v předsednictvu TA ČR

Shrnutí

Koncepce budoucího působení v předsednictvu TA ČR¹ vychází ze základních relevantních dokumentů - strategie Evropa 2020, zákon č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků, Národní politika výzkumu, vývoje a inovací na léta 2016-2020, Reforma systému výzkumu, vývoje a inovací v České republice, Koncepce rozvoje TA ČR 2016 - 2025. Zabývá se aktuální situací v TA ČR. Představa o budoucím působení v předsednictvu TA ČR vychází ze základní role předsednictva TA ČR, definované v zákoně o podpoře výzkumu a vývoje, připomíná hlavní výzvy pro nadcházející roky a zamýšlí se nad vhodnými nástroji pro rozvoj TA ČR. Základní vizí je Technologická agentura ČR jako implementační agentura moderního typu, spolehlivě a pružně reagující na potřeby trhu a vývoj v ČR i v členských agenturách TAFTIE a nejúspěšnějších světových agenturách podporujících VaV a inovace. Agentura perfektně zvládající komunikaci s RVVI, s Úřadem vlády, s resorty, s inovačními centry, s profesními organizacemi a odbornou i laickou veřejností. Agentura poskytující přátelský servis klientům a trvale usilující o snižování byrokracie a administrativní náročnosti. Agentura, jejíž pracovníci zacházejí s veřejnými prostředky tak, aby přinášely maximální přidanou hodnotu a podporovaly růst konkurenceschopnosti a ekonomiky ČR.

Základní východiska

Česká republika, stejně jako ostatní členské země EU, soustředí **maximální úsilí na podporu hospodářského růstu**. Výrazem tohoto úsilí je strategie Evropa 2020, která vznikla jako reakce na vážnou finanční a hospodářskou krizi v roce 2010 a která se zaměřuje na vytváření pracovních míst a hospodářský růst. Cílem strategie Evropa 2020 je dosáhnout hospodářského růstu, který by byl **inteligentní** (prostřednictvím efektivnějšího investování do

¹ Koncepce budoucího působení v předsednictvu TA ČR byla připravena na základě Výzvy k podání návrhů na tři členy předsednictva Technologické agentury ČR. Koncepci vypracovala MVDr. Milena Vicenová jako požadovanou přílohu pro výše uvedené výběrové řízení.

vzdělávání, výzkumu a inovací), **udržitelný** (díky odhodlání pokročit na cestě směrem k nízkouhlíkové ekonomice) a **inkluzivní** (se silným důrazem na tvorbu pracovních míst a snižování chudoby. Bylo proto stanoveno pět hlavních cílů, týkajících se například zaměstnanosti, změny klimatu a energetiky, vzdělávání, chudoby a sociálního vyloučení. V oblasti **Výzkum, vývoj a inovace** je cílem Strategie Evropa 2020 **investovat 3 % HDP Evropské unie (kombinace veřejných a soukromých zdrojů) do výzkumu, vývoje a inovací**. Výdaje na výzkum a vývoj (VaV) v České republice od roku 2003 rostou a v roce 2014 dosáhly 2 % HDP, což je však stále ještě pod průměrem OECD (2,4 % HDP). Rizikového kapitálu je v České republice pomálu (0,006 % HDP v roce 2014) a pro začínající podniky je v podstatě nedostupný.

Každý členský stát EU si v oblasti VaV podle svých podmínek definuje vlastní vnitrostátní cíle. Pro Českou republiku je stanoví **Národní politika výzkumu, vývoje a inovací na léta 2016-2020**, vrcholný strategický dokument, který zastřešuje ostatní související strategické dokumenty ČR. Stanoví větší důraz na podporu aplikovaného výzkumu pro potřeby ekonomiky a státní správy a určuje klíčové obory a výzkumná témata, na něž by se měl aplikovaný výzkum zaměřit.

Základním zákonem, který upravuje podporu výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků, je **zákon č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků, a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje)**. Tento zákon ustavil **Rada pro výzkum, vývoj a inovace** coby odborný a poradní orgánem vlády České republiky.

Rada pro výzkum a vývoj připravila a schválila na svém 229. zasedání dne 11. ledna 2008 "Východiska Reformy systému výzkumu, vývoje a inovací v ČR". Cílem **Reformy systému výzkumu, vývoje a inovací v České republice**, schválené Vládou ČR usnesením č. 287 ze dne 26. března 2008, bylo zjednodušit podporu VaV, výrazně snížit počet 22 rozpočtových kapitol a zjednodušit administrativu, podpořit excelenci ve výzkumu, zvýhodňovat ji a zajistit využití jejích výsledků pro inovace, podmínit programovou politiku spoluprací veřejného výzkumu s uživateli výsledků VaV, založenou na podílovém financování z veřejných a soukromých zdrojů, zavést pružnější organizační struktury veřejného výzkumu, zajistit odborníky pro výzkum, vývoj a inovace a intenzívně zapojit ČR do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích.

Jedním z klíčových kroků této reformy bylo **ustavení Technologické agentury ČR** (dále TA ČR). Podle této reformy má TA ČR zejména:

- 1) podporovat projekty v oblasti aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací, které skončí v praxi;
- 2) podporovat za celou ČR projekty v oblasti aplikovaného sociálně-ekonomického výzkumu určené pro potřeby státní správy;
- 3) poskytovat uživatelům plný servis v průběhu celého procesu;
- 4) podporovat komunikaci mezi výzkumnými organizacemi a soukromým sektorem a podílové financování projektů,
- 5) Spolupracovat se zahraničními technologickými agenturami a využívat jejich zkušeností.

Důležitým strategickým dokumentem, který zajišťuje efektivní zaměření evropských, národních a soukromých finančních prostředků na aktivity vedoucí k posílení inovační kapacity a směřuje je do prioritně vytyčených perspektivních oblastí, je **Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky**, schválená vládou 8. prosince 2014 (dále jen Národní RIS3 strategie). I tato strategie má za cíl posilování konkurenceschopnosti ekonomiky v oblasti výzkumu, vývoje a inovací.

Počátkem roku 2016 byla Výzkumnou radou TA ČR **připravena Koncepce rozvoje TA ČR 2016 - 2025** (dále Koncepce), navazující na Strategii rozvoje TA ČR 2016-2025 coby interní dokument TA ČR. V Koncepci je kladen důraz na cíl TA ČR – **posilování nezastupitelné role aplikovaného VaVaI jako zdroje inovací v ekonomice ČR a české společnosti pro zvyšování konkurenceschopnosti ČR**. Koncepce je v souladu s hlavními strategickými dokumenty pro oblast VaVaI, zejména se Strategií mezinárodní konkurenceschopnosti ČR pro období 2014 až 2020, Národním programem reforem ČR, Národními prioritami orientovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a Aktualizací Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR na léta 2009 až 2015 s výhledem do roku 2020. Současně je v Koncepci kladen důraz na zvyšování kvality poskytovaných služeb TA ČR.

Hlavními oblastmi rozvoje se zabývá Akční plán implementace Strategie rozvoje TA ČR (APISTA), schválený předsednictvem TA ČR 10. února 2017. Patří mezi ně inovace nástrojů podpory VaVaI (např. zavádění kombinovaných nástrojů, zavedení co-fundových schémat z programu Horizon 2020 a Seal of Excellence), podpora mezinárodní dimenze ve výzkumu, rozvoj strategické inteligence (například zlepšování nástrojů pro tvorbu kvalitních analytických podkladů, rozvoj evidence based policy, mapování inovačních kapacit, analýzy globálních trendů a foresightové analýzy, zefektivnění hodnocení a výběrů projektů (například zefektivnění práce hodnotících orgánů, zapojení vnitřních hodnotitelů, revize

výběru projektů, zlepšení práce s daty, poradenství) a zefektivnění realizace projektů (snížení administrativy u realizovaných projektů, zrychlení procesu přidělování podpory).

Podle Koncepce TA ČR bude v roce 2025 ústředním poskytovatelem veřejné podpory efektivně realizujícím programy aplikovaného výzkumu v ČR. TA ČR bude usilovat o zkvalitnění přípravy programů, zefektivnění jejich hodnocení s důrazem na uplatnění výsledků v praxi a zefektivnění administrace projektů. TA bude posilovat spolupráci výzkumných organizací a aplikační sféry jak v rámci ČR, tak i v rámci svého podílu na zahraniční spolupráci. Zároveň bude aktivně přispívat k realizaci státní politiky VaVaI.

Aktuální situace v TA ČR

V současné době podporuje TA ČR více než 1500 projektů aplikovaného výzkumu s celkovým ročním rozpočtem přes 4 miliardy korun. Díky dobře fungující podpoře aplikovaného výzkumu se podařilo navýšit rozpočet agentury na podporu projektů ze státního rozpočtu na přibližně 3,6 miliardy korun v roce 2017, s výhledem na více než 4 miliardy korun v roce 2018. Díky vhodnému nastavení podmínek podpory a dalším činnostem podněcuje Technologická agentura zvyšování soukromých výdajů do výzkumu a vývoje. Jen v roce 2016 se jednalo o téměř 1,3 miliard korun soukromých výdajů.

Od ustavení TA ČR do roku 2017 implementuje TA ČR tyto programy:

- Programy na podporu kolaborativního aplikovaného výzkumu v oblasti nových technologií, ochrany životního prostředí, dopravy a společenskovedních oborů (Alfa, Epsilon, Omega a Éta);
- programy Beta/Beta 2 pro potřeby veřejné správy;
- program Gama na podporu ověření výsledků aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje (dále jen VaV) z hlediska jejich praktického uplatnění a na přípravu jejich následného komerčního využití;
- program Delta podporuje spolupráci českých firem a výzkumných organizací s jejich zahraničními partnery v oblasti aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje;
- program Zéta pro mladé výzkumné pracovníky podporující také vyrovnané příležitosti ve VaVaI;
- program Centra kompetence, který je zaměřen na podporu vzniku a činnosti center výzkumu, vývoje a inovací v progresivních oborech s vysokým aplikačním

a inovativním potenciálem a perspektivou pro značný přínos k růstu konkurenceschopnosti České republiky.

Další nový program Théta podpoří projekty výzkumu a vývoje, které pomohou realizaci strategických vládních cílů v oblasti energetiky.

V roce 2017 se vyhlašuje sedm výzev programů (dvě výzvy programu Delta a po jedné výzvě u programů Epsilon, Gama, Zéta, Éta, a Théta). Je to největší počet výzev v historii TA ČR. Přínosem je jistě i uplatnění Seal of Excellence.

V uplynulých třech letech uskutečnila TA ČR tři interní projekty:

- Projekt Zvýšení výkonnosti a kvality prováděných věcných agend Technologické agentury České republiky (dále Rozvoj)
- Projekt Nastavení a implementace sektorových expertních služeb Technologické agentury České republiky (dále Sektorové služby)
- Projekt Zefektivnění činnosti TAČR v oblasti podpory VaVaI a podpora posilování odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti VaVaI (dále Zefektivnění TA ČR).

V současné době probíhá projekt PROEVAL Projekt Evidence-Based řízení programů podpory VaVaI, zefektivnění analytické a datové podpory Technologické agentury České republiky a připravují se projekty PROADMIN a Otevřený úřad.

TA ČR je od roku 2010 členskou agenturou evropské sítě inovačních agentur TAFTIE. Cílem této organizace je podpořit spolupráci národních agentur, uskutečňujících národní technologické programy. Umožňuje národním organizacím sdílet nejlepší práce ve výzkumu, vývoji a inovacích a spolupracovat na evropské úrovni. V roce 2017 je TA ČR předsednickou agenturou TAFTIE.

Vedení TA ČR se dlouhodobě daří udržovat kvalitní a soudržný tým pracovníků. Silnou stránkou je kolegiální atmosféra na pracovišti, schopnost týmu zvládnout velký nápor práce a reagovat pružně na nové požadavky. Obměna zaměstnanců není na úkor stability. Pozitivní vliv mělo využití nových kapacit z interních projektů TA ČR, které přineslo potřebný pohled zvenku. Nepodařilo se však (z objektivních důvodů -nedostatek tabulkových míst) využít kvalitních expertů v projektu Sektorové služby. Silnou stránkou TA ČR je vstřícnost vůči ženám navracejícím se po mateřské dovolené a pochopení pro skloubení rodinného a pracovního života. Důraz se klade i na další vzdělávání zaměstnanců.

Představa o budoucím působení v předsednictvu TA ČR

Moje představa o případném budoucím působení v předsednictvu TA ČR vychází ze základní role předsednictva TA ČR, definované v zákoně o podpoře výzkumu a vývoje: *"Předsednictvo Technologické agentury České republiky je výkonným orgánem Technologické agentury České republiky, který schvaluje vyhlášení veřejných soutěží ve výzkumu, vývoji a inovacích, rozhoduje o uzavření smluv o poskytnutí podpory nebo o vydání rozhodnutí o poskytnutí podpory, předkládá vládě ke schválení návrh statutu Technologické agentury České republiky a jeho změn a předkládá návrh rozpočtu Technologické agentury České republiky."*

Předsednictvo Technologické agentury České republiky koordinuje činnost odborných poradních orgánů jako poradních orgánů Technologické agentury České republiky, které posuzují a hodnotí návrhy projektů s žádostmi o udělení podpory".

Kromě těchto zodpovědných úkolů bude předsednictvo TA ČR v nejbližších letech nuceno reagovat na mnohé výzvy. Výzkumné kapacity ČR se budou postupně transformovat na centra uskutečňující aplikovaný výzkum pro potřeby průmyslu. Česká republika jako země s nejvyšším podílem průmyslu ze zemí EU vysoce orientovaná na vývoz bude muset zvládnout reakci na **čtvrtou průmyslovou revoluci**, i, s ní související automatizaci výroby a změny na trhu práce, které s sebou Průmysl 4.0 přinese.

Vzhledem k předpokládanému zvyšování HDP v porovnání s průměrem EU i vzhledem k dalším okolnostem je velmi pravděpodobné snižování objemu finančních prostředků EU z ESIF a Horizon 2020 a je nezbytné připravit se na využívání finančních nástrojů revolvingového typu a spolupráci s ČMZRB a EGAP.

Je třeba počítat s rostoucím tlakem na zjednodušení procesu administrace a odstraňování byrokracie při podpoře VaVaI.

Globalizace a rostoucí konkurence nejen v zemích EU povedou k nutnosti větší mezinárodní spolupráce. Z historie je známo, že země, které se uzavřeny mezinárodní konkurencí, v dalším vývoji neobstály.

Předsednictvo TA ČR bude muset vzhledem k těmto výzvám klást mimořádný důraz na komunikaci jak směrem k RVVI coby klíčovému poradnímu orgánu vlády, tak ke všem resortům, zejména k MŠMT, MPO, MF, MZV, tak k HK ČR, ke SP ČR, AMSP, AVO, k soukromému firemnímu sektoru, k AV ČR, k akademické obci i ke GA ČR a k ostatním poskytovatelům pomoci.

Velmi důležité bude i trvalé posilování mezinárodní - multilaterální i bilaterální spolupráce a maximální využívání zkušeností agentur TAFTIE.

V neposlední řadě musí TA ČR sloužit jako informační a poradenské centrum pro oblast aplikovaného výzkumu.

Nástroje k plnění výzev

Pro další rozvoj TA ČR považuji za důležité využít tří výše uvedených dokončených interních projektů, **uskutečněných z OP LZZ v období 2013 - 2015 Rozvoj, Sektorové služby TA ČR a Zefektivnění činnosti TA ČR**). Je vhodné dbát na plnou návaznost na Projekt Evidence-Based řízení programů podpory VaVaI, zefektivnění analytické a datové podpory Technologické agentury České republiky (dále **ProEval**) a připravovaná projekty **Proadmin a Otevřený úřad**.

Na základě dosavadních zkušeností vidím svou roli v předsednictvu TA ČR v oblasti:

- nových nástrojů podpory s možností využití při podpoře VaVaI v rámci programů TA ČR;
- exportu výzkumu a vývoje VaV coby součásti důrazu na komercializaci výsledků VaV podpořených z veřejných rozpočtů;
- **ustavení poradenského centra TA ČR**. Podle ustanovení § 36a odst. 3, písm. g) zákona o podpoře výzkumu a vývoje TA ČR zabezpečuje poradenství řešitelům projektů a uživatelům výsledků aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací, zejména v oblasti právní, finanční a ochrany duševního vlastnictví. Poradenské centrum TA ČR by mělo přispět ke zlepšení kvality projektů, a to nejen po formální, ale také po obsahové stránce. K tomu napomůže vhodné zacílení projektu do konkrétního programu TA ČR, rozvinutí silných stránek projektového záměru, identifikace rizikových faktorů, přesný popis projektu, dobrý plán realizace a implementace výsledků. Důležitá je i zpětná vazba, úprava metodik a příruček pro uchazeče na základě zkušeností z poradenského centra a případné zacílení nově připravovaných programů. Pro úspěch projektu je nutný kvalitní a nosný záměr a dobře zvolený program. Špatné rozhodnutí uchazeče na samém začátku projektového cyklu je plýtvání energií a silami uchazeče, pracovníky TA ČR. Podpořený a řádně dokončený projekt, který však není aplikován do praxe, znamená nedostatečné využití prostředků státu.

Jedním z úkolů daných TA ČR při jejím ustavení je spolupracovat se zahraničními technologickými agenturami a zapojit agenturu do mezinárodní spolupráce při podpoře VaV. To vyžaduje sledovat dění v EU, OECD, TAFTIE, komunikovat s experty celého světa, orientovat se v zahraniční literatuře a připravovat analýzy pro potřeby agentury. Pravidelně

připravuji pro vedení TA ČR akční plán multilaterální mezinárodní spolupráce, jako členka Pracovní skupiny pro mezinárodní spolupráci zajišťuji některé podklady pro jednání této skupiny, podílím se na návrhu aktivit mezinárodní spolupráce TA ČR a Akčního plánu mezinárodní spolupráce TA ČR. Práci mi usnadňuje velmi dobrá spolupráce zejména s Ministerstvem zahraničních věcí. Připravuji prezentace a účastním se jednání se zahraničními delegacemi, vystupuji na mezinárodních konferencích, koncipuji a organizuji návštěvy vedení TA ČR v agenturách (například v rakouské FFG) a aktivity V4. Účastnila jsem se zjišťovací mise TAFTIE ve slovinské agentuře SPIRIT a vypracovala jsem zprávu, na jejímž základě se tato agentura v roce 2016 stala členskou agenturou TAFTIE. Navrhuji, vyjednávám a zajišťuji účast zahraničních mluvčích na konferenci u příležitosti Dne TA ČR. Vedu projektový tým, který zajišťuje předsednické akce TAFTIE po celý rok 2017 a účastním se aktivit TAFTIE jako členka trojky (tu tvoří agentura, která ukončila předsednictví, předsedající agentura a agentura na předsednictví se teprve připravující).

Na základě mé role výkonné tajemnice TAFTIE v době **předsednictví TA ČR v TAFTIE** v roce 2017 jsem přesvědčena, že máme ideální příležitost posílit aktivní roli TA ČR v TAFTIE, využívat odborných předsednických akcí k posílení mezinárodních kontaktů a vazeb, zapojovat se do nově vznikajících Task Force, využívat vzdělávacích aktivit Akademie TAFTIE. Dále je vhodné spolupracovat s mezinárodními partnery TAFTIE (Finep, NRC, NEDO a Kiat), zpracovávat informace OECD, spolupracovat v rámci V4 a využít všech příležitostí k porovnání s mezinárodní úrovní ostatních agentur podporujících VaV.

V personální oblasti považuji za klíčové dát pracovníkům TA ČR jasnou perspektivu a jistotu díky trvalému pracovnímu poměru. Z pohledu mé aktivity v projektu Zefektivnění TA ČR doporučuji zaměřit se na vybudování silného týmu interních hodnotitelů, kteří by našli uplatnění v poradenském centru a při výběru projektů pro podporu exportu VaV. Přínosem by bylo podpořit krátkodobé stáže zejména v členských agenturách TAFTIE, pokračovat v jazykovém vzdělávání pracovníků TA ČR a vyhledávat nové talenty v řadách expertů zapojených do interních projektů TA ČR.

Mojí vizí je Technologická agentura ČR jako implementační agentura moderního typu, spolehlivě a pružně reagující na potřeby trhu a vývoj v ČR i v členských agenturách TAFTIE a nejúspěšnějších světových agenturách podporujících VaV a inovace. Agentura perfektně zvládající komunikaci s RVVI, s Úřadem vlády, s resorty, s inovačními centry, profesními organizacemi a odbornou i laickou veřejností. Agentura poskytující přátelský servis klientům a trvale usilující o snižování byrokracie a administrativní náročnosti. Agentura, jejíž pracovníci zacházejí s veřejnými prostředky tak, aby přinášely maximální

přidanou hodnotu a podporovaly růst konkurenceschopnosti a ekonomiky ČR. Agentura, v níž se poctivě dodržuje protikorupční program. Agentura, která ctí pravidla rovných příležitostí mužů a žen a v níž fungují vyrovnané týmy.

Čím mohu přispět v předsednictvu TA ČR?

Mám požadovanou odbornost v oblasti veterinární medicíny a hygieny potravin, zemědělství, bezpečnosti potravin, EU (kohezní politika, Společná zemědělská politika), diplomacie a mezinárodních vztahů. Dlouhodobě jsem spolupracovala s výzkumnými ústavy, a s akademickou sférou. Mám zkušenosti jak s projektovým řízením, tak s řízením týmů na vysoké manažerské úrovni, a to i v době mimořádných nároků a požadavků (příprava na vstup ČR do EU, předsednictví Radě EU). Pro své případné působení v předsednictvu TA ČR mohu nabídnout zejména zkušenosti se státní zpravou. Kromě jedenácti let působení na Ministerstvu zemědělství a sedni let na Ministerstvu zahraničních věcí jsem úzce spolupracovala s Ministerstvem financí, s Ministerstvem pro místní rozvoj, dále s Ministerstvem obchodu a průmyslu, Ministerstvem životního prostředí, Ministerstvem zdravotnictví a částečně s Ministerstvem zdravotnictví. Díky praxi v mediální sféře jsem zvyklá pracovat s informacemi a komunikovat s odbornou i laickou veřejností. Mám dlouholeté zkušenosti se zahraniční spoluprací, zejména na úrovni Evropské unie, což mi usnadňuje dobré znalosti cizích jazyků.

Do TA ČR jsem nastoupila v září 2014. Moje role vyžadovala komunikaci prakticky se všemi pracovníky TA ČR. Měla jsem možnost poznat práci TA ČR nejprve zvenku, později i jako členka pracovního týmu. Moje role v úseku zahraniční spolupráce vyžaduje pravidelnou účast na jednání předsednictva a na poradách sekce, ale také samostatnou koncepční práci. Poznala jsem velmi dobře, jak TA ČR funguje, jaký je potenciál TA ČR k dalšímu rozvoji, na jakých silných stránkách lze stavět a co je třeba zlepšit. Vím, o co vedení TA ČR usiluje, proto bych se mohla rychle zapojit do práce předsednictva.

Mám jednoznačně negativní postoj ke korupci. Při komunikaci s kolegy i nadřízenými a řešení pracovních úkolů dávám přednost hledání konsensu a řešení win win.

Jsem připravena plnit svou roli v předsednictvu TA ČR nestranně v zájmu celé oblasti výzkumu, vývoje a inovací a nebudu při práci v předsednictvu TA ČR zneužívat informaci a možností k prosazení jakýchkoliv dílčích zájmů.

V Praze dne 20. dubna 2017

Milena Vicenová

Použitá literatura:

SDĚLENÍ KOMISE EVROPA 2020 Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění

OECD - Hospodářský přehled České republiky 2016

Enabling the Next Production Revolution: the Future of Manufacturing and Services - Interim Report

Reforma systému výzkumu, vývoje a inovací v České republice, schválená usnesením vlády ze dne 26. března 2008 č. 287, ve znění usnesení vlády ze dne 27. června 2008 č. 793

Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky

Zákon č. 130/2002 Sb. o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků, a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů

Koncepce rozvoje TA ČR 2016 - 2025

Akční plán implementace Strategie TA ČR (APISTA)

Výstupy projektu Zefektivnění činnosti TAČR v oblasti podpory VaVaI a podpora posilování odborných kapacit organizací veřejné správy v oblasti VaVaI (dále Zefektivnění TA ČR).