**MODUL 5 STRATEGIE A KONCEPCE**

(NÁVRH PRO POTŘEBU ZASEDÁNÍ ČESKÉ KONFERENCE REKTORŮ)

**MISE A VIZE VE VÝZKUMU**

5.1 Mise a vize hodnocené instituce ve výzkumu

**CÍLE A STRATEGIE VÝZKUMU**

5.2 Výzkumné cíle a strategie pro období do dalšího hodnocení

**NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ KONTEXT VÝZKUMU**

5.3 Vazba na plnění vyšších národních a nadnárodních strategických cílů a opatření v oblasti výzkumu

5.4 Strategie a nástroje strategického řízení pro zahrnutí do mezinárodních žebříčků univerzit (včetně oborových žebříčků) potvrzujících dlouhodobou reputaci univerzity, popř. pro dosažení lepšího umístění

**NÁSTROJE PRO NAPLŇOVÁNÍ VÝZKUMNÉ STRATEGIE**

5.5 Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie s důrazem na podporu kvalitního výzkumu a inovativního prostředí

**PŘÍLOHY**

**1. SWOT analýza**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Pozitivní faktory** | **Negativní faktory** |
| **Vnitřní vlivy** | **Silné stránky VO** | **Slabé stránky VO** |
| VŠ heslovitě uvede ty své stránky, které považuje za nejlepší v rámci dané oblasti hodnocení. Jedná o aktivity a činnosti, které jsou zcela v jejím vlivu. Příklady:  1. Stabilní a vysoce kvalifikované vědecké týmy  2. Unikátní laboratorní vybavení v oboru | VŠ heslovitě uvede ty své oblasti, které považuje za nejméně rozvinuté a kvalitní v rámci dané oblasti hodnocení. Jedná o aktivity a činnosti, které jsou zcela v jejím vlivu a jejich zlepšení předpokládá zvýšené úsilí o zlepšení ze strany VO. Příklady:  1. Chybějící laboratorní vybavení xy  2. Nedostatečné administrativní zázemí pro vědecké pracovníky |
| **Vnější vlivy** | **Příležitosti pro VO** | **Ohrožení VO** |
| VŠ uvede heslovitě možnosti a zdroje, které může využít ve svůj prospěch, ale nemůže je nijak ovlivnit.  Např. využití programů vyhlašovaných jednotlivými poskytovateli | VŠ heslovitě uvede situace a stavy vně VO, které nemůže nijak ovlivnit, ale které mohou ohrozit její stabilitu, rozvoj a plánované cíle. Zpravidla jsou v institucích řešeny formou identifikace rizik a jejich řízení.  Např. omezení výdajů na výzkum a vývoj ze státního rozpočtu ČR |

**2. Dlouhodobý záměr**

**3. Materiály dle výběru**

**ŠKÁLOVÁNÍ HODNOCENÉHO MODULU 5**

STRATEGIE A KONCEPCE

1. Hodnocení v Modulu 5 (dále „jen M5“) má za cíl posoudit kvalitu z různých hledisek formulovaných strategií vysoké školy pro její budoucí vývoj. Kvalitní formulace výzkumné strategie vysoké školy stanoví základ pro budoucí vývoj a její kvalita je kritickým faktorem pro odborné panely.
2. Hodnocenou jednotkou v M5 je vysoká škola. Hodnocení sleduje, zda má vysoká škola stanovenou strategii a koncepci a jaký je její přínos k naplňování odvětvových, případně národních strategických dokumentů (politik, akčních plánů, priorit apod.).
3. Hodnoceno je jak předchozí období, tak předpoklad budoucího vývoje.

HODNOCENÍ VYSOKÉ ŠKOLY

1. Kvantitativní hodnocení M5 vychází z bodového hodnocení 5 kritérií. Maximálně dosažitelný počet bodů je 25.
2. Jednotlivé stupně hodnocení představují konkrétní počet bodů na stupnici hodnocení (tab.  1).

Tabulka 1

|  |
| --- |
| **STUPNICE HODNOCENÍ**  5 bodů Excellent  4 body Very good  3 body Good  2 body Average  1 bod Below average  0 bodů Unsatisfactory |

Příklad 1

Tabulka znázorňuje dané stupně hodnocení pro jednotlivá kritéria hodnocení v rámci M5.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **KRITÉRIA** | | **STUPNICE HODNOCENÍ** | | | | | |
|  | | Excellent | Very Good | Good | Average | Below average | Unsatisfactory |
| 5.1 | Mise a vize hodnocené instituce ve výzkumu | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 0 |
| 5.2 | Výzkumné cíle a strategie pro období do dalšího hodnocení | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 0 |
| 5.3 | Vazba na plnění vyšších národních a nadnárodních strategických cílů a opatření v oblasti výzkumu | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 0 |
| 5.4 | Strategie a nástroje strategického řízení pro zahrnutí do mezinárodních žebříčků univerzit (včetně oborových žebříčků), popř. pro dosažení lepšího umístění | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 0 |
| 5.5 | Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie s důrazem na podporu kvalitního výzkumu a inovativního prostředí | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | 0 |

1. Bodové hodnocení každého kritéria se následně doplní o slovní hodnocení vč. nepovinného doporučení.
2. Celkové kvantitativní hodnocení v M5 se vypočte pomocí stupnice hodnocení (tab. 2).

Tabulka 2

|  |
| --- |
| **STUPNICE CELKOVÉHO HODNOCENÍ**  > 22 bodů Excellent  19–21 bodů Very Good  16–18 bodů Good  12–15 bodů Average  9–11 bodů Below average  0–8 bodů Unsatisfactory |