**III.**

**PROJEKT SDÍLENÝCH ČINNOSTÍ**

**„ČESKÁ STYČNÁ KANCELÁŘ PRO VZDĚLÁVÁNÍ A VÝZKUM V BRUSELU**

**(CZELO)“**

**OBSAH**

[1 OBECNÉ CHARAKTERISTIKY 3](#_Toc50707986)

[1.1 Základní informace o projektu 3](#_Toc50707987)

[1.2 Anotace projektu 3](#_Toc50707988)

[1.3 Vymezení předmětu podpory 3](#_Toc50707989)

[1.4 Cíle projektu 4](#_Toc50707990)

[2 VÝCHODISKA 5](#_Toc50707991)

[2.1 Zdůvodnění potřebnosti projektu 5](#_Toc50707992)

[2.2 Soulad se souvisícími právními předpisy a s činností řešitele projektu 6](#_Toc50707993)

[2.3 Návaznost projektu na strategické a koncepční dokumenty 7](#_Toc50707994)

[2.3.1 Inovační strategie ČR pro léta 2019 až 2030 8](#_Toc50707995)

[2.3.2 Národní politika výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+ 8](#_Toc50707996)

[2.3.3 Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 8](#_Toc50707997)

[2.4 Cílová skupina projektu 9](#_Toc50707998)

[2.5 Očekávané přínosy projektu 9](#_Toc50707999)

[3 REALIZACE 10](#_Toc50708000)

[3.1 Popis projektových aktivit 10](#_Toc50708001)

[3.1.1 Modul 1: CZELO – Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu 10](#_Toc50708002)

[3.1.2 Modul 2: CZELO – Česká styčná kancelář pro vzdělávání v Bruselu 13](#_Toc50708003)

[3.2 Časový harmonogram realizace projektu 15](#_Toc50708004)

[3.3 Očekávané výsledky a výstupy projektu 16](#_Toc50708005)

[4 FINANČNÍ NÁKLADY 16](#_Toc50708006)

[Tab. 1: Modul 1: CZELO – Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu 17](#_Toc50708007)

[Tab. 2: Modul 2: CZELO – Česká styčná kancelář pro vzdělávání v Bruselu 17](#_Toc50708008)

[5 IMPLEMENTACE 18](#_Toc50708009)

[5.1 Řídicí výbor 18](#_Toc50708010)

[5.2 Výkonný výbor 18](#_Toc50708011)

[6 MONITORING a evaluace 19](#_Toc50708012)

[6.1 Progress report 19](#_Toc50708013)

[6.2 Annual report 19](#_Toc50708014)

[6.3 Evaluation report 19](#_Toc50708015)

[6.4 Klíčové výkonnostní indikátory 19](#_Toc50708016)

# OBECNÉ CHARAKTERISTIKY

## Základní informace o projektu

|  |  |
| --- | --- |
| Název projektu | Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu |
| Akronym projektu | CZELO |
| Příjemce podpory | Dům zahraniční spolupráce |
| Období realizace projektu | 1. ledna 2021 – 31. prosince 2027 |
| Rozpočet projektu | 84 919 979,- Kč |

## Anotace projektu

Stěžejním účelem působení České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu (dále jen „CZELO“) je **podpora intenzivní účasti českých stakeholderů ze sektorů vzdělávání a výzkumu ve vzdělávacích a výzkumných komunitárních programech EU a všeobecně v mezinárodní spolupráci** rozvíjené v rámci Evropského vzdělávacího prostoru (*European Education Area*, dále jen „EEA“), Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání (*European Higher Education Area*, dále jen „EHEA“), jakož i Evropského výzkumného prostoru (*European Research Area*, dále jen „ERA“), i mimo ně. K naplnění tohoto účelu bude CZELO **poskytovat svým uživatelům služby informační, konzultační a poradenské povahy a podporovat je v pořádání pracovních jednání, workshopů, seminářů, konferencí, kongresů a dalších mezinárodních setkání odehrávajících se v Bruselu**. V tomto ohledu tak CZELO synergicky a komplementárně doplní služby, jež v daných oblastech poskytuje z ústředí v rámci ČR Dům zahraniční spolupráce (dále jen „DZS“) – v roli implementačního orgánu programu Erasmus+ v ČR a stěžejní národní instituce ČR podporující mezinárodní spolupráci v oblasti vzdělávání, a Technologické centrum AV ČR (dále jen „TC AVČR“) – jako Národní kontaktní bod ČR pro rámcové programy EU pro výzkum a inovace. CZELO bude při rozvoji svých činností využívat své unikátní pozice v Bruselu a díky své prezenci v belgické metropoli se zapojí do **prezentace a propagace vzdělávacího a výzkumného systému ČR** v Bruselu pořádáním diseminačních akcí o významných úspěších českého vzdělávání a výzkumu. Své know-how a expertízu pro výkon věcně příslušné agendy bude CZELO budovat, resp. rozvíjet **ve velmi úzké spolupráci s centrálními orgány státní správy ČR, vzdělávacími a výzkumnými institucemi, dalšími českými subjekty zastoupenými v Bruselu a relevantními aktéry působícími v belgické metropoli**, ať už se bude jednat o instituce EU, partnerské styčné kanceláře nebo mezinárodní asociace a platformy. V neposlední řadě bude CZELO poskytovat v Bruselu rovněž **podporu centrálním orgánům státní správy ČR k zajištění výkonu agendy vzdělávání a výzkumu**, co do vytvoření zázemí pro pořádání mezinárodních jednání. V této své kapacitě bude CZELO velmi intenzivně spolupracovat se Stálým zastoupením ČR při EU v Bruselu (dále jen „SZEU“).

## Vymezení předmětu podpory

Předmětem podpory, jež bude poskytována na základě předkládaného záměru, je **výzkumně-profilovaný segment činností CZELO**, tzn., servisní aktivity CZELO poskytované výzkumné komunitě ČR. Podpora této části aktivit CZELO bude v souladu s věcně příslušnou legislativou ČR financovaná z prostředků rozpočtové kapitoly Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) **za využití výdajů státního rozpočtu ČR na výzkum, vývoj a inovace**.

Podpora CZELO, co se týká výkonu agendy související s **podporou mezinárodní spolupráce ČR v oblasti vzdělávání**, bude synergicky resp. komplementárně financována z rozpočtových prostředků DZS určených na administraci komunitárních vzdělávacích programů a na podporu úkolů DZS, jakožto národní agentury Erasmus+ pro řízení programu na základě smlouvy mezi DZS a Evropskou komisí, **mimo výdaje státního rozpočtu ČR na výzkum, vývoj a inovace**.

Předmětem návrhu, který je předkládán ke schválení vládou ČR, je proto výlučně návrh na **poskytování účelové podpory MŠMT na výzkumně-orientovanou složku aktivit CZELO**, která bude financovaná na základě ust. § 2 odst. 2 písm. e), § 3 odst. 2 písm. e) a § 4 odst. 1 písm. e) zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací), ve znění pozdějších předpisů.

## Cíle projektu

Cílem projektu sdílených činností je **zajištění výkonu portfolia aktivit CZELO, které budou rozvíjeny ve vztahu k výzkumné komunitě ČR**, avšak vždy jako integrální součást činností CZELO, pojímajících jak agendu vzdělávání, tak agendu výzkumu. CZELO tak bude v Bruselu působit jako styčná kancelář pro vzdělávací a výzkumné stakeholdery ČR s tím, že předjímané servisy bude zainteresovaným zájemcům poskytovat ve vzájemné synergii a komplementaritě.

V rámci segmentu **výzkumně-zaměřených činností** bude CZELO zabezpečovat:

* **Víceúrovňový a včasný** **přenos informací o dění v evropské politice výzkumu** (aktivity tohoto rázu budou zaměřeny jak vůči orgánům státní správy ČR, tak i vůči představitelům výzkumné komunity ČR; budou doplňovat informační přenos směřující k zainteresovaným stakeholderům z oficiální úrovně věcně příslušných orgánů státní správy ČR podílejících se na tvorbě evropské výzkumné politiky);
* **Rozvoj a udržování sítě strategických kontaktů a partnerství** s institucemi s působností v oblasti výzkumu situovanými v Bruselu (cílovou skupinou pro networking budou zejména instituce EU, partnerské styčné kanceláře ostatních evropských států situované v Bruselu, další zastoupení v Bruselu provozovaná českými subjekty, mezinárodní entity etablované v Bruselu typu evropských technologických platforem a asociací, apod.);
* **Logistická podpora veřejných a soukromých výzkumných subjektů ČR při realizaci jejich mezinárodních aktivit v Bruselu**, a to zejména těch souvisejících se zapojením do nástrojů 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizontu Evropa (2021–2027) (dále jen „FP9“), popř. i dalších instrumentů mezinárodní výzkumné spolupráce (zejména *partners meetings*, *consortia building / match-making events*, partnerské burzy, apod.);
* **Zvyšování odborných kapacit projektových manažerů výzkumných organizací ČR** prostřednictvím stáží (zejména s cílem seznámení se s institucemi EU, portfoliem služeb, které jsou poskytovány ze strany CZELO, a s dalšími partnerskými stakeholdery v Bruselu) a mezinárodních školení organizovaných v Bruselu (zejména školení manažerů projektů FP9, apod.);
* **Logistická podpora orgánů státní správy a výzkumných organizací ČR** během výkonu agendy v Bruselu (např. v případech, kdy není časově či finančně efektivní, aby se zástupci orgánů státní správy či výzkumných organizací ČR účastnili pracovních jednání v Bruselu, lze zastoupení na setkáních uskutečnit prostřednictvím CZELO, a to na základě pověření ústředím a jím zpracované instrukce);
* **Cílená propagace a marketing českého výzkumu** (zejména PR a marketingové aktivity výzkumných subjektů ČR v Bruselu; prezentace mimořádných výsledků českého výzkumu v Bruselu se stěžejním důrazem kladeným na PR úspěšného zapojení ČR do projektů FP9; organizace tzv. „Science Café“, tj. diskuzních večerů za účasti významných českých vědců a bruselské výzkumné komunity, apod.).

V rámci souboru **aktivit orientovaných do oblasti vzdělávání** bude CZELO zajišťovat:

* **Komplexní informační, konzultační a poradenský servis** s cílem podpořit co nejširší zapojení českých vzdělávacích institucí do evropských vzdělávacích programů a zvýšit jejich úspěšnost v tzv. „centralizovaných programových akcích“ vyhlašovaných a řízených Výkonnou agenturou pro vzdělávání, kulturu a audiovizuální oblast (*Education, Audiovisual and Culture Executive Agency*, dále jen „EACEA“). CZELO bude přenášet nejaktuálnější informace s cílem posilovat strategické využívání evropských vzdělávacích programů, a to včetně projektů konsorcií Evropských univerzit a hledání synergií s programy na podporu vědy a výzkumu.;
* **Rozvoj a udržování strategických kontaktů a partnerství v oblastech mezinárodního vzdělávání**, posilování vztahu s Evropskou komisí, Výkonnou agenturou EACEA a dalšími národními agenturami působícími v realizaci programu Erasmus+ a v dalších evropských vzdělávacích programech, budování expertní pozice ČR s cílem přispívat k dalšímu rozvoji evropských programů a vytvářet odpovídající zázemí pro další rozvoj aktivního členství DZS v mezinárodních asociacích situovaných v Bruselu (ACA – *Academic Cooperation Association* a EUN – *European Schoolnet*);
* **Podpora českých vzdělávacích institucí při realizaci jejich mezinárodních aktivit v Bruselu,** logistická a organizační podpora aktivit zaměřených na rozvoj strategických mezinárodních partnerství, podpora realizace projektových setkání a dalších pracovních jednání, pomoc při vyhledávání vhodných partnerských organizací (odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům vzdělávacích institucí z ČR), podpora rozvoje členství v mezinárodních sítích a konsorciích;
* **Zvyšování odborných kapacit vzdělávacích institucí ČR v oblastech mezinárodního vzdělávání** (s důrazem na využívání možností evropských vzdělávacích programů), a to formou pravidelných školení realizovaných ve spolupráci s partnerskými organizacemi a mezinárodními experty v Bruselu, rozšiřování znalostí o nových aktivitách a iniciativách programu Erasmus+ a dalších komunitárních programů EU a podpora síťování zástupců českých vzdělávacích institucí s mezinárodními partnery;
* **Cílená propagace českého vzdělávání v Bruselu**, zaměřená na zviditelnění českých institucí a jejich úspěchů v oblasti mezinárodního vzdělávání a diseminaci výsledků účasti ČR v evropských vzdělávacích programech, rozvoj propagačních, marketingových, resp. diseminačních aktivit v návaznosti na národní iniciativu *Study in the Czech Republic* a dále i Koncepci jednotné zahraniční prezentace ČR.

# VÝCHODISKA

## Zdůvodnění potřebnosti projektu

Aktuálně působí v Bruselu celkem **26 národních styčných kanceláří pro výzkum**, které jsou sdruženy v neformálním sdružení **IGLO** (*Informal Group of RTD Liaison Offices in Brussels*). Některé ze států (Nizozemí, Norsko, Švýcarsko a částečně i Estonsko) **provozují přitom tyto své bruselské styčné kanceláře současně pro agendu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání** a kapitalizují tak na stále zintenzivňujících se synergiích mezi EEA, EHEA a ERA.

V rámci politického dialogu realizovaného projektem MIRRIS (*Mobilising Institutional Reforms in Research and Innovation Systems*), podpořeného Evropskou komisí, byla **existence styčné kanceláře pro výzkum v Bruselu identifikována jako jedna z nutných podmínek zlepšení participace daného státu v rámcových programech EU pro výzkum a inovace**. Přítomnost styčné kanceláře pro vzdělávání v Bruselu přináší obdobnou přidanou hodnotu, co do zapojení daného státu do vzdělávacích komunitárních programů EU.

Integrované pojetí a rozvoj CZELO jako národní styčné kanceláře ČR pro vzdělávání a výzkum v Bruselu pod zastřešením MŠMT a DZS jako jeho přímo řízené organizace zabezpečí, kromě kýžených **synergií v rozvoji podpory mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a výzkumu**, i mnohem solidnější etablování CZELO v bruselském prostředí, než pokud by ČR provozovala v Bruselu separátně styčné kanceláře, zvlášť pokrývající podporu mezinárodní spolupráce ČR ve vzdělávání a výzkumu. Za předpokladu naplnění předkládaného konceptu bude disponovat CZELO **rozsáhlejšími kapacitami, co do personálií, technického vybavení i prostorového zázemí, kdy takto sdílené kapacity přinesou také vyšší efektivitu vynakládání veřejných výdajů ČR**.

Co se týká **mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu**, provoz národní styčné kanceláře ČR v Bruselu je motivován potřebou vytvořit v belgické metropoli, jakožto v centru tvorby evropské výzkumné politiky, zázemí k rozvoji činností souvisejících se zapojením výzkumných subjektů ČR do projektů FP9. CZELO bude v této kapacitě předkladatelům návrhů a řešitelům projektů poskytovat odpovídající **zázemí k organizaci mezinárodních jednání odehrávajících se na úrovni projektových týmů**, a to ve všech životních cyklech přípravy a realizace projektových záměrů. Motivací k provozu národní styčné kanceláře ČR v Bruselu je dále i naplnění potřeby **propagace výzkumného systému ČR a jeho nejvýznamnějších úspěchů v Bruselu**, kde sídlí klíčové instituce EU, co se týká tvorby vědní politiky, a svá zastoupení, obdobná CZELO, v něm provozují nejen ostatní členské státy EU, nicméně i nejvýznamnější evropští výzkumní stakeholdeři. Z tohoto důvodu je zapotřebí na bruselské scéně **proaktivně** **rozvíjet a udržovat potřebné kontakty a networking se všemi relevantními partnery v Bruselu etablovanými**. V neposlední řadě je provoz národní styčné kanceláře ČR v Bruselu motivován také potřebou **vytvoření předsunutého zázemí pro orgány státní správy ČR k zajištění výkonu agendy mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu**. V této své kapacitě CZELO doplní kapacity SZEU, resp. je podstatným způsobem dále rozšíří.

Ohledně **mezinárodní spolupráce ČR ve vzdělávání**, provoz národní styčné kanceláře ČR v Bruselu vyvěrá z potřeby zajistit adekvátní zázemí také pro **dynamicky se rozvíjející oblast mezinárodního vzdělávání**. Internacionalizace ve vzdělávání, která prochází v posledních desetiletích významným vývojem, je v Evropě do velké míry ovlivňována právě prostřednictvím komunitárních vzdělávacích programů EU. Možnosti, které mohou české vzdělávací instituce v rámci programu Erasmus+ a dalších vzdělávacích programů využívat, rok od roku narůstají. Zároveň roste rovněž tlak na **posílení strategického přístupu k mezinárodní spolupráci** a koordinovaný postup všech aktérů zodpovědných za řízení internacionalizace na národní i institucionální úrovni. Cílem aktivit národní styčné kanceláře ČR v Bruselu bude poskytovat **nové služby komplementární k činnostem DZS a MŠMT v oblastech vzdělávání**, budovat expertní pozici ČR v oblasti mezinárodního vzdělávání, využívat prezence v Bruselu k dalšímu posilování již existujících a k rozvoji nových strategických partnerství, **propagovat vzdělávání ČR**, šířit úspěchy a výsledky škol ČR na poli mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a **nabízet českým vzdělávacím institucím aktuální informace, zázemí, podporu a motivaci** k rozvoji jejich mezinárodních aktivit a **strategickému využívání vzdělávacích programů EU**.

## Soulad se souvisícími právními předpisy a s činností řešitele projektu

MŠMT jako předkladatel návrhu projektu sdílených činností vykonává v rámci ČR roli gestora mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji v souladu s ust. § 7 odst. 1 zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy, a současně ust. § 33 odst. 2 zákona o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. Na základě ust. § 7 odst. 1 zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy je MŠMT dále také ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy. **Jako ústřední orgán státní správy ČR s gescí za výkon výše uvedených agend tak MŠMT předkládá návrh projektu sdílených činností CZELO.**

Projekt sdílených činností bude realizován primárně v souladu s ust. § 2 odst. 2 písm. e), § 3 odst. 2 písm. e) a § 4 odst. 1 písm. e) **zákona o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací**, na základě kterého bude MŠMT poskytovat realizátorovi projektu, tj. DZS, účelovou podporu, a další aplikovanou legislativou, jako např. zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), anebo zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek. Závazné budou pro realizátora projektu taktéž **interní předpisy MŠMT upravující vztahy mezi MŠMT a jím zřizovanými organizacemi**.

Ohledně souladu projektu sdílených činností s činností řešitele projektu, **DZS je příspěvkovou organizací MŠMT**, jež na celorepublikové úrovni plní úkoly MŠMT při zajišťování mezinárodní spolupráce v oblastech školství, vzdělávání a v dalších oblastech vyplývajících z působnosti rezortu. DZS plní od roku 2007 roli **národní agentury ČR programu Erasmus+** a administruje širokou škálu programů, aktivit a sítí v oblastech mezinárodního vzdělávání, odborné přípravy i výzkumu. DZS slouží jako **centrum internacionalizace v ČR**, které poskytuje informační, poradenské a analytické služby pro všechny cílové skupiny v oblasti vzdělávání. Je zdrojem dat, informací, know-how a inspirace v oblasti mezinárodního vzdělávání, dále šíří výsledky projektů mezinárodní spolupráce, informuje o aktuálních trendech a zprostředkovává přenos zkušeností a příkladů dobré praxe ze zahraničí. DZS zároveň reprezentuje a zviditelňuje, resp. propaguje české školství v zahraničí a napomáhá k šíření dobrého jména ČR ve světě.

Aktivity DZS jsou určeny organizacím a podnikům věnujícím se vzdělávání, vědě a výzkumu, orgánům místních samospráv ČR, ale i jednotlivcům (tj. studentům, pedagogům, výzkumným pracovníkům, manažerům všech typů škol a výzkumných organizací ČR a dalším odborníkům v oblastech vzdělávání a výzkumu) a samotnému MŠMT a dalším ústředním orgánům státní správy ČR, s nimiž DZS úzce spolupracuje. DZS je členem sítě národních agentur programu Erasmus+ a mezinárodních asociací ACA a EUN se sídlem v Bruselu.

## Návaznost projektu na strategické a koncepční dokumenty

Projekt sdílených činností bude implementován **v souladu se strategickými a koncepčními dokumenty vlády ČR stanovujícími politické směřování, co do rozvoje agendy výzkumu, vývoje a inovací v ČR**. Primárně se jedná o Inovační strategii ČR pro léta 2019 až 2030, která byla schválena usnesením vlády ČR ze dne 4. února 2019 č. 104, jako zastřešující dokument stanovující priority pro rozvoj národní ekonomiky ČR v nadcházejícím desetiletí tak, aby se ČR postupně zařadila mezi nejvyspělejší ekonomiky světa. Projekt sdílených činností bude dále realizován v souladu s Národní politikou výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+, jež byla schválena usnesením vlády ČR ze dne 20. července 2020 č. 759 a podrobněji, resp. na vyšší úrovni detailu rozpracovává cíle a opatření Inovační strategie ČR pro léta 2019 až 2030, co do agendy výzkumu, vývoje a inovací.

Soubor aktivit CZELO rozvíjených k podpoře mezinárodní spolupráce ČR v oblasti vzdělávání bude rozvíjen v souladu se strategickými a koncepčními dokumenty ČR pro oblast vzdělávání, především tedy v souladu s hlavními směry **Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021** a **Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+**, dále v souladu s prioritami **Inovační strategie ČR pro léta 2019 až 2030** a na ni přímo navazující **Koncepce jednotné zahraniční prezentace ČR**.

Aktivity CZELO v oblasti vzdělávání budou realizovány v souladu s rolí DZS jakožto Národní agentury ČR pro program Erasmus+ a agentury zajišťující národní propagaci českého školství v zahraničí v rámci iniciativy *Study in the Czech Republic*.

### Inovační strategie ČR pro léta 2019 až 2030

Co do souladu s Inovační strategií ČR pro léta 2019 až 2030, projekt sdílených činností bude přispívat zejména k naplňování cílů pilířů **„*The Country for R&D: Financování a hodnocení výzkumu a vývoje*“** a **„*The Country for Excellence: Inovační a výzkumná centra*“**. Projekt sdílených činností v tomto ohledu představuje jeden z „*režimů národní podpory pro tuzemské organizace pro čerpání zdrojů z Horizon Europe a aktivní mezinárodní vědní politiku směrem k EU pro zvýšení účasti ČR v konsorciálních projektech*“, resp. instrumentů, které napomohou „*zapojení klíčových evropských programů pro rozvoj excelentních výzkumných center*“ v ČR.

V oblasti vzdělávání bude projekt sdílených činností naplňovat cíle pilíře **„*The Country for Technology: Polytechnické vzdělávání*“**, a to především prostřednictvím *„cílené podpory strategických aliancí tuzemských vysokých škol se špičkovými univerzitami Evropy“* (např. v rámci tzv. Evropských univerzit financovaných v rámci programu Erasmus+) a *„motivace VŠ k zavádění magisterských a PhD programů v angličtině a cílená státní aktivita v získávání zahraničních studentů na české vysoké školy a jejich propojování s veřejnými výzkumnými institucemi.“*

### Národní politika výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+

Co se týká souladu s Národní politikou výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+, projekt sdílených činností přispěje k naplňování **cíle 3** „*zvýšit kvalitu a mezinárodní excelenci výzkumu a vývoje v ČR, dosáhnout zvýšení otevřenosti a atraktivity ČR pro mezinárodní výzkum a vývoj a zintenzivnit integraci VaVaI ČR do Evropského výzkumného prostoru*“ a jeho dílčího **podcíle 3.1**, tzn. „*podpořit zapojení výzkumných týmů do Horizontu Evropa, oboustrannou mezinárodní mobilitu a mezinárodní spolupráci výzkumných organizací a podniků*“, resp. dalšího z dílčích **podcílů 3.4** „*efektivně prosazovat prioritní orientace, resp. témata českého výzkumu a inovací v pracovních programech implementujících rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021–2027)*“. Co do specifických opatření Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+, projekt sdílených činností bude realizován v přímé návaznosti na **opatření 13**, tj. „*Zapojení výzkumných týmů do Horizontu Evropa, případně dalších programů EU, oboustranná mezinárodní mobilita a mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků, a podpora systémového zpřístupňování výsledků vědy a výzkumu*“, které předjímá „*přípravu, předložení vládě ČR ke schválení a implementace tzv. „projektu sdílených činností“ v období let 2021–2027 zaměřeného na prohloubení integrace výzkumného a inovačního systému ČR do Evropského výzkumného prostoru a podporu mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků ČR ve výzkumu, vývoji a inovacích*“. Vzhledem k významu CZELO v rovině víceúrovňového a včasného přenosu informací o dění v evropské politice výzkumu, bude projekt sdílených činností přispívat i k provádění **opatření 16**: „*Zabezpečení koordinovaného zastoupení ČR v programovém výboru rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021-2027) za účelem efektivního prosazování priorit ČR, které vyplývají z prioritních orientací českého výzkumu a inovací*“, které předjímá „*zajištění činnosti delegátů ČR vybraných a nominovaných v roce 2020 do programového výboru rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021-2027) ve spolupráci s relevantními stakeholdery ČR*“.

### Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021

Aktivity CZELO v oblasti vzdělávání budou komplementárně doplňovat aktivity, které MŠMT ve spolupráci s DZS a dalšími aktéry plánuje realizovat za účelem naplnění cílů Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021, a to zejména v rámci cíle   
**1.C Rozvoj odborných kompetencí pracovníků vysokých škol v oblasti internacionalizace** *(„MŠMT ve spolupráci s DZS bude podporovat rozvoj kompetencí pracovníků vysokých škol v oblasti internacionalizace prostřednictvím různých forem školení ve spolupráci s domácími a zahraničními experty, …bude podporovat účast českých vysokých škol na mezinárodních konferencích a síťovacích aktivitách“),* cíle **4.A Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR** *(„MŠMT ve spolupráci s DZS posílí iniciativu Study in the Czech Republic a zajistí návaznost aktivit na priority Inovační strategie ČR 2019–2030 a Koncepci jednotné zahraniční prezentace ČR“),* cíle **4.C Práce se zahraničními studenty a absolventy** *(„DZS zvýší spolupráci se zahraničními absolventy vysokých škol v ČR formou národního absolventského programu“),* cíle **5.A Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni** *(„MŠMT ve spolupráci s DZS bude podporovat strategické řízení internacionalizace na vysokých školách formou metodické podpory, zejména prostřednictvím různých forem školení“)* a cíle **5.B Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích** *(„pro DZS jako národní agenturu programu Erasmus+ je zásadní zapojení do mezinárodních sítí a pracovních skupin zabývajících se internacionalizací vysokého školství. Očekávaná opatření na úrovni VŠ: aktivně se zapojovat do mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům vysoké školy, včetně aliancí vysokých škol v rámci výzev na vytváření Evropských univerzit“).*

## Cílová skupina projektu

Uživateli služeb poskytovaných v rámci projektu sdílených činností budou zejména **vzdělávací a výzkumné instituce** (školská zařízení všeho druhu, vysoké školy, ústavy Akademie věd ČR, výzkumné instituce veřejnoprávní a soukromoprávní povahy všeobecně; na úrovni jednotlivců poté studenti, pedagogové, výzkumní pracovníci, manažeři všech typů škol, resp. výzkumných organizací a další odborníci v oblasti vzdělávání a výzkumu), **inovační podniky zapojující se do mezinárodní výzkumné spolupráce a** **orgány státní správy ČR**.

## Očekávané přínosy projektu

Co do podpory rozvoje mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu, napomůže realizace projektu sdílených činností podstatným způsobem **zintenzivnit zapojení výzkumných subjektů z ČR do FP9 v porovnání s jeho předchůdci**. Očekává se, že CZELO poskytne předkladatelům a řešitelům projektů FP9 odpovídající zázemí pro organizaci jednání, workshopů, seminářů, konferencí, kongresů a dalších mezinárodních setkání pořádaných k přípravou a implementaci projektů FP9. Působení CZELO jako národní styčné kanceláře ČR v Bruselu **zvýší i prezenci výzkumného systému a jeho jednotlivých aktérů v prostředí belgické metropole**. CZELO podpoří propagační a marketingové aktivity výzkumných organizací ČR v Bruselu a značným způsobem **rozšíří a posílí stávající kapacity SZEU pro rozvoj vědecké diplomacie o další pracovníky**, kteří budou rozvíjet a udržovat kontakty s představiteli relevantních stakeholderů etablovaných v Bruselu, aktivních na poli tvorby vědecké politiky EU a zapojujících se do FP9.

Co se týká podpory rozvoje mezinárodní spolupráce ČR v oblasti vzdělávání, CZELO **posílí konkurenceschopnost českých vzdělávacích institucí** v oblasti mezinárodního vzdělávání, dále zvýší jejich **připravenost podávat projektové žádosti** v rámci tzv. „centralizovaných akcí“ evropských vzdělávacích programů a podpoří **budování odborných kapacit** českých škol k rozvoji strategického rozměru mezinárodní spolupráce ve vzdělávání. V návaznosti na již existující národní propagační iniciativy v oblasti mezinárodního vzdělávání i marketingové aktivity jednotlivých českých škol CZELO zabezpečí propagaci českého vzdělávání v Bruselu, **zviditelní české vzdělávací instituce** a jejich úspěchy na poli mezinárodního vzdělávání a poskytne českým vzdělávacím institucím adekvátní zázemí a podporu pro další rozvoj jejich mezinárodních aktivit.

# REALIZACE

## Popis projektových aktivit

CZELO bude realizovat své aktivity v rámci dvou vzájemně synergických a komplementárních modulů, pokrývajících okruhy vzdělávacích a výzkumných agend CZELO. Výzkumné agendy CZELO jsou přitom předmětem předkládaného návrhu projektu sdílených činností.

### Modul 1: CZELO – Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu

*Víceúrovňový a včasný přenos informací o tvorbě a dění ve výzkumné politice EU v Bruselu*

Evropská vědní politika je adresována na platformě Rady pro konkurenceschopnost EU v její konfiguraci sdružující ministry zodpovědné za agendu výzkumu a přípravných platformách, jež zahrnují zejména Pracovní skupinu pro výzkum Rady EU. **Vstupy za ČR do tvorby výzkumné politiky EU zajišťuje jako věcně příslušný orgán veřejné správy MŠMT**, ve spolupráci se všemi zainteresovanými stakeholdery, kteří se podílejí na přípravě mandátů, pozic a instrukcí, jimiž se řídí delegace zastupující ČR na jednáních Rady pro konkurenceschopnost EU a jejích přípravných pracovních orgánů.

Zatímco materie projednávané na výše uvedených platformách sdílí MŠMT – ve spolupráci se SZEU – primárně s institucemi veřejné správy ČR (jakkoliv jsou zástupci vědecké komunity do přípravy materiálů zapojeni zejména skrze Resortní koordinační skupinu MŠMT), **rolí CZELO je šířit tyto informace v rámci vědecké komunity ČR, komplementárně doplňovat aktivity MŠMT a SZEU, a to s bližším zaměřením na individuální výzkumné stakeholdery v ČR**.

Rolí CZELO při diseminaci informací všeobecně je zejména informování o událostech, jež se konají v Bruselu, kdy má CZELO díky své lokalizaci v belgické metropoli příležitost vytvořit si zcela **exkluzivní přístup k informacím** o takovýchto událostech, šířeným mj. i v rámci IGLO. Obdobné platí i o materiích, **které jsou prostřednictvím neformálních sítí šířeny ještě před jejich oficiálním zveřejněním obvyklými informačními kanály**. CZELO tak může díky svým kontaktům v institucích EU a i v ostatních národních styčných kancelářích členských států EU zjistit řadu informací ještě před jejich uveřejněním. Jejich okamžitá diseminace směrem do ČR je přitom velmi důležitá z důvodu včasné přípravy reakce.

Za účelem dalšího **zefektivnění přenosu informací o evropské vědní politice k výzkumné komunitě ČR** budou v rámci projektu sdílených činností dále utuženy a posíleny vazby, resp. interakce mezi CZELO, SZEU, MŠMT, Ministerstvem průmyslu a obchodu (dále jen „MPO“) a dalšími zainteresovanými orgány státní správy ČR, jakožto i se sdruženími, resp. uskupeními vědeckých stakeholderů ČR (zejména těmi zastoupenými v řídicím výboru projektu sdílených činností). Cílem je, aby byly informace o dění v evropské vědní politice v ČR co nejefektivněji šířeny, a to zejména následujícími komunikačními prostředky:

* Plně **aktualizované** **webové stránky CZELO**, komplementárně se doplňující s webovým portálem pro FP9 Národního informačního centra pro evropský výzkum provozovaného TC AVČR (NICER), webovou stránkou MPO pro program Digitální Evropa (dále jen „DEP“) a akcentující nabídku specifických podpůrných služeb, které mohou zástupci výzkumné komunity ČR u CZELO poptávat;
* **Cílená emailová komunikace** **CZELO**, směřující na specifické cílové stakeholdery v ČR, s informacemi o relevantních událostech a materiích konaných / diskutovaných v Bruselu. Důležitá je relevance specifické události / materie pro relevantního stakeholdera, včetně přenosu informace v dostatečném předstihu. K tomuto účelu bude CZELO na periodické bázi aktualizovat svůj přehled o vědecké scéně v ČR v potřebném detailu, včetně kontaktů;
* **Elektronický zpravodaj CZELO**, přinášející rekapitulaci nejdůležitějších událostí, které se odehrály na poli tvorby evropské vědní politiky v Bruselu v uplynulém sledovaném období, a výhled těch nejvýznamnějších událostí, jež se k této problematice uskuteční v budoucnu (zpravodaj CZELO bude registrovaným odběratelům zasílán v třítýdenní periodě).
* **Sociální sítě** Facebook, Instagram, Twitter, Linked-In a YouTube pro rychlé informování o dění v ERA v Bruselu.

*Rozvoj a udržování sítě strategických kontaktů a partnerství s institucemi působícími v Bruselu*

Jednou ze zcela klíčových rolí CZELO je **vytvářet sítě strategických kontaktů v institucích EU a subjektech působících v oblasti výzkumu v Bruselu**, která umožňuje:

* **Získávání informací** o nově připravovaných aktivitách ještě před jejich uveřejněním na za tímto účelem oficiálně ustavených pracovních platformách;
* **Lobbying** ve prospěch českého výzkumu a jeho zájmů (může se jednat o podporu návrhů projektů aplikujících o získání podpory z FP9 či o podporu kandidatur ČR a kandidátů z ČR nominovaných do odborných poradních orgánů ustavovaných na úrovni EU, apod.);
* **Strategickou provázanost vědních aktivit** – a to zejména aktivit Generálního ředitelství Evropské komise pro výzkum a inovace (DG RTD) s aktivitami rozvíjenými Generálním ředitelstvím Evropské komise pro regionální a městskou politiku (DG REGIO), Generálním ředitelstvím Evropské komise pro komunikační sítě, obsah a technologie (DG CONNECT) a s dalšími organizačními součástmi Evropské komise.

Zejména v rámci sítě **IGLO**, která nabízí sdílení dokumentů nacházejících se ve stadiu příprav, možnost konzultace problematických otázek, zveřejňování příkladů dobrých praxí či předávání osvědčených postupů, ale i ve spolupráci s dalšími aktéry evropského výzkumu etablovanými v Bruselu (např. zastoupení vysokých škol, výzkumných organizací, platforem a zastřešujících organizací v Bruselu) bude rozvíjena a udržována síť strategických kontaktů.

**Síť osobních kontaktů je přitom vůbec tou nejvýznamnější přidanou hodnotou působení národní styčné kanceláře ČR v Bruselu.** Je proto zapotřebí, aby její zaměstnanci měli velmi dobré povědomí o českém výzkumu, a to nejen z pohledu aktérů, nicméně taktéž z perspektivy propojování dílčích výzkumných aktivit a politik.

Aby mohla být tato velmi důležitá funkce CZELO naplněna, je nezbytné **personální obsazení CZELO osobami, které mají velmi široký přehled**, dostatečně komplexní a hluboký tak, že jsou schopny získat si zájem a hlavně respekt evropských struktur, jakož i zaměstnanců jiných národních styčných kanceláří v Bruselu. To předpokládá i aktivní působení ve sdružení IGLO.

*Logistická podpora orgánů státní správy a výzkumných subjektů při výkonu agendy v Bruselu*

Logistická podpora poskytovaná ze strany CZELO bude probíhat skrze **praktickou výpomoc s organizací různorodých mezinárodních setkání** představitelů výzkumných stakeholderů ČR odehrávajících se v Bruselu. Takováto zasedání budou zahrnovat bilaterální / multilaterální **jednání s cílem formace konsorcií s ambicí předložit návrhy projektů do některé z výzev FP9, setkávání členů konsorcií řešitelů projektů FP9 za účelem operativního adresování různorodých aspektů realizace projektů FP9 anebo marketing výsledků dosažených při realizaci projektů FP9**. Podpora ze strany CZELO bude navazovat na a reflektovat zkušenosti z mnoha let realizace [partnerských burz](https://www.czelo.cz/cs/o-czelo/miniseminare) a bude svým formátem odpovídat aktuálním trendům a potřebám výzkumných organizací ČR na jejich poptávku. Nezbytnou podmínkou je neustále aktualizovaná znalost těchto potřeb.

V případě, kdy není časově či finančně efektivní, aby se zástupci MŠMT, SZEU, dalších orgánů veřejné správy anebo výzkumných subjektů ČR přímo účastnili jednání, seminářů, workshopů, konferencí, kongresů a jiných mezinárodních setkání v Bruselu, **zastoupení ČR na setkáních lze uskutečnit prostřednictvím kapacit CZELO a vystoupení ČR na takovýchto setkáních zabezpečit na základě pověření a ústředím zpracované instrukce**. V tomto ohledu jsou mj. důležité personální kvality kapacit CZELO; jeho zaměstnanci musí být schopni nejen instrukce z ústředí komunikovat, ale také je interpretovat a v diskusi obhájit.

*Cílený marketing a propagace českých výzkumných kapacit a úspěchů české vědy v Bruselu*

Podpora účasti výzkumných subjektů ČR v projektech mezinárodní spolupráce bude doplněna i o podporu diseminace výsledků projektů a jejich popularizaci na bruselské platformě. CZELO tak bude poskytovat **informace o významných výsledcích projektů FP9 / DEP dosažených za účasti ČR v řešitelských konsorciích** a šířit povědomí o úspěšném zapojení výzkumných subjektů ČR do projektů FP9, i do ostatních evropských inciativ a programů implementovaných nad rámec FP9. Ve všeobecné perspektivě se bude CZELO, ve spolupráci s MŠMT a SZEU, aktivně podílet na **prezentaci úspěchů české vědy v Bruselu, a to v souladu s Koncepcí jednotné zahraniční prezentace ČR**. V této své kapacitě bude CZELO na základě poptávky výzkumných subjektů ČR logisticky podporovat jejich PR a marketingové aktivity v Bruselu. Za výše uvedenými účely bude CZELO uskutečňovat následující aktivity:

* **Pravidelné vydávání občasníku (bulletinu) v anglicko-jazyčném znění** s informacemi o úspěších a kvalitách českých výzkumných subjektů se stěžejním důrazem kladeným na účasti výzkumných subjektů ČR v projektech FP9;
* **Organizace tematických seminářů, workshopů, konferencí či kongresů** na poptávku výzkumných subjektů ČR za účelem zvýšení viditelnosti excelentních výsledků a expertízy českého výzkumu v Bruselu, **a propagace výzkumných subjektů ČR na mezinárodních setkáních v Bruselu**;
* **Popularizace významných výsledků českého výzkumu** v Bruselu prostřednictvím tzv. „Science Café“, tj. neformální večerní diskuse za účasti vědců z ČR a zájemců z řad široké odborné i laické bruselské veřejnosti, anebo mezinárodních konferencí (např. každoroční konference pořádaná národními styčnými kancelářemi zemí Visegrádské skupiny, apod.).

*Zvyšování odborných kapacit českých pracovníků ve výzkumu prostřednictvím stáží a školení*

CZELO bude poskytovat **krátkodobé stáže v Bruselu**, jejichž cílem bude bližší seznámení se s problematikou ERA všeobecně, se službami poskytovanými ze strany CZELO a navázání bližších osobních kontaktů k další cílené spolupráci.

CZELO bude současně ve spolupráci s výzkumnými zastoupeními zemí Visegradské skupiny organizovat **dvakrát ročně** **školení projektových manažerů v Bruselu**. Jeho cílem bude jak zvýšit odborné kapacity projektových manažerů, tak rozšířit jejich povědomí o evropské vědní politice, FP9 a mezinárodních výzkumných iniciativách, resp. programech přesahujících rámec FP9. Školení bude pro zájemce rozšířeno o specifická setkání a možnosti navazování dalších kontaktů na poptávku, stejně jako i o možnosti představit kapacity domovské instituce, odkud projektový manažer pochází, v rámci bruselské komunity. Školení tak bude mít mimo primární funkci zvyšování odborných kapacit projektových manažerů přidanou hodnotu i díky efektivní propagaci mateřské instituce v Bruselu a setkávání s četnými bruselskými stakeholdery.

### Modul 2: CZELO – Česká styčná kancelář pro vzdělávání v Bruselu

*Komplexní informační a poradenský servis v oblasti mezinárodního vzdělávání a evropských vzdělávacích programů*

V návaznosti na roli DZS v rámci realizace programu Erasmus+ a dalších mezinárodních aktivit bude CZELO poskytovat ucelený informační a poradenský servis pro české vzdělávací instituce zahrnující aktuální informace v oblasti evropských vzdělávacích programů přímo z Bruselu, a to jak ze strany Evropské komise a EACEA, tak i ze strany ostatních národních styčných kanceláří a mezinárodních asociací se sídlem v Bruselu.

Cílem v oblasti informační a poradenské bude zejména **zvýšení zapojení českých institucí do tzv. „centralizovaných akcí“ programu Erasmus+**, které jsou administrovány přímo v Bruselu a nespadají do přímé kompetence národních agentur v jednotlivých zemích (tedy DZS v případě ČR) a **zvýšení znalostí o aktuálních trendech, příležitostech a událostech v oblasti mezinárodního vzdělávání (s důrazem na nové příležitosti v rámci programu Erasmus+ 2021–2027)**.

Centralizované výzvy jsou vypisovány ve všech klíčových akcích programu Erasmus+ a zahrnují projekty společného magisterského studia Erasmus Mundus, aliance odvětvových dovedností, znalostní aliance (včetně aliancí tzv. „Evropských univerzit“) a projekty budování kapacit v oblasti vysokoškolského vzdělávání a mládeže. Dále jsou centralizovaně vypisovány výzvy v rámci aktivit Jean Monnet a v oblasti sportu.

Neméně důležité jsou specializované **výzvy směřující k podpoře reforem politiky v oblasti vzdělávání a odborné přípravy, stimulaci rozvoje inovativních politik a politického dialogu,** včetně analýzy politik a vzájemného učení, podpory potenciálních iniciativ politických inovací, nástrojů a sítí, spolupráce s mezinárodními organizacemi a dialogu s orgány veřejné správy a dalšími důležitými stakeholdery. Většina projektů v této oblasti je vyhlašována mimo každoroční obecnou výzvu k předkládání návrhů projektů, což snižuje viditelnost a přehlednost nabízených možností a tím pádem i míru využívání těchto výzev ze strany českých subjektů. V rámci informačního a poradenského servisu budou využívány především následující kanály komunikace:

* **Aktualizované webové stránky CZELO**, komplementárně se doplňující s webovými stránkami DZS a nabízející nejnovější informace z oblasti mezinárodního vzdělávání a evropských vzdělávacích programů, odkazy na nadcházející výzvy k předkládání návrhů projektů, a to včetně kalendáře akcí a událostí v Bruselu a průběžných informací o aktuální činnosti kanceláře CZELO a nabízených službách pro české instituce;
* **Pravidelný elektronický newsletter CZELO,** přinášející rekapitulaci aktuálního dění v oblasti evropských vzdělávacích programů, pozvánky na plánované akce kanceláře CZELO a další zajímavé události v Bruselu, odkazy na nové publikace a studie v oblasti mezinárodního vzdělávání a další relevantní informace a novinky;
* Využívání **sociálních sítí** Facebook, Instagram, Twitter, Linked-In a YouTube pro rychlý přenos stručných aktuálních informací směrem k cílovým skupinám v ČR;
* Organizace **informačních akcí** k aktuálním tématům anebo oblastem mezinárodního vzdělávání, formou seminářů, webinářů a konferencí určených odbornému publiku z řad českých vzdělávacích institucí;
* **Poradenství v oblasti využívání evropských vzdělávacích programů**, realizované formou individuálních anebo skupinových konzultací (telefonicky nebo online formou videokonferencí a webinářů).

*Rozvoj a udržování strategických kontaktů a partnerství v oblasti mezinárodního vzdělávání*

Stejně jako v oblasti výzkumu bude také v oblasti vzdělávání CZELO systematicky **budovat síť strategických kontaktů a partnerství v Bruselu**, která umožní **posilovat expertní pozici ČR** v oblasti mezinárodního vzdělávání, získávat přístup k těm vůbec nejnovějším informacím, materiálům, trendům a **aktivně se zapojovat do odborné diskuze v oblasti mezinárodního vzdělávání**.

Cílem v oblasti rozvoje a udržování strategických kontaktů bude zejména:

* **Posilování vztahu s Evropskou komisí** (Generální ředitelství pro vzdělávání a kulturu DG EAC) **a Výkonnou agenturou** provzdělávání, kulturu a audiovizuální oblast (EACEA), aktivní zapojování do pracovních skupin ustavených ze strany Evropské komise a zajištění pravidelného kontaktu s pracovníky obou institucí;
* **Budování odbornosti a know-how prostřednictvím aktivní spolupráce s ostatními národními styčnými agenturami v Bruselu**, realizace společných projektů a aktivit, výměna zkušeností, spolupráce v rámci sítě IGLO, pořádání společných propagačních a informačních akcí a zapojení mezinárodních expertů do školících aktivit CZELO;
* Vytváření zázemí pro další **rozvoj členství DZS v mezinárodních asociacích se sídlem v Bruselu** (tj. ACA a EUN), podpora aktivního působení zástupců DZS v řídících orgánech těchto organizací, zapojování do společných aktivit a využívání přístupu k nejaktuálnějším zdrojům informací a know-how v oblasti internacionalizace ve vzdělávání.

*Zvyšování odborných kapacit vzdělávacích institucí a podpora realizace mezinárodních aktivit*

Předpokladem pro úspěšné zapojení českých vzdělávacích institucí do projektů mezinárodní spolupráce je dostatečná odborná kapacita jejich pracovníků. Je tedy vysoce žádoucí **rozvíjet kompetence, zkušenosti a znalosti zástupců českých škol v oblasti internacionalizace** ve vzdělávání a motivovat je k aktivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce.

CZELO, díky své unikátní pozici v Bruselu, proto vytvoří nabídku **nových služeb směřujících k podpoře odborných kapacit vzdělávacích institucí ČR a k rozvoji jejich mezinárodních aktivit**. Tyto služby budou komplementární k již existujícím aktivitám realizovaným ze strany DZS a MŠMT.

Cílem bude nabídnout českým institucím kromě aktuálních informací i specializovaná odborná školení v oblasti internacionalizace ve vzdělávání a poskytnout jim zázemí, podporu a motivaci pro rozvoj jejich mezinárodních aktivit. Bude se jednat zejména o:

* Zavedení **systému odborných školení v oblasti internacionalizace** ve vzdělávání realizovaných ve spolupráci s partnerskými organizacemi a mezinárodními experty v Bruselu, s důrazem na prioritní témata v oblasti internacionalizace a využívání možností v rámci evropských vzdělávacích programů (tzv. „CZELO Academy“);
* Podpora **síťování zástupců českých škol s mezinárodními partnery**, zajištění účasti českých odborníků na významných akcích v Bruselu, pomoc při **vyhledávání vhodných partnerských organizací** odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům škol a podpora rozvoje členství českých institucí v mezinárodních sítích a konsorciích;
* **Logistická a organizační podpora** realizace projektových setkání a dalších pracovních jednání českých institucí v Bruselu, poskytnutí adekvátního zázemí (možnost pronájmu zasedací místnosti, popř. do budoucna možnost využívání sdílené kanceláře) a propagace realizovaných aktivit.

*Cílená propagace českého vzdělávání v Bruselu*

V souladu s rolí DZS v oblasti propagace ČR v zahraničí bude hrát CZELO důležitou úlohu v oblasti propagace, diseminace a využití výsledků účasti ČR v programu Erasmus+ a dalších evropských vzdělávacích programech a celkově šíření úspěchů českých vzdělávacích institucí na poli mezinárodní spolupráce ve vzdělávání. Za tímto účelem bude CZELO vyvíjet aktivity komplementární k činnostem rozvíjeným DZS. V rámci propagačních aktivit se bude CZELO zaměřovat především na:

* **Zviditelnění českých vzdělávacích institucí** **a jejich úspěchů** v oblasti mezinárodního vzdělávání, popularizaci významných výsledků mezinárodních projektů s účastí ČR, rozvoj diseminačních aktivit a vytváření příležitostí pro **propagaci a sdílení dobré praxe v rámci mezinárodní vzdělávací komunity** (prezentace na mezinárodních fórech, apod.);
* **Rozvoj propagačních a marketingových aktivit** v návaznosti na národní iniciativu *Study in the Czech Republic* a Koncepci jednotné zahraniční prezentace ČR, dále spolupráce se zastupitelským úřadem, SZEU, Českým centrem v Bruselu a dalšími českými subjekty při **propagaci českého školství v Bruselu a při udržování sítí kontaktů se zahraničními absolventy českých vysokých škol**.

## Časový harmonogram realizace projektu

Projekt sdílených činností, spočívající ve financování výzkumného okruhu aktivit CZELO, bude realizován **ode dne 1. ledna 2021 do dne 31. prosince 2027**. Způsobilost výdajů, které budou vynaloženy při implementaci projektu sdílených činností, bude odpovídat stejnému časového rozpětí. Přípustná tak v tomto ohledu bude eventuálně také retrospektivní **způsobilost výdajů** vynaložených v rámci projektu sdílených činností, a to ode dne 1. ledna 2021 (tzn., pro případ, pokud by projekt sdílených činností nebyl vládou ČR schválen do dne 31. prosince 2020).

Projekt sdílených činností bude, co se týká zahájení realizace jednotlivých aktivit výzkumného okruhu aktivit CZELO, implementován tak, aby **od samého počátku jeho implementace byly naplňovány všechny klíčové agendy obsažené v portfoliu projektových aktivit CZELO**. Předpokládá se poté, že zintenzivnění nabídky služeb poskytovaných ze strany CZELO vyvolá na straně cílové / uživatelské komunity taktéž vyšší poptávku. Od roku 2022 je proto plánováno rozšíření týmu zabezpečujícího segment výzkumných agend CZELO o dalšího 1 pracovníka, a to do cílového stavu celkem **3,5 FTE, jež budou zahrnovat 2 FTE úvazky alokované pro „juniorní“ pracovníky CZELO, 1 FTE úvazek určený „seniornímu“ pracovníkovi CZELO a 0,5 FTE úvazek dedikovaný pro vedoucího pracovníka CZELO**.

**I v případě okruhu vzdělávacích agend CZELO budou tyto zahájeny v plné šíři portfolia od počátku roku 2021**. Co do alokace pracovních úvazků, analogicky k zabezpečení výkonu výzkumnému okruhu agend CZELO, budou aktivity vzdělávacího modulu CZELO realizovány s celkovým počtem 3,5 FTE úvazků s mírným nárůstem počtu FTE od roku 2022, odkdy bude díky zintenzivněné propagaci služeb poskytovaných ze strany CZELO možno očekávat i vyšší zájem o využití služeb CZELO ze strany cílové / uživatelské komunity. Vzdělávací okruh aktivit CZELO tak bude zabezpečen od roku 2021 2,5 FTE úvazky s navýšením o další 1 FTE úvazek od roku 2022 na cílovou hodnotu **3,5 FTE úvazků, zahrnující 2 FTE úvazky alokované pro „juniorní“ pracovníky CZELO, 1 FTE úvazek určený „seniornímu“ pracovníkovi CZELO a 0,5 FTE úvazek dedikovaný pro vedoucího pracovníka CZELO**.

## Očekávané výsledky a výstupy projektu

Realizace projektu sdílených činností, spočívajícího ve financování výzkumně-orientovaných agend CZELO, napomůže **prohloubení integrace českého výzkumného systému v rámci ERA** a zintenzivnění mezinárodní výzkumné spolupráce ČR v Evropě a ve světě. Očekává se, že primárním výsledkem realizace projektu sdílených činností CZELO bude podstatné **zvýšení prezence výzkumných subjektů ČR v Bruselu**, jíž bude CZELO podporovat poskytováním odpovídajícího zázemí k rozvoji různorodých aktivit mezinárodní výzkumné spolupráce. České výzkumné subjekty budou mít díky kapacitám národní styčné kanceláře pro výzkum v Bruselu možnost snadněji se zapojovat do implementačních nástrojů FP9 i dalších evropských iniciativ a programů zaměřených na podporu mezinárodní výzkumné spolupráce. Očekává se tedy mj., že jedním z výstupů realizace projektu sdílených činností bude **intenzivnější účast ČR v FP9, v porovnání s předchozími rámcovými programy EU pro výzkum a inovace**. K tomuto cíli bude přispívat početný soubor aktivit CZELO, zajišťujících účinný informační přenos z Bruselu, rozvoj strategického networkingu napříč institucemi etablovanými v Bruselu a marketing, resp. propagaci výzkumného systému ČR v belgické metropoli. Důležitý výsledek realizace projektu sdílených činností bude nicméně představovat rovněž **posílení internacionalizace českých výzkumných subjektů** díky intenzivnější mezinárodní výzkumné spolupráci, k jejímuž rozvoji bude CZELO přispívat. V konečném důsledku se očekává, že posílení vědecké diplomacie ČR prostřednictvím CZELO, se všemi očekávanými přínosy a dopady, bude jedním z katalyzátorů **zvýšení kvality českého výzkumu a jeho výkonnosti v mezinárodním srovnání**.

Vzdělávací modul CZELO významným způsobem přispěje posílení **strategického využívání evropských vzdělávacích programů (zejména nového programu Erasmus+ 2021–2027)**, jako důležitého nástroje pro rozvoj mezinárodní spolupráce ve vzdělávání v evropském, jakož i ve světovém měřítku. CZELO v rámci své vzdělávací části nabídne českým institucím zcela nové služby, které výrazným způsobem přispějí ke **zvýšení informovanosti a připravenosti realizovat mezinárodní projekty**, především v rámci tzv. „centralizovaných akcí“ evropských vzdělávacích programů, jejichž potenciál zatím nebyl dostatečně využíván. Kancelář CZELO bude v návaznosti na aktivity DZS v rámci sítě národních agentur pro Erasmus+ a dalších mezinárodních sítí budovat **expertní pozici ČR v oblasti mezinárodního vzdělávání**, dáleposilovat síť aktivních strategických kontaktů a partnerství v oblasti mezinárodního vzdělávání, zvyšovat povědomí zástupců českých vzdělávacích institucí o současných trendech v oblasti internacionalizace ve vzdělávání a také proaktivně vyhledávat příležitosti k propagaci českých vzdělávacích institucí a jejich úspěchů v oblasti mezinárodní spolupráce. Důraz bude kladen rovněž na **zvýšení konkurenceschopnosti českých vzdělávacích institucí**, a to formou mezinárodních školení rozvíjejících jejich odborné kapacity, **posílení přítomnosti zástupců českých vzdělávacích** **institucí v Bruselu** a poskytnutí zázemí pro síťování s mezinárodními partnery a rozvoj jejich projektových aktivit.

# FINANČNÍ NÁKLADY

Rozpočet předkládaného návrhu projektu sdílených činností vychází z kalkulací a odborných odhadů podložených údaji o současných nákladech kanceláře CZELO a obdobných subjektů v Bruselu a ze zkušeností DZS s realizací informačních, propagačních a diseminačních aktivit a vysíláním zaměstnanců k výkonu práce v zahraničí.

Předmětem podpory, která bude poskytována na základě předkládaného záměru, je výlučně Modul 1, týkající se **výzkumně-orientované části aktivit** **CZELO**.

### Tab. 1: Modul 1: CZELO – Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Rok | Mzdové náklady (platy) | Zákonné odvody | FKSP | Ostatní běžné výdaje | Investiční výdaje | Celkem v Kč |
| 2021 | 1 440 000 | 492 768 | 28 800 | 7 510 000 | 800 000 | 10 271 568 |
| 2022 | 1 920 000 | 657 024 | 38 400 | 9 200 000 | 600 000 | 12 415 424 |
| 2023 | 1 958 400 | 670 164 | 39 168 | 9 350 000 | 0 | 12 017 732 |
| 2024 | 1 997 568 | 683 568 | 39 951 | 9 500 000 | 0 | 12 221 087 |
| 2025 | 2 037 519 | 697 239 | 40 750 | 9 700 000 | 0 | 12 475 509 |
| 2026 | 2 078 270 | 711 184 | 41 565 | 9 850 000 | 0 | 12 681 019 |
| 2027 | 2 119 835 | 725 408 | 42 397 | 9 950 000 | 0 | 12 837 639 |
| **Celkem** |  |  |  |  |  | **84 919 979** |

Vývoj *mzdových nákladů*, *zákonných odvodů* (sociální a zdravotní pojištění) a *FKSP* počítá od roku 2023 s meziročním nárůstem platů o 2 %. K plnění činností CZELO v oblasti výzkumných aktivit v roce 2021 je počítáno s personálním obsazením 2,5 FTE. Od roku 2022 je plánován nárůst o 1 FTE na celkový počet 3,5 FTE.

*Ostatní běžné výdaje* zahrnují kromě nákladů na provoz kanceláře (pronájem kancelářských prostor a režie), cestovních nákladů, nákladů na pořízení drobného hmotného i nehmotného majetku (kancelářská technika) a nákladů na služby spojené s realizací akcí a dalších činností kanceláře i náklady zvýšených životních nákladů (dále jen „NZŽN“). NZŽN představují více než 50 % ostatních běžných výdajů. V kalkulaci NZŽN se DZS řídí Nařízením vlády č. 62/1994 Sb., o poskytování náhrad některých výdajů zaměstnancům rozpočtových a příspěvkových organizací s pravidelným pracovištěm v zahraničí, které stanoví procento náhrad (v případě DZS je uplatňováno nejnižší možné procento ve výši 25 %) a přepočítací relaci pro kalkulaci náhrad. Vývoj ostatních běžných výdajů počítá s možnou změnou přepočítací relace a kurzu CZK/EUR a s tím souvisejícím navýšením NZŽN.

V rámci *investičních výdajů* bude v prvních 2 letech pořízen dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek pro provoz kanceláře CZELO.

Pro informaci je uváděn i předpokládaný rozpočet pokrývající vzdělávací část aktivit CZELO, který vychází z předpokladu 50 % podílu na celkových nákladech kanceláře CZELO.

### Tab. 2: Modul 2: CZELO – Česká styčná kancelář pro vzdělávání v Bruselu

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Rok | Mzdové náklady (platy) | Zákonné odvody | FKSP | Ostatní běžné výdaje | Investiční výdaje | Celkem v Kč |
| 2021 | 1 440 000 | 492 768 | 28 800 | 7 510 000 | 800 000 | 10 271 568 |
| 2022 | 1 920 000 | 657 024 | 38 400 | 9 200 000 | 600 000 | 12 415 424 |
| 2023 | 1 958 400 | 670 164 | 39 168 | 9 350 000 | 0 | 12 017 732 |
| 2024 | 1 997 568 | 683 568 | 39 951 | 9 500 000 | 0 | 12 221 087 |
| 2025 | 2 037 519 | 697 239 | 40 750 | 9 700 000 | 0 | 12 475 509 |
| 2026 | 2 078 270 | 711 184 | 41 565 | 9 850 000 | 0 | 12 681 019 |
| 2027 | 2 119 835 | 725 408 | 42 397 | 9 950 000 | 0 | 12 837 639 |
| **Celkem** |  |  |  |  |  | **84 919 979** |

# IMPLEMENTACE

Implementační struktura projektu sdílených činností, zaměřeného na zabezpečení výzkumně-orientovaných agend CZELO, bude sestávat z projektových orgánů, které budou na pravidelné bázi interagovat, a to z řídicího výboru a z výkonného výboru. Implementace vzdělávací části aktivit CZELO bude zabezpečena v souladu s řídící strukturou programu Erasmus+ v ČR.

## Řídicí výbor

Řídicí výbor bude **dohlížet, zda jsou** **aktivity projektu sdílených činností realizovány plně v souladu s projektovým záměrem a odpovídají i potřebám cílové / uživatelské komunity** projektu sdílených činností. V tomto ohledu bude moci řídicí výbor navrhovat modifikaci dílčích aktivit projektu sdílených činností tak, aby poptávku cílové / uživatelské komunity reflektovaly vhodnějším způsobem, bylo-li by identifikováno, že dílčí aktivity projektu sdílených činností potřebám cílové / uživatelské komunity plně neodpovídají. **Řídicí výbor se takto bude podílet na strategické orientaci projektu sdílených činností**. Ve spolupráci s výkonným výborem bude vyhodnocovat efektivitu vykonávaných aktivit a navrhovat i jejich eventuální úpravy.

Řídicí výbor bude složen ze **zástupců** **relevantních orgánů státní správy ČR odpovědných za tvorbu výzkumné politiky a její implementaci i z představitelů stěžejních výzkumných subjektů**. Členy řídicího výboru takto budou zástupci MŠMT, MPO, SZEU, Rady pro výzkum, vývoj a inovace, Grantové agentury ČR, Technologické agentury ČR a dále České konference rektorů a Akademie věd ČR. Každou z uvedených institucí bude na platformě řídicího výboru reprezentovat vždy **1 zástupce s možností doplnění delegace o 1 dalšího experta**.

Řídicí výbor se bude scházet **nejméně třikrát ročně**, přičemž na zasedáních řídicího výboru budou vždy vyhodnoceny činnosti realizované v rámci projektu sdílených činností za uplynulé období a odsouhlasen i plán aktivit pro období nadcházející. V tomto aspektu bude řídicí výbor úzce spolupracovat s výkonným výborem, kterýžto bude na jednání řídicího výboru předkládat periodické zprávy o realizovaných aktivitách a předkládat návrh aktivit pro budoucí období.

Řídicí výbor projektu sdílených činností bude výkonným výborem informován rovněž o rozvoji aktivit CZELO v oblasti podpory mezinárodní spolupráce ve vzdělávání, k doplnění celkového přehledu o činnostech CZELO. **Vzdělávací segment aktivit CZELO ale nebude předmětem projektu sdílených činností, resp. podpory poskytované na jeho realizaci, a nebude tak podléhat ani dozoru a řízení ze strany ustavených orgánů projektu sdílených činností**.

## Výkonný výbor

Výkonný výbor bude koordinovat a řídit realizaci jednotlivých aktivit projektu sdílených činností, bude **zodpovídat za realizaci aktivit projektu sdílených činností v souladu s projektovým záměrem, rozhodnutími řídicího výboru a potřebami cílové / uživatelské komunity** a takto bude plnit roli implementačního orgánu projektu. Výkonný výbor bude zpracovávat **periodické zprávy o realizaci projektu sdílených činností** a předkládat je k projednání řídicímu výboru a poskytovateli, tzn., MŠMT. Bude zodpovědný za dodržování rozpočtu projektu a za efektivní hospodaření s poskytnutými finančními prostředky podpory.

Výkonný výbor bude složen z **relevantních zástupců příjemce** podpory na realizaci projektu, tj. managementu DZS a projektového týmu CZELO. Výkonný výbor se bude scházet **nejméně třikrát ročně** a na svých jednáních bude projednávat stav řešení projektu a navrhovat opatření k projednání řídicím výborem pro zajištění efektivní, věcné a časové návaznosti realizovaných aktivit tak, aby tyto v maximální možné míře naplňovaly poptávku cílové / uživatelské komunity projektu. Výkonný výbor bude při implementaci projektu sdílených činností následovat návrhy a doporučení řídicího výboru.

Za účelem zasazení aktivit rozvíjených CZELO v oblasti podpory mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu do celkového kontextu činností CZELO **bude výkonný výbor na pravidelné bázi** **informovat řídicí výbor rovněž o rozvoji okruhu vzdělávacích aktivit CZELO**. Avšak tyto nebudou podléhat projektovému řízení, protože nebudou předmětem podpory poskytované na realizaci projetu sdílených činností.

# MONITORING a evaluace

Projekt sdílených činností bude v průběhu realizace periodicky monitorován, co do naplňování předjímaných aktivit, a evaluován, co se týká souladu realizovaných aktivit s cíli projektu, a to včetně kontroly čerpání a využití finančních prostředků podpory.

Monitoring vzdělávací části aktivit CZELO bude zajištěn v souladu s principy řízení programu Erasmus+ v ČR a takto nastavenými monitorovacími a kontrolními procesy.

## Progress report

První z periodických zpráv o realizaci projektu sdílených činností bude „progress report“. Tento bude vypracováván výkonným výborem a předkládán **třikrát ročně** řídicímu výboru. „Progress report“ bude zpravidla informovat o realizaci dílčích aktivit projektu sdílených činností, čerpání finančních prostředků podpory a o eventuálních návrzích na modifikaci dílčích aktivit projektu sdílených činností tak, aby lépe reflektovaly poptávku cílové / uživatelské komunity projektu.

## Annual report

Druhou z periodických zpráv o realizaci projektu sdílených činností bude „annual report“, tzn., výroční zpráva. Výroční zpráva bude vypracována výkonným výborem a vždy **jedenkrát ročně** předložena poskytovateli, tzn., MŠMT. Výroční zpráva bude shrnovat informace z „progress reportů“ vypracovaných v daném roce. Zároveň bude obsahovat i přehled čerpání finančních prostředků podpory poskytnuté ve sledovaném roce řešení projektu. Výroční zpráva bude pro informaci předkládána poradě vedení MŠMT.

## Evaluation report

Třetí z periodických zpráv o realizaci projektu sdílených činností bude „evaluation report“. Tato evaluační zpráva bude vypracována výkonným výborem **v 4. čtvrtletí 2024 a 4. čtvrtletí 2027**. Na základě evaluační zprávy bude pak poskytovatel, tzn. MŠMT, v souladu s ust. § 13 zákona o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací provádět kontrolu souladu plnění cílů projektu, a to včetně kontroly čerpání a využití prostředků podpory podle zásad tzv. „3E“ (tzn., účelnost, efektivnost a hospodárnost), se smlouvou o poskytnutí podpory. Poskytovatel bude kontrolu provádět s využitím nástroje oponentního řízení s 2 nezávislými oponenty. Výsledky provedeného oponentního řízení budou pro informaci předloženy poradě vedení MŠMT a dále také pro informaci členů vlády ČR, a to v termínech do dne 30. června 2025 a 30. června 2028.

## Klíčové výkonnostní indikátory

Jedním z monitorovacích nástrojů realizace projektu sdílených činností bude rovněž **soubor klíčových výkonnostních indikátorů** (dále jen „KPIs“). Monitorování plnění těchto KPIs bude probíhat každoročně a způsob jejich naplňování bude výkonný výbor předkládat k projednání řídicímu výboru a v rámci výroční zprávy i poskytovateli. Na základě vyhodnocení naplňování KPIs bude řídicí výbor a poskytovatel monitorovat aktivity realizované v rámci projektu, resp. sledovat, zda jsou aktivity realizovány v dostatečném rozsahu, kvalitě a intenzitě.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Název KPI** | **Kategorie KPI** | **Cílová hodnota KPI\*** |
| Účast na zasedáních pracovních skupin v rámci sítě IGLO v Bruselu | Kvalitativní | ANO / NE |
| Zastupování orgánů státní správy ČR na jednáních pořádaných v Bruselu | Kvalitativní | ANO / NE |
| Zastupování výzkumných subjektů ČR na jednáních pořádaných v Bruselu | Kvalitativní | ANO / NE |
| Poskytování logistické podpory organizaci jednání pořádaných v Bruselu | Kvalitativní | ANO / NE |
| Organizace propagačních, resp. marketingových akcí českého výzkumu v Bruselu | Kvantitativní | 10 x ročně |
| Organizace stáží pro pracovníky výzkumných subjektů ČR v Bruselu | Kvantitativní | 10 x ročně |
| Organizace školení pro projektové manažery zemí V4 pro FP9 v Bruselu | Kvantitativní | 2 x ročně |
| Vydávání elektronického zpravodaje CZELO o dění na poli ERA v Bruselu | Kvantitativní | 15 x ročně |
| Vydávání elektronického bulletinu CZELO o úspěších českého výzkumu | Kvantitativní | 6 x ročně |
| Vedení pravidelně aktualizovaných webových stránek CZELO | Kvalitativní | ANO / NE |
| Využívání sociálních sítí Facebook, Instagram, Twitter, Linked-In a YouTube | Kvalitativní | ANO / NE |

*\* V případě kvalitativního indikátoru bude naplnění cílové hodnoty indikátoru doplněno i o bližší popisnou informaci o způsobu jejího naplnění. Tato informace bude obsažena ve výroční zprávě o řešení projektu. Bližší popisná informace bude doplňovat i způsob naplnění cílové hodnoty kvantitativního indikátoru.*