

**PROJEKT SDÍLENÝCH ČINNOSTÍ  
„ČESKÁ STYČNÁ KANCELÁŘ PRO VÝZKUM  
V BRUSELU (CZELO)“**

## OBSAH

1	OBECNÉ CHARAKTERISTIKY .....	3
1.1	Základní informace o projektu .....	3
1.2	Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu.....	3
1.3	Vymezení předmětu podpory .....	4
1.4	Cíle projektu.....	4
2	VÝCHODISKA.....	5
2.1	Zdůvodnění potřeby projektu .....	5
2.2	Soulad se souvisejícími právními předpisy a s činností řešitele projektu .....	6
2.3	Návaznost projektu na strategické a koncepční dokumenty .....	6
2.3.1	Inovační strategie ČR pro léta 2019 až 2030.....	7
2.3.2	Národní politika výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+.....	7
2.4	Cílová skupina projektu .....	7
2.5	Očekávané přínosy projektu.....	7
3	REALIZACE .....	8
3.1	Popis projektových aktivit.....	8
3.2	Časový harmonogram realizace projektu .....	10
3.3	Očekávané výsledky a výstupy projektu.....	11
4	FINANČNÍ NÁKLADY .....	11
5	IMPLEMENTACE .....	12
5.1	Řídící výbor .....	12
5.2	Výkonný výbor .....	13
6	MONITORING a evaluace .....	13
6.1	Progress report .....	13
6.2	Annual report .....	13
6.3	Evaluation report.....	14
6.4	Klíčové výkonnostní indikátory .....	14

# 1 OBECNÉ CHARAKTERISTIKY

## 1.1 Základní informace o projektu

Název projektu	Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu
Akronym projektu	CZELO
Příjemce podpory	Dům zahraniční spolupráce
Období realizace projektu	1. ledna 2021 – 31. prosince 2027
Rozpočet projektu	84 059 680,- Kč

## 1.2 Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu

Projekt sdílených činností „**Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu**“ – s akronymem **CZELO** – bude rozvíjen jako součást aktivit České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu, která bude od roku 2021 ve vzájemné synergii, resp. v komplementaritě pod gesční záštitou Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) a Domu zahraniční spolupráce (dále jen „DZS“), jako jeho příspěvkové organizace, podporovat v Bruselu aktivity mezinárodní spolupráce ČR v oblasti vzdělávání a výzkumu. Předmětem projektu sdílených činností je nicméně výlučně výzkumně zaměřený segment aktivit České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu. S ohledem na vzájemnou synergii a komplementaritu přístupů k podpoře mezinárodní spolupráce českých stakeholderů ve vzdělávání a výzkumu se uvádí stručná charakteristika České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu jako celku:

Stěžejním účelem **České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu** je podpora intenzivní účasti českých stakeholderů ze sektorů vzdělávání a výzkumu ve vzdělávacích a výzkumných komunitárních programech EU a všeobecně v mezinárodní spolupráci rozvíjené v rámci Evropského vzdělávacího prostoru (*European Education Area*), Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání (*European Higher Education Area*) a Evropského výzkumného prostoru (*European Research Area*), jakož i mimo ně. Pro naplnění tohoto účelu bude Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu uživatelům poskytovat služby informační, konzultační a poradenské povahy a podporovat je rovněž v organizování pracovních jednání, workshopů, seminářů, konferencí, kongresů a i dalších mezinárodních setkání odehrávajících se v Bruselu. V tomto ohledu tedy synergicky a komplementárně doplní služby, které v daných oblastech poskytuje z ústředí v ČR DZS – v roli implementačního orgánu programu Erasmus+ v ČR a stěžejní národní instituce ČR podporující mezinárodní spolupráci ČR ve vzdělávání, resp. Technologické centrum AV ČR – jako Národní kontaktní bod ČR pro rámcové programy EU pro výzkum a inovace. Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu bude při rozvoji svých činností využívat své unikátní pozice v Bruselu a díky své prezenci v belgické metropoli se zapojí také do prezentace a do propagace vzdělávacího a výzkumného systému ČR v Bruselu, a to pořádáním diseminačních akcí o významných úspěších českého vzdělávání a výzkumu. Své know-how a expertizu pro výkon věcně příslušné agendy bude přitom budovat a rozvíjet ve velmi intenzivní spolupráci s centrálními orgány státní správy ČR, vzdělávacími a výzkumnými institucemi ČR, dalšími českými subjekty zastoupenými v Bruselu a se všemi relevantními aktéry působícími v belgické metropoli, a to, ať už se bude jednat o instituce EU, partnerské národní styčné kanceláře evropských států v Bruselu nebo o mezinárodní asociace a platformy. V neposlední řadě bude rovněž Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu poskytovat podporu centrálním orgánům státní správy ČR pro zabezpečení výkonu agendy vzdělávání a výzkumu, co do vytvoření zázemí pro pořádání mezinárodních jednání. V této své kapacitě bude Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu intenzivně spolupracovat se Stálým zastoupením ČR při EU v Bruselu (dále jen „SZEU“).

### 1.3 Vymezení předmětu podpory

Předmětem podpory, jež bude poskytována na základě předkládaného záměru, je **výzkumně-zaměřený segment činností České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu – Česká styčná kancelář pro výzkum v Bruselu (CZELO)**, tzn., servisní aktivity CZELO, jež budou poskytovány výzkumné komunitě v ČR. Podpora tohoto segmentu aktivit České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu bude v souladu s věcně příslušnou legislativou ČR financovaná z prostředků rozpočtové kapitoly MŠMT **za využití výdajů státního rozpočtu ČR na výzkum, vývoj a inovace**.

Financování České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu, co do výkonu agendy související s **podporou mezinárodní spolupráce ČR v oblasti vzdělávání**, bude synergicky resp. komplementárně financována z rozpočtových prostředků DZS určených na administraci komunitárních vzdělávacích programů a na podporu úkolů DZS, jakožto národní agentury ČR pro řízení programu Erasmus+ na základě smlouvy mezi DZS a Evropskou komisí, tzn., **mimo výdaje státního rozpočtu ČR na výzkum, vývoj a inovace**.

Předmětem návrhu, který je takto předkládán ke schválení vládou ČR, je proto výlučně návrh na **poskytování účelové podpory MŠMT na výzkumně-orientovanou složku aktivit České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu**, jež bude financována podle ust. § 2 odst. 2 písm. e), § 3 odst. 2 písm. e) a § 4 odst. 1 písm. e) zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací), ve znění pozdějších předpisů.

### 1.4 Cíle projektu

Cílem projektu sdílených činností je **zajištění výkonu portfolia aktivit CZELO, které budou Českou styčnou kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu rozvíjeny ve vztahu k výzkumné komunitě ČR**. Stěžejními aktivitami CZELO budou:

- **Víceúrovňový a včasný přenos informací o dění v evropské politice výzkumu** (aktivity tohoto rázu budou zaměřeny jak vůči orgánům státní správy ČR, tak i vůči představitelům výzkumné komunity ČR; budou doplňovat informační přenos směřující k zainteresovaným stakeholderům z oficiální úrovně věcně příslušných orgánů státní správy ČR podílejících se na tvorbě evropské výzkumné politiky);
- **Rozvoj a udržování sítě strategických kontaktů a partnerství** s institucemi s působností v oblasti výzkumu situovanými v Bruselu (cílovou skupinou pro networking budou zejména instituce EU, partnerské styčné kanceláře ostatních evropských států situované v Bruselu, další zastoupení v Bruselu provozovaná českými subjekty, mezinárodní entity etablované v Bruselu prototypu evropských technologických platforem a asociací, apod.);
- **Logistická podpora veřejných a soukromých výzkumných subjektů ČR při realizaci jejich mezinárodních aktivit v Bruselu**, a to zejména těch souvisejících se zapojením do nástrojů 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizontu Evropa (2021–2027) (dále jen „FP9“), popř. i dalších instrumentů mezinárodní výzkumné spolupráce (zejména *partners meetings, consortia building / match-making events*, partnerské burzy, apod.);
- **Zvyšování odborných kapacit projektových manažerů výzkumných organizací ČR** prostřednictvím stáží (zejména s cílem seznámení se s institucemi EU, portfoliem služeb, které jsou poskytovány ze strany CZELO, a s dalšími partnerskými stakeholdery v Bruselu) a mezinárodních školení organizovaných v Bruselu (zejména školení manažerů projektů FP9, apod.);

- **Logistická podpora orgánů státní správy a výzkumných organizací ČR** během výkonu agendy v Bruselu (např. v případech, kdy není časově či finančně efektivní, aby se zástupci orgánů státní správy či výzkumných organizací ČR účastnili pracovních jednání v Bruselu, lze zastoupení na setkáních uskutečnit prostřednictvím CZELO, a to na základě pověření ústředím a jím zpracované instrukce);
- **Cílená propagace a marketing českého výzkumu** (zejména PR a marketingové aktivity výzkumných subjektů ČR v Bruselu; prezentace mimořádných výsledků českého výzkumu v Bruselu se stěžejním důrazem kladeným na PR úspěšného zapojení ČR do projektů FP9; organizace tzv. „Science Café“, tj. diskuzních večerů za účasti významných českých vědců a bruselské výzkumné komunity, apod.).

## 2 VÝCHODISKA

### 2.1 Zdůvodnění potřeby projektu

Aktuálně působí v Bruselu celkem **26 národních styčných kanceláří pro výzkum**, které jsou sdruženy v neformálním sdružení **IGLO** (*Informal Group of RTD Liaison Offices in Brussels*). Některé ze států (Nizozemí, Norsko, Švýcarsko a částečně i Estonsko) **provozují přitom tyto své bruselské styčné kanceláře současně pro agendu podpory mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání** a kapitalizují tak na stále zintenzivňujících se synergiích mezi Evropským vzdělávacím prostorem (*European Education Area*), Evropským prostorem pro vysokoškolské vzdělávání (*European Higher Education Area*) a Evropským výzkumným prostorem (*European Research Area*).

V rámci politického dialogu realizovaného projektem *MIRIS (Mobilising Institutional Reforms in Research and Innovation Systems)*, podpořeného Evropskou komisí, byla **existence styčné kanceláře pro výzkum v Bruselu identifikována jako jedna z nutných podmínek zlepšení participace daného státu v rámcových programech EU pro výzkum a inovace**. Přítomnost styčné kanceláře pro vzdělávání v Bruselu přináší obdobnou přidanou hodnotu, co do zapojení daného státu do vzdělávacích komunitárních programů EU.

**Integrované pojetí a rozvoj České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu** – pod zastřešením MŠMT a DZS, jako jeho přímo řízené organizace – zajistí, kromě kýžených **synergií v rozvoji podpory mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a výzkumu**, i mnohem solidnější etablování CZELO v bruselském prostředí, než pokud by ČR provozovala v Bruselu separátně styčné kanceláře, zvláště pokrývající podporu mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a výzkumu. Za předpokladu naplnění předkládaného konceptu bude disponovat Česká styčná kancelář pro vzdělávání a výzkum v Bruselu (a i CZELO, jako její integrální součást) **mnohem rozsáhlejšími kapacitami, co se týká personálií, technického vybavení a i prostorového zázemí, kdy sdílené kapacity přinesou vyšší efektivitu vynakládání veřejných výdajů ČR**.

Co se týká **mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu**, provoz národní styčné kanceláře ČR v Bruselu je motivován potřebou vytvořit v belgické metropoli, jakožto v centru tvorby evropské výzkumné politiky, zázemí k rozvoji činností souvisejících se zapojením výzkumných subjektů ČR do projektů FP9. CZELO bude v této kapacitě předkladatelům návrhů a řešitelům projektů poskytovat odpovídající **zázemí k organizaci mezinárodních jednání odehrávajících se na úrovni projektových týmů**, a to ve všech životních cyklech přípravy a realizace projektových záměrů. Motivací k provozu národní styčné kanceláře ČR v Bruselu je dále i naplnění potřeby **propagace výzkumného systému ČR a jeho nejvýznamnějších úspěchů v Bruselu**, kde sídlí klíčové instituce EU, co se týká tvorby vědní politiky, a svá zastoupení, obdobná CZELO, v něm provozují nejen ostatní členské státy EU, nicméně i nejvýznamnější evropské výzkumné stakeholderi. Z tohoto důvodu je zapotřebí na bruselské scéně **proaktivně rozvíjet a udržovat potřebné kontakty a networking se všemi relevantními partnery v Bruselu etablovanými**. V neposlední řadě je provoz národní styčné kanceláře ČR v Bruselu motivován také potřebou

**vytvoření předsunutého zázemí pro orgány státní správy ČR k zajištění výkonu agendy mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu.** V této své kapacitě CZELO doplní kapacity SZEÚ, resp. je podstatným způsobem dále rozšíří.

## **2.2 Soulad se souvisícími právními předpisy a s činnostmi řešitele projektu**

MŠMT, jako předkladatel návrhu projektu sdílených činností, vykonává v rámci ČR roli gestora mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji v souladu s ust. § 7 odst. 1 zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy, a současně ust. § 33 odst. 2 zákona o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací. Na základě ust. § 7 odst. 1 zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy je MŠMT dále také ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy. **Jako ústřední orgán státní správy ČR s gescí za výkon výše uvedených agend, MŠMT předkládá návrh projektu sdílených činností CZELO.**

Projekt sdílených činností bude realizován primárně v souladu s ust. § 2 odst. 2 písm. e), § 3 odst. 2 písm. e) a § 4 odst. 1 písm. e) **zákona o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací**, na základě kterého bude MŠMT poskytovat realizátorovi projektu, tj. DZS, účelovou podporu, a další aplikovanou legislativou, jako např. zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů (rozpočtová pravidla), anebo zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek. Závazné budou pro realizátora projektu taktéž **interní předpisy MŠMT upravující vztahy mezi MŠMT a jím zřizovanými organizacemi.**

Ohledně souladu projektu sdílených činností s činnostmi řešitele projektu, **DZS je příspěvkovou organizací MŠMT**, jež na celorepublikové úrovni plní úkoly MŠMT při zajišťování mezinárodní spolupráce v oblastech školství, vzdělávání a i v dalších oblastech vyplývajících z působnosti resortu. DZS plní od roku 2007 roli **národní agentury ČR programu Erasmus+** a administruje širokou škálu programů, aktivit a sítí v oblastech mezinárodního vzdělávání, odborné přípravy, ale i výzkumu. DZS slouží jako **centrum internacionalizace v ČR**, které poskytuje informační, poradenské a analytické služby pro všechny cílové skupiny v oblasti vzdělávání. Je zdrojem dat, informací, know-how a inspirace v oblasti mezinárodního vzdělávání, dále šíří výsledky projektů mezinárodní spolupráce, informuje o aktuálních trendech a zprostředkovává přenos zkušeností a příkladů dobré praxe ze zahraničí. DZS zároveň reprezentuje a zviditelňuje, resp. propaguje české školství v zahraničí a napomáhá k šíření dobrého jména ČR ve světě.

Aktivity DZS jsou určeny organizacím a podnikům věnujícím se vzdělávání, vědě a výzkumu, orgánům místních samospráv ČR, ale i jednotlivcům (tj. studentům, pedagogům, výzkumným pracovníkům, manažerům všech typů škol a výzkumných organizací ČR a dalším odborníkům v oblastech vzdělávání a výzkumu) a samotnému MŠMT a dalším ústředním orgánům státní správy ČR, s nimiž DZS úzce spolupracuje. DZS je členem sítě národních agentur programu Erasmus+ a rovněž mezinárodních asociací ACA (*Academic Cooperation Association*) a EUN (*European Schoolnet*) se sídlem v Bruselu.

## **2.3 Návaznost projektu na strategické a koncepční dokumenty**

Projekt sdílených činností bude implementován **v souladu se strategickými a koncepčními dokumenty vlády ČR stanovujícími politické směřování, co do rozvoje agendy výzkumu, vývoje a inovací v ČR.** Primárně se jedná o Inovační strategii ČR pro léta 2019 až 2030, která byla schválena usnesením vlády ČR ze dne 4. února 2019 č. 104, jako zastřešující dokument stanovující priority pro rozvoj národní ekonomiky ČR v nadcházejícím desetiletí tak, aby se ČR postupně zařadila mezi nejvyspělejší ekonomiky světa. Projekt sdílených činností bude dále realizován v souladu s Národní politikou výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+, jež byla schválena usnesením vlády ČR ze dne 20. července 2020 č. 759 a podrobněji, resp. na vyšší úrovni detailu rozpracovává cíle a opatření Inovační strategie ČR pro léta 2019 až 2030, co do agendy výzkumu, vývoje a inovací.

### 2.3.1 Inovační strategie ČR pro léta 2019 až 2030

Co do souladu s Inovační strategií ČR pro léta 2019 až 2030, projekt sdílených činností bude přispívat zejména k naplňování cílů pilířů „**The Country for R&D: Financování a hodnocení výzkumu a vývoje**“ a „**The Country for Excellence: Inovační a výzkumná centra**“. Projekt sdílených činností v tomto ohledu představuje jeden z „*režimů národní podpory pro tuzemské organizace pro čerpání zdrojů z Horizon Europe a aktivní mezinárodní vědní politiku směrem k EU pro zvýšení účasti ČR v konsorciálních projektech*“, resp. instrumentů, které napomohou „*zapojení klíčových evropských programů pro rozvoj excelentních výzkumných center*“ v ČR.

### 2.3.2 Národní politika výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+

Co se týká souladu s Národní politikou výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+, projekt sdílených činností přispěje k naplňování **cíle 3** „*zvýšit kvalitu a mezinárodní excelenci výzkumu a vývoje v ČR, dosáhnout zvýšení otevřenosti a atraktivity ČR pro mezinárodní výzkum a vývoj a zintenzivnit integraci VaVal ČR do Evropského výzkumného prostoru*“ a jeho dílčího **podcíle 3.1**, tzn. „*podpořit zapojení výzkumných týmů do Horizontu Evropa, oboustrannou mezinárodní mobilitu a mezinárodní spolupráci výzkumných organizací a podniků*“, resp. dalšího z dílčích **podcílů 3.4** „*efektivně prosazovat prioritní orientace, resp. témata českého výzkumu a inovací v pracovních programech implementujících rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021–2027)*“. Co do specifických opatření Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací ČR pro léta 2021+, projekt sdílených činností bude realizován v přímé návaznosti na **opatření 13**, tj. „*Zapojení výzkumných týmů do Horizontu Evropa, případně dalších programů EU, oboustranná mezinárodní mobilita a mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků, a podpora systémového zpřístupňování výsledků vědy a výzkumu*“, které předjímá „*přípravu, předložení vládě ČR ke schválení a implementace tzv. „projektu sdílených činností“ v období let 2021–2027 zaměřeného na prohloubení integrace výzkumného a inovačního systému ČR do Evropského výzkumného prostoru a podporu mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků ČR ve výzkumu, vývoji a inovacích*“. Vzhledem k významu CZELO v rovině víceúrovňového a včasného přenosu informací o dění v evropské politice výzkumu, bude projekt sdílených činností přispívat i k provádění **opatření 16**: „*Zabezpečení koordinovaného zastoupení ČR v programovém výboru rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021-2027) za účelem efektivního prosazování priorit ČR, které vyplývají z prioritních orientací českého výzkumu a inovací*“, které předjímá „*zajištění činnosti delegátů ČR vybraných a nominovaných v roce 2020 do programového výboru rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021-2027) ve spolupráci s relevantními stakeholdery ČR*“.

## 2.4 Cílová skupina projektu

Uživatelé služeb poskytovaných v rámci projektu sdílených činností budou zejména **výzkumné instituce** (tj. vysoké školy, ústavy Akademie věd ČR, výzkumné instituce veřejnoprávní, jakož i soukromoprávní povahy; na úrovni jednotlivců studenti, pedagogové, výzkumní pracovníci, manažeři škol, resp. výzkumných organizací a i další odborníci v oblasti výzkumu), **inovační podniky** zapojující se do mezinárodní výzkumné spolupráce a **orgány státní správy ČR**.

## 2.5 Očekávané přínosy projektu

Co do podpory rozvoje mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu, napomůže realizace projektu sdílených činností podstatným způsobem **zintenzivnit zapojení výzkumných subjektů z ČR do FP9 v porovnání s jeho předchůdci**. Očekává se, že CZELO poskytne předkladatelům a řešitelům projektů FP9 odpovídající zázemí pro organizaci jednání, workshopů, seminářů, konferencí, kongresů a dalších mezinárodních setkání pořádaných k přípravě a implementaci projektů FP9. Působení CZELO jako národní styčné kanceláře ČR v Bruselu **zvýší i prezenci výzkumného systému a jeho jednotlivých aktérů v prostředí belgické metropole**. CZELO

podpoří propagační a marketingové aktivity výzkumných organizací ČR v Bruselu a značným způsobem **rozšíří a posílí stávající kapacity SZEU pro rozvoj vědecké diplomacie o další pracovníky**, kteří budou rozvíjet a udržovat kontakty s představiteli relevantních stakeholderů etablovaných v Bruselu, aktivních na poli tvorby vědecké politiky EU a zapojujících se do FP9.

### 3 REALIZACE

#### 3.1 Popis projektových aktivit

##### Víceúrovňový a včasný přenos informací o tvorbě a dění ve výzkumné politice EU v Bruselu

Evropská vědní politika je adresována na platformě Rady pro konkurenceschopnost EU v její konfiguraci sdružující ministry zodpovědné za agendu výzkumu a přípravných platformách, jež zahrnují zejména Pracovní skupinu pro výzkum Rady EU. **Vstupy za ČR do tvorby výzkumné politiky EU zajišťuje jako věcně příslušný orgán veřejné správy MŠMT**, ve spolupráci se všemi zainteresovanými stakeholdery, kteří se podílejí na přípravě mandátů, pozic a instrukcí, jimiž se řídí delegace zastupující ČR na jednáních Rady pro konkurenceschopnost EU a jejich přípravných pracovních orgánů.

Zatímco materie projednávané na výše uvedených platformách sdílí MŠMT – ve spolupráci se SZEU – primárně s institucemi veřejné správy ČR (jakkoliv jsou zástupci vědecké komunity do přípravy materiálů zapojeni zejména skrze Resortní koordinační skupinu MŠMT), **rolí CZELO je šířit tyto informace v rámci vědecké komunity ČR, komplementárně doplňovat aktivity MŠMT a SZEU, a to s bližším zaměřením na individuální výzkumné stakeholdery v ČR.**

Rolí CZELO při diseminaci informací, všeobecně, je zejména informování o událostech, jež se konají v Bruselu, kdy má CZELO díky své lokalizaci v belgické metropoli příležitost vytvořit si zcela **exkluzivní přístup k informacím** o takovýchto událostech, šířeným mj. i v rámci IGLO. Obdobné platí i o materiích, **kteřé jsou prostřednictvím neformálních sítí šířeny ještě před jejich oficiálním zveřejněním obvyklými informačními kanály**. CZELO tak může díky svým kontaktům v institucích EU a i v ostatních národních styčných kancelářích členských států EU zjistit řadu informací ještě před jejich uveřejněním. Jejich okamžitá diseminace směrem do ČR je přitom velmi důležitá z důvodu včasné přípravy reakce.

Za účelem dalšího **zefektivnění přenosu informací o evropské vědní politice k výzkumné komunitě ČR** budou v rámci projektu sdílených činností dále utuženy a posíleny vazby, resp. interakce mezi CZELO, SZEU, MŠMT, Ministerstvem průmyslu a obchodu (dále jen „MPO“) a dalšími zainteresovanými orgány státní správy ČR, jakožto i se sdruženími, resp. uskupeními vědeckých stakeholderů ČR (zejména těmi zastoupenými v řídicím výboru projektu sdílených činností). Cílem je, aby byly informace o dění v evropské vědní politice v ČR co nejefektivněji šířeny, a to zejména následujícími komunikačními prostředky:

- **Plně aktualizované webové stránky CZELO**, komplementárně se doplňující s webovým portálem pro FP9 Národního informačního centra pro evropský výzkum provozovaného Technologickým centrem AV ČR (NICER), webovou stránkou MPO pro program Digitální Evropa (dále jen „DEP“) a akcentující nabídku specifických podpůrných služeb, jež mohou zástupci výzkumné komunity ČR u CZELO poptávat;
- **Cílená emailová komunikace CZELO**, směřující na specifické cílové stakeholdery v ČR, s informacemi o relevantních událostech a materiích konaných / diskutovaných v Bruselu. Důležitá je relevance specifické události / materie pro relevantního stakeholdera, včetně přenosu informace v dostatečném předstihu. K tomuto účelu bude CZELO na periodické bázi aktualizovat svůj přehled o vědecké scéně v ČR v potřebném detailu, včetně kontaktů;

- **Elektronický zpravodaj CZELO**, přinášející rekapitulaci nejdůležitějších událostí, které se odehrály na poli tvorby evropské vědní politiky v Bruselu v uplynulém sledovaném období, a výhled těch nejvýznamnějších událostí, jež se k této problematice uskuteční v budoucnu (zpravodaj CZELO bude registrovaným odběratelům zasílán v třítydenní periodě);
- **Sociální síť** Facebook, Instagram, Twitter, Linked-In a YouTube pro rychlé informování o dění v ERA v Bruselu.

#### Rozvoj a udržování sítě strategických kontaktů a partnerství s institucemi působícími v Bruselu

Jednou ze zcela klíčových rolí CZELO je **vytvářet síť strategických kontaktů v institucích EU a subjektech působících v oblasti výzkumu v Bruselu**, což umožňuje:

- **Získávání informací** o nově připravovaných aktivitách ještě před jejich uveřejněním na za tímto účelem oficiálně ustavených pracovních platformách;
- **Lobbying** ve prospěch českého výzkumu a jeho zájmů (může se jednat o podporu návrhů projektů aplikujících o získání podpory z FP9 či o podporu kandidatur ČR a kandidátů z ČR nominovaných do odborných poradních orgánů ustavovaných na úrovni EU, apod.);
- **Strategickou provázanost vědních aktivit** – a to zejména aktivit Generálního ředitelství Evropské komise pro výzkum a inovace (DG RTD) s aktivitami rozvíjenými Generálním ředitelstvím Evropské komise pro regionální a městskou politiku (DG REGIO), Generálním ředitelstvím Evropské komise pro komunikační sítě, obsah a technologie (DG CONNECT) a s dalšími organizačními součástmi Evropské komise.

Zejména v rámci sítě **IGLO**, která nabízí sdílení dokumentů nacházejících se ve stadiu příprav, možnost konzultace problematických otázek, zveřejňování příkladů dobrých praxí či předávání osvědčených postupů, ale i ve spolupráci s dalšími aktéry evropského výzkumu etablovanými v Bruselu (např. zastoupení vysokých škol, výzkumných organizací, platform a zastřešujících organizací v Bruselu), bude rozvíjena a udržována síť strategických kontaktů.

**Síť osobních kontaktů je přitom vůbec tou nejvýznamnější přidanou hodnotou působení národní styčné kanceláře ČR v Bruselu.** Je proto zapotřebí, aby její zaměstnanci měli velmi dobré povědomí o českém výzkumu, a to nejen z pohledu aktérů, nímž také z perspektivy propojování dílčích výzkumných aktivit a politik.

Aby mohla být tato velmi důležitá funkce CZELO naplněna, je nezbytné **personální obsazení CZELO osobami, které mají velmi široký přehled**, dostatečně komplexní a hluboký tak, že jsou schopny získat si zájem a hlavně respekt evropských struktur, jakož i zaměstnanců jiných národních styčných kanceláří v Bruselu. To předpokládá i aktivní působení ve sdružení IGLO.

#### Logistická podpora orgánů státní správy a výzkumných subjektů při výkonu agendy v Bruselu

Logistická podpora poskytovaná ze strany CZELO bude probíhat skrze **praktickou výpomoc s organizací různorodých mezinárodních setkání** představitelů výzkumných stakeholderů ČR odehrávajících se v Bruselu. Takováto zasedání budou zahrnovat bilaterální / multilaterální **jednání s cílem formace konsorcií s ambicí předložit návrhy projektů do některé z výzev FP9, setkávání členů konsorcií řešitelů projektů FP9 za účelem operativního adresování různorodých aspektů realizace projektů FP9 anebo marketing výsledků dosažených při realizaci projektů FP9.** Podpora ze strany CZELO bude navazovat na a reflektovat zkušenosti z mnoha let realizace partnerských burz a bude svým formátem odpovídat aktuálním trendům a potřebám výzkumných organizací ČR na jejich poptávku. Nezbytnou podmínkou je neustále aktualizovaná znalost těchto potřeb.

V případě, kdy není časově či finančně efektivní, aby se zástupci MŠMT, SZEÚ, dalších orgánů veřejné správy anebo výzkumných subjektů ČR přímo účastnili jednání, seminářů, workshopů, konferencí, kongresů a jiných mezinárodních setkání v Bruselu, **zastoupení ČR na setkáních lze uskutečnit prostřednictvím kapacit CZELO a vystoupení ČR na takovýchto setkáních zabezpečit na základě pověření a ústředím zpracované instrukce.** V tomto ohledu jsou mj. důležité personální kvality kapacit CZELO; jeho zaměstnanci musí být schopni nejen instrukce z ústředí komunikovat, ale také je interpretovat a v diskusi obhájit.

#### Cílený marketing a propagace českých výzkumných kapacit a úspěchů české vědy v Bruselu

Podpora účasti výzkumných subjektů ČR v projektech mezinárodní spolupráce bude doplněna i o podporu diseminace výsledků projektů a jejich popularizaci na bruselské platformě. CZELO tak bude poskytovat **informace o významných výsledcích projektů FP9 / DEP dosažených za účasti ČR v řešitelských konsorciích** a šířit povědomí o úspěšném zapojení výzkumných subjektů ČR do projektů FP9, i do ostatních evropských iniciativ a programů implementovaných nad rámec FP9. Ve všeobecné perspektivě se bude CZELO, ve spolupráci s MŠMT a SZEÚ, aktivně podílet na **prezentaci úspěchů české vědy v Bruselu, a to v souladu s Konceptí jednotné zahraniční prezentace ČR.** V této své kapacitě bude CZELO na základě poptávky výzkumných subjektů ČR logisticky podporovat jejich PR a marketingové aktivity v Bruselu. Za výše uvedenými účely bude CZELO uskutečňovat následující aktivity:

- **Pravidelné vydávání občasníku (bulletinu) v anglicko-jazyčném znění** s informacemi o úspěších a kvalitách českých výzkumných subjektů se stěžejním důrazem kladeným na účasti výzkumných subjektů ČR v projektech FP9;
- **Organizace tematických seminářů, workshopů, konferencí či kongresů** na poptávku výzkumných subjektů ČR za účelem zvýšení viditelnosti excelentních výsledků a expertízy českého výzkumu v Bruselu, **a propagace výzkumných subjektů ČR na mezinárodních setkáních v Bruselu;**
- **Popularizace významných výsledků českého výzkumu** v Bruselu prostřednictvím tzv. „Science Café“, tj. neformální večerní diskuse za účasti vědců z ČR a zájemců z řad široké odborné i laické bruselské veřejnosti, anebo mezinárodních konferencí (např. každoroční konference pořádaná národními styčnými kanceláři zemí Visegrádské skupiny, apod.).

#### Zvyšování odborných kapacit českých pracovníků ve výzkumu prostřednictvím stáží a školení

CZELO bude poskytovat **krátkodobé stáže v Bruselu**, jejichž cílem bude bližší seznámení se s problematikou Evropského výzkumného prostoru všeobecně, se službami poskytovanými ze strany CZELO a navázání bližších osobních kontaktů k další cílené spolupráci.

CZELO bude současně ve spolupráci s výzkumnými zastoupeními zemí Visegrádské skupiny organizovat **dvakrát ročně školení projektových manažerů v Bruselu.** Jeho cílem bude jak zvýšit odborné kapacity projektových manažerů, tak rozšířit jejich povědomí o evropské vědní politice, FP9 a mezinárodních výzkumných iniciativách, resp. programech přesahujících rámec FP9. Školení bude pro zájemce rozšířeno o specifická setkání a možnosti navazování dalších kontaktů na poptávku, stejně jako i o možnosti představit kapacity domovské instituce, odkud projektový manažer pochází, v rámci bruselské komunity. Školení tak bude mít mimo primární funkci zvyšování odborných kapacit projektových manažerů přidanou hodnotu i díky efektivní propagaci mateřské instituce v Bruselu a setkávání s četnými bruselskými stakeholdery.

### **3.2 Časový harmonogram realizace projektu**

Projekt sdílených činností bude realizován **ode dne 1. ledna 2021 do dne 31. prosince 2027.** Způsobilost výdajů, které budou vynaloženy při implementaci projektu sdílených činností, bude odpovídat stejnému časovému rozpětí. Přípustná takto v tomto ohledu bude eventuálně taktéž

retrospektivní **způsobilost výdajů** vynaložených v rámci projektu sdílených činností, a to ode dne 1. ledna 2021 (tzn., pro případ, pokud by projekt sdílených činností nebyl schválen vládou ČR do dne 31. prosince 2020).

Projekt sdílených činností bude realizován tak, aby **od samého počátku jeho implementace byly naplňovány všechny významné agendy obsažené v portfoliu projektových aktivit**. Předpokládá se poté, že zintenzivnění nabídky služeb poskytovaných ze strany CZELO vyvolá na straně cílové / uživatelské komunity taktéž vyšší poptávku. Od roku 2022 je proto plánováno rozšíření týmu CZELO o dalšího 1 pracovníka do cílového stavu celkem **3,5 FTE, které budou zahrnovat 2 FTE úvazky alokované pro „juniovní“ pracovníky CZELO, dále 1 FTE úvazek určený „seniornímu“ pracovníkovi CZELO a 0,5 FTE úvazek dedikovaný pro vedoucího pracovníka CZELO** (*vedoucí pracovník CZELO bude současně také vedoucím České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu jako celku, přičemž v jejím rámci bude na dalším 0,5 FTE úvazku zajišťovat vzdělávací segment agend kanceláře, jež však budou financovány mimo projekt sdílených činností*).

### 3.3 Očekávané výsledky a výstupy projektu

Realizace projektu sdílených činností pomůže **prohloubení integrace českého výzkumného systému do Evropského výzkumného prostoru** a tak i zintenzivnění mezinárodní výzkumné spolupráce ČR v Evropě a ve světě. Očekává se, že primárním výsledkem realizace projektu sdílených činností bude podstatné **zvýšení prezence výzkumných subjektů ČR v Bruselu**, jíž bude CZELO podporovat poskytováním odpovídajícího zázemí k rozvoji různorodých aktivit mezinárodní výzkumné spolupráce. Výzkumné subjekty ČR budou mít díky kapacitám CZELO možnost snadněji se zapojovat do implementačních nástrojů FP9 i dalších evropských iniciativ a programů zaměřených na podporu mezinárodní výzkumné spolupráce. Očekává se tedy mj., že jedním z výstupů realizace projektu sdílených činností bude **intenzivnější účast ČR v FP9, v porovnání s předchozími rámcovými programy EU pro výzkum a inovace**. K tomuto cíli bude přispívat početný soubor aktivit CZELO, zajišťujících účinný informační přenos z Bruselu, rozvoj strategického networkingu napříč institucemi etablovanými v Bruselu a marketing, resp. propagaci výzkumného systému ČR v belgické metropoli. Důležitý výsledek realizace projektu sdílených činností bude nicméně představovat rovněž **posílení internacionalizace českých výzkumných subjektů** díky intenzivnější mezinárodní výzkumné spolupráci, k jejímuž rozvoji bude CZELO přispívat. V konečném důsledku se očekává, že posílení vědecké diplomacie ČR prostřednictvím CZELO, se všemi očekávanými přínosy a dopady, bude jedním z katalyzátorů **zvýšení kvality českého výzkumu a jeho výkonnosti v mezinárodním srovnání**.

## 4 FINANČNÍ NÁKLADY

Rozpočet předkládaného návrhu projektu sdílených činností vychází z kalkulací a odborných odhadů podložených údaji o současných nákladech kanceláře CZELO a obdobných subjektů v Bruselu a ze zkušeností DZS s realizací informačních, propagačních a diseminačních aktivit a vysíláním zaměstnanců k výkonu práce do zahraničí.

Prostředky finanční podpory, které budou poskytnuty na realizaci projektu sdílených činností CZELO, budou MŠMT hrazeny ze zdrojů účelové podpory v rámci výdajů státního rozpočtu ČR na výzkum, vývoj a inovace. Náklady na realizaci projektu sdílených činností v roce 2021 budou hrazeny za využití nároků z nespotebovaných výdajů na výzkum, vývoj a inovace, jimiž MŠMT disponuje. Předkládaný materiál takto nevyvolává žádné dodatečné výdaje nad rámec schválených rozpočtových limitů kapitoly MŠMT.

Finanční prostředky určené k zabezpečení aktivit vzdělávacího a výzkumného modulu České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu budou DZS jako příspěvkovou organizací MŠMT vykazovány rozpočtově (účetně) odděleně.

Rok	Mzdové náklady (platy)	Zákonné odvody	FKSP	Ostatní běžné výdaje	Investiční výdaje	Celkem v Kč
2021	1 440 000	486 720	28 800	7 510 000	800 000	10 265 520
2022	1 920 000	648 960	38 400	9 200 000	600 000	12 407 360
2023	1 920 000	648 960	38 400	9 350 000	0	11 957 360
2024	1 920 000	648 960	38 400	9 500 000	0	12 107 360
2025	1 920 000	648 960	38 400	9 700 000	0	12 307 360
2026	1 920 000	648 960	38 400	9 850 000	0	12 457 360
2027	1 920 000	648 960	38 400	9 950 000	0	12 557 360
<b>Celkem</b>						<b>84 059 680</b>

K plnění činností CZELO v oblasti výzkumných aktivit v roce 2021 je počítáno s personálním obsazením 2,5 FTE. Od roku 2022 je plánován nárůst o 1 FTE na celkový počet 3,5 FTE, který vyplývá z předpokladu zvýšeného marketingu služeb CZELO vůči uživatelské komunitě v ČR a v důsledku i zvýšeného objemu a intenzity aktivit CZELO vykonávaných v reakci na poptávku výzkumných subjektů v ČR.

*Ostatní běžné výdaje* zahrnují kromě nákladů na provoz kanceláře (pronájem kancelářských prostor a režie), cestovních nákladů, nákladů na pořízení drobného hmotného i nehmotného majetku (kancelářská technika) a nákladů na služby spojené s realizací akcí a dalších činností kanceláře i náklady zvýšených životních nákladů (dále jen „NZŽN“). NZŽN představují více než 50 % ostatních běžných výdajů. V kalkulaci NZŽN se DZS řídí nařízením vlády č. 62/1994 Sb., o poskytování náhrad některých výdajů zaměstnancům rozpočtových a příspěvkových organizací s pravidelným pracovištěm v zahraničí, které stanoví procento náhrad (v případě DZS je uplatňováno nejnižší možné procento ve výši 25 %) a přepočítací relaci pro kalkulaci náhrad. Vývoj ostatních běžných výdajů počítá s možnou změnou přepočítací relace a kurzu CZK/EUR a s tím souvisejícím navýšením NZŽN.

V rámci *investičních výdajů* bude v prvních 2 letech pořízen dlouhodobý hmotný i nehmotný majetek pro provoz kanceláře CZELO.

## 5 IMPLEMENTACE

Implementační struktura projektu sdílených činností bude sestávat z projektových orgánů, jež budou na pravidelné bázi interagovat, a to z řídicího výboru a z výkonného výboru.

### 5.1 Řídicí výbor

Řídicí výbor bude **dohlížet, zda jsou aktivity projektu sdílených činností realizovány plně v souladu s projektovým záměrem a odpovídají i potřebám cílové / uživatelské komunity projektu sdílených činností**. V tomto ohledu bude moci řídicí výbor navrhnout modifikaci dílčích aktivit projektu sdílených činností tak, aby poptávku cílové / uživatelské komunity reflektovaly nejvhodnějším způsobem, bylo-li by identifikováno, že dílčí aktivity projektu sdílených činností potřebám cílové / uživatelské komunity plně neodpovídají. **Řídicí výbor se takto bude podílet na strategické orientaci projektu sdílených činností**. Ve spolupráci s výkonným výborem bude vyhodnocovat efektivitu vykonávaných aktivit a navrhnout i jejich eventuální úpravy.

Řídicí výbor bude složen ze **zástupců relevantních orgánů státní správy ČR odpovědných za tvorbu výzkumné politiky a její implementaci i z představitelů stěžejních výzkumných subjektů**. Členy řídicího výboru takto budou zástupci MŠMT, MPO, SZEU, Rady pro výzkum, vývoj a inovace, Ministerstva zahraničních věcí, Grantové agentury a Technologické agentury ČR a dále i České konference rektorů a Akademie věd ČR. Každou z uvedených institucí bude

na platformě řídicího výboru reprezentovat vždy **1 zástupce s možností doplnění delegace o 1 dalšího experta**.

Řídicí výbor se bude scházet **nejméně třikrát ročně**, přičemž na zasedáních řídicího výboru budou vždy vyhodnoceny činnosti realizované v rámci projektu sdílených činností za uplynulé období a odsouhlasen i plán aktivit pro období nadcházející. V tomto aspektu bude řídicí výbor úzce spolupracovat s výkonným výborem, kterýžto bude na jednání řídicího výboru předkládat periodické zprávy o realizovaných aktivitách a předkládat návrh aktivit pro budoucí období.

## 5.2 Výkonný výbor

Výkonný výbor bude koordinovat a řídit realizaci jednotlivých aktivit projektu sdílených činností, bude **zodpovídat za realizaci aktivit projektu sdílených činností v souladu s projektovým záměrem, rozhodnutími řídicího výboru a potřebami cílové / uživatelské komunity** a takto bude plnit roli implementačního orgánu projektu. Výkonný výbor bude zpracovávat **periodické zprávy o realizaci projektu sdílených činností** a předkládat je k projednání řídicímu výboru a poskytovateli, tzn., MŠMT. Bude zodpovědný za dodržování rozpočtu projektu a za efektivní hospodaření s poskytnutými finančními prostředky podpory.

Výkonný výbor bude složen z **relevantních zástupců příjemce** podpory na realizaci projektu, tj. managementu DZS a projektového týmu CZELO. Výkonný výbor se bude scházet **nejméně třikrát ročně** a na svých jednáních bude projednávat stav řešení projektu a navrhopvat opatření k projednání řídicím výborem pro zajištění efektivní, věcné a časové návaznosti realizovaných aktivit tak, aby tyto v maximální možné míře naplňovaly poptávku cílové / uživatelské komunity projektu. Výkonný výbor bude při implementaci projektu sdílených činností následovat návrhy a doporučení řídicího výboru.

Projekt sdílených činností CZELO bude příjemcem realizován ve vzájemné synergii, resp. ve vzájemné komplementaritě k projektu sdílených činností „*Prohloubení integrace výzkumného a inovačního ekosystému ČR do Evropského výzkumného prostoru a podpora intenzivní mezinárodní spolupráce výzkumných organizací a podniků ČR ve výzkumu, vývoji a inovacích (CZERA)*“, jehož předmětem bude zabezpečení podpory výzkumných subjektů ČR v zapojení do 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizontu Evropa (2021–2027) a dalších iniciativ a programů podporujících mezinárodní spolupráci ve výzkumu, vývoji a inovacích.

## 6 MONITORING A EVALUACE

Projekt sdílených činností bude v průběhu realizace periodicky monitorován, co do naplňování předjímaných aktivit, a evaluován, co se týká souladu realizovaných aktivit s cíli projektu, a to včetně kontroly čerpání a využití finančních prostředků podpory.

### 6.1 Progress report

První z periodických zpráv o realizaci projektu sdílených činností bude „progress report“. Tento bude vypracován výkonným výborem a předkládán **dvakrát ročně** řídicímu výboru. „Progress report“ bude zpravidla informovat o realizaci dílčích aktivit projektu sdílených činností, čerpání finančních prostředků podpory a o eventuálních návrzích na modifikaci dílčích aktivit projektu sdílených činností tak, aby lépe reflektovaly poptávku cílové / uživatelské komunity projektu.

### 6.2 Annual report

Druhou z periodických zpráv o realizaci projektu sdílených činností bude „annual report“, tzn., výroční zpráva. Výroční zpráva bude vypracována výkonným výborem a vždy **jedenkrát ročně** předložena poskytovateli, tzn., MŠMT. Výroční zpráva bude shrnovat informace z „progress reportů“ vypracovaných v daném roce. Zároveň bude obsahovat i přehled čerpání finančních

prostředků podpory poskytnuté ve sledovaném roce řešení projektu. Výroční zpráva bude pro informaci předkládána poradě vedení MŠMT.

### 6.3 Evaluation report

Třetí z periodických zpráv o realizaci projektu sdílených činností bude „evaluation report“. Tato evaluační zpráva bude vypracována výkonným výborem v **4. čtvrtletí 2024 a 4. čtvrtletí 2027**. Na základě evaluační zprávy bude pak poskytovatel, tzn. MŠMT, v souladu s ust. § 13 zákona o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací provádět kontrolu souladu plnění cílů projektu, a to včetně kontroly čerpání a využití prostředků podpory podle zásad tzv. „3E“ (tzn., účelnost, efektivnost a hospodárnost), se smlouvou o poskytnutí podpory. Poskytovatel bude kontrolu provádět s využitím nástroje oponentního řízení s 2 nezávislými oponenty. Výsledky provedeného oponentního řízení budou pro informaci předloženy poradě vedení MŠMT a dále také pro informaci členů vlády ČR, a to v termínech do dne 30. června 2025 a 30. června 2028.

### 6.4 Klíčové výkonnostní indikátory

Jedním z monitorovacích nástrojů realizace projektu sdílených činností bude rovněž **soubor klíčových výkonnostních indikátorů** (dále jen „KPIs“). Monitorování plnění těchto KPIs bude probíhat každoročně a způsob jejich naplňování bude výkonný výbor předkládat k projednání řídicímu výboru a v rámci výroční zprávy i poskytovateli. Na základě vyhodnocení naplňování KPIs bude řídicí výbor a poskytovatel monitorovat aktivity realizované v rámci projektu, resp. sledovat, zda jsou aktivity realizovány v dostatečném rozsahu, kvalitě a intenzitě.

Název KPI	Kategorie KPI	Cílová hodnota KPI*
Účast na zasedáních pracovních skupin v rámci sítě IGLO v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Zastupování orgánů státní správy ČR na jednáních pořádaných v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Zastupování výzkumných subjektů ČR na jednáních pořádaných v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Poskytování logistické podpory organizaci jednání pořádaných v Bruselu	Kvalitativní	ANO / NE
Organizace propagačních, resp. marketingových akcí českého výzkumu v Bruselu	Kvantitativní	10 x ročně
Organizace stáží pro pracovníky výzkumných subjektů ČR v Bruselu	Kvantitativní	10 x ročně
Organizace školení pro projektové manažery zemí V4 pro FP9 v Bruselu	Kvantitativní	2 x ročně
Vydávání elektronického zpravodaje CZELO o dění na poli ERA v Bruselu	Kvantitativní	15 x ročně

Vydávání elektronického bulletinu CZELO o úspěších českého výzkumu	Kvantitativní	6 x ročně
Vedení pravidelně aktualizovaných webových stránek CZELO	Kvalitativní	ANO / NE
Využívání sociálních sítí Facebook, Instagram, Twitter, Linked-In a YouTube	Kvalitativní	ANO / NE
Podpora přípravy návrhů projektů předkládaných subjekty z ČR do 9. rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizontu Evropa (2021–2027)	Kvalitativní	ANO / NE

*\* V případě kvalitativního indikátoru bude naplnění cílové hodnoty indikátoru doplněno i o bližší popisnou informaci o způsobu jejího naplnění. Tato informace bude obsažena ve výroční zprávě o řešení projektu. Bližší popisná informace bude doplňovat i způsob naplnění cílové hodnoty kvantitativního indikátoru.*