**Návrh strategie spolupráce mezi Izraelem a ČR**

**ve výzkumu, vývoji a inovacích**

**Východisko**

Jakkoliv je Izrael (IL) geograficky vzdálenou zemí střední velikosti, je pro Českou republiku (CZ) strategickým partnerem, s nímž nás pojí rozvinutá síť vztahů od úrovně vládní, přes ekonomickou a obchodní, až po blízké kontakty mezi lidmi. CZ-IL vztahy se tudíž vyznačují nadstandardní úrovní spolupráce v politické, ekonomické a bezpečnostní oblasti a rostoucím trendem obchodní výměny. Není prázdnou frází, že CZ je přítelem IL. IL může být pro nás v mnohém inspirací, což se týká efektivního budování dynamické ekonomiky založené na rozvoji a úspěšné aplikaci globálně konkurenceschopných technologií a rozvinutém znalostním kapitálu. IL řešení patří v mnohých oblastech ke globálně nejpokročilejším, mj. v digitálních technologiích, zdravotní péči či využívání přírodních zdrojů. Vzájemná blízkost byla potvrzena v prohlášení vlády ČR z ledna 2022: „*Budeme rozvíjet tradiční strategické partnerství s Izraelem, zejména v oblasti bezpečnosti, vědy, výzkumu a inovací*“.

Spolupráci ve výzkumu, vývoji a inovacích (VVI) - bilaterální a v konsorciích mezinárodních programů - bylo v posledních letech věnováno nemálo pozornosti. Na úrovni excelentních výzkumných týmů probíhá celá řada konkrétních projektů a bylo navázáno mnoho partnerství mezi univerzitami a badatelskými instituty zj. díky zvýšené mobilitě. Čeští a izraelští vědci spolu velmi často publikují v prestižních periodikách. V neposlední řadě byla v CZ postupně vytvářena řada nástrojů institucionální a účelové podpory, které mají za úkol vzájemně výhodnou spolupráci podpořit.

Reálný rozsah a praktický přínos CZ-IL bilaterální VVI spolupráce ilustruje, že od roku 2010 do současnosti byla ze státního rozpočtu CZ podpořena účast CZ subjektů ve **22 bilaterálních projektech** s IL (cca 107 mil. Kč, tj. necelých 5 mil. Kč na projekt). Nejvíce jich bylo zaměřeno na počítačové a informační vědy a inženýrství a na biologické vědy.[[1]](#footnote-2) Celkově lze konstatovat, že ***počet bilaterálních projektů (partnerství v mezinárodních konsorciích) ve výzkumu zaostává za svým potenciálem a mělo by být zájmem obou vlád situaci změnit***. Současně je potřeba zdůraznit, že CZ-IL partnerství ve VVI jsou úspěšná a efektivní a přispívají k rozvoji CZ excelentní vědy a navyšování inovativních kapacit. Pro spolupráci v oblasti inovací je důležitým nástrojem spolupráce v aplikovaném výzkumu je DELTA 2 Technologické agentury ČR.

Mezi nejdůležitější programy financování bilaterální spolupráce aktuálně patří:

* Programy MŠMT **INTER-EXCELLENCE I** (2016-2024) **/ INTER-EXCELLENCE II** (2021-2029**)**[[2]](#footnote-3) – MŠMT nyní s partnerským IL ministerstvem jedná o dalším směřování programu: indikována snaha o rozšíření jeho oborového zaměření, jako podklad byl zpracován výše zmíněný materiál Technologického centra AV ČR;
* Program **DELTA 2 (**Technologická agentura ČR)[[3]](#footnote-4) – podporuje aplikovaný výzkum bez omezení témat s dobou řešení až 3 roky; v CZ může být uchazečem podnik či výzkumná organizace (VO), v IL podnik (VO jen jako partner); dosud podpořeny jen 2 projekty, jednou z příčin nízké úspěšnosti je, že se rozcházejí hodnocení podaných žádostí na IL a CZ straně.

IL dlouhodobě avizuje velký zájem o spolupráci v rámci společných evropských programů, na prvním místě ***Horizon Europe***. V této souvislosti je nutné připomenout, že CZ se aktivně zasazovala o to, aby byla co nejdříve uzavřena asociační dohoda EU-IL, která zapojení IL do HE umožňuje (z důvodů principiálních i konkrétního zájmu zajistit předpoklady pro budoucí možná partnerství). IL strana naši aktivní podporu velmi oceňovala. Dle TC AV ČR badatelé z CZ a IL dosud spolupracovali ve **140**projektech (nejvíce v programech „výzkumné infrastruktury“ a „mezinárodní mobilita“). Z toho jde o 3 projekty realizované v rámci schémat *ERA-NET Cofund Horizon 2020* zaměřené na aplikovaný výzkum. IL a CZ badatelé měli od roku 2017 možnost se zapojit do celkem celkem 14 společných mezinárodních *ERA-NET Cofund* výzev a podali v nich 23 návrhů.

Uvedené údaje je potřeba dát do kontextu celkových účastí týmů z obou zemí: IL byl v *Horizont 2020* zapojen celkem do 1 638 projektů, CZ do 1 373 projektů. Z tohoto hlediska by mělo být prioritou ***systematicky prozkoumat a připravit rozvoj spolupráce v novém programovém období Horizon Europe dle národních priorit obou zemí***.[[4]](#footnote-5) Dle analýz zpracovaných TC AV ČR jsou v unijním kontextu z CZ-IL pohledu perspektivní, mj.:

* ICT
* zdravotní péče
* doprava
* bezpečnost

Při hodnocení perspektiv spolupráce je však nutné vzít v úvahu postavení CZ týmů v konsorciích.

***Infrastruktura VVI vazeb mezi IL a CZ*** je podporována celou řadou iniciativ a *ad hoc* programů. Může jít o podporu ***vědecké a studentské mobility***, například pro výzkumníky AV ČR s využitím mimořádné vládní dotace – takové projekty byly hodnoceny jako přínosné. Výměnné pobyty mezi laboratořemi a univerzitami vedly k přípravě společných projektů, podávání žádostí o společné granty, společným publikacím, konferencím atd. Připravují se další iniciativy, mj. stipendia *Nadačního fondu Neuron* pro mladé výzkumníky z *ÚOCHB* a *BIOCEV.*[[5]](#footnote-6) Unikátním projektem je  ***Herzlovo centrum****izraelských studií Univerzity Karlovy*, které se zaměřuje na současný IL a CZ-IL vztahy.

Dle hodnocení AV ČR však ***chybějí efektivní nástroje, které by umožnily rozvoj navazujících aktivit*** (mobilita → projektová spolupráce); existující možnosti podávání společných projektů považuje akademická obec za nedostatečné a doporučuje bilaterální VVI infrastrukturu v tomto směru posílit. Z komunikace jednotlivých excelentních pracovišť mohou vzejít inovativní řešení (ÚOCHB - WIS - VŠCHT organizují každoročně „letní školy vývoje léčiv“, které probíhají střídavě v Praze a Rehovotu). Nové náměty vnesla do bilaterálních vztahů vědecká diplomacie (viz dále).

Výše citovaná analýza TC AV ČR uvádí, že ***CZ a IL se příliš neliší v celkovém počtu VVI publikací, avšak že jsou značné rozdíly v jejich oborové struktuře***: v CZ dominují přírodní vědy, v IL jsou četné také publikace ve vědách lékařských a zdravotních. IL se může pochlubit vyšším počtem nejcitovanější publikací v daném oboru. Při bližším pohledu se ukáže, že CZ a IL výzkumníci intenzivně spolupracují v následujících oborech: klinická medicína, fyzikální vědy a astronomie, základní lékařský výzkum a zdravotní vědy. TC AV ČR vyvozuje, že ***na základě bibliometrické analýzy lze za perspektivní obory pro spolupráci považovat***:

* lékařské vědy (klinická medicína, základní lékařský výzkum)
* ICT
* fyzikální vědy a vědy o Zemi
* životní prostředí
* materiálové inženýrství
* biologické vědy
* společenský výzkum.

Jakkoliv se TC AV ČR speciálně nevěnuje ***kybernetické bezpečnosti a umělé inteligenci***, jsou tyto samostatnou kapitolou s velkým potenciálem. IL kolegové je v bilaterálních kontaktech vždy zmiňují na prvním místě a doporučuje je též vědecká diplomatka v Tel Avivu (viz Příloha 2). Jiným námětem je ***digitalizace***, například zdravotní péče (téma minulého Česko-izraelského inovačního fóra – viz dále).

Četné iniciativy a snahy z obou stran a soustředěná pozornost vědecké diplomacie přispěly k tomu, že český VVI je v IL viditelný, avšak stále ještě ***nemá postavení srovnatelné s jinými (evropskými) zeměmi***. Důvodů je celá řada. Při rozborech cílů a výstupů prezentace je nutné neztrácet ze zřetele, že IL vědci jsou již dlouhou dobu velmi efektivně zapojeni do mezinárodní spolupráce, včetně partnerství s nejpřednějšími světovými univerzitami a laboratořemi. V Evropě svou pozornost tradičně upírají na několik významných zemí (Německo, Francie, UK). Tyto bilaterální kontakty obvykle podporuje robustní infrastruktura, jejíž podoba je přizpůsobená vzájemným potřebám. Jedním z příkladů může být *Israel-France High Council for Scientific and Technological Cooperation* ustavená z iniciativy fr. ministra zahraničí v roce 2004. Aktivní jsou bilaterální výbory, které se pravidelně schází, mohou se připravovat specializované programy (*Britain Israel Research and Academic Exchange Agreement*).[[6]](#footnote-7) Kvůli „konkurenci“ ostatních mezinárodních týmů, které hledají v IL spolupráci v pokročilých výzkumech, se českým nabídkám nemusí vždy věnovat žádoucí pozornost. Z tohoto hlediska se jeví jako žádoucí:

1. dále ***budovat a rozšiřovat podpůrnou infrastrukturu bilaterální spolupráce***: up-gradovat existující programy (například z hlediska oborového zaměření), případně je přizpůsobit aktuálním ppotřebám a praxi dle dosavadních zkušeností (mj. analýzy důvodů menší než očekávané úspěšnosti) a zvážit vytvoření nových / obnovení dřívějších nástrojů (mj. pro podporu mobility – viz dále);
2. zintenzívnit prezentaci CZ VVI kapacit v perspektivních oborech: důležitou roli by zde měly i do budoucna hrát vědecká diplomacie a veřejná diplomacie.

Jistým omezením, ale zároveň příležitostí pro bilaterální spolupráci, mohou být také oblasti, kde CZ relativně zaostává za výkonností IL VVI systému, například z hlediska praktického využití poznatků a technologií. Je dlouhodobě známou zkušeností, že si CZ v mezinárodních srovnáních nevede dobře právě v přenosu výstupů aplikovaného a orientovaného výzkumu do průmyslu a služeb a to dokonce v oblastech, kde je jinak silná z hlediska publikačního. IL naproti tomu v tomto směru exceluje. Spolupráce CZ a IL badatelů a vývojářů tak ***musí být oboustranně výhodná*** a vhodným způsobem připravena. CZ týmy mohou v ***konkrétní spolupráci*** s IL partnery načerpat řadu konkrétních zkušeností a dobré praxe. Ale taková spolupráce se může dlouhodobě rozvíjet jedině za podmínky, že přináší konkrétní výstupy (řešení pro průmysl, nové technologie) pro ***obě*** strany. Vědecká diplomatka v Tel Avivu upozorňuje, že pouhé přání inspirovat se v IL tamním „*start-upovým a inovačním prostředím“* či nedefinovaná snaha dozvědět se o *„best-practices“* nepřináší výsledky a není z pohledu IL zajímavá. [[7]](#footnote-8)

Na prezentaci potenciálu CZ vědy a CZ-IL spolupráce je zacílena celá řada aktivit probíhajících na úrovni akademických a univerzitních pracovišť. Je analyzován a představován na odborných seminářích a konferencích a v neposlední řadě je tématem výměnných pobytů a stáží. Je také důležitým úkolem ***vědecké diplomacie***: kromě podpory výše uvedených akcí se též jedná o organizaci specializovaných misí vědeckých a akademických pracovníků. Jedním z nástrojů podpory těchto aktivit jsou projekty ***PROPED*** zaměřené na propojování akademických institucí a firem (nástroj ekonomické diplomacie rozšířený na VVI a realizovaný MZV společně s MPO, ÚV a MZe).

V roce 2019 vzniklo ***Česko-izraelské inovační fórum*** (CIFI) s cílem prezentaci české VVI ve vybraných prioritních dát další podstatný impulz. Pravidelná setkání v Černínském paláci jsou platformou pro setkávání excelentních týmů ve strategicky důležitých oblastech.[[8]](#footnote-9) První fórum bylo zaměřeno na rozvoj start-upů. Zatím poslední na rozvoj smart health a využití digitálních technologií ve zdravotnictví (bylo důležitým podnětem pro založení *Centra česko-izraelských inovací a partnerství v Olomouci*).[[9]](#footnote-10) Příští fórum (květen 2022) se bude věnovat technologiím *smart cities*. Tyto velké akce (200-300 osob), jsou organizovány ve formátu “quadruple helix”, tj. mají za úkol svést dohromady “policy makers”, seniorní vědce, inovativní firmy a zájmová sdružení. CIFI vždy doplňuje doprovodný program návštěv v laboratořích a na univerzitách, neboť organizátoři vycházejí z poznání, že přímá zkušenost s potenciálem CZ VVI (znalostním, přístrojovým) je pro IL návštěvníky zásadně důležitá.

Příprava společných projektů, misí, prezentačních akcí, konferencí, uzavírání dohod mezi CZ a IL VVI týmy může profitovat z toho, že na zastupitelský úřad v Tel Avivu byla vyslána ***specializovaná vědecká diplomatka***. Pomáhá zprostředkovat kontakty mezi akademickými pracovišti, výměnu vědců a studentů, organizování tématicky zaměřených misí. V souladu s přednostmi IL VVI systému a možným přínosům pro CZ se její činnost do velké míry zaměřuje na ***rozvoj start-upů*** (viz Příloha 2).

Stalo se již tradicí, že diplomatické služby obou zemí spolu těsně spolupracují. Může jít o projekty ryze bilaterální, jako je *Czech Israeli Partnership Accelerator* mezi ČVUT a Technionem[[10]](#footnote-11), případně o programy multilaterální, jako je *V4 Innovators Training in Israel*(s podporou agentury MASHAV).[[11]](#footnote-12) Česká diplomacie je aktivní i v kontextu EU, konkrétním příkladem je [EIT Hub Israel](https://eithealth.eu/in-your-region/innostars/eit-hub-in-israel/), který je od roku 2019 otevřený pro všechny členské státy EU. Důležitým nástrojem EU pro ***podporu malých a středních firem*** je *Horizon Europe*, který může být využit pro spolupráci mezi IL a CZ firmami (předpokladem efektivnějšího využití je lepší koordinace na CZ straně a definování toho, jaké partnery hledáme). Debatuje se vybudování CZ-IL inovačního centra v Praze (lokalita Pragovka)[[12]](#footnote-13). Výčet takových inciativ není úplný, jsou uvedeny jen příklady využití možných programů a nových iniciativ.

Pandemie COVID na jednu stranu zapříčinila podstatné omezení osobních kontaktů, misí, konzultací a nejrůznějších setkávání, které byly pro rozvoj mezinárodní spolupráce ve VVI vždy zásadní. Na stranu druhou si akademická a badatelská obec i všichni, kdo navazování partnerství překračující hranice podporují a kdo se starají se o prezentaci VVI plánů a budoucích záměrů, osvojili využívání digitálních technologií a sociálních sítí. ***On-line komunikace*** nemůže nahradit “in-person” jednání, ale může být velmi efektivní při identifikaci nových příležitostí (zj. je-li vhodně propojena s dalšími aktivitami).

Blízkost obou zemí, akademických obcí, sdílené vnímání historických i společenských událostí a v neposlední řadě vynořující se nové hrozby a tektonické změny v mezinárodním a bezpečnostním prostředí jsou vhodným východiskem i rámcem možných projektů společensko-vědního výzkumu. Mnohé z těchto jevů lze přisoudit negativním dopadům nových disruptivních technologií. V rozvinutých zemích tedy narůstá potřeba propojení technologického rozvoje se zkoumáním společensko-vědním. *Mutatis mutandis* řečené platí pro nové hrozby odolnosti našich demokratických institucí (vojenské agrese, pandemie, degradace životního prostředí a jeho důsledky).

**Náměty pro další rozvoj CZ-IL spolupráce ve VVI**

1. ***analyzovat možnosti CZ-IL spolupráce v perspektivních oblastech bilaterální spolupráce a systematicky identifikovat budoucí společné projekty*:** ICT (kybernetická bezpečnost, AI), medicínské a biologické vědy, fyzikální vědy, vědy o zemi a životním prostředí, nové materiály a společenský výzkum;
2. po dohodě s IL partnery ***aktualizovat existující nástroje a programy spolupráce*** (prodloužení a rozšíření INTER-EXCELLENCE II, příprava programového schématu navazujícího na DELTA2);
3. z***vážit obnovu/zřízení programů na podporu vědecké a akademické mobility, analyzovat možnosti a předpoklady programu pro získání perspektivních mladých vědců k účasti v mezinárodních týmech na českých pokročilých pracovištích a výzkumných infrastrukturách*** (včetně “hospitality package“) - tito IL kolegové by do CZ VVI systému mohli přinést zj. zkušenosti s propojením orientovaného a aplikovaného výzkumu a jejich praktického využití (přenos nejlepších zkušeností v konkrétním “transferu znalostí” v podobě přínosné pro všechny zainteresované aktéry);[[13]](#footnote-14)
4. preferovaným rámcem spolupráce pro IL jsou programy EU, proto by měl být ***systematicky prozkoumán potenciál společné účasti v mezinárodních konsorciích v Horizon Europe*** (dle hodnocení TC AV ČR jde především o ICT, zdravotní péči, dopravu a bezpečnost), CZ a IL by též měly více komunikovat s příslušným generálním ředitelstvím EK při přípravách nových programů a vyhlašování soutěží (jakkoliv je postavení IL, jakožto asociované země jiné, než CZ);
5. ***pokračovat v projektech rozvoje start-upů a SMEs*** s využitím celého spektra nástrojů, od bilaterálních až po EU (*Horizon Europe, EIT Hub Israel*), mezinárodní spolupráce ve VVI a vědecká diplomacie se v této oblasti propojují s ekonomickou diplomacií a činností vzájemných obchodních komor a platforem (v CZ zj. ČISOK);
6. ***soustředěně propagovat pokročilé kvality CZ VVI*** (znalostní potenciál, *state-of-the-art* vybavení, internacionalizace českého VVI ekosystému, možnosti kolaborativního výzkumu a úspěšné CZ-IL projekty); koordinovaně a efektivně využívat existující nástroje, včetně velkých prezentačních akcí (CIFI), misí a workshopů (PROPEDy) a dalších iniciativ vědecké a veřejné diplomacie; zvážit využití digitálních platforem a webových aplikací jak k prezentaci naší země obecně (dle priorit jednotné prezentace CZ v zahraničí, například prostřednictvím www.[czechia.](http://czech.cz)eu), tak specifických témat (Green Deal, RIS3 strategie, Národní strategie AI či vodíku) a možnosti konkrétní spolupráce v tomto směru spolupráce obou zemí (mj. ochrana přírodních zdrojů, klima a udržitelný rozvoj);
7. s***ystematicky zlepšovat koordinaci klíčových aktérů systému CZ VVI*** (v návaznosti na zpracování obecné strategie mezinárodní spolupráce ve smyslu usnesení dle rozhodnutí RRVI a předkládané dílčí strategie k IL) a následně ***nastavit konkrétní cíle a úkoly*** ***(benchmarks)*** pro rozhodující resorty, mj. MŠMT (up-grade bilaterálních programů, vyhlašování soutěží), MPO (oblast AI, energetiky), MŽP (zelené technologie, Green Deal, climate change), MZV (vědecká, veřejná a ekonomická diplomacie), dále GA ČR a TAČR (programy mezinárodní spolupráce), AV ČR a univerzity (mobilita); ***nastavení strategických cílů*** by mělo být v kompetenci gesčních resortů; na základě ***pravidelné zpětné vazby*** a získaných zkušeností při jejích naplňování by měly být zváženy nástroje nové (mj. efektivní propojení mobility, projektové spolupráce, kolaborativního aplikovaného a orientovaného výzkumu a efektivního přenosu výsledků výzkumu a vývoje do praxe);
8. s cílem zásadně zkvalitnit koordinaci na úrovni bilaterální by bylo vhodné ustavit ***pravidelná fóra setkávání a komunikace mezi seniorními představiteli obou VVI ekosystémů***, například společného výboru, který by se scházel minimálně jednou ročně (v případě potřeby by si mohl ustavit otevřené pracovní skupiny); nové komunikační kanály by samozřejmě mohly efektivně využívat on-line technologie, za jejich navazování by byla zodpovědná vědecká diplomacie ve spolupráci s rozhodujícími aktéry;
9. zvážit společné projekty ***společenského výzkumu*** v tématech, která jsou naléhavá obě země, mj. budování resilience vůči potenciálně negativním dopadům technologického vývoje na demokratické instituce a vůči globálním bezpečnostním stresům (ohrožení mezinárodního pořádku v důsledku vojenských agresí), pandemiím či důsledkům degradace životního prostředí; výstupem takových projektů by měla být konkrétní doporučení pro odpovědné vládní orgány a instituce.

Zpracoval P. Kaiser, zvláštní zmocněnec pro vědeckou diplomacii s využitím podkladů a námětů: MŠMT, AV ČR, TC AV ČR (Příloha 1), TA ČR, GAČR, vědecké diplomatky ZÚ Tel Aviv (Příloha 2), a vybraných univerzit a výzkumných ústavů

V Praze, 13. dubna 2022

1. Údaje převzaty z aktuální *Analýzy tematického zacílení výzkumné spolupráce Česko-Izrael* zpracované *Technologickým centrem Akademie věd* pro MŠMT v souvislosti s přípravou pokračování programu INTER-EXCELLENCE II (projekt sdílených činností „Strategická inteligence pro výzkum a inovace“). [↑](#footnote-ref-2)
2. V programu I-E II byly vyhlášeny 2 soutěže a bylo podpořeno 6 projektů (23,4 mil. Kč) z oblastí AI, čistých technologií. Dobíhá I-E I. Programy již ukončené: GESHER/MOST (2010-2016), Česko-izraelská spolupráce ve VaV (2016-2018). [↑](#footnote-ref-3)
3. IL partnerem byl do roku 2019 je *Israel Innovation Authority,* od roku 2020 to je *Israel Innovation Authority* vyhlášena 1 soutěž a 2. se připravuje na květen 2022. [↑](#footnote-ref-4)
4. TC AV ČR dokládá, že CZ se v minulém programovacím období nejvíce zapojovala do projektů „mezinárodní mobility“, „inteligentní, ekologické a integrované dopravy“ a v oblasti „informační a komunikační technologie“. Vysoká účast byla také v oblasti „výzkumné infrastruktury“ a ve výzvě „zajištěná, čistá a účinná energie“. Postavení IL vědy dokládá, že IL v H2020 získal velmi vysoký počet grantů ERC. [↑](#footnote-ref-5)
5. Aktuálně se připravují podmínky pro stáže na podzim 2022. [↑](#footnote-ref-6)
6. Podrobnosti je možné najít na stránkách [IL Ministerstva pro vědu a technologie.](https://www.gov.il/en/Departments/General/most_intl_countries?msclkid=e502bd4fb65c11ec82de34b05f3d5615) [↑](#footnote-ref-7)
7. Dodává dále, že jakkoliv je*: „realizace takovýchto cest možná*“, je důležité, aby „*CZ strana nabídla něco relevantního*“. [↑](#footnote-ref-8)
8. MZV při definování očekávaných přínosů a následné přípravě CIFI spolupracuje s výzkumnými univerzitami a akademickými instituty, relevantními resorty, IL velvyslanectvím v Praze a ČISOK. [↑](#footnote-ref-9)
9. Centrum vniklo s podporou ČISOK, MPO ČR v květnu 2021 pro podporu společných projektů CZ a IL podnikatelských a akademických subjektů v “smart healthcare”, je při Moravské vysoké škole Olomouc. [↑](#footnote-ref-10)
10. CZ a IL studenti společně navrhují technologická řešení dle konkrétních zadání z průmyslu. [↑](#footnote-ref-11)
11. Program je financovanýze 4/5 z prostředků Mezinárodního visegrádského fondu (IVF) a z 1/5 z rozpočtu MZV IL**.** Partnery projektu na CZ straně jsou MPO a CzechInvest. Jde o 14 denní školení v IL pro zástupce start-upů a inovačních center. První kolo proběhlo 12/2019, následně on-line kvůli COVID-19, další kolo by se mělo uskutečnít v Izraeli v 9/2022. [↑](#footnote-ref-12)
12. Partnery jsou *BaseCamp* v Beer Ševě, poradenská firma Pippete&Chart a MHLMP (otevření plánováno na 4Q/2022-1Q/2023). [↑](#footnote-ref-13)
13. ZÚ Tel Aviv na základě dosavadních zkušeností uvádí, že konference a mise zacílené na to, aby naše týmy získaly best practices v tomto směru nejsou zajímavé pro IL partnery, pokud nemají potenciál být prostředkem pro vývoj společných technologických řešení, kolaborativního výzkumu ap. [↑](#footnote-ref-14)