**Spolupráce s Izraelem v oblasti vědy, výzkumu a inovací**

**Vypracovala: Delana Mikolášová, vědecká diplomatka**

# Izraelský inovační ekosystém

Stát Izrael je malá země v srdci Blízkého východu o rozloze přibližně jedné třetiny ČR a počtu obyvatel 9,5 milionu. Od vydání legendární knihy Dana Senora a Saula Singera „Start-up Nation“ (2009) sice již uplynulo 13 let a izraelský ekosystém se za tuto dobu značně proměnil, přesto však tento **stát zůstává v globálním měřítku lídrem na poli start-upů a inovací**. Výdaje Izraele na civilní R&D dosahují okolo 4,95 % HDP (2018), což jej řadí mezi světovou špičku. V zemi působí na **7 000 aktivních start-upů**, **400 R&D center** nadnárodních společností **a téměř 750 VC investorů**.

Unikátnost IL ekosystému dokazuje také to, že jeho růst nezastavila ani pandemie COVID-19. Rok 2021 představuje historicky vůbec nejúspěšnější období pro IL inovační ekosystém z hlediska přílivu investic do místních start-upů. Jen za II. pololetí 2021 investice do IL technologických firem dosáhly rekordních **14 miliard USD**; za celý rok 2021 pak více než **25 miliard USD**. To představuje nárůst o 136 % v porovnání s předchozím rokem. Objem investic do IL firem tak navzdory pokračující pandemii COVID-19 předstihl i USA (pouze 78 % nárůst v porovnání s rokem 2020) či Velkou Británii (105 % nárůst). Pro srovnání – z každých 100 USD, které byly v roce 2021 ve světě investovány do inovací, bylo 45 USD investováno do IL ekosystému. Největší zájem investorů zaznamenaly **sektory fin-tech; cyber-tech; a IT & Enterprise Software**. Dynamicky rozvíjejícím se odvětvím se stala nově zejména **oblast climate-tech.**

# Spolupráce ČR – Izrael

Spolupráce mezi ČR a Izraelem v oblasti VVI probíhá v mnoha úrovních a využívá již existujících bilaterálních i multilaterálních nástrojů spolupráce. V následující části představuji jak již využívané konkrétní nástroje spolupráce, tak také návrhy, jak spolupráci rozšířit.

## Existující nástroje spolupráce **v akademickém výzkumu** + další iniciativy

1. **Program INTER-EXCELLENCE** – konkrétně podprogram **Inter-Action** (gestory jsou MŠMT ČR a Ministerstvo pro inovace, vědu a technologie Státu Izrael)

* Aktuálně se připravuje vyhlášení společné výzvy na 6/2022; podpoří se pravděpodobně celkem 9 společných CZ-IL projektů s dobou realizace až 36 měsíců.

1. Možnosti **spolupráce vyplývající z EU R&D programu** **“Horizon Europe”** 2021-2027

* IL univerzity a výzkumné ústavy mají tradičně velký zájem o zapojení do EU rámcových R&D programů.
* Např. ZÚ Tel Aviv zprostředkoval v 2/2022 propojení mezi VŠCHT Praha a Bar Ilan Univerzity pro podání společného projektu do výzvy *„EIT HEI Initiative - Innovation Capacity Building for Higher Education“*.

1. **Program mobilit studentů a akademických pracovníků** **Erasmus+**

* Dojednávání podmínek mobilit v rámci tohoto programu je hojně využívaným nástrojem CZ univerzit ve vztahu k IL partnerům.
* Část těchto MoU je dojednávána mezi CZ a IL univerzitami napřímo, část ve spolupráci se ZÚ Tel Aviv.
* Např. dohoda mezi VUT Brno a Technionem (2021) + připravuje se návštěva doc. Hajného (VUT) na Technionu v 5/2022; 2/2022 podání žádosti MVŠO Olomouc ve spolupráci s Kinneret Academic College).

1. Projekty **PROPED** podporující spolupráci akademických institucí (nástroj na podporu projektů ekonomické diplomacie realizovaný ve spolupráci s MZV ČR, MPO ČR, ÚV ČR, MZe a vybranými rezorty)
   * ZÚ Tel Aviv připravuje realizaci incomingové mise IL výzkumníků z Volcani Research Institute do ČR – připravuje se workshop k tématu „Smart Landscape“ s ČZU Praha – projekt se uskuteční v 5/2022.
2. **Mezinárodní letní škola pro Ph.D. a postdoc studenty mezi ÚOCHB a Weizmannovým institutem věd** na téma „Drug Discovery“
   * Spolupráce probíhá každoročně od r. 2018 – letní škola probíhá střídavě v Rechovot a v Praze; letošní ročník se uskuteční v termínu 5. 9. -9. 9. 2022 v Praze.
3. Projekt **Czech Israeli Partnership Accelerator (CIPA)** mezi ČVUT a Technionem

* Spolupráce skupin CZ a IL studentů na konkrétních výzvách ze stran firem, první ročník proběhl v roce 2019. Na akademický rok 2021/2022 se připravuje druhé kolo – kreditové ohodnocení pro daný předmět.

1. Nástroje v rámci **Národního plánu obnovy**

* Ve vztahu k Izraeli je relevantní zejména kapitola 1.4 *„Digitální ekonomika a společnost, inovativní start-upy a nové technologie“*, jejíž součástí je připravovaná spolupráce s prestižním Samuel Neaman Institute for National Policy Research (Technion).
* ZÚ Tel Aviv je v aktivní komunikaci s MPO ČR, ČVUT, CERGE-EI a ČISOK s IL stranou; jedná se také o přípravě pracovní návštěvy CZ delegace na Technionu v 5/2022.

1. **Připravovaná stipendia Nadačního fondu Neuron** pro mladé výzkumníky z ÚOCHB a BIOCEV pro krátkodobé výzkumné pobyty v Izraeli.

* Aktuálně se podmínky stipendia připravují, realizace výzkumných stáží v délce trvání 8 týdnů v 2Q a 3Q 2022 na IL univerzitách – v první fázi 4-5 studentů (Nadační fond Neuron k tomu teprve bude vydávat tiskovou zprávu).

## Existující nástroje na podporu spolupráce **firem**, akcelerátorů & inkubátorů

1. **Program DELTA 2** – TA ČR ve spolupráci s Israel Innovation Authority (IIA) připravuje vyhlášení společné výzvy v rámci programu mezinárodní spolupráce v aplikovaném výzkumu DELTA 2.

* Tato výzva, jejíž zveřejnění je připravováno na 5/2022, bude určena CZ a IL R&D firmám. ZÚ Tel Aviv u příležitosti vyhlášení výzvy uspořádá se spolupráci s TA ČR a IIA informativní webinář pro CZ uchazeče z řad firem.

1. **Program „V4 Innovators Training in Israel“ -** projekt spolupráce mezi zeměmi V4, IL MZV a IL rozvojovou agenturou MASHAV.

* 2 týdenní školení v Izraeli pro 28 účastníků ze zemí V4 z řad start-upů a inovačních center pro seznámení s IL inovačním ekosystémem. Program je financován ze 4/5 z prostředků Mezinárodního visegrádského fondu (IVF) a z 1/5 od MZV IL. Partnery projektu na CZ straně jsou MPO ČR a CzechInvest.
* První kolo programu proběhlo v Haifě v 12/2019, následně realizace kvůli COVID-19 přesunuta do online formy. Vyhlášení další výzvy je momentálně připravováno na 4/2022 s realizací v Izraeli v 9/2022. ZÚ Tel Aviv je zapojen do příprav výzvy.

1. **Využití nástroje PROPED pro podporu R&D misí** s firemní účastí – klasický nástroj, který ZÚ Tel Aviv dlouhodobě využívá.
2. Fungování **ŠKODA ISRAEL DigiLab** v Tel Avivu – tech-scouting IL start-upů, návštěva sektorových akcí (např. EcoMotion Summit) a následné licencování vybraných technologií ve výrobních provozech ŠKODA AUTO.

* Udržování pravidelného kontaktu se ZÚ Tel Aviv.

1. Spolupráce v oblasti **technologického transferu** – maďarské předsednictví V4 ve spolupráci s IL partnerem (BGN Technologies z Ben Gurion University v Beer Ševě) pořádá v dubnu v Budapešti intenzivní 3 denní školení pro zájemce z řad V4 TTO pracovišť.

* Za ČR se zúčastní 3 zástupci – komunikace na úrovni ZÚ Tel Aviv se spolkem Transfera.

1. Využití **nástrojů na podporu malých a středních firem (SME)** v rámci EU R&D programu **Horizon Europe**.

* V případě, že se objeví požadavek IL strany na nalezení partnera ze segmentu SME v ČR, spolupracuje ZÚ Tel Aviv úzce s Technologickým centrem AV ČR
* V 6/2020 ZÚ Tel Aviv např. propojil IL firmu Frisimos s firmou KES – Kabelové a informační systémy, s.r.o. pro podání projektové žádosti do výzvy ICT-046-2020). ZÚ Tel Aviv je připraveno pomoci také při poptávce na hledání partnera v IL ze strany ČR.

1. Fungování **Centra česko-izraelských inovací a partnerství (CCIIP) v Olomouci**.

* Centrum vniklo v 5/2021 a představuje novou CZ-IL platformu v oblasti spolupráce podnikatelských a akademických subjektů se zaměřením na oblast Smart Healthcare. Partnery projektu jsou mj. Moravská vysoká škola Olomouc, ČISOK, MPO ČR.

1. Aktivity „**EIT HUB Israel“ v Tel Avivu** – EIT Hub nabízí každý rok intenzivní akcelerační program „Calling to Scale“, který je otevřen vybraným start-upům z ČS EU.

* Výhodou spolupráce s EIT Hubem v Tel Avivu je především jejich významný dosah do IL ekosystému a finanční backing ze strany Evropské komise, který jim umožňuje přizvat do programů špičkové IL mentory, které jsou pro většinu EU ambasád jinak finančně nedostupní.
* Úkolem ZÚ Tel Aviv je dostat tento program ve spolupráci s CzechInvestem do většího povědomí CZ odborné veřejnosti, aby se do programu hlásili rovněž zástupci CZ start-upů.

1. Plány na vznik **CZ-IL inovačního centra v lokalitě projektu Pragovka** (Kolbenova ulice, Praha).

* Developerský projekt realizuje soukromý investor, plány na vznik inovačního centra jsou připravovány ve spolupráci s inovačním hubem BaseCamp v Beer Ševě, poradenskou firmou Pippete&Chart a Magistrátem hl. města Prahy. Otevření pilotního hubu je plánováno na 4Q/2022-1Q/2023.

## Návrh možných nástrojů a postupů pro zlepšení fungování CZ-IL spolupráce na poli VVI

1. Obnovení **programu tzv. krátkodobých vědeckých mobility pro výzkumníky ze všech ústavů AV ČR** na výzkumná pracoviště v Izraeli.

* Program byl realizován v letech **2017-2018** a určen pro výzkumníky ze všech ústavů AV ČR napříč obory, kterým umožnil navštívit odborné konference, semináře či workshopy na univerzitách a výzkumných institucích v Izraeli v délce do 3 týdnů.
* Program také umožňoval pozvat naopak IL vědce na výzkumná pracoviště AV ČR ve stejném módu.
* Za období 2017-2018 bylo celkem podpořeno **129 projektů** těchto krátkodobých vědeckých mobilit, což vedlo k **setkání více než 200 vědeckých pracovníků z ČR a Izraele**. Vzájemné interakce mezi výzkumníky přispěly významným způsobem k navázání a prohloubení kontaktů mezi ústavy AV ČR a IL odbornými pracovišti a o program byl mezi vědci velký zájem.

1. V případě zájmu AV ČR obnovit ***„Postdoctoral WIS-CAS Joint Fellowship Program“*** s Weizmannovým institutem věd (WIS)pro talentované mladé výzkumníky z ústavů AV ČR, které jim umožní strávit 36 měsíců studia na WIS.

* Program byl realizován mezi lety 2017/2018 – 2021 a umožnil pokrýt náklady na studium 2 výzkumníků na Weizmannově institutu věd, poté nebyl finančně obnoven.
* Stipendium obdrželi Jan Dobeš (autoimunologie) a Šárka Pokorná (biofyzika).

1. Zvážit, zda nevytvořit analogii **akceleračního programu pro start-upy *„V4 Innovators Training in Israel“* na národní úrovni** – tedy pouze pro CZ start-upy (a případně inovační centra).

* V praxi by to znamenalo vyslat menší skupinu CZ start-upů (max. 5-8) na 2 týdenní intenzivní akcelerační program do Izraele. Program by bylo pravděpodobně nezbytné realizovat s CzechInvestem a IL partnerem z komerční sféry (*Pozn.: Pokusit se zjistit, zda nějakou formu takovéhoto řešení již neumožňuje program Technologické inkubace v rámci Národního plánu obnovy)*.
* Případně lze zvážit ve spolupráci s CzechInvestem a CzechTradem rozšíření existujícího programu „CzechDemo“ o Tel Aviv.

1. Ve spolupráci s RVVI, MŠMT ČR a univerzitami zvážit možnost vytvoření **univerzálnějšího programu**, který by umožňoval krátkodobou vědeckou mobilitu CZ výzkumníků na IL akademických pracovištích a netýkal se pouze AV ČR.
2. Ve spolupráci s odpovídajícími partnery na IL straně (pravděpodobně Czech-Israeli Chamber of Commerce and Industry) a Česko-izraelskou smíšenou obchodní komorou (ČISOK) **zvážit vytvoření programu krátkodobých stáží v délce 2-6 měsíců** CZ studentů v IL firmách a start-upech.

* Inspirace aktivitami Izraelsko-německé obchodní komory v Tel Avivu a jejich programem [„New Kibbutz“](https://israel.ahk.de/en/the-new-kibbutz/application-procedure-1).
* Tento program byl již představen v 3/2019 tehdejšímu místopředsedovi RVVI Karlu Havlíčkovi, zůstal však bez reakce.

1. Naučit se lépe využívat programů [EIT Hubu](https://eithealth.eu/in-your-region/innostars/eit-hub-in-israel/) v Tel Avivu v oblasti mentoringu start-upů, který je určen pro všechny zájemce z řad firem z ČS EU. EIT Hub pracuje s rozsáhlou IL sítí kontaktů a připravuje velmi kvalitní akcelerační programy. Zájem na CZ straně o účast je dosud spíše mizivý.
2. Rozšířit program „**Czech-Israeli Partnership Accelerator“** (momentálně v gesci ČVUT, Technionu a MZV IL) o 1-2 další CZ a IL univerzity.

* Je však nezbytné zajistit financování na CZ a IL straně (partnerem programu na IL straně je MZV IL).

1. Prověřit další možnosti spolupráce směrem k Izraeli v rámci **Národního plánu obnovy** (NPO).

* Nezbytné ověřit s MPO ČR jako hlavním gestorem NPO a dalšími rezorty, zda by např. v některých podkapitolách umožnil zapojení zahraničních expertů z IL do realizace projektů (např. oblast technologické inkubace, boj se suchem).

1. V dlouhodobém horizontu **iniciovat katalogizaci/indexování CZ start-upového ekosystému** (obdoba katalogu [Start-up Nation Central Finder](https://finder.startupnationcentral.org/)).

* Izrael má excelentním způsobem katalogizován celý svůj inovační ekosystém podle jednotlivých sektorů (nejdále je v tomto ohledu právě NGO [Start-up Nation Central](https://startupnationcentral.org/)). Jejich online katalog je živoucím mechanismem, který je pravidelně aktualizován a kriticky analyzován.
* Pro zájemce ze zahraničí je tak snadné vyhledat IL strat-upy podle jejich sektorového zaměření, velikosti (seed-round, A round apod.) či počtu zaměstnanců. Lze vyhledávat firmy i podle kombinace klíčových slov (např. „agriculture“, „AI“, „data-mining“) firmy. V online katalogu jsou vedeny také VC fondy, R&D centra nadnárodních korporací a technologie k licencování z univerzit.
* V CZ prostředí obdoba tohoto katalogu podle našich informací neexistuje – navzdory dřívějšímu úsilí Deloitte či CzechInvestu. IL NGO Start-up Nation Central je připraven v případě relevantního CZ zájmu sdílet své know-how a metodiku, jak katalogizaci CZ inovačního systému provést a udržovat, aby byl přehledný pro investory a obchodní partnery ze zahraničí.

1. Iniciace vzniku **zpravodajského média/webového portálu v anglickém jazyce**, který bude přinášet zajímavou a lehkou formou na jednom místě informace o CZ inovačním ekosystému, start-upech, kultuře, cestování a pohostinství.

* V Izraeli rovněž funguje komerční zpravodajský server v angličtině s názvem [Israel21c](https://www.israel21c.org/), který s lehkostí informuje o největších úspěších IL inovačního ekosystému. Odborné články jsou psány srozumitelnou formou a odlehčeny také o neodborná témata (např. tipy na cestování, recepty na národní jídla apod.), takže si udržují širokou základnu čtenářů.
* Je to dobře cílená forma prezentace IL technologií a vědeckých úspěchů. V ČR obdobná platforma neexistuje (je možné pouze najít tiskové zprávy a články v angličtině na stránkách AV ČR či jednotlivých univerzit, nikoliv však v jedné ucelené podobě; národní mutace zpravodajského serveru CzechCrunch existuje pouze v ČJ).
* Ačkoliv je zpravodajský server Israel21c ryze komerční projekt, lze se zamyslet nad tím, zda některé jeho prvky nepřevzít ve strategii mediální prezentace ČR (nabízí se např. společný projekt CzechInvestu a CzechTourismu; prezentace ministryně pro vědu, výzkum a inovace Heleny Langšádlové apod.). Důležitá je kombinace obsahu nejen z oblasti vědy, ale také odlehčeného obsahu, což zajistí širokou čtenářskou základnu.

# Co je možné v CZ-IL vztazích na poli VVI zlepšit

ZÚ Tel Aviv má dlouholeté leté zkušenosti s CZ-IL spoluprací na poli VVI. Z optiky ZÚ – na základě dotazů, požadavků či situací, které se často objevují a opakují – můžeme identifikovat několik důvodů, kvůli kterým CZ-IL spolupráce plně nevyužívá svůj potenciál.

1. **Omezení „inspiračních cest“ do Izraele bez jednoznačně definovaného záměru, chybějícího následného follow-upu či jasných výstupů.**
   * Zejména v období před vypuknutím pandemie COVID-19 se ZÚ Tel Aviv často setkával s neurčitým požadavkem od různých CZ subjektů na návštěvu Izraele za účelem *„inspirování se místním start-upovým a inovačním prostředím“*, případně nedefinovanou snahou dozvědět se více informací o místních *„best-practices“*.
   * Realizace takovýchto cest je samozřejmě možná, důležité však vždy je, aby **CZ strana nabídla něco relevantního u jednacího stolu rovněž IL partnerům**.
   * Z praxe je zřejmé, že zejména IL inkubátory a start-upy mají zájem pouze o ty zahraniční delegace, u nichž spatřují přidanou hodnotu rovněž pro své aktivity a kde existuje společný průnik pro spolupráci (např. zapojení do konkrétního projektu, realizovaná zakázka, investice apod.).
   * Pandemie COVID-19 tento trend ještě zesílila – nyní existují platformy jako ZOOM či MS Teams, kde je možné hlavní body spolupráce projednat bez nutnosti se fyzicky vidět. IL strana tento druh přípravy očekává a považuje jej za znak profesionality.
   * Poté, co se CZ delegace po ukončení cesty po Izraeli vrátí do ČR, je pro IL stranu klíčový rychlý follow-up a jasný důkaz o tom, že se „věci dávají do pohybu“. Pokud tento aspekt chybí, IL partner si příště rozmyslí, zda příště přijme další CZ delegaci. To může mít pro ZÚ Tel Aviv za následek „vyhoření“ relevantních IL kontaktů.
   * Při přípravě CZ odborných cest a expertních misí do Izraele je třeba tento aspekt z pohledu ZÚ Tel Aviv vždy zdůrazňovat **a vyžadovat připravenost CZ strany na jednání**. ZÚ Tel Aviv uvítá v tomto směru podporu ze strany ústředí.
2. **Izraelský inovační ekosystém se nachází v odlišné fázi vývoje, než náš český. Izraelská praxe proto v mnoha případech není do českých podmínek plně aplikovatelná.**

* Izraelský VVI ekosystém získal své základy již v 90. letech 20. století díky vládnímu programu Yozma (tedy před 30 lety). Za tu dobu se vyvinul do dynamického ekosystému více než 7 000 aktivních start-upů, 400 R&D center a živého investičního ekosystému o téměř 700 VC fondech a převážně zahraničním kapitálem. Až 85 % IL HDP na oblast VVI pochází ze soukromých zdrojů, což v praxi znamená, že **IL vládní instituce v systému VVI plní odlišnou úlohu než instituce v ČR.**
* Úloha IL ministerstev a státních institucí proto spočívá převážně v udržování stabilního prostředí a podmínek pro IL start-upový ekonomický rozlet a **odstraňování případných „brzd systému“**. IL VVI ekosystém totiž již dávno nepotřebuje „nastartovat“.
* IL vládní sféra se soustředí zejména na predikce globálních trendů a jejich budoucích dopadů na IL ekonomiku, s čímž souvisí provádění včasných reforem, které povedou ke kýženému stavu v časovém horizontu 3-10 let. Úkolem IL státní správy je identifikovat slabá místa ekosystému (např. nedostatek programátorů), přijmout odpovídající reformy k jejich odstranění + následně je rychle implementovat do praxe.
* **Izraelská inovační autorita (IIA)**, která je partnerem TA ČRu v mezinárodním programu DELTA 2, se např. soustředí na podporu skutečně přelomového IL aplikovaného výzkumu s vysoce inovativním potenciálem, který částečně předbíhá svou dobu a komerční investorské prostředí na něj ještě není připraveno (technologie ještě nejsou tzv. „market-ready“).
* **Technologický transfer** v podmínkách Izraele je historicky rovněž velmi etablovaný – např. TTO Weizmannova institutu věd bylo založeno již v roce 1958 a registruje na 15 000 individuálních patentů. Více než 60 leté zkušenosti s transferem technologií se proto odráží ve výstupech IL pracovišť a jasně nastaveným pravidlům: A) jednoznačná centralizace systému tech-transferu v rámci univerzit skrze tech-transferovou firmu ve vlastnictví univerzity; B) eliminace tzv. „šedé zóny“; C) vytváření jasných instrukcí pro výzkumníky, D) TTC funguje jako „one-stop shop“ jak pro akademiky, tak pro zájemce o IP z komerční sféry). Tato praxe bohužel stále ještě není plně přenositelná do podmínek CZ prostředí, i když v posledních letech dochází v CZ prostředí k řadě pozitivních změn.
* Vzhledem k orientaci na globální výzvy a budoucí vývoj ekonomiky klade IL tak velký důraz na spolupráci s EU zeměmi v rámci EU rámcových R&D programů – nyní je aktuální program **Horizon Europe**.
* Domnívám se proto, že CZ vládní instituce by se ve vztahu k Izraeli měly **soustředit právě na společná témata pro budoucnost** – (např. Green Deal, udržitelnost, AI, pracovní trh 21. století apod.), v nichž mohou již nyní úspěšně spolupracovat. Klíčem k této spolupráci je program Horizon Europe.
* **Častý CZ zájem o IL „best practices“** a informace o tom, jak se IL ekosystém utvářel, IL partneři často vnímají ze svého pohledu jako neustále opakovaný historický exkurz, **který jim nepřináší nic nového a nevede k nové spolupráci**.
* V zájmu zefektivnění agendy VVI dává ZÚ Tel Aviv ke zvážení **intenzivnější koordinaci na CZ straně** mezi různými ministerstvy a vládními agenturami. V praxi se často setkáváme s obdobnými požadavky z různých rezortů (někdy i z různých sekcí stejného rezortu). **Výzvou je v této souvislosti průřezový charakter tématu**, který se týká nejen VVI, ale rovněž např. e-Govermentu, digitalizace, AI či big data v různých oborech. V této souvislosti vkládá ZÚ velké naděje do **koordinační role ministryně pro VVI H. Langšádlové**.

1. **Odlišná mentalita a kulturní prostředí**

* Stát Izrael prakticky ihned po svém vzniku v roce 1948 musel bojovat o svou existenci. Koncept ohrožení se záhy propsal také do ekonomiky – **reagovat pružně a rychle na ekonomické výzvy, hledat zajímavá a finančně rentabilní řešení, mít náskok před konkurencí, rozhodovat se rychle a v případě potřeby táhnout za jeden provaz (i ve smyslu státních institucí)**.
* V Izraeli **je povinná vojenská služba pro chlapce i dívky.** Právě v tomto prostředí se často vytváří přátelské vazby na celý život. Řada start-upů vznikla jako společný nápad několika kamarádů, co spolu složily v armádě. Tato zkušenost a smysl pro naléhavost v obchodním i vědeckém světě není reálně přenositelná nejen do českého, ale ani do evropského prostředí.
* Inspirací pro CZ prostředí však může být zejména **smysl pro „urgenci“** – věci se řeší teď a nyní, protože zítřek může přinést zcela jiné výzvy.

Vypracovala: D. Mikolášová

Schválil: M. Stropnický