INSTITUCE ZAMĚŘENÉ NA MEZINÁRODNÍ A ZAHRANIČNÍ POLITIKU:

SROVNÁNÍ

*Předkládané srovnání představuje vybrané* ***významné národní výzkumné a expertní instituce zaměřené na mezinárodní a zahraniční politiku*** *v členských státech EU.*

*Do* ***výběru*** *jsou zařazeny Nizozemský ústav mezinárodních vztahů (Clingendael), Dánský ústav mezinárodních studií (DIIS), Finský ústav pro mezinárodní otázky (FIIA), Francouzský ústav mezinárodních vztahů (IFRI) a francouzská Nadace pro strategický výzkum (FRS), Norský ústav pro mezinárodní otázky (NUPI), německé Ústav výzkumu míru ve Frankfurtu (PRIF) a Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) a Polský ústav mezinárodních vztahů (PISM).*

***Kritérii pro zařazení*** *do přehledu jsou výzkum mezinárodní a zahraniční politiky jako hlavní činnost instituce, veřejný charakter instituce (tj. převážně veřejné financování) a mezinárodní renomé.*

*V představení každé instituce jsou sledovány* ***kategorie*** *strategické cíle, forma vztahu k zřizovateli / státním institucím, struktura financování, struktura zaměstnanců/-kyň, témata výzkumu a struktura výsledků.*

*Srovnání pracuje s dostupnými veřejnými zdroji.*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | rok založení | právní forma | zaměstnanci (výzkum/ celkem)[[1]](#footnote-1) | rozpočet v mil. EUR  (% veřejné prostředky)[[2]](#footnote-2) | typ výzkumu |
| Clingendael | 1982 | nezávislá nadace | N.A./100 | 13.4 (N.A.) | policy výzkum, (základní okrajově) |
| DIIS | 2003 | nezávislá nezisková veřejná organizace | 70/100 | N.A. | základní i policy výzkum |
| FIIA | 1961 | organizační složka státu, podřízena parlamentu | 30/56 | N.A. | základní i policy výzkum |
| FRS | 1992 | nzávislá nadace | 26/30 | 3.2 (75-80 %) | zřevážně policy výzkum |
| IFRI | 1979 | nezávislá nezisková organizace | 50/72 | N.A. (cca 20 %) | základní i policy výzkum |
| NUPI | 1959 | složka státu v působnosti mininsterstva školství | 45/78 | 11.8 (> 95 %) | základní i policy výzkum |
| PISM | 1996 | organizační složka státu, podřízena premiérovi | 48/N.A. | N.A. | zřevážně policy výzkum |
| PRIF | 1970 | nezávislá nadace | 50/75 | 9 (> 95 %) | základní i policy výzkum |
| SWP | 1962 | nezávislá nadace | 70/200 | 15.9 (> 95 %) | základní i policy výzkum |
| ÚMV | 1957 | veřejná výzkumná instituce | 26/42 | 1.9 (> 95 %) | základní i policy výzkum |

|  |  |
| --- | --- |
| INSTITUCE | ORGÁNY |
| Clingendael  (*Nizozemí*) | **Dozorčí rada** instituce (6 členů), ve které v současnosti nezasedají představitelé veřejných institucí, nýbrž zástupci z akademického prostředí a soukromého sektoru. Členové Rady jsou voleni ne na základě příslušnosti k vybraným sektorům, ale na základě osobního meritu. Rada schvaluje rozpočet a výroční zprávy, jmenuje výkonného ředitele, schvaluje vnitřní předpisy instituce a dává doporučení ohledně pracovních aktivit ústavu. |
| DIIS  (*Dánsko*) | Na vrcholu organizační struktury stojí **Rada**, která zároveň zprostředkovává vztah DIIS k veřejným institucím, ačkoliv zde zasedají převážně členové akademické obce. Rada má 9 členů a 2 pozorovatele z šesti skupin: Konference rektorů (4 členové), Nezávislý dánský výzkumný fond (2 členové), Rada pro rozvojovou politiku (2 členové), zaměstnanci DIIS (1 člen), ministerstvo obrany (1 člen – pozorovatel) a ministerstvo zahraničních věcí (1 člen – pozorovatel). Rada jmenuje ředitele a jeho zástupce, schvaluje rozpočet a víceletý plán výzkumu. Rozhoduje také o klíčových finančních a organizačních záležitostech a dohlíží na plnění výzkumných cílů. Vedle ní stojí **Vědecká rada**, která je složená z dánských i zahraničních akademických osobností a poskytuje poradenství ohledně strategického rozvoje výzkumných aktivit. |
| FIIA  (*Finsko*) | Devítičlennou **Radu**, která je jmenována finským Parlamentem, k němuž má FIIA úzký vztah. Rada se skládá rovnoměrně ze zástupců veřejných institucí (například finský parlament, ministerstvo zahraniční věcí a kancelář premiéra) a akademické obce. Rada rozhoduje o rozpočtu, schvaluje výzkumné programy (které jsou realizovány v souladu s principy akademické svobody) a volí ředitele FIIA. Ve své činnosti je podporována **Poradní radou**, která se opět skládá ze zástupců veřejných institucí, akademické obce i soukromého sektoru a je jmenována kancléřstvím finského parlamentu. Poradní rada monitoruje činnost instituce a především jeho společenský dopad. Dále existuje **Vědecká poradní rada**, jejímž úkolem je poskytovat poradenství ohledně výzkumných aktivit, hodnocení výzkumu a mezinárodních aktivit institutu. Členy jsou výhradně akademičtí pracovníci a experti z jiných odborných institucí. |
| FRS  (*Francie*) | Ve **správní radě** nadace zasedá 17 členů, z nichž 5 je jmenováno zakladateli nadace (soukromé společnosti), 6 je zástupců státních institucí (ministři nebo jejich zástupci z resortů zahraničí, obrany, školství, výzkumu a vnitra) a 5 členů je kooptováno na základě svých kompetencí. FRS má rovněž **vědeckou radu** jako poradní orgán, jehož členové jsou voleni správní radou; a **výbor zakladatelů**, který je pravidelně informován o činnosti nadace a přijímá návrhy stran jejího rozvoje a cílů. |
| IFRI  (*Francie*) | Ve **správní radě** zasedají manažeři velkých společností, profesoři nebo zástupci akademické a nevládní sféry, nikoliv ale zástupci vlády. V **poradním sboru pro strategii** jsou zástupci resortů ministerstva zahraničí (CAPS) a obrany, vysloužilí diplomaté, akademici a vybraní zaměstnanci instituce. |
| NUPI  (*Norsko*) | Nejvyšším orgánem je **Rada institutu**, kterou jmenuje ministerstvo školství na čtyřleté období a v níž zasedají významné osobnosti z akademického výzkumu a veřejné sféry. Rada má 7 členů (a 4 náhradníky). V současnosti jsou jimi 3 zástupci univerzit, 2 zástupci zaměstnanců NUPI, ředitelka Evropského centra excelence pro čelení hybridním hrozbám (Hybrid CoE) a zástupce UN Global Compact. |
| PISM  (*Polsko*) | **Rada instituce** je jmenována ministrem zahraničí. Má 12 členů, zejména schvaluje roční plán činnosti a výroční zprávu ředitele o jeho naplňování a vydává stanovisko k rozpočtu, stanovám a jejich novelizaci. **Ředitele** jmenuje premiér se stanoviskem ministra zahraničí. (S mírnými odchylkami je podobně nastaven vztah se státní správou druhého významného polského výzkumného institutu, OSW, který je rovněž příjemcem dotace ze státního rozpočtu. I jeho ředitel je jmenován předsedou vlády, který navíc jmenuje i 7 členů rady instituce, kde jsou zastoupeni vždy 1 zástupce premiéra, 1 zástupce ministra zahraničí, 1 zástupce ministra hospodářství a další 4 osoby, jimiž jsou v současnosti 2 akademici, 1 externí poradce MZV a 1 zástupce magistrátu Varšavy.) |
| PRIF  (*Německo*) | Nejvyšším orgánem je **Rada nadace**, v níž mají ze statutu své zastoupení 2 zástupci zemské vlády Hesenska (včetně premiéra), 2 zástupci federálního ministerstva vzdělávání a vědy, primátor Frankfurtu, rektorka Goethovy univerzity Frankfurt a 2 další členové. Kontrolní funkci dále vykonává také **Vědecká rada** složená z jedenácti německých i zahraničních vědců. |
| SWP  (*Německo*) | Vztah k těmto institucím zprostředkovává **Rada SWP**, která je nejvyšším orgánem nadace. Rada má 23 členů a jsou v ní vyváženě zastoupeny (a) všechny parlamentní strany, (b) vládní orgány (kancléřský úřad, ministerstva zahraničí, obrany, hospodářství) a (c) veřejné osobnosti z univerzit, průmyslu, nadací a dalších oblastí veřejného života. Rada jmenuje **ředitele** a jeho zástupce a schvaluje rozpočet a víceletý plán výzkumu. Vedle ní má významnou roli také **Vědecká rada**, která je složená z německých i zahraničních akademických osobností. |
| ÚMV | **Rada** **instituce** musí mít mezi 5 a 15 členy, v současnosti má 11. V Radě musí být kromě zaměstnanců instituce z řad výzkumných pracovníků zastoupeni i odborníci z jiných právnických osob, popřípadě organizačních složek státu, zabývajících se výzkumem, a uživatelé výsledků výzkumu ("externí členové"). Externí členové rady instituce tvoří nejméně jednu třetinu a nejvýše jednu polovinu členů rady instituce, v současnosti pět, z toho *pouze jeden z MZV*.  Členové jsou voleni výzkumnými pracovníky veřejné výzkumné instituce, s výjimkou externích členů rady instituce, kteří jsou jmenováni. K podávání návrhů na externí členy rady instituce vyzve ředitel i představitele jiných právnických osob nebo organizačních složek státu. Délka funkčního období člena rady instituce je 5 let. Tatáž osoba může být zvolena nebo jmenována členem rady instituce opětovně, bez omezení počtu funkčních období. Členství v radě instituce zanikne uplynutím funkčního období, odstoupením, odvoláním, nebo smrtí.  Rada instituce dbá na zachovávání účelu, pro který byla veřejná výzkumná instituce zřízena, na uplatnění veřejného zájmu v její činnosti a na její řádné hospodaření, stanovuje směry činnosti veřejné výzkumné instituce v souladu se zřizovací listinou a rozhoduje o koncepci jejího rozvoje, schvaluje rozpočet veřejné výzkumné instituce a jeho změny a střednědobý výhled rozpočtu, projednává návrhy změn zřizovací listiny, vyhlašuje výběrové řízení, na základě jehož výsledku navrhuje zřizovateli jmenování vybraného uchazeče ředitelem veřejné výzkumné instituce, navrhuje odvolání ředitele, popřípadě dává souhlas k odvolání ředitele, projednává návrhy projektů výzkumu, vývoje a inovací veřejné výzkumné instituce (…)  **Dozorčí rada** má nejméně 5 a nejvýše 7 členů, v současnosti šest.  Členy dozorčí rady včetně jejího předsedy a místopředsedy jmenuje a odvolává zřizovatel tak, aby v ní byli přiměřeně zastoupeni zejména zástupci zřizovatelů, popřípadě zaměstnanci veřejné výzkumné instituce. Délka funkčního období člena dozorčí rady je 5 let, tatáž osoba může vykonávat funkci člena dozorčí rady nejvýše 2 po sobě jdoucí funkční období.  Dozorčí rada vykonává dohled nad činností a hospodařením veřejné výzkumné instituce a nad nakládáním s majetkem veřejné výzkumné instituce, navrhuje odvolání ředitele zřizovateli, vyjadřuje se k návrhům změn zřizovací listiny veřejné výzkumné instituce, předkládá řediteli, radě instituce a zřizovateli návrhy na odstranění zjištěných nedostatků ve výkonu jejich působnosti. |

NIZOZEMSKÝ ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ (CLINGENDAEL), NIZOZEMÍ

Nizozemský ústav mezinárodních vztahů Clingendael byl založen sloučením pěti menších think tanků v roce 1982. Clingendael funguje jako **nezávislá nezisková nadace**. Jeho hlavním cílem je „rozšiřovat a prohlubovat znalosti a debatu ohledně témat týkajících se mezinárodních vztahů, a to především skrze (policy) „výzkum, výcvik a trénink expertů a poskytováním poradenství národním a mezinárodním aktérům“.[[3]](#footnote-3)

Instituce se primárně zaměřuje na **aplikovaný výzkum** relevantní pro vykonávání zahraničněpolitických záležitostí a obecně mezinárodní politiky. Nejedná se tedy primárně o instituci vykonávající základní akademický výzkum. Strategické cíle jsou definovány v pěti klíčových bodech: příprava **aplikovaného výzkumu**, který je nezávislý, interdisciplinární, založený na faktech a důkazech a relevantní pro oblast vykonávání politik (*policy*) a přípravy doporučení k mezinárodním tématům; **fungování akademie**, která zajišťuje výcvik a trénink pro diplomaty a další relevantní aktéry skrze paletu výcvikových nástrojů; **veřejná platforma**, tedy rozšiřování a sdílení informací se širokou veřejností například skrze vystupování v médiích a další popularizační nástroje; **nezávislost** na politických stranách, sociálních či náboženských hnutí; a **vytváření sítí** s domácími a mezinárodními odbornými partnery.[[4]](#footnote-4)

Clingendael **nemá funkční vztah pouze k jedné či více vybraných veřejných či státních institucí** a v praxi velmi často spolupracuje s mnoha veřejnými institucemi, ať už národní, evropské či mezinárodní provenience. Nejintenzivnější vztah má dle dostupných dat s nizozemským ministerstvem obrany a ministerstvem zahraničí, ale také s Mezinárodním centrem boje proti terorismu (*International Centre for Counter-Terrorism*). Tato nezávislost na veřejných institucích se odráží ve složení **Dozorčí rady** instituce (6 členů), ve které (v současnosti) nezasedají představitelé veřejných institucí. Dozorčí rada je místo toho sborem zástupců z akademického prostředí a soukromého sektoru. Členové Rady nejsou voleni na základě příslušnosti k vybraným sektorům, ale na základě osobního meritu. Rada schvaluje rozpočet a výroční zprávy, jmenuje výkonného ředitele, schvaluje vnitřní předpisy instituce a dává doporučení ohledně pracovních aktivit ústavu.

Činnost Clingendaelu je financována **z více zdrojů**. Jde o příspěvky veřejných institucí, ale také o příspěvky soukromých dárců a nevládních a akademických institucí. Mezi největší přispěvatele však patří veřejné instituce, tedy primárně nizozemské ministerstvo zahraničí a ministerstvo obrany. Důležitým přispěvatelem v posledních letech je také dánské velvyslanectví v Nizozemsku.[[5]](#footnote-5) Celkový obrat instituce v roce 2020 byl 13,4 mil. EUR.[[6]](#footnote-6) Clingendael v roce 2021 zaměstnával celkem **100 pracovníků**. Data ohledně rozdělení mezi výzkumné a nevýzkumné pracovníky nejsou k dispozici.

Témata výzkumu si instituce určuje sama ve spolupráci s Dozorčí radou. V současnosti výzkum probíhá v rámci **10 klíčových okruhů**, kterými jsou Konflikt a zranitelnost; Evropa ve světě; Evropa a fungování EU; Čína a hedvábná stezka; Migrace a konflikt; Bezpečnost a obrana; Obchod a globalizace; Udržitelnost, Rusko a východní Evropa; a Mezinárodněpolitický výzkum veřejného mínění.

Odborná činnost je primárně zaměřena na **policy analýzy**, **popularizační a mediální působení** a činnost vzdělávací. Na základní výzkum se instituce zaměřuje pouze okrajově.

DÁNSKÝ ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH STUDIÍ (DIIS), DÁNSKO

Dansk institut for internationale studier (DIIS) byl založen v roce 2003 zvláštním zákonem[[7]](#footnote-7) jako nezávislá **nezisková veřejná organizace**, jejímž hlavním cílem je „realizovat a komunikovat multidisciplinární výzkum v oblasti zahraniční, bezpečnostní a rozvojové politiky.“[[8]](#footnote-8) DIIS vykonává **základní výzkum**, **policy výzkum**, výzkum na poptávku a **diseminační** aktivity.

V definici činnosti DIIS se spojuje důraz na základní i aplikovaný výzkum, stejně jako jasně definovaná **nezávislost** jako nedílný předpoklad kvalitního policy poradenství. Klíčovým aspektem je, že policy výzkum a diseminační aktivity mají primárně stavět na základním výzkumu a ten se má následně propisovat do dalších činností ústavu. Základní principy fungování DIIS jsou dále definovány v následujících bodech: **nezávislost** (DIIS je nezávislý na politických stranách, vládě či jiných institucích, svobodně si vybírá témata, metodologické a teoretické přístupy a závěry jeho výzkumu - i poptávaného – jsou nezávislé) a **produkce znalostí prospěšných společnosti** (skrze základní a policy výzkum a především jeho šíření mezi politiky, rozhodovací sféru, média a širokou veřejnost). K tomu jsou využívány různé nástroje včetně seminářů, workshopů, konferencí a vzdělávacích programů v rozvojových zemích.[[9]](#footnote-9)

DIIS **nemá exkluzivní vztah** pouze **k jedné státní instituci**, ale pracuje hned s několika z nich – zejména ministerstvy obrany a zahraničí, vládou jako celkem a parlamentem. Na vrcholu organizační struktury stojí **Rada**, která zároveň zprostředkovává vztah k DIIS k veřejným institucím, ačkoliv zde zasedají převážně členové akademické obce. Rada má 9 členů a 2 pozorovatele a je v ní zastoupeno 6 různých skupin: Konference rektorů (4 členové), Nezávislý dánský výzkumný fond (2 členové), Rada pro rozvojovou politiku (2 členové), zaměstnanci DIIS (1 člen), ministerstvo obrany (1 člen – pozorovatel) a ministerstvo zahraničních věcí (1 člen – pozorovatel). Rada jmenuje ředitele a jeho zástupce, schvaluje rozpočet a víceletý plán výzkumu. Vedle ní má významnou roli také Vědecká rada, která je složená z dánských i zahraničních akademických osobností a poskytuje poradenství ohledně strategického rozvoje výzkumných aktivit. Rada má tedy klíčovou úlohu ohledně strategického směřování DIIS, definuje jeho akademické cíle a strategii fungování institutu. Rozhoduje také o klíčových finančních a organizačních záležitostech a dohlíží na plnění výzkumných cílů.

Struktura rady odráží důraz na nezávislost institutu,[[10]](#footnote-10) která je dále výslovně zmíněna v aktuální Strategii DIIS (2020-2024) v kontextu jejího financování. DIIS získává finance jak z **veřejných zdrojů**, tak od **soukromých partnerů** a skrze **granty** a poptávaný výzkum, principem jeho činnosti nicméně je, aby „zůstal výzkum plně nezávislý“.[[11]](#footnote-11) Činnost DIIS je v současnosti více než z poloviny financována z veřejných zdrojů (dříve byl tento poměr vyšší). Základem jeho institucionální podpory je rámcový grant, kde zhruba 25 % rozpočtu pochází od ministerstva zahraničí a 25 % rozpočtu od ministerstva obrany. Zbytek financování pochází z národních, evropských či soukromých výzkumných grantů a *ad hoc* plateb za poptávaný výzkum. DIIS v současnosti zaměstnává přibližně 100 pracovníků, z nichž asi **70 je výzkumníků a 30 administrativních pracovníků**.

Zaměřuje se v současnosti na následující **oblasti výzkumu**: obrana a bezpečnost; zahraniční politika; rozvojová politika; mír a konflikt; migrace; globální ekonomika, národní bohatství, zdroje a životní prostředí.

Ve výstupech je patrný důraz na **základní výzkum** (monografie, odborné články, drtivá většina v externích vydavatelstvích, které následně formují **policy výzkum** a analýzy i **diseminační aktivity**. Pracovní aktivity výzkumných pracovníků jsou stanoveny tak, že 60 % času připadá na základní výzkum, 20 % na policy výzkum a 20 % na diseminační aktivity. Tomu odpovídá a přibližný počet výstupů v rámci jednotlivých typů výzkum – přibližně 65 % je charakteru základního výzkum a 35 % policy výzkumu.[[12]](#footnote-12)

FINSKÝ ÚSTAV PRO MEZINÁRODNÍ OTÁZKY (FIIA), FINSKO

Ulkopoliittinen Instituutti (FIIA) byl založen v roce 1961 jako soukromá, avšak státem podporovaná **nezávislá nadace** pro výzkum mezinárodní politiky. Byla financována primárně skrze příspěvky od finského ministerstva školství a mohla získávat další doplňující zdroje financování. V roce 2006 však byla novým zákonem transformována v instituce národní a nyní je zařazena pod **finský parlament**.[[13]](#footnote-13) Klade však klíčový důraz na **nezávislost** instituce na vládě či politických stranách.

Strategické cíle a mise instituce se soustředí především na kvalitní akademický **základní výzkum, policy výzkum** avstupy **do veřejné debaty** a **popularizaci** zahraničněpolitických témat. Cílem činnosti FIIA je „produkce vysoce kvalitních, tematicky aktuálních informací o mezinárodních vztazích a EU… k využití akademickou komunitou a rozhodovací sférou i ve veřejné debatě.“[[14]](#footnote-14) V rámci těchto strategických oblastí činnosti je zdůrazňována povaha FIIA jako nezávislé výzkumné instituce, kdy je zdůrazněno, že názory a policy doporučení výzkumníků/-ic nereprezentují společnou nebo oficiální pozici FIIA.[[15]](#footnote-15)

V současnosti je **zřizovatelem** finský parlament, ale FIIA běžně spolupracuje s dalšími veřejnými institucemi – zejména ministerstva zahraničí a obrany –, nevládními organizacemi a akademickou sférou. Úzký vztah s finským parlamentem je dále zprostředkován skrze devítičlennou **Radu**, která je jím jmenována. Rada se skládá rovnoměrně ze zástupců veřejných institucí (například finský parlament, ministerstvo zahraniční věcí a kancelář premiéra) a akademické obce. Rada rozhoduje o rozpočtu, schvaluje výzkumné programy (které jsou realizovány v souladu s principy akademické svobody) a volí ředitele FIIA.[[16]](#footnote-16) Rada FIIA je ve své činnost dále podporována **Poradní radou** a **Vědeckou poradní radou**. Poradní rada se opět skládá ze zástupců veřejných institucí, akademické obce i soukromého sektoru a je jmenována kancléřstvím finského parlamentu. Poradní rada monitoruje činnost instituce a především jeho společenský dopad.[[17]](#footnote-17) Úkolem Poradní vědecká rady je poskytovat poradenství ohledně výzkumných aktivit a rámců, hodnocení kvality a relevance výzkumu a mezinárodních aktivit institutu. Členy jsou výhradně akademičtí pracovníci a experti z jiných odborných institucí.[[18]](#footnote-18)

Činnost FIIA je dominantně financována z **veřejných zdrojů**, a to především z rozpočtu finského parlamentu. Výroční zpráva ani jiné veřejně dostupné zdroje neposkytují informace o výši rozpočtu. V současnosti FIIA zaměstnává **56 osob**, z čehož je 30 výzkumných pracovníků/-ic.[[19]](#footnote-19) **Témata** výzkumu si FIIA definuje sama a Rada je následně schvaluje v podobě tříletého rámce. Současný rámec (2020-2022) vytyčuje tři klíčové oblasti: EU; východní sousedství EU a Rusko, a globální bezpečnost.[[20]](#footnote-20) Všechny tyto programy obsahují jak základní výzkum, tak policy výzkum.

Ve výstupech je patrný důraz na **základní výzkum** (monografie a odborné články obvykle v externích vydavatelstvích), ale velmi významné místo mají také **policy výstupy** (nejčastěji vydávané v rámci vlastních publikačních sérií). Veliký důraz je však také kladen na veřejný **outreach**, který je určen pro rozhodovací sféru, výzkumníky, státní zaměstnance, nevládní organizace a také širokou veřejnost. FIIA také vydává vlastní nerecenzovaný časopis, čtvrtletník *Ulkopolitiikka* (Mezinárodní politika).[[21]](#footnote-21)

NADACE PRO STRATEGICKÝ VÝZKUM (FRS), FRANCIE

Fondation pour la recherche stratégique (FRS) byla založena v roce 1992 jako **veřejně prospěšná nadace**.[[22]](#footnote-22) Jejím posláním je přispívat k domácí i mezinárodní veřejné debatě v otázkách obrany a bezpečnosti, analyzovat problematiku strategie a mezinárodní bezpečnosti, doktríny a obrany a provádět výzkum, publikační činnost a rozvíjet veřejné povědomí v oblastech svého zájmu, včetně organizace konferencí, seminářů a workshopů.[[23]](#footnote-23)

Svou činnost FRS vykonává zcela **nezávisle**. Podobně jako IFRI spolupracuje s **vícero státními institucemi**, zejména ministerstvem obrany, zahraničí, mezinárodního rozvoje, ministerstvem pro evropské záležitosti a úřadem předsedy vlády. Ve **správní radě** nadace zasedá 17 členů, z nichž 5 je jmenováno zakladateli nadace (soukromé společnosti), 6 je zástupců státních institucí (ministři nebo jejich zástupci z resortů zahraničí, obrany, školství, výzkumu a vnitra) a 5 členů je kooptováno na základě svých kompetencí. FRS má rovněž **vědeckou radu** jako poradní orgán, jehož členové jsou voleni správní radou; a **výbor zakladatelů**, který je pravidelně informován o činnosti nadace a přijímá návrhy stran jejího rozvoje a cílů. Podle svého etického kodexu nemá FRS **žádné jednotné ideové zaměření ani perspektivu** (*point de vue*) a není nositelem partikulárních zájmů, ať už soukromých nebo veřejných. Ve své činnosti přikládá význam co nejvyšší možné diverzitě za podmínky, že formulované pozice jsou v souladu s vědeckými standardy a intelektuální integritou.[[24]](#footnote-24)

V roce 2020 dosahovala **institucionální podpora** výše **3.2 mil. EUR**, z toho 65 % tvořily dotace ministerstev, 12 % příspěvky mezinárodních organizací, 8 % příspěvky veřejných institucí, 7 % podpora ze strany podniků a 8 % různé další zdroje.[[25]](#footnote-25) Podle Stanov sestávají příjmy FRS z výnosů zakladatelské donace, dotací a darů, příjmů za služby a z prodeje a z mimořádně získaných zdrojů.[[26]](#footnote-26)

V roce 2022 má FRS 26 kmenových výzkumníků/-ic, 45 přidružených výzkumníků/-ic a 4 další zaměstnance. **Témata jejího výzkumu** jsou široce definována jako strategie (odstrašení a odzbrojení, vesmír, geostrategie a konflikty, raketové systémy a protiraketová obrana, proliferace), regionální otázky (Afrika, Indopacifik, USA a transatlantické vztahy, Středozemí a Blízký východ, Rusko a Eurasie, evropská bezpečnost), obrana (politika a ekonomika zbrojení, politika obrany, vojenské a operační otázky) a bezpečnost (kybernetický prostor, energetika, životní prostředí, veřejné zdraví, politika technologií, vnitřní bezpečnost, radikalizace a terorismus).

Ve **výstupech** převažují policy publikace vydávané ve vlastních sériích. Podobně jako IFRI má i FRS sérii infografik a vydává vlastní časopis, *Defense et industries*. Většina dalších odborných publikací je rovněž publikována, až na jmenovité výjimky, v národním výzkumném prostoru.

FRANCOUZSKÝ ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ (IFRI), FRANCIE

Institut français des relations internationales (IFRI) byl založen v roce 1979 jako **veřejná nezisková organizace**.[[27]](#footnote-27) Jeho posláním jako přední francouzské organizace zabývající se výzkumem mezinárodních vztahů a nezávislou debatou o mezinárodních otázkách a globálním vládnutí je osvětlovat a perspektivizovat významné mezinárodní události formou analýzy a strategických předpovědí, projasňovat rozhodovací pole a povzbuzovat dialog mezi experty, opinion leaders, rozhodovací sférou, veřejností a občanskou společností. Vedle ústředí v Paříži má IFRI i pobočku v Bruselu.

IFRI nemá exkluzivní vztah k jedné státní instituci, naopak spolupracuje s vícero – a státní instituce poptávají svou expertizu i u jiných expertních organizací. Vztah k státním aparátem je stanoven smlouvou o dlouhodobých cílech z roku 2005, podepsanou **předsedou vlády**, podle níž mohou státní instituce IFRI zadávat úkoly, zároveň přitom dbají na jeho **nezávislost**. Činnost IFRI je vedena principy nezávislosti, objektivity a integrity. Ve svém působení sleduje a odpovědně naplňuje veřejný zájem. Podle svého etického kodexu IFRI nepodporuje ani nehájí konkrétní zájmy a politické pozice a dbá na názorovou pluralitu a moderaci v jazyce a úsudku.[[28]](#footnote-28) V jeho **správní radě** zasedají manažeři velkých společností, profesoři nebo zástupci akademické a nevládní sféry, nikoliv ale zástupci vlády. V **poradním sboru pro strategii** jsou zástupci resortů ministerstva zahraničí (CAPS) a obrany, vysloužilí diplomaté, akademici a vybraní zaměstnanci instituce.

IFRI získává přibližně 80 % své **institucionální podpory** ze soukromých zdrojů. Veřejné prostředky z rozpočtů státních institucí jsou užívány k hrazení nákladů spojených s úkoly, které tyto instituce IFRI zadávají. V roce 2022 pracuje v IFRI 72 zaměstnanců, z nichž 2/3 jsou výzkumní pracovníci/-ice rozděleni do **11 výzkumných skupin**.

**Témata výzkumu** definuje IFRI ve svou kategoriích jako regionální a průřezová. Regionálními prioritami výzkumu jsou Evropa, Rusko a státy bývalého SSSR, Asie, Severní Amerika, Subsaharská Afrika a Turecko, Blízký východ a Severní Afrika. Průřezovými tématy jsou bezpečnost a strategické otázky, energetika a klima, geopolitika technologií, vesmír, migrace a občanství jako předmět mezinárodních vztahů.[[29]](#footnote-29)

V roce 2021 vzniklo v IFRI 160 policy **výstupů** v řadě vlastních sérií, 40 infografik 6 odborných knih a 40 článků a kapitol – drtivá většina z nich v národním výzkumném prostoru. IFRI také uspořádal 115 akcí (z toho 96 online) a jeho výzkumníci nashromáždili přibližně 5 000 citací v médiích.[[30]](#footnote-30) IFRI vydává vlastní časopis *Politique étrangère* (Mezinárodní politika) nebo ročenkovou řadu zahraničněpolitických analýz RAMSES.

NORSKÝ ÚSTAV PRO MEZINÁRODNÍ OTÁZKY (NUPI), NORSKO

Norsk Utenrikspolitisk Institutt (NUPI) funguje od roku 1959, kdy jeho vznik inicioval norský parlament. Je **státní institucí** v působnosti ministerstva školství, jehož **nezávislost** je výslovně zaručena ve všech odborných záležitostech.[[31]](#footnote-31) Poslání NUPI se opírá o tři hlavní body, kterými jsou kvalitní **akademický výzkum** mezinárodních problémů, výzkum aspektů mezinárodních vztahů relevantních **z norské perspektivy** a **poradenství a osvěta** pro rozhodovací sféru i širší veřejnost.[[32]](#footnote-32)

NUPI je formálně podřízenou organizací **ministerstva školství** a k MZV či ostatním institucím zahraniční politiky nemá institucionální vztah, což má mj. také posilovat jeho nezávislost. Nejvyšším orgánem je Rada institutu, kterou jmenuje ministerstvo školství na čtyřleté období a v níž zasedají významné osobnosti z akademického výzkumu a veřejné sféry. Rada má 7 členů (a 4 náhradníky). V současnosti jsou jimi jsou 3 zástupci univerzit, 2 zástupci zaměstnanců NUPI, ředitelka Evropského centra excelence pro čelení hybridním hrozbám (Hybrid CoE) a zástupce UN Global Compact.[[33]](#footnote-33) Pracuje zde přibližně **45 výzkumných pracovníků,** přičemž toto číslo v posledních letech vzrostlo (+ 6 proti 2018).

Rozpočet NUPI byl v roce 2021 zhruba **11.8 mil. EUR** (2020: 10.5 mil, 2019: 10.5 mil, 2018: 10 mil.). NUPI je z naprosté většiny (více než 95 %) financováno z veřejných zdrojů, avšak struktura tohoto financování je velmi rozmanitá. Zhruba polovinu příjmů pochází od Norské výzkumné rady (15 % institucionální grant, 32 % projekty). Další třetina (32 % v roce 2021) pochází z kapitoly ministerstva zahraničních věcí, menšími příspěvky jsou pak zastoupena i další ministerstva (9 % obrany, 5 % školství). Dalších zhruba 10 % připadá na zahraniční zdroje. Většina financování je vázána grantově (75-80 %).

**Témata výzkumu** jsou formulována velmi široce a tradičně jsou rozdělena do tří pilířů, definovaných jako válka a mír, ekonomika a rozvoj, a diplomacie a globální vládnutí.[[34]](#footnote-34) Záběr je proto velice široký, s důrazem na tradiční obranu a bezpečnost, klima a energetiku, Rusko a Asii, ale také rozvojová, konfliktní a mírová studia.

Stran výstupů klade NUPI velký důraz na **základní i aplikovaný výzkum i policy poradenství***,* přičemž vždy usiluje o to, aby základy jeho práce byly„pevné a teoreticky podložené“. Akademický výzkum je považován za nedílný předpoklad kvalitního poradenství*.* Institut vydává tři odborné časopisy, vlastní série policy papers a zdůrazňuje také klíčovou roli **zapojení výzkumníků do veřejné debaty** prostřednictvím médií i pořádání veřejných akcí.[[35]](#footnote-35)

POLSKÝ ÚSTAV MEZINÁRODNÍCH VZTAHŮ (PISM), POLSKO

Polski Instytut Spraw Międzynarodowych (PISM) byl v současné podobě založen v roce 1996 zvláštním zákonem jako **organizační složka státu**.[[36]](#footnote-36) Situuje se na **pomezí světa politiky a nezávislé analýzy**,[[37]](#footnote-37) s cílem poskytovat analytickou podporu pro rozhodovací sféru a diplomatickou službu. Za svou roli považuje rovněž povzbuzování veřejné debaty a šíření expertního vědění. Za tímto účelem pořádá konference – jeho novou vlajkovou lodí je výroční konference *Strategic Ark* –, diskuze, debaty a semináře. V současnosti má vedle sídla ve Varšavě pobočky i v Bruselu a Berlíně.

Zřizovací zákon a Stanovy PISM[[38]](#footnote-38) stanovují jako cíle činnosti konkrétně mezioborový špičkový vědecký **výzkum mezinárodních otázek**, **přípravu analýz, expertních stanovisek a předpovědních studií, školení zaměstnanců** napříč státní správou v otázkách mezinárodních vztahů a polské zahraniční politiky, **popularizaci vědění** o současných mezinárodních vztazích, **udržování kontaktů** s institucemi v Polsku a zahraničí, **shromažďování vědecké literatury a dokumentace** a **provoz veřejné knihovny** a **nakladatelskou činnost**. Příprava analýz, expertních stanovisek a předpovědních studií v oblasti mezinárodních vztahů, která je realizována na podporu činnosti ministra zahraničních věcí, se realizuje podle plánu, který je ministrem zahraničních věcí schvalován.

PISM **nemá exkluzivní vztah k jedné státní instituci**. Policy analýzy připravuje pro potřeby prezidenta republiky, předsedy parlamentních komor, ministerského předsedu, ministra zahraničních věcí, ministra obrany, ministra hospodářství, popř. i dalších členů vlády nebo parlamentních výborů.[[39]](#footnote-39) Klíčovou roli nicméně sehrává p**ředseda vlády**, který jmenuje ředitele instituce, a **ministr zahraničí**, který k jmenování dává své stanovisko a jmenuje členy Rady instituce, která má 12 členů zejména schvaluje roční plán činnosti a výroční zprávu ředitele o jeho naplňování a vydává stanovisko k rozpočtu, stanovám a jejich novelizaci. (S mírnými odchylkami je podobně nastaven vztah se státní správou druhého významného polského výzkumného institutu, OSW, který je rovněž příjemcem dotace ze státního rozpočtu. I jeho ředitel je jmenován předsedou vlády, který navíc jmenuje i 7 členů rady instituce, kde jsou zastoupeni vždy 1 zástupce premiéra, 1 zástupce ministra zahraničí, 1 zástupce ministra hospodářství a další 4 povolané osoby, jimiž jsou v současnosti 2 akademici, 1 externí poradce ministerstva zahraničních věcí a 1 zástupce magistrátu města Varšavy.)

Podle zřizovacího zákona PISM je odděleno **financování** (základního) výzkumu podle jiných právních předpisů – zřejmě v oblasti státní podpory vědy a výzkumu – a dotace ze státního rozpočtu, která pokrývá ostatní výše zmíněné činnosti. Z veřejných zdrojů bylo možné dohledat účelovou podporu v posledních letech v podobě jednoho projektu HORIZON 2020, jednoho strategického projektu Mezinárodního visegrádského fondu (Think Visegrad), jednoho projektu Norských fondů a jednoho projektu Ministerstva školství.[[40]](#footnote-40)

V PISM v současnosti působí 48 analytiků/-ček, kteří se věnují **tematickým oblastem** Asie a Pacifik, mezinárodní bezpečnost, Blízký východ a Afrika, střední Evropa, východní Evropa, globální otázky a EU. Přestože PISM uvádí jako jeden z cílů své činnosti mezioborový a komparativní výzkum mezinárodních vztahů (včetně metodologie) a polské zahraniční politiky, těžiště jeho činnosti z hlediska písemných **výstupů** je výrazně v oblasti policy poradenství, kde vydává vlastním nakladatelstvím řadu sérií policy výstupů. Nakladatelství nicméně vydává i vlastní knihy a dokumenty polské zahraniční politiky.

ÚSTAV VÝZKUMU MÍRU VE FRANKFURTU (PRIF) NĚMECKO

Peace Research Institute Frankfurt (PRIF) / Leibniz-Institut Hessische Stiftung Friedens- und Konfliktforschung (HSFK) vznikl v roce 1970 a má právní formu **nezávislé nadace.** Od roku 2009 je členem celoněmecké sítě *Leibniz Association*, která sdružuje 97 neuniverzitních výzkumných institucí z různých vědních oborů. Mise a strategické cíle kladou důraz zejména na **základní výzkum, policy relevanci** avstup **do veřejné debaty,** v nichž se promítá důraz na **nezávislost.** „Kombinujeme základní výzkum s transferem poznání do politického rozhodování, médií a společnosti. (...) Kriticky zkoumáme vědecký mainstream a politický *zeitgeist* – a dodáváme významné podněty pro akademické a politické debaty na národní i mezinárodní úrovni.“[[41]](#footnote-41)

Zřizovatelem institutu je **Spolková země Hesensko**, nicméně do správy PRIF dále vstupuje také spolková vláda, město Frankfurt a nezávislé veřejné osobnosti. Nejvyšším orgánem je Rada nadace, v níž mají ze statutu své zastoupení 2 zástupci zemské vlády Hesenska (včetně premiéra), 2 zástupci federálního ministerstva vzdělávání a vědy, primátor Frankfurtu, rektorka Goethovy univerzity Frankfurt a 2 další členové. Kontrolní funkci dále vykonává také Vědecká rada složená z jedenácti německých i zahraničních vědců.[[42]](#footnote-42)

Činnost PRIF je financována **téměř výhradně z veřejných zdrojů.** V roce 2020 činil celkový rozpočet zhruba **9 mil. EUR**, z čehož jen zhruba **2.2 mil**. tvořily účelové prostředky. Rozpočet v minulých letech setrvale rostl (2019: 7.9 mil., z toho 1.1 mil. účelová podpora; 2018: 7.4 mil./1.8 mil.; 2017: 7 mil./1.9 mil.). Jádro financování tvoří institucionální podpora, na které se podobným poměrem podílí spolková vláda (54 %) a vláda spolkové země Hesensko (46 %). Veřejné instituce tvoří ale také většinu poskytovatelů účelové podpory, např. prostřednictvím celé řady ministerstev (zahraničí, vnitra, vzdělávání a vědy) či agentury DFG (německá obdoba GAČR). V institutu pracuje zhruba **50 kmenových výzkumníků/-ic** a 25 nevýzkumných zaměstnanců/-kyň.[[43]](#footnote-43)

**Témata výzkumu** jsou definována dlouhodobými výzkumnými programy, které Rada je schvaluje minimálně na 5 let (obvykle ale zůstávají v platnosti ještě o něco delší dobu, než se je Rada rozhodne aktualizovat). PRIF zde opět zdůrazňuje svou nezávislost: „Svá výzkumná témata si definujeme samostatně, statut nám zaručuje plné akademické svobody.“[[44]](#footnote-44) Tematický záběr je velmi široký s pokrývá jej 5 výzkumných oddělení zaměřených na mezinárodní bezpečnost, mezinárodní instituce, vnitrostátní konflikty, transnacionální politiku a *glocal junctions*.

Ve svých výstupech klade PRIF velký důraz na **základní výzkum**, tedy zejména externě publikované vědecké monografie, články a kapitoly. Vedle toho má několik vlastních sérií **policy výstupů** a pořádá řadu veřejných i neveřejných akcí, včetně velké výroční konference pořádané v hesenském parlamentu. Zaměstnanci institutu intenzivně vystupují v médiích.

STIFTUNG WISSENSCHAFT UND POLITIK (SWP), NĚMECKO

Berlínská SWP byla založena v roce 1962. Má právní formu **nezávislé nadace**, jejímž hlavním cílem je „realizovat vědecký výzkum v oblastech mezinárodní, zahraniční a bezpečnostní politiky, v konzultaci s německým Spolkovým sněmem a německou vládou, za účelem nezávislého, výzkumem podloženého policy poradenství“.[[45]](#footnote-45)

Již v definici její činnosti se tedy spojuje důraz na základní i aplikovaný výzkum, stejně jako jasně definovaná nezávislost jako nedílný předpoklad kvalitního policy poradenství. Strategické cíle SWP jsou dále definovány v pěti bodech: dodržování **přísných akademických standardů** v práci výzkumníků (kritérium explicitně označené za nejdůležitější), **nezávislost** na politických stranách, institucích i v definici výzkumných témat, **výzkumná a názorová pluralita** (výzkumníci mohou zastávat zcela opačné názory, SWP nepřijímá institucionální pozice), ***policy* relevance** opřená o základní výzkum a **diskrétnost** v jednání se státní správou a politiky (většina debat je uzavřených).[[46]](#footnote-46)

SWP **nemá exkluzivní vztah pouze k jedné státní instituci** a pracuje hned s několika z nich – zejména parlamentem, kancléřstvím a ministerstvem zahraničí. Vztah k těmto institucím zprostředkovává **Rada SWP**, která je nejvyšším orgánem nadace. Rada má 23 členů a jsou v ní vyváženě zastoupeny (a) všechny parlamentní strany, (b) vládní orgány (kancléřský úřad, ministerstva zahraničí, obrany, hospodářství) a (c) veřejné osobnosti z univerzit, průmyslu, nadací a dalších oblastí veřejného života.[[47]](#footnote-47) Rada jmenuje ředitele a jeho zástupce a schvaluje rozpočet a víceletý plán výzkumu. Vedle ní má významnou roli také Vědecká rada, která je složená z německých i zahraničních akademických osobností.

Činnost SWP je téměř výhradně financována z veřejných zdrojů. Hlavním zdrojem financování je **státní příspěvek** z rozpočtu kancléřství, který schvaluje parlament. V roce 2020 činil **15.9 mil. EUR** a v posledních letech setrvale rostl (2019: 15.5, 2018: 13.7, 2017: 13.8, 2016: 12.3). Vedle toho SWP získává také účelové prostředky, které však nesmí překročit 25 % státního příspěvku. V posledních pěti letech se pohybovaly v rozmezí 2-3 mil. EUR/ročně, přičemž většina tohoto financování pocházela opět od německých vládních orgánů (58 % v roce 2020).[[48]](#footnote-48) SWP zaměstnává zhruba **70 výzkumníků/-ic**.

**Témata výzkumu** si SWP definuje sama, Rada je schvaluje v podobě dvouletého rámce, které je velmi široký. Současný rámec (2021-2022) obsahuje následující oblasti: zahraničněpolitické výzvy, mezinárodní a evropský řád, bezpečnost, ekonomika a společnost. V nich je definováno celkem 21 priorit od OSN, proměny EU, přes kontrolu zbrojení, regionální konflikty, digitální technologie, až po klima, rozvoj a migraci.[[49]](#footnote-49)

Ve výstupech je patrný důraz na **policy analýzy**, ale velmi významné místo mají také **výstupy základního výzkumu** (knihy, odborné články, obvykle v externích vydavatelstvích). Výzkumníci/-ce výrazně zasahují do veřejné debaty prostřednictvím **mediálních vystoupení.** Akce SWP jsou spíše uzavřené a neveřejné.

1. Tato čísla je nutné chápat jako orientační vzhledem k různému druhu kategorizace a reportování personálu, stejně jako proměnám v čase. Jedná se tedy o kvalifikované odhady, které jsou dále rozvedeny níže v představení jednotlivých institucí. [↑](#footnote-ref-1)
2. Opět jde o kvalifikované odhady. [↑](#footnote-ref-2)
3. <https://www.clingendael.org/about-us> [↑](#footnote-ref-3)
4. <https://www.clingendael.org/mission-organisation> [↑](#footnote-ref-4)
5. <https://www.clingendael.org/sites/default/files/2022-01/Clingendael_Income_Table_2020.pdf> [↑](#footnote-ref-5)
6. <https://www.clingendael.org/sites/default/files/2021-08/annual-report-2020.pdf> [↑](#footnote-ref-6)
7. <https://www.retsinformation.dk/eli/lta/2012/554> [↑](#footnote-ref-7)
8. <https://www.diis.dk/en/about-diis/the-institute/about-diis> [↑](#footnote-ref-8)
9. <https://www.diis.dk/en/about-diis/the-institute/about-diis> [↑](#footnote-ref-9)
10. <https://www.diis.dk/en/about-diis/the-institute/management>, <https://www.retsinformation.dk/eli/lta/2012/554> [↑](#footnote-ref-10)
11. <https://www.diis.dk/sites/diis.dk/files/media/document/DIIS%20Strategy%202020-2024_FINAL.pdf> [↑](#footnote-ref-11)
12. <https://pure.diis.dk/ws/files/5265505/diis_aarsrapport_2021_final.pdf> [↑](#footnote-ref-12)
13. <https://www.fiia.fi/en/introduction/history> [↑](#footnote-ref-13)
14. <https://www.fiia.fi/en/introduction> [↑](#footnote-ref-14)
15. <https://www.fiia.fi/en/introduction> [↑](#footnote-ref-15)
16. <https://www.fiia.fi/en/introduction/the-board> [↑](#footnote-ref-16)
17. <https://www.fiia.fi/en/introduction/advisory-council> [↑](#footnote-ref-17)
18. <https://www.fiia.fi/en/introduction/scientific-advisory-council> [↑](#footnote-ref-18)
19. <https://www.fiia.fi/wp-content/uploads/2021/08/fiia_activities_in_2020final_1.7.2021.pdf> [↑](#footnote-ref-19)
20. <https://www.fiia.fi/wp-content/uploads/2019/04/fiia_research_programme_2020-22.pdf> [↑](#footnote-ref-20)
21. <https://ulkopolitiikka.fi/lehden-esittely/briefly-in-english/> [↑](#footnote-ref-21)
22. <https://www.frstrategie.org/frs/presentation> [↑](#footnote-ref-22)
23. <https://www.frstrategie.org/sites/default/files/documents/frs/presentation/statuts.pdf> [↑](#footnote-ref-23)
24. <https://www.frstrategie.org/frs/presentation> [↑](#footnote-ref-24)
25. <https://www.frstrategie.org/frs/presentation> [↑](#footnote-ref-25)
26. <https://www.frstrategie.org/sites/default/files/documents/frs/presentation/statuts.pdf> [↑](#footnote-ref-26)
27. <https://www.ifri.org/fr/missions-valeurs-de-lifri> [↑](#footnote-ref-27)
28. <https://www.ifri.org/fr/charte-deontologique> [↑](#footnote-ref-28)
29. <https://www.ifri.org/fr/recherche> [↑](#footnote-ref-29)
30. <https://www.ifri.org/sites/default/files/atoms/files/rapport_annuel_2021_final_avec_comptes.pdf> [↑](#footnote-ref-30)
31. <https://www.nupi.no/nupi_eng/About-NUPI/Facts-about-NUPI/Norwegian-Institute-of-International-Affairs> [↑](#footnote-ref-31)
32. <https://www.nupi.no/nupi/content/download/24941/1033071/version/1/file/A%CC%8Arsrapport%20for%20NUPI%202021.pdf> [↑](#footnote-ref-32)
33. <https://www.nupi.no/nupi_eng/About-NUPI/Organisation/The-Board> [↑](#footnote-ref-33)
34. <https://www.nupi.no/nupi_eng/About-NUPI/Facts-about-NUPI/Norwegian-Institute-of-International-Affairs> [↑](#footnote-ref-34)
35. <https://www.nupi.no/nupi_eng/About-NUPI/Facts-about-NUPI/Norwegian-Institute-of-International-Affairs> [↑](#footnote-ref-35)
36. <https://pism.pl/upload/images/artykuly/c11ae49d-4f4b-4434-b85b-0ac455ca6e6e//1597238773850.pdf> [↑](#footnote-ref-36)
37. <https://pism.pl/o_nas/o-instytucie> [↑](#footnote-ref-37)
38. <https://pism.pl/upload/images/artykuly/c11ae49d-4f4b-4434-b85b-0ac455ca6e6e//1617274636627.pdf> [↑](#footnote-ref-38)
39. <https://pism.pl/upload/images/artykuly/c11ae49d-4f4b-4434-b85b-0ac455ca6e6e//1617274636627.pdf> [↑](#footnote-ref-39)
40. <https://pism.pl/projekty> [↑](#footnote-ref-40)
41. <https://www.hsfk.de/fileadmin/HSFK/hsfk_publikationen/Jahresbericht_2020_barrierefrei.pdf> [↑](#footnote-ref-41)
42. <https://www.hsfk.de/en/about-us/organizational-structure/board-of-trustees> [↑](#footnote-ref-42)
43. Výroční zprávy PRIF, např. <https://www.hsfk.de/fileadmin/HSFK/hsfk_publikationen/Jahresbericht_2020_barrierefrei.pdf> [↑](#footnote-ref-43)
44. <https://www.hsfk.de/en/about-us/mission> [↑](#footnote-ref-44)
45. <https://www.swp-berlin.org/en/swp/about-us/organization/legal-status/statutes-of-swp#c3101> [↑](#footnote-ref-45)
46. <https://www.swp-berlin.org/publications/products/sonstiges/SWP_Flyer_en.pdf> [↑](#footnote-ref-46)
47. <https://www.swp-berlin.org/die-swp/ueber-uns/organisation/die-stiftung/organe-der-stiftung> [↑](#footnote-ref-47)
48. <https://www.swp-berlin.org/en/swp/about-us/fundamentals/funding> [↑](#footnote-ref-48)
49. <https://www.swp-berlin.org/die-swp/forschung/forschungsrahmen> [↑](#footnote-ref-49)